

0302

遵化农业 合作化运动 史料



遵化农业合作化运动 史料专辑



政协遵化市委员会
中共遵化市委党史办公室

1992年8月

顾 问

赵涌兴

高文华

王士清

主 编

于善浦

副主编

陆占山

张祥云

特邀编辑

赵继峰

侯春林

责任编辑

李克明



▲1960年
毛泽东主席
接见王国藩

◀毛主席对“穷棒子”批示的手迹

遵社教的全个性化運動中，第二个至國藩
爲了在三產實業上第三條疆域，被人
稱爲窮棒子社。他用自己沒有多少學
問的學生和上了大學的生産資料，使整個
社會人際關係不變。我看這社是我們整個
國家的形勢。能這樣的一萬多窮棒子
不能在幾十年內由於自己的努力而變成富翁，
的富有的國家嗎？財富是（天）天賦的
勞動知識分子創造的。我不能不說，我確
了自己的命運，又有一個馬毛蟲的機會，全
國應該向他而呈風雲，接盤底氣解救
問題，而且向他請教。



▲唐山地
委书记周振华
视察君子口



▲原县委
书记曹寿山
回忆合作化
运动



►被誉为
当代的“活
愚公”张贵
顺

▼“穷棒
子社”社长
王国藩与三
条驴腿



▲王佐民
(右)与
“四十勇士”
战友谈心



编 者 的 话

新中国成立后，党领导全国人民完成了新民主主义革命，巩固了新生的人民政权，并使整个国民经济，得到全面恢复和发展，在此基础上，开始有计划地进行经济建设。为了实现国家社会主义工业化，这个历史任务的需要，党中央决定不失时机地对个体农业、手工业和资本主义工商业，进行系统地社会主义改造。在个体农业改造方面走“组织起来”，从互助组到初级社到高级社的道路，这是几千年来一次，深刻地历史性地伟大变革。合作化运动，使几亿农民走上了社会主义康庄大道；使剥削阶级和剥削制度基本上消灭；同时，也使得以生产资料公有制和按劳分配原则为基础的社会主义经济制度，从此在新中国的大地上确立起来。“点灯不用油，耕地不用牛，人人有事做，吃穿不用愁”，以及“楼上楼下，电灯电话”，就是当时社会主义最初阶段的奋斗目标。“一化三改”为尔后中国社会的一切进步和发展，奠定了坚实的基础。

《遵化的农业生产合作化运动》，是全国互助合作运动的一个缩影。它较为翔实地记述了农业互助合作运动的发生、发展、成长、壮大的全过程。毛主席曾经给予充分肯定，指出“河北省遵化县的经验不过是这些事例的一个”。回顾历史，经验证明：以生产资料公有制代替生产资料私有制，是社会主义代替资本主义的必然规律。然而，公有制代替私有制，不可能一蹴而就，必然有一个渐进的历史过程，要同社会生产力的发展水平，生产社会化的发展程度，以及人们的觉悟程度相适应。遵化县农业合作化运动的历程，就充分证实了这一点。遵化县委在领导合作化运动的指导思想上，提出“积极领导、稳步前进”，“全面规划、加强领导”；在具体措施上提出“书记动手、全党办社”，“勤俭办社”；在

工作方法上，强调一切从实际出发，以点带面，干中学，学中干。很快出现了“从不懂到懂”，“从少数人会，到多数人会，”“从区干部办社，到群众办社”的可喜局面。从而实现了全县合作化，发展了集体生产，增加了社员收入，改善了人民生活。广大农民从自身的经历中深切地体会到，组织起来走合作化道路，是通向社会主义的金桥，只有社会主义才能救中国。历史的经验值得借鉴，毛泽东同志早在1942年就指出：“如果不把党的历史搞清楚，不把党历史上所走的路线搞清楚，便不可能把事情办得更好。这对研究今天的路线、方针、政策，加强党内教育，推进各项工作都是必要的。”

这个专辑，大部收集了当时的办社领导干部和办社骨干的“三亲”回忆史料，再现了当年遵化县农业合作化运动的高潮和群众办社热情。

全书从征集、座谈、查阅资料，到组织编审、出版，遵化市政协领导给了很大支持；遵化市文史办和党史研究室，为史稿的征编，所作劳绩颇多；遵化市委领导进行了最后审定。对他们的无私帮助和支持，我们表示衷心地感谢。

今年为纪念办社四十周年，特将此书奉献给当年办社人和广大读者。因水平所限，书中难免有错误和不足之处，希望给予批评。

1992年8月

前　　言

在唐山市委、市政协的正确指导和遵化市委、市政协的全力支持下，经过一年多的征编工作，《遵化农业合作化运动》一书，终于在实行农业社会主义改造四十周年之际，与广大读者见面了。

作为一部专辑，是在较为充分地占有资料的基础上，以党的十一届三中全会决议为指针，以“存史资治，顾往规今”为宗旨，遵循辩证唯物主义与历史唯物主义的基本原则，发挥史笔之长，“述而不作”，力图真实、准确、生动地总结运动的全部过程。既展示了各具特色的典型经验，也正视从失误中得出的教训。运动由低到高，各阶段“面”上的纵横概貌，由互助组到高级社“点”上的风云事迹，均清晰在录。这对于深入认识共和国初期的这场伟大社会变革，探究其历史规律，从而扬所长而避所短，指导当前以至今后农村合作制的发展，建设有中国特色的社会主义农村经济，具有重要的借鉴意义。

遵化属于冀东革命老区，自本世纪五十年代初期，即在全县范围内轰轰烈烈地开展起互助合作运动。当时的遵化县委，审时度势，认真贯彻落实上级的指示和决议，积极领导，稳步前进，使数十万农民群众，兴奋而有秩序地投入伟大变革的洪流，运动始终处于健康状态中进行。通过艰苦努力，壮大了集体经济，大体在三年时间内，人民生活达到了当地富裕中农水平。受到党中央、毛主席的表彰。刊载于1955年4月30日《唐山农民日报》的《书记动手，全党办社》，刊于1955年5月4日《河北日报》的《勤俭办社》，分别选入中共中央办公厅编印的《中国农村社会主义高潮》一书。毛泽东同志亲自为这两篇调查报告写了光辉按语。把西铺23户贫农创办的王国藩合作社，誉为“我们整个国家的形象”；肯定他们厉行的勤

俭经营，是“一切经济工作的方针”。从此，这个在合作化运动中涌现的农业先进典型，闻名中外。其他，如全国造林模范袁世珍领导的“山旗社”、“当代愚公”之乡的沙石峪农业生产合作社、西下营“四十勇士”带头建起的“民升社”、满族女共产党员高翠兰，组织的马兰关满族农林牧高级生产合作社等等，都曾起到引路的旗帜作用，为发展农林、牧业做出自己的贡献。宏业昭昭，功不可没。

本书奉献给读者的乃是亲历、亲见、亲闻的史料。反映典型社（组）事迹的 7 篇，反映办社工作经验的 5 篇，体裁以回忆录为主。遵化农业互助合作运动《综述》及《大事记》，提要钩玄，试图理清来龙去脉，从中可作线条、色块分明的全景观照。而透过诸篇回忆录及专题文章，亦能领略群星之辉耀。两则社章原文附印，与历史几帧照片前后呼应，实为佐证资料。

众擎必举。本书所以能如期付梓，显示了团结协作的集体力量。离休老干部赵继峰、王士清、侯春林等慨然参加本书编写小组，一直参与撰文、修改、审定，倾注满腔挚诚，付出大量心血和精力。征编过程中，承蒙许多镇、乡、村党组织的热情相助。市档案局罄其有关馆藏文献资料提供使用。在此，一并深致谢忱！

出版这一内容的专辑，尚属首次，成书时间仓促，编撰水平有限。加之，能走访的当事者多年事已高，一些史实细节追难尽忆。因此，虽恭谨奉劳，书中纰漏所在自有。敬希专家、前辈、同行和广大读者不吝指正。

陆占山

1992 年 7 月 30 日

目 录

编者的话

前 言 (1)

毛泽东同志关于《书记动手全党办社》一文的编者按语 (1)

毛泽东同志对《勤俭办社》一文的按语 (3)

综述 赵继丰 (4)

积极领导 稳步前进 曹寿山 (29)

在游泳中学会游泳

遵化县第十区农业合作化回忆 赵涌兴 (44)

毛主席誉为“整个国家形象”的“穷棒子社” 王国藩 (56)

初创愚公移山业的沙石峪 张贵顺 (99)

带头办社的四十勇士 王佐民 (139)

山区建设的一面红旗

君子口村办社纪实 高夫集 侯春林 (154)

老边关下新风水 高翠兰 (163)

马宽社的始末 王 株 (174)

踏尽崎岖路自通 陈立青 (182)

爱国高级农业生产合作社的经营管理 王 株 (189)

鸡鸣村区委合作化时期的思想政治工作 李克明 (196)

着力加强培训办社骨干 王士清 (203)

大事记 王士清 (210)

附录:

遵化县第一区张家坎乡田庄农业生产初级合作社社章 (228)

中共遵化县委农村工作部

关于高级农业生产合作社综合社章 (237)

书记动手，全党办社（原稿及修改稿） (252)

毛泽东同志关于《书记动手，全党办社》一文的编者按语

这篇文章写得很好，值得做为本书的第一篇向读者推荐。如像这篇文章开头所描写的，自己不懂，怕人问，就“绕开社走”的人，现在各地还是不少的。所谓“坚决收缩”，下命令大批解散合作社的做法，也是“绕开社走”的一种表现。不过他们不是消极地避开，而是索性一刀“砍掉”（这是他们的话）多少个合作社，采取十分积极的态度罢了。他们手里拿着刀，一砍，他们就绕开麻烦问题了。他们说办合作社有怎样怎样的困难，据说简直困难到了不堪设想的地步。全国有不可胜数的事例驳倒了这一说法。河北省遵化县的经验，不过是这些事例的一个。在 1952 年，这里的人都不懂得怎样办合作社，他们的办法就是学习。他们的口号是“书记动手，全党办社”。其结果就是“从不懂到懂”，“从少数人会到多数人会”，“从区干部办社到群众办社”。河北省遵化县的第十区，11 个乡，4343 户，从 1952 年到 1954 年，共计三年时间内，已经在半社会主义性质的阶段内基本上完成了合作化，入社农户占全区农户的 85%。这个区的农林牧等项生产的产量，1954 年同 1952 年比较，粮食增加了 76%，林木增加了 56.4%，果树增加了 62.87%，羊增加了 463.1%。

我们现在有理由向人们提出这样一个问题：为什么这个地方可以这样做，别的地方就不可以这样做呢？如果说不可以，你们的理由在什么地方呢？我看只有一条理由，就是怕麻烦，或者爽直一点，叫做右倾机会主义。因此就是“绕开社走”，就是书记不动手，全党不办社，就是从不懂到不懂，从少数人到少数人，从区干部到区干部。要不然，就是手里拿着刀，见了找麻烦的合作社就给它一砍。

只要有了这样一条理由，那就什么事也做不成了。我们提出了“积极领导，稳步前进”，“全面规划，加强领导”这样一些口号，并且赞成遵化县同志们所提出来的“书记动手，全党办社”这个完全正确的口号。在遵化县，难道不是“积极领导，稳定前进”的吗？难道不是“全面规划，加强领导”的吗？当然是的。这是不是有危险呢？是不是“冒进”了呢？危险在于“绕开社走”，这一点遵化县的同志们已经克服了。危险还在于借口“冒进”，大批地“砍掉”合作社，这一点遵化县那里并没有。所谓“合作社发展速度超过了群众觉悟水平和干部领导能力的水平”，这对于遵化县的情况怎样解释呢？那里的群众就是要求合作化，那里的干部就是由不懂到懂。人人都有眼睛，谁能在遵化县那里看出什么危险来呢？难道在三年内，由于一步一步地实现了合作化，粮食增加了76%，林木增加了56.4%。果树增加了62.87%，羊增加了463.1%，这就算是一种“危险”吗？这就算是“冒进”吗？这就算是“超过群众觉悟的水平和干部领导能力的水平”吗？

遵化县的合作化运动中，有一个王国藩合作社，二十三户贫农只有三条驴腿，被人称为“穷棒子社”。他们用自己的努力，在三年的时间内，“从山上取来”了大批的生产资料，使得有些参观的人感动下泪。我看这就是我们整个国家的形象。难道六万万穷棒子不能在几十年内，由于自己的努力，变成一个社会主义的又富又强的国家吗？社会的财富是工人、农民和劳动知识分子自己创造的。只要这些人掌握了自己的命运，又有一条马克思列宁主义的路线，不是回避问题，而是用积极的态度去解决问题，任何人间的困难总是可以解决的。

最后，我要感谢这篇文章的那位没有署名的作者。他用满腔的热情，生动的笔调，详尽地叙述了一个区的合作化过程，这对于全国的合作化事业会有不小的贡献。我们希望每个省、每个专区、每个县都有一篇到几篇这样的文章。

注：毛泽东同志所说的没有署名的作者，即卢震川和赵恒运二位同志。

毛泽东同志对《勤俭办社》 一文的编者按语

这里介绍的合作社，就是王国藩领导的所谓“穷棒子社”。勤俭经营应当是全国一切农业生产合作社的方针，不，应当是一切经济事业的方针。勤俭办工厂，勤俭办商店，勤俭办一切国营事业和合作事业，勤俭办一切事业，什么事情都应当执行勤俭的原则。这就是节约的原则，节约是社会主义经济的基本原则之一。中国是一个大国，但是现在还很穷，要使中国富强起来，需要几十年时间。几十年以后也需要执行勤俭的原则，但是特别要提倡勤俭，特别要注意节约的，是在目前这几十年内，是在目前这几个五年计划的时期内，现在有许多合作社存在着一种不注意节约的不良作风，应当迅速地加以改正。每一个省每一个县都可以找到一些勤俭办社的例子，应当把这些例子传开去，让大家照着做。应当奖励那些勤俭的、产量最高的、各方面都办得好的合作社。应当批评那些浪费的、产量很低的、各方面都做得差的合作社。

注：《勤俭办社》一文，原是《河北日报》记者王林撰写的，载于1955年5月4日《河北日报》，后被辑入《中国农村社会主义高潮》一书中。

综 述

赵继峰

引 言

遵化，位于河北省东北部，北靠长城与兴隆县接壤，西与蔚县，南与玉田、丰润，东与迁西为邻。燕山余脉横贯东西，素有“三山两川”之称，是燕山南麓的一块盆地。总面积 1521 平方公里，是个半山区。矿产和林果资源丰富：“京东板栗”驰名中外。平原盛产玉米、小麦、稻谷。

遵化是个革命老区，1927 年建立了中国共产党地方党组织。遵化人民在党的领导下，先后开展过反苛捐杂税，反“旗地变民地”等大规模群众运动，1938 年，遵化有万余人参加了轰轰烈烈的冀东抗日大暴动。抗日战争时期，遵化人民饱经日本侵略者的蹂躏和摧残，在日寇的烧光、杀光、抢光的“三光”政策下，人民终日抗争在死亡线上。

日本投降后，人民渴望着和平，重整家园，恢复生产，过上安居乐业的日子。然而，国民党反动派又发动内战，使遵化人民又陷入水深火热之中。

1947 年 6 月，国民党顽固军被赶走后，党和人民政府为了尽快恢复生产，医治战争创伤，及时地发放了救济粮、款、衣物，并发动群众开展了减租减息等一系列民主改革斗争。并于 1946 年至 1948 年开展了土改、复查、平分土地等运动，实现了耕者有其田。

于 1950 年，颁发了土地证（土地照）。从法律上把贫苦农民分得的土地固定下来。

农民多年来希望有自己的土地，渴望过安居乐业的和平生活，终于实现了。但是，从平分土地到 1950 年，仅仅三年的时间，农村又出现了新的两极分化。一部分贫苦农民，由于天灾人祸，及缺乏生产资料和生产经验，重新走向贫困，他们出卖了土地，不得不又过起乞讨生活；少数的富裕中农户和部分农村中的“小能人”，日子过得越来越红火，有的又购置了较多土地，开始雇工耕种；有的还放起高利贷，旧社会的高利盘剥现象，又重新出现了。中共遵化县委发现这种倾向后，于 1952 年对不同地域的 6 个村，进行了典型调查。调查的结果可以看到，两种截然不同的农村发展状态：一种是以城近郊的谢庄子和半山区苇家岭为代表，这两个村由于党支部领导坚强，积极响应党的号召，组织农业互助，走共同富裕道路，从根本上杜绝了两极分化的现象。他们农忙时组织互助，农闲时组织劳动力搞副业，开渠打井，组织生产竞赛。因此，两个村的土地均无多大变化；另一种是下石河、京五营、西门庄、西留村 4 个村，则出现了较为严重的买卖土地的现象。西门庄全村 257 户中，就有 96 户买进土地 300 余亩，107 名党员中有 31 名买了地。下石河 8 名支部委员，就有 5 名买了地，村长杨贺一户就置地 17 亩，全村出现了 5 户雇工经营。京五营的土地变动情况更为严重，全村买进土地 279 亩，卖出土地 601 亩。据不完全统计，全县出卖土地者，贫农占 73.2%，中农占 13.2%，被斗富农、地主占 13.6%。

为引导翻身后的农民走上社会主义道路，党中央于 1954 年制定了过渡时期总路线，提出国家工业化和对农业、手工业、资本主义工商业，进行社会主义改造的总任务，指明了改造农村个体经济，必须经过互助合作，由土地私有制逐步过渡到社会主义集体所有制。遵化人民在过渡时期总路线的指引下，在短短 7 年时间内，由互助组到半社会主义性质的初级社，再到完全社会主义性质的高级社，比原计划提前十年，实现了农村生产关系的伟大变革，全

体农民终于走上社会主义的金光大道。

第一章 农业生产互助组的发展

第一节 自发的农业互助形式

解放前，一家一户的个体农民，为了解决农忙时劳力和生产工具不足的问题，就有“搭套”的传统习惯。当时虽无互助之名，却有互助之实。

这种传统的“搭套”形式，一般是以土地、劳力多少为基础，或三、五户、或七、八户不等，有的合伙买头牲畜、买辆车，按股轮流使用。无牲畜、车辆的户，利用人工换畜、车工，互不找价，这种传统的互助形式，特点是忙时聚、闲时散。主要在春播、夏播、秋收、秋种、秋耕季节和春播前拉砂、送粪时，组成一具套，一挂车，逐户轮流使用。

另一种传统形式，是互相帮工、请工。这种形式主要是以家族、亲朋为纽带，不记工，不计报酬，但一般要管饭，给牲畜些草料。

抗日战争时期，为了坚持敌后武装斗争，在我抗日政府的倡导下，开展大生产运动，实行生产自救，号召农民组织起来，互助互济，一手拿枪，一手拿锄，实行劳武结合。广大青壮年民兵，即是战斗队，又是生产队，敌人来了能打就打，不能打就走；敌人走了，集合起来突击抢种抢收。这种战时环境下的生产互助，一般不计报酬，谁家的活紧，就先给谁干，带有战时共产主义因素。另外，也有换工作组的形式，如女工换男工，男工给女工种地，女工替男工做军鞋、军袜、缝洗衣被等。还有以笨工换技术工，人工换畜、车工，农业工换战勤工等等。但是，不论怎么交换，都能达到大体平衡，互不吃亏，既便有些不合理，也没有人计较。

当时的联合政府，如蓟遵兴（蓟县、遵化、兴隆）联合县，在1944年，就组成了生产委员会，县长任主任，区有生产领导小组，村有生产委员会，由5—7名有生产经验的干部和老农组成，推动战时的生产任务。

土地平分刚刚结束，原中共冀东区党委、行署和十五地委、专署于1948年春，就相继发出发展农业生产的指示，强调农民组织起来，“必须根据群众自愿结合、评工记工、等价交换，民主监督，双方有利的原则”。并明确指出：组织起来，是人民群众得到解放的必由之路。号召县、区及土改工作团，深入群众学习和帮助群众总结生产互助经验，使之成为更加合理，更加健全的互助办法，以便将生产互助组织提高一步。

上述这种传统的、战时的农业生产互助活动，虽然属于农民自发的一种生产形式，但是在农业生产中，却起到一定的积极作用。它对后来我们搞互助合作，有一定启迪作用。

第二节 解放后互助组的示范与发展

1948年底，在平津战役前后，县委和县政府，因为忙于调运军粮、物资、组建担架团等各项支前任务，县委根据上级指示，虽然对农业生产作过研究部署，但未能摆在议事日程上，农业生产仍然处于自流现象。事实上县委和政府无暇顾及领导农业生产运动。待到1950年，开始三年经济恢复时期，全县4,000多名精壮劳动力，去宝坻县搞以工代赈，治理潮白河；全县又组织6,000多名劳动力进山打柴、淘金搞生产自救，在这种情况下，为了完成农业生产任务，农业互助组织才得到广泛发展，对全县粮、棉、油作物的适时播种，起到一定积极作用。同时，也有力地推动了和平签名、抗美援朝的宣传，捐献飞机大炮等群众运动的开展。1950年全县共组织起农业互助组3191个，虽然多数是属于临时性的，但却在开展农、副业生产和生产自救等方面，发挥出很大作用，显示了组织起来的优