

《二次创业指导纲要》

学习资料汇编



大庆石油管理局企业文化部

前 言

《大庆石油管理局实践“三个代表”重要思想,推进二次创业指导纲要》(以下简称《二次创业指导纲要》)是局党委和管理局学习贯彻“三个代表”重要思想的理论结晶;是对大庆精神和会战基本经验的继承与发展;是对企业重组以来改革、发展、稳定、实践经验的系统总结;是全局贯彻落实科学发展观,按照集团公司“持续有效较快协调”发展方针要求,搞好二次创业的战略思考;是指导全局深化改革、推进发展、保持稳定的纲领性文件。学习好、贯彻好、落实好《二次创业指导纲要》是全局上下长期的重要任务。

为了帮助全局广大干部职工全面系统地学习《二次创业指导纲要》,进一步领会精神实质,统一思想,凝聚力量,我们将两年来在《大庆油田报》等媒体公开发表的有关《二次创业指导纲要》的重要论述、解读文章等整理汇编成册,供大家学习参考。

大庆石油管理局企业文化部

二〇〇五年三月

目 录

《二次创业指导纲要》

大庆石油管理局实践“三个代表”重要思想 推进二次创业指导纲要	1
历经风雨见彩虹 抢抓机遇谋发展	
——管理局局长曾玉康在大庆市委形势任务报告 会上的报告	20
深入学习 统一思想 指导实践 全力推进企业持续发展	61
深入贯彻落实《二次创业指导纲要》 必须不断提升学习力 增强执行力 发展创新力	67
持续进行解放思想转变观念教育 用先进的观念引领企业发展	73
“三个代表”的深刻领悟	
——一论认真领会《二次创业指导纲要》精神 ...	96
对企业发展规律认识的飞跃	
——二论认真领会《二次创业指导纲要》精神 ...	99

指导新实践的理论武器

——三论认真领会《二次创业指导纲要》精神 … 102

二次创业的精神动力

——四论认真领会《二次创业指导纲要》精神 … 104

时代精神的凝聚

——管理局《二次创业指导纲要》述评之一 …… 107

成功实践的结晶

——管理局《二次创业指导纲要》述评之二 …… 110

二次创业脉搏的精确把握

——管理局《二次创业指导纲要》述评之三 …… 115

以人为本 协调发展

——管理局《二次创业指导纲要》述评之四 …… 119

维护职工根本利益的宣言

——管理局《二次创业指导纲要》述评之五 …… 123

前进的动力之源

——管理局《二次创业指导纲要》述评之六 …… 127

二次创业的行动指南

——管理局《二次创业指导纲要》述评之七 …… 131

肩负起发展的使命

——管理局《二次创业指导纲要》述评之八 …… 134

集团化专业化运作

二次创业的必然选择	137
推进集团化建设时不我待	145
坚定不移地推进集团化运作	149
全面提高运作水平 全力打造企业优势	152
集团化:合力就是竞争力	156
企业持续发展的必由之路	
——一论集团化运作的重要性和必要性	159
企业发展内在规律的必然要求	
——二论集团化运作的重要性和必要性	162
集团化更需科学化	
——三论集团化运作的重要性和必要性	164
观念转变 至关重要	
——四论集团化运作的重要性和必要性	167
统一思想 加快发展	
——管理局推进集团化专业化运作述评(一) ...	170
扎实推进 持续发展	
——管理局推进集团化专业化运作述评(二) ...	173
发挥优势 协调发展	
——管理局推进集团化专业化运作述评(三) ...	176

二次创业发展观

牢固树立新的发展观念 全力推进企业持续发展	179
学习宣传新的发展观念 指导促进企业发展实践 ——管理局兴起学习新的发展观念热潮	189
行动的纲领 发展的指南 ——一论进一步学习贯彻管理局新的发展观 ...	195
破旧才能立新 ——二论进一步学习贯彻管理局新的发展观 ...	198
领导干部是关键 ——三论进一步学习贯彻管理局新的发展观 ...	200
用扎实的作风抓典型 ——四论进一步学习贯彻管理局新的发展观 ...	203
未雨绸缪 持续发展 ——管理局树立“依托油田不依赖油”观念述评 ...	205
内外并举 加快发展 ——管理局树立“两种资源两个市场”观念述评 ...	209
固本开源 协调发展 ——管理局树立“市场和效益并重”观念述评 ...	214
强化优势 创新发展	

——管理局树立“发挥比较优势”观念述评 ...	217
共存 共兴 共发展	
——管理局树立“合作双赢”观念述评	221
全面发展——协调的发展	
——管理局树立“全面发展”观念述评	225



六种素质

灵敏的反应	230
创业的激情	235
综合的意识	239
负责的勇气	242
推进的能力	246
表率的行为	251



八种意识

必须树立市场危机意识	253
必须树立市场竞争意识	256
必须树立市场创业意识	258
必须树立市场培育意识	260
必须树立市场分配意识	263
必须树立市场公关意识	266

必须树立市场人才意识	269
必须树立市场机遇意识	272



大庆石油管理局实践“三个代表” 重要思想 推进二次创业指导纲要

波澜壮阔的一次创业,历时四十年,创造了巨大的物质财富和宝贵的精神财富,为企业长远发展奠定了坚实基础。进入新的历史时期,如何以创业精神,谋求企业实现持续发展,是全局广大干部职工所面临的重大历史课题。

大庆石油管理局的可持续发展,始终得到了党中央、国务院以及集团公司、地方政府的高度重视。江泽民同志给大庆油田题词:“发扬大庆精神,搞好二次创业”。胡锦涛同志要求我们:“珍惜大庆光荣史,再创大庆新辉煌”。温家宝同志指示:“要把铁人精神一代代传下去,把‘爱国、创业、求实、奉献’的大庆精神发扬光大,把艰苦奋斗的优良传统一代代保持下去”。大庆石油管理局的广大干部职工为此作出了不懈的努力。1999年11月,大庆油田实施重组改制、分开分立,大庆石油管理局开始迈出了面向市场,二次创业的实质性步伐。搞好二次创业,实现持续发



展,是我们踏着前人的足迹,高扬大庆精神、铁人精神旗帜,继续保持企业的领先地位,传承大庆油田辉煌历史的必然选择;是我们紧跟当今世界发展主题,落实执政兴国第一要务,全面建设小康社会的客观要求;是我们紧紧抓住历史发展机遇期,忠实实践“三个代表”重要思想,切实肩负起企业自身政治责任、经济责任和历史责任,保持企业政治上稳定,经济上发展的神圣使命。

大庆石油管理局二次创业面临的形势更复杂,任务更艰巨。作为资源型企业,面对油气主营业务剥离、结构性矛盾突出、历史包袱沉重以及新旧思想碰撞的巨大压力,加快调整改造步伐,发展接续产业,实现可持续发展已成为二次创业的历史重任。从国际形势看,经济全球化、市场国际化的步伐不断加快,世界范围内大规模经济结构调整正在兴起,经济资源跨国流动的势头更加强劲,加之我国加入 WTO 的短暂保护期即将结束,这使我们既面临着难得的市场机遇,也面临着激烈的竞争和严峻的挑战。从国内形势看,党的十六大和十六届三中全会作出的《中共中央关于完善社会主义市场经济体制若干问题的决定》和东北地区等老工业基地振兴战略,以及集团公司作出的实现“两个转变”和建设具有国际竞争力的跨国企业集团的战略部署,为企业发展指明了方向,为我们



进一步加快企业机制转换、体制转型和结构调整,加快分离企业办社会步伐,增强企业市场竞争能力,大力实施外部拓展主导战略,提供了难得的历史机遇,营造了前所未有的宏观发展环境。从企业发展形势看,经过分开分立以来全局上下团结一致,负重奋进,艰苦奋斗,大庆石油管理局历经风雨见彩虹,初步走上了持续健康发展的轨道,不仅经济保持持续增长,为二次创业进一步夯实了物质基础。同时,经过几年的实践,使我们在国有企业如何全面落实“三个代表”重要思想,国有企业能不能搞好、怎样搞好,国有企业能不能实现持续发展、怎样实现持续发展等重大问题上,认识不断加深,积累了宝贵经验,为二次创业奠定了更为坚实的思想基础。

坚定信心,抢抓机遇,乘势而上,继续把二次创业推向前进,必须以科学的理论作指导,必须与时俱进,在实践中探索规律、总结经验、丰富理性认识,这已经成为广大干部职工的共识。深入学习“三个代表”重要思想,贯彻落实党的十六届三中全会精神,按照集团公司实现“两个转变”,全面建设具有国际竞争力的跨国企业集团的部署,紧密联系企业具体实际,并对分开分立以来企业发展实践进行认真总结,使我们的认识和思想进一步升华,进一步形成完善了大庆石油管理局《二次创业指导纲要》。全



局上下在二次创业的艰苦实践中，要按照指导纲要的要求，把握精髓，结合实际，自觉运用，并不断地集中智慧，提炼升华，从而更好地推进企业实现持续发展。

一、二次创业的战略方针

发扬大庆精神，搞好二次创业，实现持续发展，再铸企业辉煌。“发扬大庆精神，搞好二次创业”，是江泽民、胡锦涛等领导同志对大庆油田的殷切期望，是历史赋予的神圣使命。“实现持续发展，再铸企业辉煌”，是二次创业的根本目标和任务。

二、二次创业的奋斗目标

总的目标是把大庆石油管理局逐步建成国内一流、具有较强国际竞争能力，以石油工程技术服务为主，加速向新经济领域迈进，全面实施国际化经营的大型现代企业集团。

本世纪头二十年，实现三个阶段性目标。

第一步是“十五”期间 经济发展速度保持年均增长4.6%的水平，效益保持9.4%的增长速度，“十五”期末全局经营总收入达到270亿元，企业利润总额达到12亿元，职工收入与企业效益同步提高，初步建立现代企业制度。同时，实现市场、科技、企业文化建设等具体目标。

第二步是“十一五”期间 全局经济发展力争在“十



五”期末的基础上保持 5%左右的增长速度,2010 年总收入达到 350 亿元左右,利润总额达到 15 亿元,职工物质文化生活提高到一个新水平,管理局发展成为面向国际国内市场经营的企业。

第三步是从 2011 年到 2020 年 经济增长速度略高于“十一五”的发展速度,全局经营总收入力争达到 500 亿元以上,盈利能力进一步提高,在装备、技术、人才、运行机制等方面,跻身国际先进行列,可持续发展能力不断增强,把管理局发展成国内一流、具有较强国际竞争能力的大型跨国企业集团。

三、二次创业的指导思想

搞好二次创业,推进企业发展,要以“三个代表”重要思想为指针,不断增强企业核心竞争能力,代表先进生产力的发展要求;以大庆精神、铁人精神为灵魂,与时俱进建设企业文化,代表先进企业文化的前进方向;以实现企业全面、协调、可持续发展,代表广大职工群众的根本利益。具体工作上,要“深刻认识一个道理,正确处理两个三者关系,认真实践四条指导原则,努力推进五大战略重点”。

深刻认识一个道理 办好企业的事情,实现企业的可持续发展,保持队伍稳定,就是具体落实“三个代表”重



要思想,就是管理局在新的历史时期对国家的贡献。

正确处理两个三者关系 一是要正确处理改革、发展和稳定三者关系。发展是目的,是企业解决面临的所有问题和挑战的根本出路,是全局的核心任务。改革是动力,是促进和实现企业发展的手段和内在驱动,必须坚持不断深化改革。但在不同的阶段,改革要适应各方面的承受能力,积极稳妥地推进。稳定是前提,是为了更好地服务于发展,更好地促进企业实现发展,必须在稳定中求得发展。二是要正确处理国家、企业和职工三者利益关系。国家利益最重要,国有企业必须要认真贯彻执行国家的方针政策,依法经营,照章纳税,确保国有资本的保值增值,这是国有企业必须承担的责任和义务。企业利益最关键,企业能否实现持续发展,直接关系到国家利益和职工利益能否得到实现,只有企业发展了,经济效益提高了,才能完成对国家负责的任务,才能保证职工群众的根本利益。职工利益最根本,职工是企业的主人,职工也是国家利益、企业利益和自身利益的创造者和受益者,必须把职工群众的根本利益作为工作的出发点和落脚点。只有实现好、维护好、发展好职工群众的根本利益,才能激励职工群众实现好、维护好、发展好国家利益和企业利益。

认真实践四条指导原则 1、聚精会神练内功。全局



上下眼睛向内,练好内功,自强素质,努力把企业的事情办好。2、全力以赴谋发展。坚持发展不动摇,始终把干部职工的精力和注意力全部聚焦到发展上来。3、尽职尽责办实事。实践“三个代表”,满腔热情地关心和解决职工群众的实际问题。做到激励在职职工,体贴下岗同志,照顾离退休职工,关心退养家属,帮扶特困家庭,努力搞好基础性建设,为职工群众创造良好的工作和生活环境。4、着力根本保稳定。着眼长治久安,着力根本措施,切实密切党群、干群关系;教育引导职工群众转变观念,适应新形势,创造企业和谐稳定的局面。

努力推进五大战略重点 1、推进结构调整,发展接续产业。2、奋力开拓市场,实施国际化经营。3、坚持科技创新,提升核心竞争力。4、深化企业改革,建立现代企业制度。5、加强人力资源开发,提高干部和职工素质。

四、二次创业的发展观

根据企业内外部形势变化,树立正确的发展观,为实施发展战略提供思想先导。要以不断解放思想、转变观念促进正确观念的树立。要坚持“三个标准”,即要有利于生产力的解放和发展,有利于企业竞争实力的增强,有利于职工生活水平的提高。要做到“三个解放”,即自觉地把思想认识从那些不合时宜的观念、做法和体制的束缚中解



放出来,从对马克思主义错误的和教条式的理解中解放出来,从主观主义和形而上学的桎梏中解放出来。要努力实现“三个目标”,即形成以市场为导向的价值取向,完善以市场为导向的行为规范,实现职工全面发展。从而建立起符合现代企业制度要求,适应市场需要的企业文化。在企业发展的进程中,要切实树立以下发展观:

树立依托油田、不依赖油田求发展的观念。正确处理内外部市场关系,依托油田打基础,以服务油田为己任,在优质服务中求生存、求效益;走出油田求发展,以更大的步伐走向外部更广阔的市场,开辟生存发展的更大空间。

树立两种资源、两个市场求发展的观念。主动跟上国家改革开放、加快发展的步伐,从经济发展全球化的高度,着眼两种资源、两个市场寻求战略机遇,实现更加优化的资源配置和效益来源。

树立市场份额与效益并重求发展的观念。在开拓外部市场特别是大踏步挺进海外市场的过程中,必须从企业的长远发展出发,有针对性地把占有市场份额与获得经济效益相结合,把眼前利益与长远利益相结合。对于相对成熟的市场,要以经济效益为主,获得回报;对于新进入市场,要以先期进入为主,靠优质服务和优良质量赢得



信誉,立稳脚跟,再扩大规模,增强盈利能力和发展后劲。

树立靠比较优势求发展的观念。立足企业实际,找准并逐步培育和发挥自身的比较优势,注重内涵式发展、效益型扩张,努力在“专、特、精”上实现突破,走专业化、品牌化、规模化、效益化、国际化之路。

树立以合作促发展的观念。面向大庆地区,面向国内外市场,广泛开展多领域、多层次、全方位的经济、技术合作,优势互补,多渠道开辟发展的新途径,使企业实现更高质量、更高水平的发展。

树立全面发展的观念。国有企业的发展不仅仅是经济效益的提高,必须要有一种健康协调的发展理念。企业发展最终要形成政治上和谐稳定,经济上不断增长,文化上朝气蓬勃,队伍稳定,环境和谐的良好局面,特别是要随着企业经济效益的增长,保持职工收入水平和生活水平的不断提高,代表职工群众的根本利益。

五、二次创业的战略任务

全面贯彻落实党的十六大和十六届三中全会精神,紧紧把握国家振兴东北地区等老工业基地的战略机遇,以市场为导向,加快企业“三转一调整”的步伐,即“观念转变、机制转换、体制转型、结构调整”,从而促进市场竞争力不断提高。这是企业发展的中期战略任务。在此基础