

福山区政协文史资料



烟台市福山区政协文史资料研究委员会编

## 前 言

福山，位居胶东半岛北端，毗邻港埠烟台，其商业，不但历史悠久、兴旺发达，而且具有丰富的经营管理经验和优良的商业道德传统。

为了促进今日社会主义商业的改革与发展，达到借镜历史经验之目的，我们经过两年多广泛的社会调查与访问，多次座谈与考证，整理编印成本专辑资料。

这本专辑中所记叙的资料，是从清末民初到建国前近半个世纪以来，福山商业历史发展的概况；对于众多的店铺，我们选择了部分有代表性的商号作了较为具体的回忆。这些回忆资料中所提供的，诸如礼貌待客，送货上门，货真价实，精打细算，经营灵活，讲究信誉，薄利多销，严格店规，齐心协力，艰苦创业等经营管理方面的做法，都是值得我们今天借鉴和继承的，并应进而发扬光大之。

本辑在编辑中，得到了众多的社会知情老人的热情关心和帮助，他们真诚地秉笔直书、严肃认真地回忆及一丝不苟的精神，实在令人钦佩；同时，我们还得到了烟台市工商联、烟台市商业局、福山区商业局等单位的大力协助。在专辑面世之际，我们对关心支持本专辑资料的各界人士，谨致衷心之谢忱！

对于本辑中所存在的疏漏、不妥及错误之处，敬祈知情人和各界读者予以谅解和指正。

编 者

一九八八年十二月三十一日

## 目 录

- 福山商业历史情况问答录.....张允德 (1)
- 福山商会之始末.....鹿华民 林相玉口述 张允德整理 (28)
- 生意兴隆的“复隆号”.....李昌启 宋启迪口述 张允德整理 (33)
- 驰名城乡的“元孚号”.....张鸿玉口述 张允德整理 (37)
- 赢得信誉的“协昌号”.....鹿华民口述 张允德整理 (41)
- 以全取胜的“复泰号”.....谢紫绶 (45)
- 经营有方的“天泉涌”.....王振武 (55)
- 白手起家的“公生兴”.....林学福 (60)
- 药真价实的“同春合”.....董云程口述 张允德整理 (63)
- 热情待客的“福兴粮店”.....高日程口述 张允德整理 (68)
- 酱菜闻名的“源和居”.....邹立寿口述 张允德整理 (71)
- 爽心悦心的“福兴楼”.....王德山口述 张允德整理 (74)
- 酒醇醪香的“汇泉居”.....王亚农 (78)
- 香茗宜人的“鸿顺茶馆”.....张德宾 (83)
- 独家经营的“通惠当铺”.....谢紫绶 (87)
- 影响深广的“通生钱庄”.....谢紫绶 (91)
- 艰苦利民的“信兴书局”.....谢志超口述 张允德整理 (95)

## 附录（一）

经商谚语一百条（摘选） .....（97）

生意经十例（摘选） .....（100）

## 附录（二）

调查采访人员名单 .....（101）

## 历史照片二幅：

老福山城南门

通惠当被焚现场惨状 .....（封三）

---

编    审	李桂湖
责任编辑	张允德
封面设计绘画	张允德 赵耘生

---

你想综观建国前半个世纪福山商业发展的历程吗？你想了解在这个历程中，福山城及重要集镇的各类商号概况吗？你想知道福山集市及山会、庙会都有哪些吗？  
请看：

## 福山商业历史情况问答录

张允德

**按：**为了将福山的商业发展史料挖掘整理出来，让今人对我区商业的历史概貌，有一个大体的纵览和鸟瞰，自今年一月至十月间，我们先后邀请了50多位年过花甲、有丰富阅历的商界及社会各界老人，举行了十多次商业史料座谈会和考证会，请他们回忆漫谈福山的商业历史情况，考证一些商业史料；同时我们还采访了有关商业单位，查阅了部分历史资料。为了叙述方便，使资料条理清楚起见，我们采用资料编辑与社会知情老人问答的形式，将材料整理出来，请社会各界人士参阅。由于社会知情老人年事已高（高令者达九十一岁，一般都在七八十岁之间），加之年代久远，文中所及情况，如年代、店铺名号、人员姓名等，难免有所疏漏和失误，敬请各界知情人士涵谅和指正。

### ( 1 )

**资料编辑：**福山的商业历史悠久。据说，在很久以前，福山的商业店肆就已形成，及至清末民初，特别是到本世纪二三十年代，人

称弹丸之地的福山城商业已相当发达。社会知情老人，你能否将福山商业发展的历史过程，先作以简要的介绍？

**知情老人：**福山是一座建县较早的古老城镇，始于金天会九年（1131年）。建县后，历经元、明、清三个朝代。从春秋末期开始到秦始皇统一中国后，福山的商业店肆即已形成。以后随着各个不同历史时期政治经济的变化，均有其兴衰和起伏。1840年鸦片战争前，由于落后的封建经济政策的影响，自给自足小农经济的束缚，福山的商品生产得不到重视和发展，商人在社会上的地位亦很低下，可谓，座商廖廖，百业未兴。当时县城商业所经营的商品，主要是烟、酒、糕点、日用杂货、土产和手工业品等。广大人民群众的商品购买力很低，他们主要依靠市集，交换自产的农副产品和购进需要的生产资料及日用消费品。

福山的商业真正走上发展之途，是从烟台开埠起始的。1934年以前，烟台一直为福山所辖，1931年由于宗潼先生编修的《福山县志稿》云：“烟台商埠为福山之巨镇，……迄今不过数十年。”“烟台其始不过一涣寨耳，渐而帆船有停泊者，其入口不过粮石，出口不过盐鱼而已，时商号仅三二十家，继而帆船渐多，逮道光之末则商号已千余家矣，维时帆船有广帮、潮帮、建帮、宁波帮、关里帮、锦帮之目，至咸丰八年（1858年）天津约成，而轮船往来于津沪间者亦皆必停泊于此。”由此可见，烟台开埠前，福山的商业（含芝罘）已发展为具有相当之规模。

1861年烟台港开埠后，外国的鸦片、棉布、棉纱、毛织物、金属品、煤炭、石油、海菜、大米以及化妆品，大量涌进烟台。此时，百货的进出口几乎都掌握在外国人手中，市场上的日用消费品

90%是洋货，而当地商品生产不佳，出口量很少。烟台港的开埠，使毗邻芝罘的福山受到极大的冲击和影响，它沟通了福山商业输入和输出的渠道，使过去以小农经济为主体的自然经济，开始注重了商品经济的发展，从而使福山的商业出现了日趋繁荣的局面。

进入二十世纪以来，随着海上航运及公路交通的发展，烟福商业开始逐渐兴盛活跃起来，及至抗日战争爆发前，长期兴隆不衰而趋至鼎盛时期。此时，杂货店、饭馆、旅店、酒馆、药铺、钱庄、粮店、浴池、理发、茶馆等行业都很快发展起来。据1936年调查，芝罘共有私人工商业4730户，洋商17户（只统计部分）。内有饭店358户、客栈业168户（其中外国旅店10家）、澡塘业19户、理发店70户、照相业25户。新世界商场、公利市场、海防营商场、大昌永代理店、中华栈、大罗天中西饭馆等较大的商家，都是在这个时期建立起来的。福山的情况，据我们回忆，县城城里及几个主要集镇、村庄，以上几大行业有名号的商户，统算起来也有四百六十多家。仅方圆不足一平方里的福山县城，各类商号店铺就有三百多家，真乃星罗棋布、鳞次栉比（具体情况下面另作介绍）。

福山商业在其历史发展中，虽受地处港埠条件之优，发展速度较快，但也曾一度遭受军阀混战之苦。1911年辛亥革命以后的二十多年间，占据福山的大小军阀迭易其人，他们皆是些“五日京兆”，极尽搜刮之能事者。苛捐杂税之繁多，兵燹战乱之袭扰，都使福山商业界大受其害。仅以张宗昌统治山东时期为例，赋税超征达30多年，致使许多商号叫苦连天，无法经营，停业倒闭。特别是1929年春天的“刘（珍年）褚（玉璞）福山之战”，福山县城被困达18天之久，城外店铺和民房惨遭刘军炮火轰击，化为废墟；城内

商号及民户被乱兵游勇洗劫，难以言状。福山城内唯一的一家当铺“通惠当”和“福兴楼”澡塘就是在此次战乱中被焚毁的。

“刘、褚福山之战”后，刘军盘踞福山城，局势一度相对稳定，其时的福山商业，在遭到兵乱的摧残打击后，由衰败又呈复苏。1931年至1937年间，是福山商业历史发展中最好的黄金时期。

1938年，日寇侵占烟福时，大部分商号被迫停止营业，有的商号转改为行商或摊商。由于日寇对解放区实行严密的经济封锁，在烟台周围设置层层关卡，控制极严，所以，福山的商号原由烟台进货的粮、油、布匹、日用百货及工业品等，均难以得到货源，不得不停业关闭。只有全家人都在城镇居住者，为维持生计，才不得不勉强开业经营。敌人的烧杀、掠夺，经济封锁，伪政府的滥发钞票，货币的贬值，致使商品奇缺，物价飞涨，弄得民不聊生、生意不振，店铺纷纷倒闭，商业重陷萧条。及至1945年秋，烟福解放时，福山的商业勉强支撑、苟延残喘，几乎到了山穷水尽之地步，仅剩有商号不足30家。

1949年，新中国成立后，党和政府采取有力措施，积极保护、扶持工商业者，因而，使濒临绝境的福山商业得以恢复和发展。建国后的第二年，私营商户就迅速地发展起来，达到一百五六十家之多。福山商业，在新中国的阳光下，在社会主义的新天地里，进入了一个新的发展时期。

## (2)

**资料编辑：**从上面忆述的情况来看，福山的商业确实经历了一



条坎坷曲折的发展道路。这使我们认识到政局对商业发展的制约关系：什么时间政局稳，就商业兴；什么时间政局乱，则商业衰。为了进一步了解建国前福山商业的概貌，下面，请你将福山商业的几大主要行业，如杂货（糕点）业、饮食业、旅店业、浴池业、照相业、理发业、洗染业等发展的基本情况介绍一下好吗？

**知情老人：**说起福山最早的商号，是从1830年在芝罘出现的，以后随着南北货船的往来，代理商、批发商、零售商等各类商号纷纷兴起。1861年烟台被辟为商埠后，商号迅速增加，遂而形成了以大庙为中心的商业区。早午两市，交易十分活跃。经营的商品多系由南方帮客商运来的大米、糖、纸箔、鞭炮、笋干、玉兰片、茶叶、绸缎、竹器等和由东北帮及关里帮客商运来的面粉、白布、杂粮、豆饼、豆油、烧酒、铁锅、日用百货等。当地土产之水果、花生、鱼类，以及其它土特产品，均由当地座商和外地客商购销南北诸省及香港地区。

福山的商号，特别是杂货（糕点）业的商号，是与芝罘的商号接踵而兴起的。由于地域位置的关系，福山的粗、细杂货店所经营的主要物品货源，大都是来自芝罘街上重点代理商和批发商的。这些商号的经营者们，定期或不定期地到芝罘定点商号（也有不定点的）批发货物，而转手零售。

粗、细杂货货源多来自芝罘，而经营之糕点却完全是当地各号自制自售的。福山制作糕点具有悠久的历史，其产品质优价廉，远近闻名。最有名的糕点杂货铺“广益”有二百多年的历史。福山的杂货铺很多同时兼营糕点，而其中大都是具有自己的糕点作坊与制作师（糕点师多出于广益之门），不但县城如此，一些重点集镇的小型杂货铺亦然。

福山的饮食业，是诸行业中的佼佼者。久远的烹乡历史，精湛的烹饪技艺，使福山的饮食业名震华夏古都，声传神州南北。在鼎盛时期的二三十年代，开业在县城驻地及古现、高疃、门楼等较大集镇的大、小型饭馆、饭铺及摊点有一百五六十家。著名饭馆“吉升馆”等的“福山传统名菜”及“福山大面”可谓遐迩闻名、有口皆碑。这方面材料请参阅《烹饪之乡采录》中“漫述福山烹饪及其影响”一文，此处不再赘述。

福山的旅店业，兴起于明末清初。当时多为家庭客栈，亦有部分饭馆兼营旅店。县城城内旅店较少，大多分布在城外东、西、南、北关和几个大集镇及交通要道的村庄里。二三十年代，福山就有两条交通要道（烟青、烟潍）贯穿于县境南北，因此旅店与骡马店主要集中于南线的旺远村与北线的岗嵒村。1935年前后，在县城驻地的四关有几家开设过家庭旅店。这些旅店和骡马店，主要为过往行商客人、运输业者及脚力行人等服务，既宿行人，又驻车马，既营旅店，又卖饭食，很受过往行人欢迎。日伪时期，严密的经济封锁，交通运输的中断，使来往客商大大减少，旅店业受到很大的影响，生意很不景气，致使不少的旅店停业关闭，到福山二次解放前，私人旅店所剩无几。

福山的理发业，据大家回忆开始于清末民初。其时，理发馆极少，顾客也寥寥。初时营业者无固定地址，多为流动摊点。条件好的用布棚遮阴避雨，无条件者则肩挑理发箱具走街串巷招待顾客。民国以来，理发摊点开始逐渐增多起来，有的已设立固定营业门市，日夜营业服务客主。其时，城里村人赵毓盛在东门外出业了“一顺堂”理发馆，接着徐建源由“一顺堂”分出开业了“利源堂”理发馆，理发馆相继开业者日趋增多起来。此间的理发业者，

为了招徕顾客，多在棚子或店外，挂有一小方布作为幌子。幌子或书“奉命待诏”，或书“理发”二字；有的在理发幌子下拴三绺青丝而为标记；也有的理发馆在店门两侧，刷涂传统的红白相间色条的醒目标记。理发业者，除了精心为顾客理发外，有的还兼作“拿把”，以使顾客理发过后，得以舒筋活血、提神清脑之快感；还有的理发馆兼为小儿“推拿”和整治脱臼，很受众人之赞誉。

福山的照相业，应首推于清末开业于芝罘的“洪聚”照相馆。民国二十年前后，芝罘的照相馆已初具规模，有“美华”“茉芳”“寿星”“恒聚”“大来”等数家。且设备较全，技术较高。而福山城的照相馆，受地理条件和技术条件的限制，开业较晚。当时，一般人照相都到二十几里外的芝罘。直到1936年，南涂山村的王日新，才在福山城南门外开设了第一家“真光”照相馆。进入四十年代以后，福山县城又有几处照相馆相继开业。当时的照相机械多是国外产的手像机和三角外拍机，胶卷及相纸亦多为外国产品，室内影棚无灯光照明设备，利用玻璃天窗的自然光照，洗相也是全靠日光晒印。

福山的浴池业，最早是由东北关村人赖家祺开业于1910年的“日升塘”澡塘。此塘设北店子街路东，雇佣职员10余人，日接客百余人沐浴。1911年辛亥革命后，随着新文化运动的进一步兴起，浴池业进一步发展，民国七年（1918年）潘家沟村人臧顺和与山后村人邹本芝，联合开业“福兴楼”澡塘，该塘设立于北店子街路东河沿处，建二层小楼，雇佣职员二十余人。此澡塘还兼营理发，规模较大，设备较好（详情请见另文《福兴楼澡塘》）。以上两澡塘均在抗日战争初期倒闭。此后直至解放前，福山浴池业处于中断阶

段。建国后的1954年，才由城里村人鹿华民、祝千臣等合资在南门里路西开设“卫生池”。

福山的洗染业，开业较晚，为数亦少。最早是1928年开业芝罘的“泉兴永”染坊。及至三十年代中期洗染业才发展起来，此时，芝罘有洗染户七十多家。福山县城的洗染坊也在这个时期出现，主要有东北关村仲跻廷在北店子街开业的“仲家染坊”，南关村及高疃等镇开的几家染坊。这些染坊都是自家经营，规模很小，手工操作。

以上谈的是福山杂货（糕点）业及饮食服务行业历史发展的一些基本情况。福山还有几大行业在历史上也是比较兴盛的，这几个行业有钱庄、药房、杂粮店、黄酒馆、烧锅、油坊等。钱庄应属金融业，但福山的钱庄有不少是兼营杂货业及其它业的，又放钱，又卖货，之间关系密不可分。黄酒馆、烧锅及油坊，它们既是作坊，又开业门市直接销售。以上这几个行业的店号在县城及重点集镇都开设不少。再者，其它一些行业的店铺，诸如银楼（手饰店）、当铺、租赁铺、酱园、绸缎布店、铜锡铺、木匠铺、纸匠铺、皮匠铺、油漆店、袜子店、棉花铺、鞋铺、成衣铺、茶馆、茶庄、烟店、烧酒店、糖坊、水果店、香油铺、绳子铺、蜡铺、裱衣铺、古董铺、书店、文具店、玩具店等，在县城和其它集镇也有一定数量的开设。另外，在县城驻地还开业有“永记楼”、“厚记”、“清润阁”、“会宾楼”、“福源”、“阳春”等9家大烟馆和一家烟土专卖局，以及40余家土妓；还有几处工商厂家，它们是：城西村人王学增在城里大街路北（现福山镇供销社处）开业的“天兴”袜子庄，在天齐庙内官办的织布厂和由鹿益山、王玉卿、栾宝亭等七人合股开办的“育黎有限股份电灯公司”等。

### (3)

**资料编辑：**下面你是否能把从清末民初以来，直至建国前这一段时间，先后开业在县城的各类店铺名号、店址及经营者（掌柜）等情况回忆一下？

**知情老人：**从清末民初到建国前的大约近半个世纪，先后开业在县城的各类大小店铺约有三百多家。有的历史很长达百年以上；有的时间较短，仅几月或几年；也有的中间间断营业后又续开；还有的是迁移店址改换店名。下面我把开业一年以上的，能够回忆起来的约二百四十多家有名号的各类大小店铺历数一下。有些是想不起来了，就想起的这些也可能有误，请知情者予以补正。

开业在城里大街、东门里、西门里（现图书馆至新华书店段）的各类大小店铺60多家。其中

粗细杂货铺（包括糕点）有：“顺兴斋”（掌柜孙义山，城里村人）、“天泉涌”（掌柜鹿陶吾，城里村人）、“恒盛”（掌柜车汝礼，南车家村人）、“丰裕”（掌柜邱××，西关村人）、“德生仁”（掌柜王××，崇义村人）、“益兴”（掌柜吕通成，东留公村人）、“同合成”（掌柜初立潮，西黄埠村人）、“益源永”（掌柜肖文洲，城里村人）、“元孚”（掌柜肖咏久，东北关村人）、“复茂永”（掌柜李××，城里村人）、“公生兴”（掌柜林芳芸，掖县人）、“隆顺德”（掌柜隋济臣，南关村人）等；  
饭馆（铺）有：“吉升馆”（掌柜于丰阜，大谷家村人）、

“铸盛馆”（掌柜王锦堂，青州府人）、“邓少堂包子铺”、“老刘家烤饼铺”等；

钱庄有：“通生”（兼租赁，掌柜徐严斋，城里村人）、“隆盛”（掌柜肖荣家，城里村人）、“恒盛福”（掌柜滕××，楮佳疃村人）、“泰源东”（兼茶庄，掌柜王××，仇村王村人）、“恒通”（掌柜隋济臣，南关村人）、“震生东”（掌柜王慎芝，城里村人）、“和盛仁”（兼药铺，掌柜肖辅臣，城里村人）、“鸿盛泰”（掌柜潘敬轩，楚塘村人）、“文兴”（兼文具，掌柜王治安，东周格庄人）、“德盛泰”等；

药房有：“同春合”（掌柜张岩东，文登县人）、“大德堂”（掌柜邹德绪，南上坊村人）、“景福药房”（掌柜肖辅臣，城里村人）、“福生堂”（掌柜王世发，南关村人）等；

其它店铺有：“吉成居”黄酒馆（掌柜谢延吉，西关村人）、“东顺居”黄酒馆（掌柜刘××）、“信兴”书店（掌柜刘振声，栖霞县人）、“恒记”粮店（掌柜刘××，城里村人）、“源和居”酱园（掌柜谢荣植，西关村人）、“闲来茶社”（掌柜耿殿邦，青州府人）、“一品香”茶馆（掌柜邹××，山后村人）、“天祥”绸缎庄（掌柜王经信，下杓村人）、“福昌厚”绸缎庄（掌柜鹿仁斋，城里村人）、“天成利”布店（掌柜冯香圃，掖县人）、“泰生东”布店（掌柜林东生，芝阳村人）、“德盛和”布店（掌柜吕××，大沙埠村人）、“黎明”照相馆（掌柜齐元霜，城里村人）、“郁记”理发馆（掌柜安郁桂，大沙埠村人）、“王记”理发馆（掌柜王福堂，城里村人）、“锦祥泰”鞋铺（掌柜原彭格，掖县人）、“昌记”鞋铺（掌柜李××，外县人）、“张家

鞋铺”（掌柜张××，牟平县人）、“鹿家袜子店”（掌柜鹿××城里村人）、“嵇家成衣铺”（掌柜嵇××，莱阳县人）、“张家棉花铺”（掌柜张德宽，牟平县人）、“李家糖坊”（掌柜李云章，西关村人）、“同回”香油铺（掌柜王国富，即墨县人）、“仁生昌”香油铺（掌柜邹本岩，山后村人）、“徐记”鲜果铺（掌柜徐学谦，西关村人）、“金丰泰”玩具店（掌柜韩××，外县人）、“悦生”篦子铺（掌柜王老好，南关村人）、“铸成”锡铺（掌柜周××，盐场村人）、“隆丰”蜡铺（掌柜迟××）、“恒源”银楼（掌柜史家庄村人）、“东顺”客店（掌柜张××）等。

开业在南门里、花市街（现鑫汇巷）的各类大小店铺有30多家。其中

杂货铺有：“复记”（兼酱园，掌柜王昌升，城里村人）、“华英”（京果铺，掌柜林长涛，芝阳村人）、“同丰”（掌柜吕××）、“同春盛”（掌柜徐守志，南关村人）、“福顺居”（兼酱园，掌柜隋善清，南关村人）、“永大”（掌柜鹿贞轩，南关村人）、“宏昌永”（掌柜王锡禄，东关村人）、“复泰”（掌柜吕德昌，北涂山村人）、“协昌”（掌柜鹿子芹，城里村人）、“和丰”（掌柜王××，南关村人）、“成益兴”（掌柜孙××，外县人）、“和顺兴”（掌柜孙殿魁，城里村人）、“永泰昌”（掌柜孙××，泉水眼村人）、“福兴东”（掌柜王寅东，东回里村人）等；

钱庄有：“德盛昌”（掌柜于广连，南涂山村人）、“顺昌”（兼杂货，掌柜王××，南关村人）等；

药房有：“亦足斋”（掌柜鹿焕章，南关村人）、“六和堂”（掌柜吕家庸，东留公村人）、“济生药房”（掌柜史仁民，西关村人）等；

其它有：“高升楼”饭馆（掌柜高××）、“全福馆”（掌柜王鹤亭，城里村人）、“二酉堂”书店（掌柜孙汝臣，城里村人）、“鸿顺”茶馆（掌柜张庆和，城里村人）、“通惠”当铺（掌柜丁××，黄县人）、“公盛”棉花铺（掌柜李作花，城里村人）、“福祥和”绳子铺（掌柜卜兆新，南关村人）、“清润斋”纸匠铺（掌柜孙世田，南关村人）、“德茂斋”香油铺（掌柜赵中利，南关村人）、“赵家烧酒店”（掌柜赵炎）、“仲家皮铺”、“黄家水果铺”、“李家古董铺”等。

开业在估衣市街（现邮电巷）的店铺有近10家：“汇泉居”黄酒馆”（掌柜吕义轩，东留公村人）、“北海居”饭馆（掌柜徐镇南，东北关村人）、“寿康”裱衣店（掌柜栾耘九）、“福源”裱衣店、“益记”成衣铺（掌柜王启益，城里村人）、“真光”照相馆（掌柜王日新，南涂山村人）、“新光”照相馆（掌柜金××，北皂村人）、“刘记”理发馆（掌柜外县人）等。

开业在衙门前街（现府前街）的有：“义盛”钱庄（掌柜孙××）、“老于家锅饼铺”、“老呼家火食铺”、“王其甲饺子馆”等。

开业在南门外、南关（现鑫汇巷以南）的各类店铺有30多家。其中

杂货铺有：“德盛泰”（掌柜孙文平，东厅村人）、“新昌”（掌柜初文高，南关村人）、“安泰”（掌柜安绍孔，丁家杏村



人）、“协昌仁”（掌柜鹿华民，城里村人）、“怡丰”（掌柜陈怡丰，陈家庄村人）、“广生”（掌柜曾广炳，曾家庄村人）、“惠福”（掌柜邹松涛，前埠村人）、“济成”（掌柜于××，南涂山村人）等；

其它有：“回春堂”药房（掌柜迟春轩，南关村人）、“和春堂”药房（掌柜迟景山，楚塘村人）、“永盛”粮店、（兼杂货，掌柜迟春旭，南关村人）、“同泰”粮店、“吉祥”粮店（掌柜谢××，西关村人）、“福海”烧锅（掌柜张慕堂，芝罘人）、“锦绣春”黄酒馆（掌柜王敬玉，南关村人）、“三合馆”饭馆（掌柜张洪奎，西关村人）、“桃李园”饭馆（掌柜王维坤，高疃村人）、“老贾家锅饼铺”、“老滕家火食铺”、“张鸿宾火食铺”、“蒋天龙火食铺”、“李永祥麻糖铺”、“邢老二麻糖铺”、“邢老三麻糖铺”、“车记鱼果铺”、“祁家鱼果铺”、“振华堂”理发馆（掌柜曲永贵，南关村人）、“王记”古董铺（掌柜王锦章，南关村人）、“永和”木铺（掌柜宋同文，南关村人）、南关染坊等。

开业在东门外（现福城桥西花坛处）的各类店铺有20多家。其中杂货铺有：“广益”（掌柜梁丕亭，东关村人）、“广益昌”（掌柜靳学民）、“华盛”（掌柜林长涛、芝阳村人）；饭馆有：“致美斋”（掌柜邹乐亭，山后村人）、“中兴楼”（掌柜史洪起，史家庄人）、“一声春”（掌柜靳万洲，城里村人）、“明日倒”（掌柜赖家祺，东北关村人）、“聚香园”（掌柜姜维德，东北关村人）、“隋福盛包子铺”；还有“裕祥”钱庄（掌柜曹友臣，苏家庄人）“金城”粮店（掌柜孙义亭，朱嘉村人）、“四达”粮店、“一顺堂”理发馆（掌柜赵毓盛，城里村人）、“利源堂”