

3112

**BOERTALA
WENSHIZILIAO**

博尔塔拉文史资料

1998年

中国人民政治协商会议新疆博尔塔拉蒙古
自治州委员会文史资料委员会编

第四辑

博尔塔拉文史资料

第四辑

中 国 人 民 新 疆 博 尔 塔 拉 蒙 古 自 治 州 委 员 会 文 史 资 料 委 员 会 编
政 治 协 商 会 议

7C26/26

本期编辑 杨乐银

**博尔塔拉文史资料
第四辑**

中国人民政治协商会议新疆博尔塔拉蒙古自治州

委员会文史资料委员会编

1998年10月第一版

1998年10月第一次印刷

新疆博尔塔拉报社印刷厂印刷

准印证号:新出字第482号 内部发行

目 录

回忆博尔塔拉糖厂建设情况

..... 郭七六(1)

打开国门的时候

..... 唐 勇(23)

博尔塔拉 43 年公路建设的回顾

..... 高玉洁(57)

博尔塔拉蒙古自治州蒙古寺庙

及知名喇嘛 (112)

回忆博尔塔拉糖厂建设情况

郭七六

根据博尔塔拉蒙古自治州的水、土、光、热等条件,人们从50年代就钟情建一座糖厂,人们渴望吃上自己生产的白砂糖。50年代后期,在小营盘建了一座土法上马的糖厂,用大锅煮糖,因工艺落后,其命运不得不下马。到60年代末,农五师八十五团又建了一个日处理甜菜50吨的半土半洋的糖厂,因规模太小,工艺落后,产品质量差,亏损严重而破产。到80年代中期,随着改革开放的深入和发展经济、调整农业种植结构的要求,人们对建糖厂的事又提了出来。当时,我任州计划委员会主任,我认为建糖厂是个好事,也是一件大事,我积极主张在博州建一个糖厂,经向党政领导汇报同意建糖厂后,在我的主持策划下,开始了建糖厂的准备、建设工作。一座现代化的糖厂屹立在博乐城的东侧。每当我看到博州糖厂

或看到自己生产的白糖时，我不由得就回想起了建糖厂时那段艰苦、紧张的岁月和为糖厂建设出力流汗，付出心血的人们。

一、关于糖厂的前期工作

博尔塔拉糖厂的前期工作是从1986年开始的。我们花了6万元委托黑龙江轻工设计院作了一个日处理甜菜1500吨的项目建议书。项目建议书报到自治区计委后，自治区计委不批，原因是投资8000多万元太多，资金难于平衡，并建议我们到国家轻工部去争取。州党政领导对建糖厂非常重视，11月间，州长阿尔亚要去北京找国家民委要州电视台蒙语频道，同意我随他同去找国家轻工部谈建州糖厂的事。我们一行8人，阿尔亚同志带队，随行的有我，州民委主任达娃加甫同志和阿尔亚的秘书袁业新同志。国家轻工部有个杨局长是个制糖博士，曾来我州，我们接待得很好。我们向他谈了建糖厂的事，他答应在轻工部为我们说话。这次去北京，我先找到他。他感到很为难，叫我去找食品司刘司长，刘司长来了个干脆，说：“没钱，我们不接待下面的，有事去找

省上。”当我继续介绍情况并提出要求时，他干脆下了逐客令。说他有事，让我快走，我非常气愤。但也没有办法，想了想，我又去找食品司糖处的廖处长，他连说了几个没有钱！没有钱！没有钱！建不成！建不成！建不成！再什么话都不说了。看来在轻工部谈建糖厂的事是没有什么指望了。我回到驻地，阿尔亚州长也在生闷气，蒙语电视频道的事也谈得不顺利。从国家民委要蒙语频道的事也没指望了。后来我们去找了国家电视部财务司，恰好有个司长也来过博乐，并且是我接待的，他很热情，答应给 30 万元的设备，这样，总算北京之行有了一点收获。

北京之行，建糖厂之事没有希望，回来后，我向党政领导作了汇报，党政领导又作了研究。决定上日处理甜菜 750 吨的厂子，并委托黑龙江轻工设计院作了项目建议书。同时考虑到资金缺乏，经与农五师商量，两家合建，并以博州计综字(1987)129 号文和农五师师司字(1987)99 号文上报了《关于上报日处理甜菜 750 吨糖厂项目建议书》的报告。自治区计委答复资金有困难，不予审批。到 1987 年 10

月初，我带了计委计划科科长于胜德住在博州驻乌市办事处，天天去自治区计委蘑菇，并说通了自治区轻工厅一起和我们去做工作。老天不负有心人，自治区计委终于同意了我们的要求，但审批文件要自治区人民政府主管计委的金云辉副主席签字，这又是一个难关。当时，我只是一个计委主任，去找自治区副主席觉得身份不符，人家不接见怎么办？只好硬着头皮去找。到政府去找，门不好进，我们就到家里去找。家在什么地方？我们不知道。我就叫于胜德去打听到了。晚上，我带上于胜德冒然敲响了金副主席的家门，金副主席热情地接待了我们，当于胜德介绍我时，金副主席说：“认识、认识。”我向金副主席汇报了我州建一个糖厂的优越条件和必要性，也汇报了我们的决心：一定要把糖厂建好。金副主席说：“自治区计委的文件已送到我这里来了，晚上看一下。”我们非常高兴地离开了金副主席的家。第二天上午，还没有上班，我们连饭都没有吃，赶到自治区政府门前，金副主席的秘书接待了我们，他说：“金副主席去开会了，文件已经批了，并把文件交给了我。”我当时非常激动，不

知说什么好，连说几个：谢谢！谢谢！谢谢。自治区计委于10月20日以计工字(1987)104号文件“关于博尔塔拉糖厂建议书的批复”，批准了州糖厂的项目建议书。

建糖厂的重要一关过了，下来是可行性研究和扩初设计工作。我们仍然委托黑龙江轻工设计院承担这几方面的工作。可行性研究工作和扩初设计工作比较顺利。自治区计委于1988年6月5日以计工字(1988)66号文《关于博尔塔拉糖厂可行性研究报告的批复》批准了博尔塔拉糖厂的可研报告，又于1988年9月10日以计设字(1988)74号文件《对博尔塔拉糖厂初步设计的批复》批准了扩初设计。扩初设计的批复拿到手后，我们就立即搞好了三通一平，并于10月25日以州计委(1988)152号文向自治区计委呈报了开工报告并得到了自治区计委的批准。这里要说明一点，在上报可行性研究时，农五师因资金难以筹集，提出终止与地方合建糖厂的协议，这样，博尔塔拉糖厂就由地方建设了。

组建博尔塔拉糖厂建设指挥部是一件很重要的事，是一件关系糖厂建设成败的大事。

从项目建议书批准后我们就酝酿这件事。州党委提出，州组织部不管糖厂班子的组建工作，由政府来决定，指挥部的正副指挥享受正、副县级待遇。我们于1988年6月份提出了糖厂班子人员名单，提交政府决定。政府批准了指挥部班子，人员组成为：总指挥：王树相，副总指挥：樊松亭、张天鹏、张玉伟、阿曼拉。王树相是州建设局副局长、建筑工程师，樊松亭是机械工程师，张天鹏是州电力公司经理、电气工程师，张玉伟是州计委基建科长、工程师，阿曼拉是州安装公司书记、工程师。这5位同志的素质都是比较高的，均大专学历，并有多年工作经验。当时，我在5月份已被选为州政府副州长，主管工交，糖厂建设理所当然归我主管。我主要作了些指导、协调、服务方面的工作。指挥部下设4个组，1个室。即，基建组、设备器材组、财务组、原料组、办公室，都分别任命了组长。在指挥部领导的分工上，王树相抓全盘，樊松亭抓设备安装，张天鹏负责动力间，张玉伟负责土建，阿曼拉负责后勤。在指挥部成立后，一方面参与前期工作，一方面作开工准备工作。找好施工队伍是开工前的

重要工作,当时要求来施工的队伍不少。经慎重选择,自治区建安总公司承包部被选中。工程实行总承包,为交钥匙工程。同时还商定,自治区建安总公司在选择土建队伍、安装队伍和定购设备时,要与糖厂建设指挥部商量,并取得同意,方能签订合同。经双方协商,选定自治区四建为土建施工队伍,选定黑龙江哈尔滨东光机械厂为主机制作单位,其它设备由双方派人员进行选购,选定哈尔滨北方安装公司为设备安装单位。东光机械厂和北方安装公司均为军工企业,制造和安装能力都很强,并且服务态度好,负责、认真。自治区四建也是一个老企业,技术力量很强,素质也很不错。

建设资金的筹集是个很大的事,也是一个很难的事,在自治区计委批准糖厂扩初设计时,要求州上自筹投资的三分之一,当时批准的概算为 3800 万元,按三分之一计算,州自筹应为 1266 万元,州财政很紧,无力投资,怎么办?只得另想办法解决。经多次研究,并经请示州政府同意,采取下列办法筹集资金:1、根据市场彩电奇缺,有钱不好买的情况,用外汇券购进 160 台彩电,以国定价格卖给购买者,

同时购买者每人为糖厂集资 10000 元,一年期归还,可集资 160 万元。2、发动全州城乡群众集资。给每县市、州直单位分配了任务,这样可集资 460 万元。3、用一万担棉花引进资金 400 万元。4、集中各单位外汇额度出售收入 200 万元。5、以劳带资一年后归还(汉族每人 1500 元,民族每人 1000 元),可筹资 32 万元。以上共计 1252 万元,基本满足了自筹部分,但在实施过程中困难重重。有人认为群众集资是乱摊派,写信告到中央,造成集资工作难以完成,为今后建设埋下了难题。

二、关于糖厂的建设期工作

糖厂的前期工作基本就绪,我们接到自治区计委开工批复后,迅即组织开工。于 11 月 5 日举行了开工典礼,由我主持大会,州上四套班子的领导,农五师、军分区的领导,两县一市的领导,有关乡镇的领导和州直各机关人员及指挥部全体人员都参加了大会,施工单位的领导和职工都参加了大会,会场机声隆隆,鞭炮齐鸣,红旗招展,州党委、州政府领导都讲了话,参加建设的人员也表了决心,大会开得激

动人心，有了一派决心干好糖厂建设的气氛。

庆典大会是开了，但是摆在建设者面前的任务是繁重的，困难是很大的，作为政府主管领导的我，更加感到责任重大。在糖厂的建设过程中，遇到了许多问题，许多困难，经过建设者们的共同努力都一个一个的克服了。

在糖厂的整个建设过程中，资金和设备进货是两个大难题，一直困扰着糖厂的建设，这两个问题解决得如何直接关系到糖厂建设的成败。

在资金方面，自治区计委给的这一块问题不大，关键是地方自筹的这一块。虽然有了一个筹资方案，但很难筹集起来。群众集资这一块，有人认为是乱摊派，告到中央，有许多人不愿意集资，所以最后集的资只有 50 多万元，以劳带资也很难落实。外汇额度这一块，大部分额度是下面单位的，不愿意给，所以也卖不回来钱，以上算下来，要差 600 多万元，况且钱不能及时到位，影响基建拨款。困难最大的还有个超概算问题。原概算 3800 万元，调整后概算要达到 4800 多万元，增加 1000 多万元，加上自筹不到位的就是 1600 多万元，相当于投

资的三分之一，这笔资金如何解决？如果解决不了，基建任务就很难完成。超概算的原因：一个是原概算不准，在批概算时我们有意压了一些投资，另一个原因是物资、设备涨价，第三个原因是取费标准提高。对于这么大的资金缺口，我们采取下面几种办法解决：一是按原来的筹资方案做工作，努力落实。二是向自治区计委和财政努力争取。三是向当地银行做工作，给予支持。四是缓建酒精车间，节省200多万元。为了争取资金，把人脸都看够了。在博乐我还算是一个当官的，到乌市要钱，就成了一个要饭的。人的冷漠、白眼、不讲话、甚至下逐客令，我都受够了。记得有一次，在1990年7月份，糖厂的安装队伍没有活干了，原因是设备没有到货，设备没到货的原因是因为没有钱付设备款，厂家拒绝发货。安装队伍意见很大，要求赔偿工时损失。没有办法，我带上州财政局副局长于丕成同志去自治区财政厅要钱。上午刚上班，我们就进了贾厅长的办公室，我向贾厅长汇报了糖厂建设的情况与存在的困难，请求财政厅给予资金支持，贾厅长听后，不高兴地说：“谁叫你建糖厂，你

向谁要钱，我们不管。”我又向厅长申述理由与困难，厅长不答应，这时已快到下班时间了，我硬是缠着不放，我也豁出去了，你不答应，我就是不走，我不走，你厅长也不好意思回家，因为不管怎么样，我也是厅官呀，是个厅级干部。就这么相持了一段时间，厅长没有办法了，说：“你们去找预算处，叫他们提出意见。”等了3个多小时，得了这么一句话，我们也十分高兴。我们确实发扬了连续作战的精神，借中午饭时间，又到了财政厅预算处赵处长的家，赵处长还算热情，不但接待了我们，还给我们倒了一杯茶水，经过多次蘑菇、请求，又谈到了边境地区的落后情况，赵处长有了恻隐之心，答应借给我们400万元，并在我们的报告上签了意见，我们千谢万谢出了赵处长的家门。这时已快上班了，我们没有吃饭，等候在了厅长的办公室门前。厅长上班了，我们马上把处长签署意见的报告送给了他，并说了许多感谢的话，这次厅长倒很干脆，大笔一挥，签了“同意”二字。把钱拿到指挥部后，因为设备安装时间紧迫，同时误工损失也是一笔不小的数字，我又带上计委主任何启茂及糖厂的人，带上汇票，

直接奔赴厂家去催设备。首先到了广州的重型机械厂,这家为我们糖厂生产的是6台分离机,就是把废蜜和白砂糖分开的一种机器,到厂后,一了解,分离机已经做好,并打包待运,因为我们没有给钱,已经卖给了别人,经我们多次请求,说明原因,并把汇票拿了出来,厂家才答应再卖给我们,我一直等到设备上火车才离开该厂。下来,我们又到了佛山水泵厂,这家厂家为我们生产的是13台专用水泵,到厂一看,因为没有给钱,水泵还没有生产,天哪!我们急着安装,他们还没有生产,这不是天大的笑话吗!经与厂方多次交涉,我们同意每台泵在原定价基础上增加300元,作为给工人的奖励,由工人加夜班生产出来,我们当场把汇票付给了他们。我们又到了昆明轻工机械厂,这个厂家为我们糖厂生产种子箱,即为砂糖结晶起作用的一种设备,到厂后,才知道设备已经制作出来,但因为我们没有钱,已转售给了别的厂家。我又找厂长和书记,说明情况,多多请求,又说了我们是少数民族自治州,经济落后,请他们照顾,并把汇票拿到当面,厂方才答应加班加点给我们制作,并争取尽快交

货。记得还有一次，我去自治区人民银行找到计划处的袁副处长，这个人好像吃了枪药了，一见面就发脾气，训斥到：“你们还要钱，你们州欠的钱不好好还，还好意思再来要钱。”我说：“是别的企业欠的钱，这是给糖厂要钱。”他说：“反正是你们州的事，不给。”对袁处长的态度我很生气，反正要不上，我和他乱吵了一架，出出气，走出了人民银行的门。还有一次到自治区建行要钱，信贷处长的态度也不好，指责我们欠款不还，不给钱，没有办法，我去找了副行长。副行长倒还开恩，给了 200 万元。到自治区计委去要钱，这是个重头戏，我经常跑计委，讲明困难，要求照顾，自治区计委给了照顾，在超概算这一块，大部分给解决了。同时，我还组织当地有关部门，以政府名义组成工作组，进驻糖厂，支援糖厂建设。州建行行长乔润柏同志作为工作组成员，到糖厂调查研究，为糖厂解决了许多困难。通过上述办法，我们不但筹集够了建设资金，而且还多筹集了 1000 多万元，在 1991 年又开建了糖厂的颗粒粕车间和酒精车间，保证了这两项工程的资金需要，为糖厂利用下脚料，搞好综合生产，提高