

道真自治县党风廉政建设成果汇编

DAOZHENZIZHIXIANDANGFENGLIANZHENGJIANSHEGONGZUOCHENGGUOHUIBIAN

激浊扬清 反腐倡廉

JIZHUOYANGQING FANFUCHANGLIAN

中共道真自治县纪委（监察局）编

2008年12月

序 言

刘江年

领导者不仅意味着一定的权力，更意味着更大的责任，把权力和责任与人格的魅力结合起来，就是领导艺术。古往今来，人们之所以推崇“清正廉洁”和“勤政为民”，就是因为这八个字最能反映领导干部的人格魅力。“清正廉洁”是领导干部应守的本分；“勤政为民”是领导干部应尽的天职。做人要讲人品，为官要讲官德。古人讲“修身齐家治国平天下”，“修身”是放在第一位的，“身”修不好，持“家”也无望，治国也无能，平天下只能是妄想；孔子也说：“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之”；我们形容某人在干部群众中有威信、受敬仰，常用“德高望重”一词，也是把“德”放在首位的，“德”不高自然“望”不重，唯有“德高”才能“望重”。

风清气廉，党心所归，民心所盼。在纪念改革开放三十周年和党的纪检监察机关恢复重建三十周年之际，纪委、监察部门编辑《激浊扬清 反腐倡廉》一书，主要是将近年来开展党风廉政建设工作所做的工作和取得的实效汇编成册，主要是用优秀的廉政文化产品奏响时代的强音，鼓舞全县各族人民进一步坚定走中国特色社会主义道路、坚持改革开放的决心和信心，在新的历史条件下把党风廉政建设工作推向一个新的高度，为构建和谐新道真展现了一幅生动的画卷，为道真民族的复兴和各项事业的发展留下历史的印记。

勤政是本领，廉洁是本色。领导干部清正廉洁是拒腐防变、维系人心的关键所在，必须时时处处牢记胡锦涛总书记强调的“讲党性、重品行、作表率”的要求，严格自律、廉洁奉公，时时清醒头脑，荡涤污垢，处处清正廉洁，勤政为民。党风廉政建设工作必须以谨慎之心对待权力、以淡泊之心对待名利、以警惕之心对待诱惑，干干净净干事、清清白白创业，作好清正廉洁的表率。只要人人从我做起，从身边一点一滴的小事做起，歪风邪气就没有市场，我们的事业就一定大有希望。领导干部清正廉洁，才会

有影响力，才会有向心力和号召力，才能真正得到群众的拥护和认可。

反腐倡廉，需要领导干部抓，抓的又是领导干部。领导干部要把自律和他律结合起来，在自律中强化他律，在他律中加强自律。自律与他律，尤如车之两轮、鸟之两翼。要严格要求自己，以责人之心责己，以恕己之心恕人，切实做到严于律己、宽以待人；要善于解剖自己，及时发现自身存在的问题和不足，净化思想灵魂，校正行为偏差；要经常反省自己，古人所谓“吾日三省吾身”、“君子博学而日参省乎己，则知明而无过矣”更值得我们借鉴，反省犹如一面镜子，它能及时将我们的缺点和错误清清楚楚地照出来，使我们有改正的机会。同时，也要强化他律，自觉把自己置于各种监督之中。权力失去监督，必然滋生腐败；脱离监督的干部，往往会犯错误。要心胸开阔，雅量容人，抱着“闻过则喜”、“有则改之，无则加勉”的态度，正确对待与自己意见不同甚至反对自己的声音，从严规范个人言行，慎重行使个人权力。

《激浊扬清 反腐倡廉》一书，集中展示了近年来我们构建教育、制度、监督并重的预防和惩治腐败体系的成果，对于树立浩然正气，打击歪风邪气，推进事业发展具有十分重要的现实意义和深远的历史意义。只要我们各级领导干部都能始终做到严于律己，勇于接受监督，真正做到清正廉洁，勤政为民，道真的发展就一定大有希望，道真的明天就一定十分美好！

是为序。

2008年12月

《反腐倡廉 激浊扬清》编委会

顾 问 刘江年 江朝伦
胡大力 熊祖模
樊建明 邹 敏
戴长城 胡玉平
陈 永 曾长国

主 任 邹 敏

副 主 任 郑国平 王 蕙

成 员 吴明泉 冉佳音 冯再勇 张敏强
胡忠实 罗 静 付贞生 周科芳
舒举红 李 林 冯 杰

主 编 邹 敏

副 主 编 郑国平 王 蕙

执行主编 吴明泉

审 校 张敏强

Jizhuoyangqing fanfuchanglian

序言/刘江年

廉政培训

001 如何正确看待反腐败斗争的形势/郭卫平

006 如何当好“一把手”/刘江年

021 在全县乡科级领导干部勤政廉政
培训班结业时的讲话/江朝伦

028 关于反腐败斗争形势的几个问题/邹敏

043 认清形势 坚定信心 为建设富裕文明
和谐新道真而努力工作/胡玉平

054 在全县乡科级领导干部廉政警示教育
培训班的讲稿/陈昌余

063 正确理解党风廉政建设和
反腐败斗争的形势/郑国平

075 遵守财经纪律 坚持依法行政/姚启洪

廉政论文

085 构建农村基层腐败预防体系/吴明泉

092 德行定天下/史崇高

097 农村基层党风廉政建设的思考/韦华

102 加强农村基层反腐倡廉教育
大力推进社会主义新农村建设/张敏强

105 对加强廉政文化建设的几点思考/吴明泉

110 抓好义务教育学校
反腐倡廉工作的思考/王永佳

jizhuoyangqing fanfuchanglian

廉政心得

113 树立五种精神 筑牢拒腐防线/吴忠志

116 突出三个抓好 推进反腐倡廉/雷后良

119 牢记宗旨 加强学习

筑牢拒腐防变的思想防线/张文科

121 立足本职 恪尽职守/张双权

124 注重教育强自律

勤政廉政反腐败/肖正友

127 加强国税廉政文化建设

促进干部队伍清政廉洁/张文勇

130 勤政廉政向我看齐/高 星

133 保持清正廉洁 当好人民公仆/余家学

138 提高和谐力 当好一把手/张晓刚

142 我的勤政廉政观/张开伟

146 反腐倡廉教育培训心得体会/骆科强

廉政文艺

149 问天问地问自己/刘江年 邹贵志

150 时刻想着老百姓/杨代芳

151 仡佬山乡国税人/吴明泉 杨代芳

152 我们的反腐卫士/张艳琼 邹贵志

153 追赃/夏世信

165 枕头风/张艳琼

jizhuoyangqing fanfuchanglian

jizhuoyangqing fanfuchanglian

- 171 送礼/黄小林
- 175 山寨人/汪子洪
- 180 黄狗贿官/邓邦斌
- 187 路的灵醒/吴明泉
- 190 “耿板子”老常/丁贵军
- 192 钢丝绳上的舞蹈/冉建华
- 195 两瓶茅台/张信奎
- 196 农村校长/孟念
- 198 咱是平常人/郑会超
- 201 谈廉政/张全耀
- 203 清官铭/张全耀
- 204 红绿灯下/韩霖
- 205 手莫伸 伸手必被捉/简祖海
- 206 怀念王凤明书记/唐万礼
- 206 为了这片土地不荒凉/申孟松
- 207 焕彩人生/李庆常
- 207 玉水扬清/李庆常
- 207 七绝·颂廉/胡显林

如何正确看待反腐败斗争的形势

郭卫平

如何正确看待当前的反腐倡廉形势，这是一个很重要的政治问题。在加强党风廉政建设和反腐败斗争的问题上，党中央的决心是坚定的、旗帜是鲜明的，全党同志和广大人民群众是坚决拥护和全力支持的，我们采取的方针、政策也是切合实际和富有成效的。我们坚持一手抓改革开放，一手抓惩治腐败，明确了反腐败斗争的指导思想、基本原则、领导体制和工作机制、工作格局。我们从群众反映强烈的问题入手，坚决查处领导干部中发生的重大案件，并努力从源头上预防和遏制腐败现象，在全党的共同努力和人民群众的大力支持下，反腐倡廉工作不断取得阶段性成果，为维护改革、发展、稳定的大局创造了有利条件。全党同志需要进一步统一认识，增强信心，坚定不移地把反腐倡廉工作深入地进行下去。我们开展党风廉政建设和反腐败斗争，坚决揭露和惩处腐败分子，包括严惩了少数违法犯罪的很高级别的领导干部，是因为不这样做我们就要脱离群众、就有亡党亡国的危险，这样做正是我们党有信心、有力量的表现。群众对腐败现象是痛恨的，我们反腐败，代表的是最广大人民群众意志，提高了党在人民群众中的威望，反腐败斗争也教育了广大党员干部，使大家从中受到警示，得到了政治考验和党性锻炼。我们提出“三个代表”的要求，并强调按照“三个代表”的要求全面加强党的建设，根本的目的就在于保证我们党能够始终保持与人民群众的血肉联系。全党同志特别是领导干部都要从这样的政治高度看待党风廉政建设和反腐败斗争，坚定不移地把这项工作推向前进。各级党委要坚持“两手抓、两手都要硬”的战略方针，加强统一领导，坚定不移地贯彻中央关于反腐倡廉的方针和各项部署。各级各部门要切实摸清存

在的腐败问题，抓住重点，协调各方力量，坚决加以解决，把中央的要求落到实处。要抓紧反腐败工作落实情况的检查、监督，及时发现和处理存在的问题。认真落实党风廉政建设责任制，领导班子主要领导负总责，实行“谁主管、谁负责”的原则，保证“看好自己的门、管好自己的人”，一级抓一级，一级带一级，逐级负责，层层落实。严格实行责任追究，对发现的重大腐败问题，不仅要追究直接责任人的责任，还要追究不尽尽职尽责或领导不力的领导干部的政治责任。要深入研究在社会主义市场经济和对外开放的条件下腐败现象产生的特点和规律，以提出有效的新办法新措施，推动反腐倡廉工作深入开展。各级党委要充分认识反腐败斗争的长期性、艰巨性、复杂性，把反腐倡廉放在更加突出的位置，坚持“标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防”的方针。建立健全教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系，在坚决惩处腐败的同时，更加注重治本，更加注重预防，更加注重制度建设。要加强领导干部廉洁自律工作，坚决查办违纪违法案件。当前反腐败斗争的形势，主要有以下几个方面的特点。

一、反腐败是关系党和国家生死存亡的、严重的政治斗争

对于我国现阶段存在的腐败问题，我们党有着清醒的认识，反腐败是关系党和国家生死存亡的、严重的政治斗争。

第一，从根本上讲，反腐败关系人心向背，而人心向背是决定一个政党一个政权兴亡的根本性因素。中国历史上一个个王朝的覆灭，世界历史上一个个大帝国的崩溃，当今世界一些长期执政的政党的垮台，都与人心向背有着很大的关系。

第二，从党和国家政权建设来看，反腐败关系党和国家会不会改变颜色。在新的历史条件下，为使我们党始终保持无产阶级先锋队的性质，保持共产党员的先进性和纯洁性，更好地担负起领导建设有中国特色社会主义事业的历史使命，必须坚持不懈地从思想上、组织上、作风上全面加强党的建设，同那些有悖于党的性质的消极因素开展有力的斗争。而且，随着党的执政地位的变化，环境条件的变迁，这一任务就愈加艰巨。

第三，从社会主义现代化建设来看，反腐败关系社会主义现代化建设能否取得胜利。要完成党的十七大提出的战略任务，必须把我们的党

建设好。政治路线确定后，干部队伍就是决定性因素，这是新世纪社会主义现代化建设的根本保证。当前我国社会生活中存在的腐败问题，腐蚀了干部和党员队伍，影响了党和政府的形象和威信，毒化了社会风气，助长了拜金主义、享乐主义和极端个人主义的发展，破坏了正常的经济秩序，妨碍了经济建设的持续稳定健康发展。如果不坚决惩治腐败，必然会影响改革开放和社会主义现代化建设的顺利进行。

第四，从建立社会主义市场经济体制来看，反腐败是建立社会主义市场经济体制的重要保证。腐败现象是生产力发展的绊脚石，造成了国有资产的大量流失，扰乱了社会主义市场经济秩序和运行规则，阻碍了社会主义市场经济的发展和完善，破坏了按劳分配的政策，加剧了社会分配不公的矛盾，严重影响了社会稳定。

二、我国现阶段的腐败现象还很严重、还处于易发多发期

党的十六大以来，以胡锦涛同志为总书记的党中央作出了一系列加大反腐败斗争的重大决策和部署，反腐败斗争取得明显成效。但是，反腐败工作离党的要求和广大干部群众的期望还存在较大差距。党员领导干部廉洁从政的一些规定还没有得到很好的贯彻落实，少数党员干部顶风作案的现象不断发生，新的经济领域和司法、干部人事等工作中违纪违法的问题还比较严重，一些群众反映强烈的部门和行业的不正之风还没有得到有效的治理，有的还有反复，形势依然严峻。

第一，从领导干部廉洁自律方面来看，党的十四大以来，党中央、国务院、中纪委先后颁布了一系列廉洁从政的规定，但有些规定没有得到很好的落实。在党员领导干部当中严重的违法违纪、触犯刑律的是极少数，但有这样那样不廉洁行为的党员干部是多数，有的人在急剧变化的社会生活中，思想迷惘，精神空虚，理想信念淡薄。一些人不能正确理解社会主义市场经济物质利益的原则，利益观发生变化，自觉不自觉地滋长了一切向钱看的思想，热衷于傍大款。有的人法制观念淡薄，对中央关于廉洁自律的规定阳奉阴违。

第二，从近年来查处的案件来看，腐败现象还比较严重。一是查处案件的数量仍然居高不下。就我市而言，近几年每年都是700多件，县处级干部每年都有20来个，乡科级干部就多了。二是涉案金额越来越大。三是涉及的中高级领导干部逐年增多。四是窝案串案多。五是顶风

作案，具有明显的疯狂性和贪恋性。六是干部人事腐败比较严重，跑官、要官、买官、卖官在一些地方和部门尤为突出。七是腐败分子活动的范围由一般商品流通领域向金融、证券、房地产等资金高密度领域延伸。八是一些腐败分子贪污、受贿、搞腐败的目的出现了新的变化，不仅仅是为了个人和家庭的生活享乐，而是为了经商、办厂、买地、建房以便赚更多的高额利润，他们已经从对消费资料的侵占发展为对生产资料、生产要素的侵占，从对财富的积累发展为对资本的积累。九是腐败活动在一些地方打着为本地区、本部门、本单位谋发展谋福利的旗号，以合法的程序达到腐败的目的。十是利用高新技术和信息网络已经成为腐败分子进行新式犯罪时内外勾结、异地联系、逃避侦察、迅速转移的重要手段，这种高智能化、高科技化的作案方式使腐败案件更趋复杂。

第三，从纠正部门和行业不正之风来看，行风还存在很多问题，有不少部门还存在吃、拿、卡、要等不正之风。

三、我国现阶段腐败现象易发多发的主要原因

第一，发展社会主义市场经济，使我国经济基础特别是所有制结构和分配方式发生了深刻变化，给我国经济生活和政治生活带来了一系列新情况和新问题，为腐败的易发多发提供了可能性。我国现阶段的反腐败斗争是在深化改革、扩大开放、转换经济体制诸多社会矛盾相互交织的历史条件下进行的，特别是从计划经济体制向社会主义市场经济体制转换的过程当中，由于适应市场经济发展要求的管理体制、监督机制和制约机制等不可能在短时期内建成和完善，行政行为、企业行为和市场行为不可能在短时期内得到严格规范和有效落实，社会主义民主法制的建立和完善也需要一个长期的过程，这使得腐败的滋生蔓延有了客观条件，存在易发多发的可能性。从所有制结构来看，以公有制为主体、多种所有制经济共同发展的方针，促进了经济可持续发展。但是所有制结构的变革形成了利益主体的多样化，各种利益主体为了追求各自的最大利益都采取各种方式去获得有限的资源，在市场经济体制还不完善的情况下，很容易产生不正当竞争。特别是一些不法分子，为了牟取暴利，逃避法律惩罚，更是不择手段、不惜以重金、美色等拉拢各级领导干部。一些领导干部手中掌握的权力比较集中，权力运作得不到有效的监督，这就容易产生权钱交易等腐败现象。

第二，我国经济体制转换的时间短、进程快，规范和约束行政行为、企业行为和市场行为的难度较大，适应市场经济发展要求的管理体制、监督机制和制约机制等不可能在短期内建成和完善，这使得腐败的滋生蔓延、易发多发提供了条件。

第三，一些党员领导干部经受不了改革开放的考验，过不了市场经济关和亲人子女关，在思想上产生迷惘，理想信念发生动摇，一步步蜕变走向违法违纪甚至犯罪的道路。

第四，我们工作中存在的缺点和问题，也是一些腐败现象得以存在的重要原因。改革开放以来党中央根据新时期党风廉政建设和反腐败斗争出现的新情况和新问题，始终强调“坚持两手抓、两手都要硬”的方针，要求全党动手，反对一切腐败。

（本文为中共遵义市纪委副书记郭卫平在2008年6月11日道真自治县乡科级领导干部勤政廉政培训班开班典礼上的讲话）

如何当好“一把手”

刘江年

县委早就想举办一个部门和乡镇的“一把手”培训班，但由于各方面的工作都比较繁重，一直没能办起来。因为乡镇及部门换届以后，部分“一把手”退出了领导岗位，一些年轻同志走上了“一把手”岗位。这些同志精力充沛、工作积极热情、基本素质较好、发展潜力较大，但由于缺乏“一把手”工作的实践，对于“一把手”的性质、地位、作用还缺乏基本的了解，对于怎样独当一面地主持好一个单位的工作，从感性到理性都还缺乏必要的认识，迫切需要从理论上、实践上加以提高；即使是长期在“一把手”岗位上工作、比较有经验的同志，也有一个如何适应新形势的问题，也有一个提高的问题。这个勤政廉政培训班，参加学习的基本上都是部门和乡镇的“一把手”，我就借这个机会来和大家交流一下。如何当好“一把手”，是一个重大的理论和实践课题，这个题目比较难讲，因为我和大家一样，都是在学当领导，学习如何才能当好领导。因此，我只能谈一些个人的想法和看法，讲三个问题：一是分析“一把手”的地位及其主要作用；二是谈谈“一把手”应该具备的素质；三是就如何当好“一把手”谈点感想，和大家交流，供大家参考。

一、“一把手”的地位及其主要作用

“一把手”是对主持一个地区、一个部门、一个单位工作的主要领导的泛称。任何一个国家、地区、部门和单位，为了保证其工作的正常运转，都必须建立一套集决策权、执行权、监督权于一身的班子。这套班子依照国家宪法、法律和政党组织的规章行使职权、履行义务、承担责任。这个班子必须有一个召集人，这个召集人，无论他是叫书记、主席、主任、局长、乡（镇）长还是什么名称，无论是依法选举产生，还是依法任命产生，这个人就是这个单位的“一把手”。一个地区、单位

和部门的党政一把手，肩负着谋划全局、发展事业、带好班子、用好干部、树好风气的重任，处在核心地位。好的一把手是一个单位的希望。

“一把手”的特殊作用，是其他班子成员无法取代的，这种作用概括起来，主要是以下六个方面：

一是组织上的召集作用。无论是党委班子还是行政班子都是一个集体，集体活动就要有人召集，“一把手”首先是个召集人的角色。召集的主要形式是会议。通过召集会议，充分发挥班子成员的积极性、创造性和聪明才智，集思广益，按照一定的程序形成集体的意志，就某些重大问题作出决议、决定，这样的班子才能正常运转，才能形成合力，整体优势才能得到充分发挥，领导核心作用才能形成。主持或召集会议，是“一把手”的法定职权，一般情况下，未经“一把手”明确授权，班子其他成员不能召集班子会议，或者从事与班子集体名义举行的重大活动，这是领导工作中的一条基本原则。所以，如一把手较长时间离开岗位，必须明确从班子中指定一人主持工作，由他来主持召开会议、处理日常事务、协调全面工作，同时承担相应责任。

二是思想上的引导作用。要保证班子的决策和工作不偏离正确的轨道，“一把手”必须充当好引导人的角色。应当指出，班子中的不同意见是客观存在的，也是正常的。这些意见有的是正确的，有的是不太正确甚至是错误的。对不正确的甚至是错误的意见，“一把手”必须做好说服、教育和引导工作，把不正确的意见引导到正确路线上来。“一把手”不能放弃引导责任，对不正确言论不教育、不提醒、不批评、不制止，听之任之。我们常常看到，凡是班子政令不畅通、意见不统一、行动不一致的，都是“一把手”放弃引导责任或者说没有充分发挥好引导作用而导致的。

三是工作上的协调作用。任何一个单位和部门，都是由若干小系统构成的大系统。在这个系统内部，小系统和大系统之间、小系统与小系统之间、这项工作和那项工作之间，总要发生这样那样的摩擦和矛盾，必须要“一把手”协调。协调是相对的、暂时的，不协调是绝对的、永恒的。按照唯物辩证法的观点，矛盾无时不有、无处不在，旧的矛盾解决了，新的矛盾又产生了，只有不断地解决矛盾、调整关系，才能不断地保持系统运转的统一和协调，才能推动工作继续前进。从这个角度看，“一把手”是个调度员和指挥家的角色。没有好的指挥和协调，再好的乐队也奏不出优美的乐章，再强大的军队也可能打败仗。我们常说

“一把手”辛苦，就是因为同班子其他成员比起来，多了一个协调的责任，要花很大的精力来协调关系，否则就会出现“主将不力、累死千军”的情况。

四是决策上的把关作用。在我国现行的体制下，任何一项重大决策都是以班子集体的名义做出的。任何决策都可能产生正确或错误两种结果。为了避免决策的失误，“一把手”必须发扬民主，让大家充分发表意见，不断完善决策程序，努力实现决策的民主化、科学化、制度化。同时，“一把手”必须切实起好把关作用。在对一个问题意见分歧较大，特别是一把手和多数人意见不一致的情况下，不应匆忙作出决定，可以把问题摆一下，再酝酿，再讨论，待意见基本统一后再作决定。如果情况特别紧急和重大，可以将两种意见提请上级机关裁决。在这种情况下，“一把手”和班子其他成员是不平等的。他可以在意见分歧时作出表决、暂缓表决、请求上级裁决的决定。至于在实行行政首长负责制单位，行政首长可以依法行使最终决定权，但必须相应地为自己作出的决策负完全责任。

五是执行上的监督作用。为了保证党的路线方针政策的贯彻落实和班子决策的实施，保证班子思想建设、组织建设、作风建设不出问题，加强监督是十分必要的。监督应包括上级机关对下级机关的监督、班子成员之间的相互监督、“一把手”对班子其他成员的监督、班子成员对“一把手”的监督、群众的监督、舆论的监督等等。加强对班子其他成员的监督，是“一把手”的重要职责；这种监督既包括对政治上、工作上的监督，也包括对纪律、作风上的监督。如果监督工作不到位、不得力，班子成员在纪律作风方面出了问题，“一把手”要承担领导责任。我们的领导体制总体上是集体领导下的个人分工负责制，各项决定作出以后，应当由各位分管的班子成员去负责落实，但“一把手”对落实的情况一定要通过听取汇报、调查研究、定期检查等有效形式加强监督，推动工作落实，确保预定目标的实现。

六是廉政上的表率作用。“其身正，不令而从；其身不正，虽令不从”。廉洁奉公，执政为民，是对领导班子和领导干部的基本要求，也是增强领导班子凝聚力、向心力、亲和力的重要保证。“一把手”不但要在勤政方面起好带头作用，还要在廉政方面起好带头作用。要严格执行中央和各级党委关于领导干部廉洁自律的有关规定，要求大家做到的，自己首先做到，要求大家不做的，自己首先不做，真正做到一身正

气、两袖清风，这样的“一把手”才有威望、才能服众，才能朝气蓬勃地带领干部群众前进。

可见，“一把手”在班子中的地位和作用是非常特殊的，是班子其他成员无法替代的，由此我们也可以看到提高“一把手”素质和做好“一把手”工作的极端重要性。我们考察“一把手”是不是称职，就看以上六个方面的作用发挥得如何，发挥得越好、越全面、越到位，这个“一把手”的水平就高。反之，领导不到位、协调不到位、监督不到位，这样的“一把手”，就是不称职的。

二、“一把手”应该具备的素质

领导者素质是指在一定的生理、心理条件基础上，通过不断的学习、教育和实践锻炼而形成的、在领导工作中经常起作用的那些基本的特征及其所要达到的水平。江泽民同志指出：党政一把手，既是班子中平等的一员，又在班子中处于关键地位，负有特殊、重大的责任。一个地区、部门和单位的工作做得如何、班子状况怎样，同“一把手”关系很大。我认为，“一把手”应具备以下六个方面的素质：

一是要有良好的心理素质。所谓人的心理素质是指人在感知、想象、思维、观念、情感、意志、兴趣等多方面心理品质上的修养。心理素质是领导素质的一个重要组成部分，心理健康是身体健康、行为健康的基础。因此，增强领导干部特别是“一把手”心理素质显得尤为重要。要具备良好的心理素质，“一把手”应该做到：第一，纠正心理偏见，提高对人对事的判断力。克服“一叶障目、不见泰山”以及“偏听偏信”的毛病，这样才能避免决策、用人上的失误，避免给工作带来被动、给事业带来损失。第二，沉着应对挫折和困难，增强心理耐受力。做到“胜不骄、败不馁”，面对各种错综复杂的困难局面，都要做到临危不惧、处乱不惊、沉着应对、冷静处置，经得起各种风浪的考验。第三，克服嫉妒心理，保持良好的心理平衡力。正确看待自己和他人的升迁得失，正确看待组织的安排部署，一切从大局出发，从团结的角度出发，保持健康良好的心态。第四，培养自律精神，增强对利益诱惑的抵制力。常怀律己之心，常思贪欲之害，不该想的不想，不义之财不取，经得住考验，抵得住诱惑。

二是要有健康的身体素质。有人打过一个非常形象的比方：如果把人的健康比做“1”，其所拥有的一切比做“1”后面的“0”，那么，

有了健康的“1”，后面的“0”才有意义。否则，“0”再多也只等于“0”，没有任何意义。这个比方，形象地说明了健康身体素质的重要性。身体素质是个人最基本的素质，“一把手”如果没有健康的体魄和良好的身体素质，就失去了领导一个单位一个部门取得事业成功的最起码的条件。要拥有健康的体魄，“一把手”必须加强身体锻炼，养成良好的生活习惯，保证体质康健、体力充盈、体型匀称、精力充沛，为完成各项工作任务奠定良好的基础。

三是要有过硬的政治素质。政治素质是个人政治思想、政治方向、政治立场、政治观点、政治态度、政治信仰的综合表现。“一把手”不同于一般的领导干部，他是一个地区、单位或部门大政方针的决策者，是改革与发展各项工作的策划者、指挥者、实施者，地位特殊，责任重大，必须要有坚定的政治信仰，坚决贯彻执行党的路线方针政策，决不能搞上有政策下有对策，更不能同党中央和上级党委的决策唱反调。要增强政治意识，严守党的政治纪律，对有损党的形象的言行要坚决制止，在大是大非面前要有较强的政治敏锐性和政治鉴别力；要增强大局意识，时时刻刻顾全大局，保证政令畅通；要增强责任意识，无论从事什么工作、处于什么岗位，都要爱岗敬业，讲求奉献；要坚持民主集中制原则，善于听取不同意见甚至反对意见，既不搞长官意志，个人说了算，也不要偏听偏信，更不能被一些别有用心的人牵着鼻子走；要增强忧患意识，始终保持清醒的头脑，清醒地看到经济和社会发展中存在的矛盾和问题，居安思危、未雨绸缪。

四是要有高尚的道德素质。道德是一个人立身处世、为人做官的首要品质。古人讲“修身齐家治国平天下”，“修身”是放在第一位的，“身”修不好，持“家”也无望，治国也无能，平天下只能是妄想；孔子也说：“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之”；我们今天形容某人在干部群众中有威信、受敬仰，常用“德高望重”一词，也是把“德”放在首位的，“德”不高自然“望”不重，唯有“德高”才能“望重”。人品决定官品，要做一个好官必须先学会做好一个人、做一个好人。“一把手”必须具有高尚的道德情操，这既是党的纪律所倡导的，也是个人为人处世所需要的，更是干部群众所企盼的。第一，要讲诚信。“一把手”凡事要慎言慎行，深思熟虑，反复权衡，不要随便表态，但一经作出决定，就要坚决执行，坚决兑现，不能失信于民。第二，要敢冒风险，勇于负责。干任何事情都有风险，一把手处在矛盾