

跨国石油公司调查报告

(南开大学经济研究所撰写)

(二)

石油部科学技术情报研究所

一九八七年十二月

31894

跨国石油公司调查报告

(二)

埃克森公司

德士古公司

谢夫隆公司

莫比尔公司



SY56/10



200439926



埃 克 森 公 司

目 录

埃克森公司

- 一、埃克森公司的历史和现状..... (1)
- 二、埃克森公司的管理和组织机构..... (4)
- 三、埃克森石油公司不断调整经营策略..... (5)
- 四、埃克森公司的生产活动..... (7)
- 五、埃克森公司的经营活动及财务状况..... (9)
- 六、研究与发展..... (10)
- 七、埃克森公司的分公司、子公司和联号公司..... (11)

附表

德士古公司

- 一、德士古公司的历史和现状..... (16)
- 二、德士古公司的管理系统和组织机构..... (18)
- 三、德士古公司的生产活动..... (19)
- 四、德士古公司的经营活动和财务状况..... (22)
- 五、研究和发展..... (23)

附表

谢夫隆公司

- 一、谢夫隆公司的历史和发展..... (29)
- 二、谢夫隆公司的管理系统和组织机构..... (31)
- 三、谢夫隆石油公司的生产活动..... (36)
- 四、谢夫隆石油公司的经营活动和财务状况..... (39)
- 五、研究和发展..... (40)

附表

莫比尔公司

- 一、概况..... (45)
- 二、历史沿革..... (45)
- 三、业务活动..... (49)
- 四、研究和发展、环境保护..... (64)
- 五、财务..... (65)

附录

世界最大的石油公司

埃克森公司

(Exxon Corporation)

唐 维 霞

埃克森公司是美国最大的石油公司，也是资本主义世界原“石油七姊妹”^①的主要成员。公司的主要经营业务是石油，它经营着从石油勘探、生产，到石油炼制和销售业务的各个部门，因此是一家“垂直一体化”的综合性大石油公司。但是该公司也在向多样化经营方向发展，除石油业务外，还经营石油化工、煤矿开采、计算机和信息系统以及旅游业等等。

埃克森公司的前身是新泽西美孚石油公司。1882年8月5日在美国新泽西州成立，1972年改名为埃克森。国外商标有“埃索”字样，故国内子公司一般用“埃索”公司这一别称。

埃克森公司是美国洛克菲勒财团石油业的支柱，它的早期历史与洛克菲勒家族在石油业的活动紧密相联。

一、埃克森公司的历史和现状

1. 埃克森与洛克菲勒

十九世纪五十年代末期，美国宾夕法尼亚州打出了一口油井。随后在近邻的俄亥俄州的克利夫兰出现了许多小型炼油厂，掀起了石油热。家在克利夫兰的约翰·戴维森·洛克菲勒见此行业有利可图，于1863年同弗拉格勒·哈克尼斯一起以4000美元的资本开设了一家炼油厂。两年后，洛克菲勒排挤了合伙者独占此厂。该厂发展得很快，到1869年时，每天能生产1500桶石油制品，成为当时美国最大的炼油厂。1870年1月，洛克菲勒将炼油厂改成股份公司，定名为俄亥俄美孚石油公司。该公司资本为100万美元，老约翰及其弟威廉·洛克菲勒各持一半股份，分别担任公司的总经理和付总经理。随着公司经济力量的增强，加之从铁路公司那里秘密地得到了运费优惠，该公司在竞争中一直处于有力地位。洛克菲勒很快把它的石油势力由克利夫兰扩展到纽约、匹茨堡、费城等地，成为全国性的石油企业。1882年，洛克菲勒为了集中管理各地的公司，将俄亥俄美孚石油公司改组为美国历史上第一个托拉斯——美孚石油托拉斯，并把总部由克利夫兰迁至纽约。随即建立了一批新的子公司，新泽西美孚石油公司就在同年5月建立。当时，该托拉斯控制了全国40家分散的公司，垄断了当时美国原油生产的15%、炼油能力的75%和90%的输油管道。

由于美孚石油托拉斯垄断地位不断加强，石油业竞争很激烈。为了逃避美国政府反托拉

^①“石油七姐妹”是指七家最大的石油公司，即：埃克森公司、英荷壳牌公司集团、英国石油公司、海湾石油公司、德士古石油公司和加利福尼亚美孚石油公司。1984年加利福尼亚美孚石油公司兼并了海湾石油公司，并易名为谢夫隆公司。

斯法的约束,1892年石油托拉斯解散,把所属的公司改为美孚石油公司(新泽西)^①。几年后,新泽西州通过了“持股公司法”,允许一家公司持有别家公司的股份。1899年,洛克菲勒把美孚石油公司(新泽西)变为整个美孚系统33家石油公司的持股公司,而其本身也是一家进行经营活动的业务公司。

1906年,根据“谢而曼反托拉斯”法,联邦政府对美孚(新泽西)公司提出起诉。1911年5月,美国最高法院作出历史性裁决,强令解散持股公司。持股公司解散后,分成了34家独立的公司,即:英美石油公司、大西洋炼油公司、博恩斯克林公司、巴克利管道公司、切斯布拉夫制造公司、殖民石油公司、大陆石油公司、新月管道公司、坎伯兰管道公司、尤里卡管道公司、盖伦纳—西洛纳尔石油公司、印第安那管道公司、国民运输公司、纽约运输公司、北方管道公司、俄亥俄石油公司、普雷里迪欣油气公司、日光炼油公司、南宾夕法尼亚石油公司、南方管道公司、西南宾夕法尼亚管道公司、美孚石油公司(加利福尼亚)、美孚石油公司(印第安纳)、美孚石油公司(肯塔基)、美孚石油公司(内布拉斯加)、美孚石油公司(纽约)、美孚石油公司(俄亥俄)、美孚石油公司(堪萨斯)、斯旺和芬奇公司、联合油车公司、真空石油公司、华盛顿石油公司、沃斯特—皮尔斯公司。在这些公司中有的仍把美孚放在公司名称之前,尽管这些公司彼此是完全独立的,但洛克菲勒仍掌握各公司四分之一的股份,进行集中领导。美孚石油公司(新泽西)是34家公司中最大的一家,从此该公司开始了新的历史。

2. 美孚(新泽西)石油公司的扩展活动

长期以来,美孚系统主要在石油的炼制和运输中占垄断地位。美孚托拉斯成立以后,收买了一些零售公司,将其业务扩大到销售领域。二十世纪初,美国得克萨斯州和加利福尼亚州相继发现大油田,它才开始在石油开采中进行投资。

美孚(新泽西)公司1911年分成独立公司时,该公司的活动主要在美国东海岸拥有两家大的炼油厂,输油管道相对说还比较少,更没有自己的油船。它有市场,但缺少自己的原油产量。为了对付同行的竞争,当时最迫切的是寻找自己的原油供应,实现石油生产垂直一体化。直接控制美孚(新泽西)公司是洛克菲洛财团,当时有大银行作后盾,资金雄厚,有条件在国内外大肆进行扩展活动。该公司就是通过吞并别家公司或参与别家公司的股份来扩大自己在石油业中的势力的。

在美国国内,它取得了亨布尔炼油公司的股份。亨布尔是美国一家大的炼油公司,它处于勘探、开发得克萨斯大片油田的有利位置,但是缺乏资金。1919年,美孚(新泽西)石油公司购买了亨布尔公司50%的股份。之后,美孚(新泽西)所占比重逐步提高,到1959年,亨布尔的股权全部被新泽西拥有。接着,新泽西把其在国内拥有全部股权的公司,如卡特石油公司、俄克拉荷马石油公司、帕脱石油公司以及埃索美孚石油公司等并入亨布尔公司,成立了新的亨布尔炼油公司,总部设在得克萨斯州的休斯敦。1973年1月,又把它作为埃克森公司的分公司,改名为美国埃克森公司。目前是美国最大的石油生产者和销售者之一。

在国外,美孚新泽西的势力扩展非常迅速。在发展中国家的扩展,主要是为了获得大量原油。扩展的地区首先是拉丁美洲,二次大战后,逐步转向中东和北非。

在拉丁美洲,美孚新泽西通过它的子公司——国际石油有限公司1920年、1924年分别取得

^①由Standard Oil Co. of New Jersey改为Standard Oil Co. (New Jersey), 译成中文,一般都称新泽西美孚公司。

了在哥伦比亚、秘鲁的石油股权。1928年取得了委内瑞拉的克里奥尔石油公司95%的股份，这是新泽西拥有的最大的石油生产者。此外，在阿根廷、巴西、智利、乌拉圭、加勒比海和中美洲的所有国家都有新泽西的子公司。

在中东，1928年美孚新泽西和纽约美孚—真空石油公司（1966年改名莫比尔公司）获得伊拉克石油公司（前土耳其公司）23.75%的股份（英国、法国和荷兰亦各占23.75%）。开始时美国由五家公司（埃克森、加州美孚、德士古、莫比尔、海湾）组成近东发展公司，获得了在伊拉克石油公司中的股权。后来五家公司中有三家把它们的股权售给新泽西和纽约美孚—真空石油公司，这两家公司各占11.875%的股份。在沙特阿拉伯，新泽西购买了阿美石油公司的股份。30年代初，加州美孚在巴林岛发现油田后不久，在沙特阿拉伯又发现了大油田，成立了加利福尼亚—阿拉伯美孚石油公司，后又改名阿拉伯—美国石油公司，通称阿美石油公司。1936年德士古参与该公司股份，与加州美孚各占50%。1944年阿美石油公司改组，埃克森的势力进入，三家大公司各占30%的股份。在伊朗，1954年，新泽西与纽约—真空石油公司、加利福尼亚美孚石油公司、德士古公司和海湾石油公司一起占有伊朗石油公司35%的股份，（美国占40%股份，这五家公司各占7%，剩下5%股份为美国独立石油公司拥有），英伊石油公司也占40%的股份，从此打破了伊朗石油业被英国独家占有的局面。此外，新泽西还拥有阿布扎比石油公司11.875%的股份。

在远东，二十世纪初，苏门答腊发现重要油田，新泽西就到这一地区活动，1926年在巨港建立一家炼油厂。1933年，新泽西与在这地区活动多年的真空石油公司一起成立美孚真空石油公司，进行石油生产，加工和运输业务。1962年美孚真空石油公司为新泽西全部拥有，改名埃索美孚东方公司，1971年1月改名为埃索东方公司。

在北非，新泽西在利比亚拥有利比亚埃索石油公司100%的股份，在阿尔及利亚也占有一定的地位。

新泽西在发达国家的扩展最早是在加拿大。加拿大帝国石油公司1880年成立，自1947年发现重要的勒杜油田以后，一直是加拿大原油生产、加工和石油产品销售的主要公司。新泽西在这家公司中占70%的股份。

在欧洲国家的扩展主要在石油加工、运输和销售方面。新泽西从发展中国家获得大量原油，转面运向欧洲提炼加工，开设炼油厂，通过销售网点，就地出售。在西德，通过它的子公司—埃索AG公司在汉堡、科隆、卡尔斯鲁厄经营大型炼油厂。1958年底建成从威廉港到科隆的炼油厂和来因——鲁尔区的其他炼油厂的运油管道。在法国，新泽西公司的石油加工和销售业务主要通过埃索SAF公司进行，1959年在波尔多附近设了大的炼油厂。1954年在法国发现重要油田，石油的勘探和生产活动由子公司——埃索REP公司进行。在荷兰，荷兰埃索石油公司是荷兰最大十家公司之一，新泽西掌握25%的天然气开采和运输的股权，并有密布的销售网，在鹿特丹市拥有西欧最大的石油加工厂。在意大利、奥地利、比利时、挪威的纳维亚国家以及瑞士等国，新泽西均设有炼油厂。

3. 埃克森公司的现在规模

埃克森公司从1882年成立至今，已有一百余年历史，在这期间，它的发展是惊人的。自1911年新泽西持股公司解散以后，34家独立公司几经变化，但埃克森的规模却不断扩大，成了世界最大的石油公司。

1985年该公司日产原油170万桶（不包括通过供应合同得到的原油），日炼油量为290万

桶，石油产品销售量每天480万桶。石油储量67亿桶，天然气储量为30亿立方英尺。它在国外30多个国家拥有60多家炼油厂，在80多个国家设有子公司。在1985年底，该公司自有油船和租用六个月以上的油船的载重量每天平均为1,270万吨，拥有石油管道约长6万公里，每天输送原油300多万桶。销售网密布于整个资本主义世界。

埃克森公司实力雄厚，规模巨大。它是美国工矿业公司中唯一的年销售额两次（1980，1981年）突破一千亿美元的公司。1985年该公司的销售额为866.7亿美元，资产额691.6亿美元，净利润48.7亿美元，每股净收入6.46美元，雇用职工14万6千人。在美国《幸福》杂志公布的1985年美国最大五百家工业公司（按销售额大小排列）的名最上位列第二。

二、埃克森公司的管理和组织机构

埃克森公司是洛克菲勒财团直接控制的公司。公司最高领导机构是董事会。自1911年起，洛克菲洛家族成员退居幕后，不直接参加公司的董事会，而培养亲信，实行所谓“内部董事制”对公司进行管理。以后又由于各公司之间生产上和财务上联系加强以及科学研究的需要，从1966年开始，公司选举一些非本公司的职员担任公司的董事，并有外籍董事参加公司的董事会。

1985年埃克森公司董事会由20人组成，董事长小克利夫顿·C·加文，现年64岁。总经理L.G.罗尔（L.G.Ranl）是1985年新上任的。原总经理考夫曼已退休。在20名董事中，本公司职员占8名，其它工业公司和金融公司的董事长或总经理兼任本公司的董事占12名，其中亦有外籍公司的负责人参加该公司的董事会。1985年董事会成员名单见附表一。

董事长加文是从经理职位逐级提拔上来的公司领导。他在弗吉尼亚综合工科学院获化学工程理学士学位。1947年在路易斯安那州巴各鲁日的美孚石油公司工作。任工程师。在以后的二十八年中，他担任过美孚石油公司的各种行政职务，于1975年被提升为董事长。加文除担任埃克森公司的董事长职务外，还兼任第一花旗银行董事和全国石油协会会员，经济发展委员会，埃及—美国商业协会、斯隆—吉特林癌症研究所、阿尔弗雷德·斯隆基金会和对外关系协会的理事。加文在美国是个颇有影响的人物。

埃克森公司的董事会主要职能是制定公司发展的远景规划，确定公司的重要开放项目，安排和审核固定资产投资，以及协调整个公司的活动。董事会一般每月开会一次。董事会下设五个委员会。即执行委员会、审计委员会、咨询委员会、协调委员会、人事调配委员会。各委员会由5—7名董事会成员组成。董事长加文亲自担任执行委员会和人事委员会主任。各委员会在两次董事会之间领导公司各方的活动。

埃克森公司1985年拥有股东78.5万人，一些大银行，加第一花旗银行、大通曼哈顿银行等都持有该公司的大量股票，对公司的行动起重要作用。

该公司采取集中控制下非集中化活动的原则。埃克森总部设在纽约，总部本身还进行业务活动，它的作用是促进从事经营活动的分公司、子公司的增长和发展，为子公司提供它们无力提供的服务，以及为它们进行经济预测等等。分公司和子公司的活动是高度独立的，都有各自的董事会及经理人员来管理公司的业务。

子公司和企业的业务领导由地区分部和生产分部负责。埃克森的主要地区分布、分公司以及各自的活动范围如下：

埃克森中东公司：协调埃克森在埃及、利比亚、沙特阿拉伯、伊朗、卡塔尔、阿布扎

比、叙利亚和黎巴嫩的石油和天然气的利益。

埃克森化学公司：协调埃克森在全世界的化学工业的利益。

美国埃克森公司：负责进行美国国内原油和天然气以及其他矿业资源的勘探、生产、石油的提炼以及石油产品的运输和销售。

埃克森国际公司：协调原油和石油产品的国际销售；为分公司和子公司提供海洋运输和技术服务。

埃克森东方公司：（埃克森拥有100%股权）

协调：（1）埃克森在远东、南亚、东南亚和澳大利亚的石油、天然气和煤的利益；（2）北美以外的矿业勘探和生产活动。

埃索欧洲公司：（埃克森拥有100%股权）

协调埃克森公司在欧洲的石油和天然气的利益，包括在奥地利、比利时、荷兰、卢森堡、法国、希腊、意大利、葡萄牙、斯堪的纳维亚、西班牙、瑞士、英国和西德以及非洲（利比亚除外）和地中海东部地区的石油和天然气的利益。

埃索勘探公司：（拥有100%股权）

进行除已有生产活动的地区以外全世界的勘探活动；以及除加拿大和美国以外的流动性的海洋钻井活动。

埃索美洲洲际公司：（拥有100%股权）

协调埃克森在中美洲和南美洲以及加勒比海地区的石油、天然气和煤的利益。

埃克森企业公司：（拥有100%股权）

发展和协调：（1）某些非石油能源的经营活动，包括埃克森原子能公司；（2）在非能源、非化学领域的其它经营活动。

埃克森生产研究公司：（拥有100%股权）

研究自然能源，包括石油、天然气、煤、油砂和其他矿产的开发和生产以及把研究成果运用于全世界子公司的经营活动。

埃克森研究和工程公司：（拥有100%股权）

对石油和化学产品以及加工过程进行基本的实际应用的研究；为子公司提供工程和其他服务。

帝国石油有限公司：（拥有70%股权）

加拿大原油和天然气的勘探和生产，石油的提炼、运输和销售；化工合成产品的制造和销售；其他矿业资源的勘探和开发。

永联电力公司：（拥有100%股权）

该公司的职能是在世界范围内提供电气、机械和电子产品以及设备系统和提供维修服务。

埃克森矿业公司：负责埃克森公司的矿业活动。

三、埃克森石油公司不断调整经营策略

埃克森公司是世界上最大的经营石油勘探、生产、运输、加工提炼和销售的综合性企业。长期以来，它的原油主要来自国外。拉丁美洲、中东的产油国是它原油生产的主要基地。石油的提炼和销售主要在国内和欧洲国家。几十年来的产供销格局一直如此。但是，60

年代末、70年代初石油输出国组织的国有化运动直接影响了埃克森公司，致使它取得原油的渠道发生变化。过去，该公司原油生产的80%来自国外拥有股权的子公司，国有化运动以后，由于失去了股权，原油产量的一半左右通过与外国政府签订的长期合同或特殊供应取得，这就影响了公司对原油生产的主动控制权。原油供应不稳定，而且呈下降趋势。原油产量下降，炼油量也随之减少，这就影响炼油设备的利用，导致炼油能力的大量过剩。70年代两次石油危机使埃克森公司受到很大冲击。进入80年代，形势对石油公司继续不利。80年代初，由于主要资本主义国家陷于世界性经济衰退，西方世界对石油需求下降，以及替代能源的开发利用和石油价格不断下跌等原因，使美国许多石油公司的利润幅度急剧缩减。1982年埃克森公司也出现了利润大幅度下降的情况。为了适应当前石油业的经济形势，埃克森公司在逆境中求发展，在经营管理上作了大规模的调整，主要有：

第一，公司投资的重心由国外转向国内，由发展中国家转向发达国家。埃克森公司每年的投资费用很大，70年代以来投资额增加更快。埃克森公司1973年投资和勘探费用为29亿美元，1982年增加到114亿美元，1983年稍有下降，为90亿美元，1985年又增到108亿美元。在1976年以前，勘探和生产方面的投资重点一直在国外，如1973年国内与国外的投资比重为32比68。欧佩克国有化运动后，投资重心开始由国外转向国内，现在国内投资的比重已经超过国外，1983年国内与国外的比重为58比42，埃克森投资重点也由发展中国家转向发达国家。过去埃克森公司比较多的资本投放在拉丁美洲和中东的产油国。国有化运动后，埃克森为了减少风险，从这些产油国转走大量投资，把资本转移到发达国家。目前资本和勘探投资的70—80%投在美国国内和欧洲国家。另外，为保证今后的原油生产，公司把寻找新的油田作为主要目标，因此投资费用的80%以上用于石油和天然气的勘探和生产。

第二，以效率为目标，对下游部门进行调整。公司为降低经营活动的成本，多方设法提高下游部门的效率。在石油炼制方面，由于原油产量下降，炼油厂开工不足，炼油能力过剩，为此公司采取了下列措施：(1)卖掉一些开工不足或拥有少数股权的炼油厂，减少开支；(2)对现有炼油厂进行技术改造，使设备现代化，以提高产品质量，增强竞争力；(3)增设一些炼油厂，尤其在国内外，以适应国内发展的需要；(4)采取节能措施，降低炼油成本。在销售方面，为了提高效率，节省开支，自1973年以来，公司不断清现亏本或利润前景不佳的加油站，到目前为止已从埃克森的销售系统中清理掉将近20%的加油站，现仍保留下来的加油站已不到50000个。在海运方面，由于原油产量下降，世界市场对石油产品的需求减少，以及某些中东的原油产地被接近市场的新产地所代替，油轮吨位过剩，使用不足，为此公司除减少对海运方面的投资以外，卖掉了一些效率低、比较陈旧的油船。1983年平均每天的吨位数比1979年下降了35%。

第三，开展多样化经营。公司的主要经营业务是石油业，为分散风险以及考虑今后能源的发展，公司开展了多样化经营活动。经营石油化工已有较长的历史，这方面的业务由分公司埃克森化学公司负责进行。在其它能源方面，埃克森加快了煤的勘探和开采，近年来，用于煤的资本和勘探投资增加迅速。1980年投资0.5亿美元，1985年已增至3.67亿美元。除煤以外，其他矿业资源如铜、锌、铀等的勘探工作也在加紧进行。

第四，增加科研费用，加强研究工作。70年代以来，埃克森的研究费用不断增加，尤其是最近几年更为明显。1974年公司的研究发展费用仅为1.74亿美元，1985年增为6.81亿美元。在研究费的使用中，石油和天然气的研究占主要地位。埃克森公司把加强研究工作作为公司发展策略的一个重要方面。

埃克森公司在经营策略上作了改革和调整以后,使其在不利的环境下仍能保持良好的地位。虽然这几年公司的经营额下降很大,但其净利润基本稳定或略有上升。

1986年的石油价格经历了现代石油工业史上最猛烈的下降,石油公司面临更严峻的挑战。在这种新情况下,许多石油公司削减勘探费用。埃克森公司也将重新考虑全部经营策略,如勘探费用、资本投资、经营业务范围等等,使公司能更快适应新的情况。

四、埃克森公司的生产活动

1. 油气储量和生产

埃克森公司在世界范围内已探明的原油和天然气液体的储量,在1985年底估计为673300万桶,其中国内储量为272200万桶,占总储量的40%。国外储量主要分布在欧洲(172800万桶),占总储量的26%;加拿大为106700万桶,占16%;澳大利亚和远东为106800万桶,占总储量的16%。

天然气的储量,在1985年底估计为468020亿立方呎,其中国内储量为179620亿立方呎,占总储量38%。国外储量主要分布在欧洲,为243610亿立方呎,占总储量的52%,其次是澳大利亚和远东,储量为28290亿立方呎,占总储量6%。目前埃克森公司国内油气储量已达到1979年以来最高水平。

埃克森公司的勘探工作进展迅速。1985年用于石油和天然气的资本和勘探费用高达75.6亿美元,其中用于国内的为46亿美元,占总额的61%。埃克森用大量的投资来开发70年代发现的主要油田。该公司已取得在美国国内和其它五大洲油气勘探权的土地约为3700万英亩。

1985年埃克森公司平均日产原油和天然气液体为170.1万桶(不包括通过合同得到的原油),比1982年的产量稍有下降,但比1984略有增加。如果与70年代油气产量最高的1973年(日产量为612.8万桶)相比,则下降的幅度是非常惊人的。1985年原油产量的分布:国内日产76.8万桶,占总产量的45%;国外为93.3万桶,占55%。其中欧洲41.7万桶,占总产量的24.5%,澳大利亚和远东33万桶,占19%,加拿大11.6万桶,占7%。

埃克森公司原油产量总的看呈下降趋势,但情况不一。国内产量近年来基本保持平稳,与70年代相比,略有下降,这主要是老油田的枯竭造成的。来自欧洲部分的原油增加迅速,主要是从英国北海油田取得大量原油,来自澳大利亚和远东国家的原油也呈增加趋势。埃克森公司原油产量下降主要是由产油国政府通过长期供应合同提供的原油大量减少所造成的,如1982年这种渠道提供的原油每天为134万桶,而1983年每天降为70.6万桶。

天然气的产量1985年每天为56.61亿立方呎,比70年代有较大幅度下降,如比1970年下降了36%,天然气的产量国内外各占一半左右。

2. 炼制和销售

埃克森公司的石油炼制主要在欧洲和美国,设在国外的60多家炼油厂约有1/3在欧洲。1985年该公司每天炼油量为290万桶,地区分布如下(%):美国占炼油总量36%,欧洲34%,加拿大12%,其他西半球国家3.4%,澳大利亚、日本和其他远东国家占14%。70年代以来,公司每天的炼油量呈下降趋势,进入80年代以后,降幅更大。例如,1970年每天炼油527万桶,1979年则为435.4万桶,下降了17%。1985年锐降为290.3万桶,比1970年下降了

45%。

埃克森公司的炼油能力与实际炼油量相比，有明显的过剩，炼油能力严重过剩的地区在西欧，开工不足的比例高达30%以上。为了消除炼油能力的过剩，公司缩小了一些炼油厂的规模，如新泽西州的贝韦炼油厂，炼油规模从每天26.5万桶减少为10万桶。更主要是采取关闭或卖掉一些炼油厂的办法，近年来关闭了设在西德的卡洛金炼油厂、设在法国波尔多港的炼油厂以及设在威尔士的米尔福德港的炼油厂，卖掉了设在爱尔兰的拥有少数股权的炼油厂；设在牙买加的炼油厂卖给了牙买加政府等等。最近四年，埃克森公司减少过剩炼油能力每天超过110万桶。此外，公司加快了一些炼油厂的技术改造，提高价值高的轻质油产量，降低重燃料油的生产，目前重燃料油的产量已由1979年占销售量的25%降低为17%，公司还采取措施提高了下游部门的经济效益。

埃克森公司有完整的销售系统，它向一百多个国家销售石油产品，在世界各地有65,000多个服务站。1985年石油产品的销售量每天为408.2万桶，销售地区主要是国内和欧洲。1985年的销售地区分布(%)：美国占销售量的27.5%，欧洲占40.0%，加拿大10%，其他西半球国家占9%，其他东半球国家占13.4%。70年代以来，石油产品的销售量不断下降，为此，公司不断卖掉利润前景不好的服务站，到1983年为止，在全世界销售网中，已被清理掉的服务站将近15,000个，而且公司继续在减少盈利较低的服务站。

3. 海运

埃克森公司经营世界上最大的油轮队，有着强大的运输能力。该公司1979年自有油轮和租用六个月以上的油轮载重量平均每天为2400万吨。进入80年代，由于各种原因，公司的油轮吨位使用不足。为此，公司采取了以下措施：①减少海运投资。例如，1973年海运投资为4.19亿美元，1977年为3.25亿美元，1979年为0.7亿美元，1985年锐减为0.01亿美元。②清理一批效率低、陈旧的油轮，1973—1977年五年中卖掉62艘油轮，1983年又买掉了5艘比较大的油轮和11艘比较小的油轮，以进一步缩减运输能力，节省开支。

4. 石油化工

埃克林公司从事石油化工经营已有较长的历史。20年代由于它用石油生产了商用异丙醇，从而开创了现代石油化学工业。30年代研制出异丁橡胶的新型合成材料，并研制出商用汽油热裂化法，用这种方法使用同等数量的原油，可生产更多的基本石油化学产品。产品主要在美国国内和西欧销售。

埃克森全世界的石油化工的经营活动由它的分公司埃克森化学公司进行。总部设在纽约。化学产品的生产线有：农用化学品、珀来敏添加剂、溶剂、增塑剂和中间产品、弹性体、特制品、塑料、芳香族化合物、烯烃和成品等。在商业经营上把世界分成五个地区，即美国，欧洲，非洲和中东，加拿大，亚洲太平洋地区和拉丁美洲。每个地区设一总办事处。该公司通过它的联号机构在23个国家的49家工厂生产几百种产品，在60多个国家设有100多个经销办事处，并在9个国家中设有20多个技术研究和服务中心，是一家重要的国际化学公司。

80年代初期，由于受资本主义国家经济衰退的影响，对石化产品的需求量锐减，1982年埃克森公司石油化工业务的销售额和盈利都大大下降。1983年以后，资本主义国家经济开始复苏，经济形势好转，对石化工业也带来了转机，该年石化工业的销售额和盈利都有较大幅度的回升。

5. 其他矿业资源

自第一次石油危机后,各主要石油消费国都提出了替代石油和节约用油的计划,第二次石油危机则大大加速了计划的进程,各国越来越多地改用煤炭、天然气以及原子能作为动力。为此,埃克森公司加紧了煤矿资源的勘探和开采。

埃克森公司煤炭的产地主要在国内,主要产地是伊利诺斯和怀德明的四个煤矿。近年来煤产量增长很快,1984年煤产量为1940万吨。煤的勘探和开发工作正在加紧进行,除本国外,埃克森正在澳大利亚、加拿大、哥伦比亚等国进行可行性研究。

埃克森公司在加拿大取得大量油砂。

铀和其他矿物资源的勘探工作除在本国进行外,还在五个国家—澳大利亚、加拿大、南非、西班牙和西德进行。除了铀以外,铁、锌也是勘探的主要目标。

6. 电子和通讯设备

埃克森公司还生产传真机、微型电子计算机元件和系统、先进的办公设备用品等。1979年下半年埃克森以12亿美元取得了永联电力公司100%股权以后,使这一业务迅速发展。

永联电力公司总部设在俄亥俄州的克利夫兰。该公司的基本任务是向用户提供技术、产品和维修服务,以提高生产率和降低成本。它的业务有四个主要方面:(1)电气设备,传动装置和控制设备;(2)机械传动装置和控制设备;(3)电气称重,测量和程序控制设备;(4)电话通讯设备和装置。永联电力公司在国内16个州和国外14个国家有子公司或有经营活动,有60多家工厂和100多个营业处,在世界50多个国家雇拥3万名职工。1979年在美国国内的销售额超过10亿美元,国外销售额1.86亿美元。

80年代初的经济衰退使公司在这方面的经营业务受到影响,历年出现亏损,但公司考虑长期发展目标,继续投资于新产品和新技术的研究。

五、埃克森公司的经营活动及财务状况

埃克森的经营状况较好。1970—1979年,总收入年平均增长率为11%,净利润年增长率为7%(均已扣除通货膨胀因素)。进入80年代,虽受各种因素影响,公司仍能保持稳定。1980年、1981年销售额曾两次突破一千亿美元大关,这在美国最大工业公司中还属首见。利润的增加是惊人的,1970年获纯利13亿美元,1981年跃增至57亿美元,即使在“能源危机”期间,公司的利润也是不断上升。1982年对大多数石油公司来说是比较困难的一年,埃克森公司也不例外,该年公司利润仅42亿美元,比1981年下降了25%。随着资本主义国家经济回升,石油公司的经营状况又见好转,1985年获利49亿美元。埃克森公司历年经营状况见附表。

公司的收益主要来自石油和天然气。石油化工的收益比重日益增加。煤、铀等资源处在勘探和开发初期,在收入中无足轻重。在石油和天然气的经营活动中,来自国外的收入大于国内收入。在国外的收入中,石油炼制和销售在收益比重中大大提高。国内的收益主要来自石油勘探和生产。

1985年埃克森公司能源活动的收益为57.44亿美元,比1984年(51.34亿美元)略有上升;化工收益比前一年减少40%;矿业和其他经营活动亏损12.8亿。1985年公司总收益为

48.70亿美元，详见附表。

埃克森公司的财务状况详见公司的综合资产负债表、损益计算书以及资金来源和资金使用报告书。

从公司的资产负债表上可以看出，流动比率（流动资产 / 流动负债，是衡量企业偿付短期负债能力的一个指标）1978年为1.63，1980年为1.39，1982年降为1.20。最近两年又有下降，1984年为1.13，1985年为0.91。

债务（长期债务）与资产的比率呈下降趋势。1970年长期负债与总资产之比为12.7%，1975年为10.6%，1981年为8.3%，1982年和1983年降为7.3%和7.4%，1985年更下降为0.7%。

公司的运转资金（流动资产减流动负债后的余额）自1974年后有明显增加。1970年有运转资金23亿美元，1979年增至46亿美元，增加了一倍。1981年为55亿美元，1982年有所减少，为33亿美元，1983年略有增加，为36亿美元。1985年变化较大，非但没有余款，相反缺额17.34亿美元。

从公司的损益计算书可以看出，埃克森公司的股本收益率（净收入与股东股本之比），1970年为12%，1976年为14.9%，1979年上升为19%。1981和1982年有所下降，为17%和14.7%。1983年稍有上升，为16.9%。1984年为19%，1985年为16.7%。

公司的资金来源中内部资金所占比例较高。1970年内部资金占总额79%，1975年为94%，1979年为91.6%，1981年高达99%。整个70年代，资金总额中94%是内部资金。内部资金来源主要是未分配利润和折旧提成。以1985年为例，这两项收入约占资金来源总额的70%，资金主要用于资产、厂房设备开支和支付埃克森公司股东的红利，1983年这两项支出占资金使用总额的92%。

六、研究与发展

埃克森公司的科学研究工作开始于1919年。研究工作与同行业相比进展很使，研究费用不断增加。但是从总的情况看，70年代以前石油工业的科学研究，与其使行业相比，尤其是与新兴行业相比，发展比较缓慢。研究工作发展相对缓慢的具体原因是：1.石油工业本身是一个技术相对比较稳定、又相对比较单纯的行业，不像有些新兴工业的技术日新月异；2.长期来石油主要来源于发展中国家，这些产油国原油丰富、油层浅，容易开采，这就降低了采用新技术的迫切性；3.石油行业垄断程度高。资本主义世界七家大石油公司垄断了资本主义石油的生产、炼制和销售，中小石油公司很难进入市场。70年代以来情况发生了变化，为了保证今后稳定的原油供应，大石油公司把勘探和生产的重心由发展中国家转移到发达国家。而且现在的勘探活动大都在地质条件复杂、地面条件较差的地区或水深较大的海域，没有先进的技术很难找到石油。另外国际市场上中小石油公司活动增多，大石油公司的垄断地位大大下降，竞争非常激烈。面对新的形势，埃克森公司加强了科学研究，同时增加了研究费用。1974年该公司投入的研究和发展费用1.74亿美元，1979年3.81亿美元，1985年增至6.81亿美元。在研究费开支中，石油和天然气的研究费用占主要地位，1985年为2.63亿美元，占研究和发展费用总额的39%。近些年来为研究替代石油的能源，在合成燃料、煤等方面的研究加快，研究费用迅速增加。

埃克森的研究工作主要在其分公司“埃克森研究和工程公司”和“埃克森生产研究公

司”进行。这两家公司为埃克森公司在国内外的油气勘探、开采、管道以及石油加工、石油产品的运输和销售等方面提供研究和技术服务。但是埃克森研究和工程公司比较偏重于基础研究，如研究石油产品和加工方法的改良，先进的环境保护和能源工艺等等。它有14个科学研究中心和实验室，分布在美国、英国、加拿大、意大利、比利时和西德。新泽西州的林顿是其最大的研究中心，它负责协调其他实验室的工作，从事研究工作的人员4000多人。石油勘探和生产方法的研究，主要由总部设在休斯敦的埃克森生产研究公司负责进行。该公司研究中心下设生产发展部、盆地勘探部、地震地层学勘探分部、油气评价部以及矿物研究部等，由一名负责勘探的副总裁负责。

埃克森正在研究新的合金材料，以防止在高压、高温、高硫天然气环境下钻井和开采作业用的工具和设备发生脆裂。此外，还发展了利用油砂提取原油的新工艺，对煤的液化处理、太阳能的利用等都有很多研究。

七、埃克森公司的分公司、子公司和联号公司

埃克森公司和八十多个国家有业务联系，拥有三百多家子公司。石油输出国组织国有化运动后，其子公司的情况变化较大。目前，埃克森公司的主要分公司、子公司和联号公司如下：（除注明占有股份比重外，均为拥有全部股权）

设在美国国内的有：

Esso Eastern Inc.
Esso Exploration & production Australia Inc.
Esso Production Malaysia Inc.
Esso Europe Supply Co. Inc.
Esso Holding Co. Holland Inc.
Esso Holding Co. UK, Inc.
Exxon Enterprises Inc.
Exxon Overseas Corp.
Esso Sirte Inc.
Esso Standard Libya Inc.
Exxon overseas Investment Corp.
Exxon Pipeline Co.
Exxon Research & Engineering Co.
Lago Oil & Transport Co. Ltd.
United Petroleum Securities Corp.
Enco Inc.
Reliance Electric Co.

设在国外的有：

澳大利亚： Esso Australia Ltd.
巴哈马群岛： Esso Standard Oil SA Ltd.

比利时:	SA Esso NV (99.9%)
巴西:	Esso Brasileira de petroleo SA
加拿大:	Imperial Oil Ltd. (69.57%) ; Esso Resources Canada Ltd.
智利:	Compania Minera Disputada de las Condes SA (87%)
丹麦:	Dansk Esso A /s.
芬兰:	Oy Esso ab.
法国:	Esso Chimie (98.64%) ; Esso S.A.F (81.55%)
西德:	Esso AG; Esso Chemie GmbH
香港:	Eastern Energy Ltd; Peninsula Electric Power Co Ltd (60%)
意大利:	Esso Italiana—SPA (99%) ; SPA Raffineria Padana Olii Minerali—Sarpom (64.16%)
日本:	Esso Standard Sekiyu KK.
利比里亚:	Esso Tankers Inc.
马来西亚:	Esso Malaysia Berhad (65%)
荷兰:	Esso Chemie BV; Esso—Nederland BV.
荷属安得列斯:	Esso Tankvaart Nedeerlandse Antillen NV.
挪威:	Aksjeselskapet Norske Esso.
巴拿马:	Exxon Overseas Services SA.
瑞典:	Svenska Esso Aktiebolag.
瑞士:	Esso (Switzerland) (99.99%)
泰国:	Esso Standard Thailand Ltd.
英国:	Esso Chemical Ltd; Esson Petroleum Co. Ltd.
联号公司:	(股权不超过50%)
美国:	Arabian American Oil Co. (28.33%) Plantation Pipe Line Co. (48.83%)
澳大利亚:	Altona Petrochemical Co. Ltd (50%) Petroleum Refineries (Australia) Pty Ltd. (35%)
加拿大:	Interprovincial Pipe Line Ltd (32.85%)
印度尼西亚:	P.T.Stanvac Indonesia (50%)
日本:	Toa Nenryo Kogyo KK (25%) General Sekiyu KK (49.76%)
荷兰:	NV Nederlandse Aardolie Maatschappij BV (50%)

附表十一 埃克森公司资本和勘探投资的地区分布 1973年—1985年 (百万美元)

	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985
美国	934	1389	2117	2668	2030	2369	3619						
加拿大	368	442	379	441	400	486	762						
西半球其他国家	157	188	23	36	82	336	225						
欧洲	718	781	1139	1257	1279	1516	1822						
东半球其他国家	314	452	605	424	483	548	899						
国际海运	419	408	263	251	325	48	69						
总计	2910	3660	4526	5077	4599	5303	7396	80000	11100	11400	9000	9800	10800