

深圳警察文集

SHENZHEN JING CHA WEN JI

第一集



深圳市公安局政治部编

一九九六

深圳警察文集

SHENZHEN JING CHA WEN JI

第一集



深圳市公安局政治部编

一九九六

序

深圳市委常委、副市长、市公安局局长何景溪

这本《深圳警察文集》是深圳警察留在 1996 年的坚实足迹，凝聚了特区警察的聪明才智；展现了广大公安民警对党和人民赤胆忠心和艰苦拼搏无私奉献的精神风貌；也是我们特区卫士流血流汗、出生入死创造出的光辉业绩的见证。

1996 年我们公安工作在充满艰辛与挑战中，广大民警忠于职守、忘我工作，谱写出了一个个震撼人心的篇章。这本《深圳警察文集》能向我们诉说过去的日日夜夜，重温那些令人难忘的岁月。在烈日下、风雨中，交警“严格执法，热情服务”，在潮水般的车流中指挥交通，举手挥臂，一丝不苟，形成了特区文明、美丽的风景线；烈火、浓烟中，我们的消防队员把自己的生死置之度外，救民于火海之中；在熙来攘往的大街上，英姿勃勃的巡警，他们以自己永不疲惫的脚步，守护着市民的安宁；严打中，多少民警披着星辰出发，裹着雨夜归来，春节过在异乡，电话那端问候病中的妻子、儿女、

不抓住逃犯誓不罢休；在生与死面前，我们又有多少公安民警不怕流血牺牲，英勇无畏冲锋在前，义无反顾地以党和人民的利益为重；在为民服务中，我们公安民警以血与火的承诺告之社会，急人民所急，想人民所想，时时处处关心群众疾苦，以实际行动树立自己形象……。

正因为如此，才有了公安工作和队伍建设的双丰收。破案率提高、控防能力提高，队伍素质提高，刑事发案下降，火灾事故下降，交通死亡人数下降。也正因为如此，安定了整个社会，安定了一个个幸福温馨的家庭，安定了广大人民群众的心，使他们全力投入到特区第二次创业中。

1996年我们公安民警的作为，已升华为一种永恒的精神，这种永恒精神将载入《深圳警察文集》这本史册。一九九七年，我们面临的是新的机遇和挑战，更加艰巨的任务在等待着我们。凭着我们广大公安民警的坚毅进取精神，一定会创造新的辉煌，用这辉煌，为特区谱写一曲亮丽的歌，书写出不愧对人民、不愧对历史的新篇章。

目 录

闪 光 篇

1、清风正气涤纤尘	1
——记天安派出所所长麦新荣	
2、“国门”形象 “窗口”标兵	10
——记罗湖公安分局	
3、强将精兵	24
——南头派出所队伍建设纪事	
4、“窗口”中的“窗口”	29
——记深圳交警学济南交警活动	
5、一面新文明的旗帜	33
——罗湖交警宝安南岗印象	
6、青春在巡段上闪光	39
——深圳巡警一周年巡礼	
7、深圳交警的情怀	45
8、爱的承诺	57
——沙头角巡警中队纪实	
9、奉献不仅在火场	61
——深圳消防民警纪事	
10、乐为消防献青春	73
——消防局南头中队民警罗伟明	
11、三十春秋铸警魂	80
——宝安分局吴志锋	
12、无悔的选择	86
——罗湖分局曹伟洪	
13、我为国门添光彩	94
——罗湖口岸公安分局李莉	
14、情系大海	101
——蛇口公安分局水上派出所户籍民警罗玉敏	
15、一颗奉献心 倾注无限情	108
——福田公安分局香梅派出所王全中的妻子梁志业	
16、威武之师 文明之师	114
——记蛇口公安分局	

17、皇岗口岸警星亮	119
18、坚守国门的卫士	124
——罗湖口岸公安分局纪事	
19、把爱奉献给蓝天	128
——深圳市公安局机场分局五周年巡礼	

业绩篇

1、烈日流火	135
——宝安公安分局“严打”期间18宗凶杀案侦破纪实	
2、“9601”特大贩毒案侦破记	162
3、无怨无悔铸警魂	209
——“严打”中的福田公安干警剪影	
4、万里大追捕	215
——深圳宝安分局公安干警缉逃纪实	
5、怒擒人间妖魔.....	226
6、排牙山缉凶	233
——龙岗“7·16”特大杀人案侦破纪实	
7、披荆斩棘斗凶顽	242
——龙岗公安分局速破3宗凶杀案纪实	
8、枪声，在闹市响起.....	247
——罗湖公安分局侦破“12·24”特大持枪抢劫、拒捕伤警案始末	
9、重拳出击保平安	252
——福田公安分局开展“迎九七 保平安”冬季严打行动纪实	
10、剑啸鹏城.....	257
——来自深圳福田公安分局严打斗争的报告	
11、魔高一尺 道高一丈	261
——南山公安分局刑警队、沙河派出所联合侦破一起特大绑架勒索案	

思索篇

1、让奉献精神永远闪光	269
2、心系于民	272
3、无私奉献，再铸警魂	275
4、堂堂正正做人	278
5、什么样的人最值得敬佩	281
6、忆英雄业迹，学英雄做人	284
7、树共产主义人生观，争做合格人民警察	288

清风正气涤纤尘

——记天安派出所所长麦新荣

把人民群众安危、利益放在心上的所长是好所长。为群众利益奋不顾身工作的干部是好干部。

——摘自市委书记厉有为对麦新荣的勉励（代题记）

“群众的事，就是我们自己的事”

每到休息时间，福田公安分局天安派出所民警王健红最“怕”麦新荣所长传呼她。

她倒不是怕自己在家和派出所之间来回奔波折腾，而是怕麦所长的那种认真劲儿，如果自己办事不够麻利，耽误了时间，他就该批评自己不将群众的事儿放在心上了。

不久前的一个星期天。

中午1点钟，王健红正在炒菜，预备招待几位久不见面的好朋友，突然接到麦所长的紧急传呼：

某厂业务员要马上出关办急事，身上证件不全，请速回所帮助办证。

小王风风火火骑上摩托车，顶着烈日从福华新村赶到位于车公庙的天安派出所。然后和麦所长一起，很快办好边境通行证，交到正等得焦急的那位业务员手上。

她看到麦所长脸上露出了笑容，才松了口气。

业务员本来对办证没作什么指望，一来是星期天，二来又是大中午，只是因为事出紧急，才无奈地到派出所碰碰运气。不料，麦新荣不仅热情地接待了他，问清缘由后又立即找人帮他解

决问题。他紧紧地握着麦新荣的手说：“真不知该怎样感谢你才好。”

麦新荣笑着说：“群众的事，就是我们自己的事，说什么感谢不感谢呢！”

临走时，这位业务员看到，麦新荣的盒饭还摆在桌上没有吃完。他走出派出所大门，看到墙上“为人民服务”5个鲜红大字，觉得格外耀眼，心里油然而生一股温暖亲切之感。

作为户籍警，王健红早已习惯麦所长这种“按规定可以在派出所办的事，决不让群众跑第二趟”的工作作风。

今年3月，正是办暂住证的高峰期，小王本来就忙得团团转，不巧孩子发高烧，丈夫又出差在外。麦新荣知道情况后，马上派人派车去送小孩上医院打针，早晚还亲自去看护。他对王健红说：“群众的事耽误不得，你孩子的事也耽误不得。这样吧，你保证办好你的事，我保证照料好孩子。”就这样，小王加班加点如期办完暂住证，没招来群众一句怨言，麦新荣也牺牲许多休息时间去照料孩子，使孩子恢复了健康。

看到王健红疲惫的身影，麦新荣也很心疼，可他一点也不放松对户籍工作的要求。这倒不是他冷酷无情，而是他深知，户籍工作是派出所的窗口，这个窗口的形象不好，整个派出所的形象就不可能好，且不说愧对门前“为人民服务”几个大字，就是从工作角度说，如果由此而失去群众的信任，派出所又如何能切实履行好“保一方平安”的职责？

把群众的事当自己的事办，这在麦新荣是再平常不过的事。

有两件事给一家日资公司的老板留下了深刻印象。

1994年初，这家公司招收了一批新工人。按规定，在办到暂住证前，必须先向派出所申报临时户口。于是，老板派了一个文员去办这件事。这位小姐是第一次和派出所打交道，一头闯进麦新荣的办公室，询问怎样申报临时户口。麦新荣没有责怪她打扰了自己的紧张工作，而是倒上一杯热茶，请她坐下来给她耐心解释。之后，又带她到办事窗口，可巧户籍警不在，便让她次日再来。

第二天一上班，麦新荣就打电话到公司，说户籍警来上班了，可以来办手续了。这位文员来后，麦新荣又再次带她去办事窗口，直到办好证。事后她才知道这个热心的警察原来是所长。老板得知经过后，连声称“想不到会有这样热情随和的派出所所长”。

去年8月，这家公司发生连串内部盗窃案，损失近百万元。派出所接到报案后，麦新荣率干警立即来到现场，经排查后确定了犯罪嫌疑人，又马上带领民警去疑犯住处附近守候伏击。从下午5点到次日凌晨4点，他们忍着雨淋和蚊叮虫咬一直坚守岗位。老板看他们这样辛苦，几次派人去现场要求撤回伏击，另作打算，麦新荣说“破案要紧”，坚持按计划行事。结果，皇天不负苦心人，终于将疑犯抓住。老板事后给福田公安分局局长写了一封感谢信：“此种敬业忘我的高度责任感，就是日本警察也会大为钦佩。”更让老板感动的，是麦新荣后来专程送来保险柜和仓库管理制度的有关资料，诚恳地建议公司加强日常管理，防微杜渐。老板非常高兴地接纳了他的建议，很快便完善了规章制度，从此再没有发生过重大失窃案。

孩提时代跟随父母下放“五七”干校，使麦新荣从小就对百姓疾苦有着深切的了解；加入警队后长期从事刑侦治安工作，又使他非常明了群众对公安民警的期望。因此，去年4月他开始主持天安派出所的工作时，明确提出：把“门难进、脸难看、话难听、事难办”的作风扫出去，将“为人民服务”的精神请进来。

景田立交桥是三个派出所辖区相互接壤的三角地带，桥下多次发生行人被抢劫案件，群众迫切希望能迅速予以打击。虽然天安派出所在这里的管辖范围最小，但去年4月麦新荣主动组织伏击，在桥下一候就是好几天，终于现场抓获两名疑犯。后又连续作战，扩大线索，挖出连串抢劫案。

今年4月，麦新荣再次带领民警在这里伏击，抓到3名身藏杀猪刀的歹徒。开始有关部门以抢劫未遂没作劳教处理，麦新荣据理力争，反复陈述“放虎归山”必然危害社会，终于使这3名歹

徒被处劳教3年。从此，景田立交桥下安宁多了，群众拍手称快。

辖区内的安华工业区物业管理公司对创建安全文明小区一开始不太积极，总觉得这不是该公司承担的事。麦新荣几次找到公司负责人，耐心解释创建活动将大大改善投资环境，公司是最大的得益者。为了真正赢得公司的支持，他决定从清理整顿工业区宿舍楼下的那条马路为突破口。

这条路两边摆满了台球桌，不仅深夜的喧闹影响了楼上工人的休息，而且也是一些烂仔惹事生非的地方，经常引发治安事件。麦新荣与辖区民警逐家去做业主的工作，业主说：这个事工商部门都没来管，派出所管这么宽干什么？麦新荣严肃地说：维护社会治安是派出所的责任，只要是对整个社区安宁有利的事，我们就要管！

经过多次耐心的工作，取得了管理公司的配合。麦新荣组织保安员将五六十张台球桌全部搬走，又很快给马路两边搞上了绿化。这一来，安华工业区的环境面貌大大变了样，很快又引来了两家台资企业。看到派出所把本该主要由自己来做的事搞得这样好，管理公司负责人深受感动，从此，管理公司主动参与创建工作。

正是靠着麦新荣这种“群众的事，就是我们自己的事”的工作作风，在派出所的积极配合下，辖区内的天安工业区成了深圳推荐参加全国评选的唯一物业管理先进小区。去年8月以来，这个小区未发生过一起治安案件。今年春节，一家300多人的工厂放假，所有员工都走了，工厂负责人将大门钥匙连同2000多万元资产交给物业管理公司“看守”。麦新荣知道后，主动派人协助搞好保卫工作。春节过后，这家工厂如期开工，发现所有物件完好无损，老板舒心地笑了：“有天安派出所在，我们一百个放心。”

“手中的权力是人民给的，只能用来为人民服务”

作为具有刑事强制、治安处罚、户口管理等职能的派出所的

一所之长，32岁的麦新荣深知手中权力的份量。这位有着14年职业公安经历的“老”警察，始终不让手中的权力蒙上一丝尘埃。

天安派出所辖区企业多、酒楼多、工棚多、暂住人员多、人员流动性大，情况比较复杂。麦新荣刚被任命为所长不久，一位港商来找他说：“你看能不能在你的辖区找个地方开个赌场，不用你参与，经常照应一下就行了，利润分成。”麦新荣严辞拒绝：“所长的权力是人民给的，只能用来为人民服务。”这位港商仗着平时与麦新荣关系不错，几次打电话来找麦新荣，要求再认真考虑考虑他的建议，麦新荣连听都不愿听，一口回绝：“别说你这种行为是违法的，就是正当经营我也不会参与，你这是在砸我的饭碗！”这位港商最后只得知难而退。

今年5月1日，派出所民警在一出租屋抓到3名专门在路上抢劫传呼机的疑犯，他们交待了20多宗抢劫案，但多数找不到事主。一个疑犯有一亲戚在辖区内某公司当老板，这位老板找到麦新荣，说如果单独放掉该疑犯，可以给2万元。麦新荣说：“该处罚的，你给再多钱也得依法处罚，不该处罚的，你不给一分钱我也会秉公办理。”派出所后来依法将这名疑犯移送去劳教。

出于工作需要，派出所给麦新荣配了一部车。按理，他要回惠州老家大可开车去，然而，他连这点小小的“特权”也不愿享用，总是将车留给所里办事用，自己想办法坐车回去。

天安派出所1994年初成立后，一直租借天安工业区的房子作办公场所和民警宿舍，凌乱简陋、拥挤不堪，就连上洗手间，也得出门拐个弯到楼的另一个角落里去。

天安物业管理公司莫总经理看到这种情况，于心不忍，提出把车公庙汇食街停车场交给派出所管理，一年可收取10多万元的保管费，用以改善办公和生活条件。对于每人每月平均只有205元办公经费的天安派出所来说，这笔收入比全年办公经费还多一倍。

面对莫总经理的善意，麦新荣思忖良久，诚恳地说：“按说，由派出所来管停车场，是会安宁一点，但这会影响派出所的公正

执法。再说，办公条件差一点，对付对付就过去了，如果接管停车场，就可能引发不良之风，出现不廉洁的行为，腐蚀我们的队伍。你们还是自己管吧！”

麦新荣的信条是，手中的权力一定要用得清清白白。

1994年初，车公庙汇食街酒楼陆续开业，为了求得一个安宁的经营环境，30多家业主凑了点钱，联名要求派出所派人“照看”，不让黑社会势力渗透。麦新荣婉言谢绝：维护整个社区的治安，是派出所的责任，但我们不能成为你们雇请的“保镖”。派出所没有收取分文不该收的钱，照样将汇食街的治安管得非常严密，仅有的两次黑势力渗透刚一露头就给打了下去。老板们为感谢麦新荣和治安民警，多次请他们吃饭，但他们一次也没去过。

食都笑酒楼的李经理，与派出所的关系一直很好。今年6月下旬的一天，晚上11点多她在家中接到酒楼打来的电话，说是有几个新招来的杂工因没有合法证件被派出所在清“三无”时带走了。她想，自己与麦新荣很熟，打个电话让派出所放人应该不成问题。可没想到，麦新荣毫不通融：“我早跟你说过，招收员工要首先办证，没有合法证件，就要按规定予以处罚。”李经理再三恳求，先放人，过两天就去补办证件。麦新荣婉言说，好朋友归好朋友，但不能为此开口子。

没想到，两人不仅没有为此伤了和气，反使李经理对派出所有了更深的信任感。她说：“其实，派出所秉公执法，是给我们创造了一种依法管理的安宁环境，使我们对经营投资更有信心了。”

“只要我一天不上班，你们可以一个月不上班”

有一件事一直让麦新荣感到愧疚：女儿已经1岁多了，可至今还是个没有户口的“黑”孩儿。

按说，自己就在公安系统工作，到妻子单位那边的派出所给女儿上户口，不是个难事，但就是挤不出时间。

女儿出生不久，正赶上全市开展打击盗抢机动车专项斗争。

本来就要天天值班，再加上辖区内市特快专递局正好发生了一起4部邮政摩托车被盗的恶性案件，麦新荣更是将全副精力投入到侦破案件的工作中。由于劳累过度，麦新荣阑尾炎发作，住进医院开刀。

接着，是全市禁毒统一行动，麦新荣无暇顾及家事。

去年10月，眼看可以松一口气，又赶上泰然、天安两工业区创建安全文明小区工作检查验收。麦新荣和民警们连续20多天起早贪黑，天天“泡”在准备工作中。

转眼就是元旦、春节，是盗抢案高发期，又适逢“冬季灭罪”斗争，麦新荣更无法脱身了。

过了春节，是3个多月的全国夏季严打大会战。

就这样，妻子的集体户口没转成单本户口，女儿也就没落上“户”。他妻子李秀娟埋怨说：“我知道他忙，可不知道他会忙成这样。半夜我醒来，总要到他房间去看看他回来没有，不然心里不踏实。从他1991年3月在沙头派出所当副所长起，我们就没有好好地过一个完整的节假日。有时我和女儿病好了，他还不知道我们生过病。”

其实，麦新荣并不是不可以挤出一点时间来办自己的事，只是他恪守初任所长时向民警们立下的诺言：“从我做起，向我看齐。只要我一天不上班，你们可以一个月不上班。”

队伍好不好，首先看领导。作为一所之长，麦新荣特别注重严于律己、身先士卒。

今年3月的一天，他早上上班时汽车出现故障，迟了半小时才赶到单位。在所务会上，他作了严肃的自我批评，并坚持要求考评小组记上迟到，按规定扣罚奖金。有人提出这是事出有因，何必这么认真呢。他说，领导不带头遵守纪律，纪律就会成为一纸空文。

去年腊月二十九日晚，虽然不是麦新荣值班，但他想到年关在即，是案发高峰期，实在放心不下所里的工作，便狠狠心离开了妻女，来到派出所。就在这时，有人来报案，说辖区内一发廊

被人持刀抢劫，其中一位发廊女员工被刀砍伤脖颈。麦新荣立即与值班的吴副教导员一起召集治安组民警，赶赴现场。

根据几位女受害人反映歹徒将她们扒光衣服后捆绑抢劫的情况判断，这很可能是一起有预谋的犯罪。麦新荣带领民警连夜排查线索，终于找到一个知情人，通过一个电话号码，在水贝抓住两名疑犯，审讯后，又连夜奔松岗、折南头、再赴东莞去擒拿另几名疑犯。疑犯说：“满以为过年了，警察们也会歇一歇，没想到不到6小时就被抓住了。”直到次日上午7点多钟，麦新荣才带着一身疲惫回到家中。可没休息一会，想起大年三十要回所里值班，便又匆匆离开了家。

今年4月29日，有群众举报说泰宁花园附近藏有一个盗窃摩托车团伙，这几天频频作案。麦新荣决定组织民警打伏击。5月2日下午5时多，没来得及吃晚饭，他就带领3个组到疑犯可能出现的地方布控。他是行动的总指挥，却坚持把守疑犯最有可能逃窜的出入口。

7点多钟，果然有4名男子窜到一栋宿舍楼下车棚撬盗摩托车。麦新荣一声令下，行动组围了上去，疑犯见状四散逃窜，有一人向麦新荣这个方向跑来。麦新荣因没带枪，顺手捡起一块石头和一块木板，喝令疑犯站住，疑犯却一扭身往旁边的小巷跑去。麦新荣独自摸黑追去。眼看要被疑犯逃脱，他情急智生，将手中的木板“嗖”地扔过去，正打中疑犯的头，趁其负痛之机，一个箭步上前，将其摔倒在地。这一仗干脆利落，抓住4名疑犯，缴获两部偷盗的摩托车。当时有100多名群众看到了抓捕过程，他们为麦新荣和他的同伴们的机智神勇鼓掌喝彩。

今年7月6日上午11点多钟，麦新荣带着一队民警到振华大厦，决定利用前一天晚上抓获的一个疑犯在14楼一个房间“引蛇出洞”“钓大鱼”。上楼时，他打算自己带一名保安员连同那名疑犯带入房间伏击。民警刘康没想到所长会亲自去执行与毒犯正面交锋最危险的任务，见他没带枪，很不放心，便要求自己去。麦新荣考虑了一下，为了更有把握，还是决定自己亲自去，但让

刘康换下了保安员。

进入房间不久，刘康便将子弹推上了膛，以应付紧急情况。麦新荣却异常冷静，一步步施行“引蛇出洞”计。不到 20 分钟，果然有人来敲门。刘康晃了晃自己手中的枪，示意自己去开门。麦新荣却轻轻地摆摆手，镇定自若地上前打开了门。哪知敲门的疑犯非常狡猾，一看麦新荣是陌生人，立即说道“敲错门了”，转身想走，麦新荣反应更快，一把拽住他的胳膊，将他拖进房来，顺势一个“摔跟斗”，将这个 1 米 8 的彪形大汉摔趴在地下，紧紧地用肘压住他的脖子，使他动弹不得。这次伏击虽然大获全胜，但刘康着实为麦所长捏了一把汗。本来，麦新荣完全可以留在外围指挥，不必亲自上阵，何况，万一疑犯手中有凶器或枪械，将会出现料想不到的局面。不过，刘康更钦佩麦所长身先士卒和临危不惧，“跟着这样的所长干，值得！”

(辛智敏 关国林)

“国门”形象 “窗口”标兵

——记罗湖公安分局

每天，都有数以万计的人经过闻名遐迩的罗湖桥进入“国门”；每天，都有数以十万计的人从全国各地聚集到这里；每天，无论是在这里工作、生活，还是旅游、观光甚至匆匆而过的人，都会感受到这块美丽的土地上洋溢着繁荣和文明的气息。罗湖，特区引之为傲；同样的，担负着保一方平安重任的罗湖公安分局的民警们以无比的忠诚和无私的奉献，赢得了同行的敬佩。这支拥有 1400 多人的队伍，平均年龄 29.3 岁，正如初升的太阳，朝气蓬勃。近两年来，罗湖分局党委以创建全国优秀公安分局为目标，以学习济南交警为契机，带领全局民警开拓进取、奋发大干，以辛勤的汗水和丰硕成果，谱写了一曲曲动人篇章。仅 1995、1996 两年，先后荣立集体二、三等功 65 个，个人二、三等功 132 个，1531 人次受到上级嘉奖；2 名民警被授予全国优秀人民警察的光荣称号，4 名民警分别被评为省、市劳动模范；获省、市、区表彰的荣誉称号共 61 个。枯燥的数字折射出绚丽的光华。罗湖公安分局以骄人的业绩，展示了特区卫士迷人风采；罗湖公安分局民警感人的事迹，象阵阵文明之风，吹拂着这一片神奇的土地，沁人心脾。

“窗口”意识已经深入人心。从形象抓起，从素质抓起，塑“国门”形象，做“窗口”标兵，已成为罗湖公安分局党委一班人的共识。

李鹏总理在特区工作会议上指出，特区是海外认识中国的

“窗口”。从这个意义上讲，与香港一衣带水的罗湖可以说是特区的“窗口”。且不说因创造了“三天一层楼”的深圳速度而名扬海内外的国贸中心和高耸入云而引人瞩目的地王大厦这些标志性建筑物，单凭鳞次栉比的高层楼宇、深南大道上的车水马龙、东门老街熙攘热闹的繁华景象，就足以让人认识了特区。独特的地理位置和复杂的辖区治安状况，使罗湖公安分局的决策者们形成了独有的思维方式，那就是强烈的“窗口”意识。他们是这样认为的：在罗湖，民警的一言一行，已经超越单纯个人行为的意义，而紧紧地和特区、和国家相联系。民警的形象，会直接影响到特区、“国门”的形象。于是，“形象工程”就成为罗湖公安分局抓队伍建设的突破口。

俗话说，打铁先须自身硬。喊破嗓子不如做出样子。党委一班人深深地意识到，自己的形象就是队伍的形象。每天上午的7时45分，分局领导已经坐在了党委会议室开碰头会，这是罗湖分局党委包括科、队、所多年来坚持的早班会制度。互相通报情况，当面交换意见，共同研究工作，集体进行决策，这也是罗湖分局党委的一贯作风，这一作风也深深地影响了科、队、所的领导班子。早班会制度的执行，减少了误会，增进了理解；减少了磨擦，增进了合作；克服了官僚作风，提高了工作效率。更重要的是，树立了班子团结的形象。市委常委、副市长、市公安局局长何景涣和市委常委、罗湖区委书记王顺生在不同的场合都多次称赞罗湖分局党委：“罗湖分局之所以有战斗力，最大的特点就是有一个以分局党委为核心的团结高效的坚强的领导班子。”

罗湖分局管理队伍“严”是出了名的。分局领导分片包干，每天对派出所“巡”个遍，白天不行，就用晚上；再不行就用节假日。到派出所“转一转”的含义并不简单：看留置室、看值班秩序、看报案登记、看警容风纪、问业务工作。曾经有过这样一件事，某派出所值班电话响了，保安员习惯地拿起电话“喂”一声，那边略问几句就放下电话。很快，该所所长就挨了批，拿了“黄牌警告”：明令不准保安员同署公办接听电话，为什么不执行？