

会泽文史资料

HUIZEWENSHIZILIAO

两烟专辑

中国人民政治协商会议
会泽县委员会文史资料委员会 编

会泽文史资料

HUIZE WENSHIZILIAO

两烟专辑

中国人民会泽县委员会
政治协商会议 文史资料委员会 编

封面设计：李天焜 茅宝光 屠肇华

会泽文史资料

HUIZEWENSHIZILIAO

(第十二辑)

两烟专辑

中 国 人 民 会 泽 县 委 员 会
政 治 协 商 会 议 文 史 资 料 委 员 会 编

开本：787×1092 1/16 印张：18.5 字数：300千字

2007年6月印刷 1—2000册

昆明市五华区教委印刷厂 印刷

云南轻工科技印刷厂 装订

曲新出(2007)准印字第38号

编辑委员会

顾问：罗志明 陈国宝 尹耀春

主任：何禹清

副主任：杨万斌

编辑：李天焜 屠肇华 茅宝光

编委：何禹清 马玉聪 马子肖 李万明 杨万斌

姚 芬 杨安朝 肖亚泽 赵 瑜 唐开新

梁明成 邵加凤 潘 翔 陈立新 陈家宏

马 赫 张启泽 黄天佑 余正开 姜仕全

陈永东 张朝国 李天焜 屠肇华 茅宝光

阳加荣 金德顺 谢荣辉 余 革 张国鑫

校 对：李天焜 屠肇华 茅宝光

撰稿人员：陈永东 张朝国 王 强 高连存 裴柱光

谢 勇 唐习书 戴梅雨 马永润 蒋红梅

高升堂 董琼华 黄天佑 余正开 姜仕全

胡选彪 常志明 周永涛 朵 勇 张兴华

序 言

何禹清

汇集史料，承前启后，激励后人；规划未来，引领发展，昂扬锐进。数千年历史，会泽之土地，先贤前辈铸造了辉煌，明清时期铜矿的开采鼓铸，塑造了“天南铜都”，蕴育了丰富的铜商文化，彰显了“商贾云集，八方辐辏”的辉煌历史。新中国成立，特别是党的十一届三中全会以来，在历届县委、县政府的领导下，人民迈着辛劳坚实的步伐，谋富庶，铸财源，进而加快烤烟和卷烟生产步伐，打造了“名烟之乡”，造就了“小熊猫”等系列品牌，树立了科技强烟、品牌立市的“两烟”产业，再一次创造了辉煌的烟草经济历史。

悠久的种烟历史，得天独厚的自然环境，17、18 世纪，始之就有凉烟的种植。20 世纪 40 年代，从美国引进烤烟种植，开启了会泽烤烟生产大门。县委、县政府的高度重视，县烟草公司的成立，烤烟生产技术的推广，20 世纪 70 年代后，烤烟在全县大面积种植，20 世纪 90 年代末烤烟生产的种植面积、产量、产值达到了历史上的最高水平，进入新世纪以来，随着市场经济的建立，国家“双控”政策的实施，烤烟生产从粗放数量效益型向集约效益型转变。烟叶内在质量决定着烟叶的生产、销售和市场前景，适应卷烟工业的需要成为烤烟生产的主攻方向，科学化、规范化、良种化成为烤烟生产关键。改变生产条件成为烤烟生产可持续发展的重要前提。为此，加大了烟农田基本建设，引进先进技术和优良品种，使之烤烟种植逐步走上了科学化、规范化和良种化种植轨道。

20 世纪 70 年代，雪茄烟车间成立，试制雪茄烟，成就了会泽卷烟工业的历史。后经 20 多年的改革、发展，各方面的不懈努力，从生产“金乐”雪茄烟发展到了“小熊猫”、“以礼河”等品牌系列，卷烟企业从手工作坊发展到了现代化工业企业，又三次大规模的技改，二次集团化重组，走上了集团化、品牌化发展的轨道。

会泽，国家级扶贫工作重点县。为发展积几届县委、县政府努力、谋划、寻求经济增长目标，邑人之奋斗。“两烟”为经济发展、社会进步、文化繁荣作出了巨大的贡献。“两烟”占 GDP 超过 50% 以上，财政收入占 60% 以上，成为会泽县财政支柱产业。基本烟农田、地边小水窖、管引工程等烤烟基础设施建设，提高了会泽水利化程度，希望小学校的建设，教育奖励基金的设立，为提高教育教学质量奠定了一定的基础，城镇化等基础设施建设，给予了资金的大

力支持，城乡面貌与之昔日焕然一新。

会泽文史资料第十二辑（两烟专辑）翔实、全面地记录了会泽“两烟”起步、发展的全过程，从这辑文史资料中，我们看到了会泽的“两烟”辉煌，在经济发展、社会进步、文化繁荣中作出的巨大的贡献。

会泽文史资料第十二辑（两烟专辑）编辑出版、史料凝聚着全县广大人民群众的辛劳汗水，凝聚着“两烟”人艰辛创业的智慧，凝聚着会泽科研人员心血与韧劲而结出的硕果，凝聚着县委、县政府对发展“两烟”超前发展战略和眼光。

存史、资政、教化、育人是政协文史资料工作的宗旨。（两烟专辑）汇集了我县烤烟种植的科技史，卷烟企业改革创新创业史。出版会泽第十二辑文史资料，为我们研究“两烟”，诠释、保护和利用“两烟”史料，为建设工业强县、工业反哺、农业特色强县的和谐发展有着重要的历史意义和现实意义。

会泽历史上的两次辉煌需要记录并被记录史册，历史的车轮没有停留，全县人民齐心协力在县委、县政府的领导，社会各方面的支持和帮助下，探求更加辉煌明天。

二〇〇七年元旦

目 录

序言	(1)
----------	-------

工 业 篇

概述	(3)
会烟大事记	(11)
第一章 技术改造	(40)
第一期技术改造	(42)
第二期技术改造	(43)
第三期技术改造	(48)
第二章 卷烟生产	(51)
产品	(52)
注册商标	(53)
主要产品简介	(59)
品牌	(66)
产量产值	(69)
名优产品	(71)
第三章 工艺	(76)
工艺流程	(76)
工艺管理	(77)

	产品质量	(77)
第四章	卷烟销售	(79)
	机构	(80)
	市场培育	(82)
	营销宣传	(84)
第五章	原辅材料	(87)
	烟叶种植	(87)
	机构人员	(88)
	基地建设	(88)
	烟叶收购	(91)
第六章	科技教育	(92)
	职工教育	(92)
	机构	(92)
	培训	(93)
	成果	(95)
	自研产品	(96)
	技术革新	(102)
	QC 小组活动	(103)
	评聘与职称	(105)
第七章	管理	(106)
	综合管理	(106)
	机构沿革	(109)
	厂级	(114)
	中层	(116)
	统计	(122)

财务会计	(123)
审计	(128)
人事劳资	(129)
档案、设施、馆藏	(135)
基础管理	(136)
经济责任制	(137)
厂规厂纪与处罚	(140)
第八章 生活福利	(144)
住房建设	(144)
后勤保障、环境建设及津补贴	(144)
第九章 党群	(146)
党的建设	(146)
群众组织	(156)
第十章 各级领导到企业调研、视察	(162)
第十一章 企业重大变革及转换企业经营机制	(164)

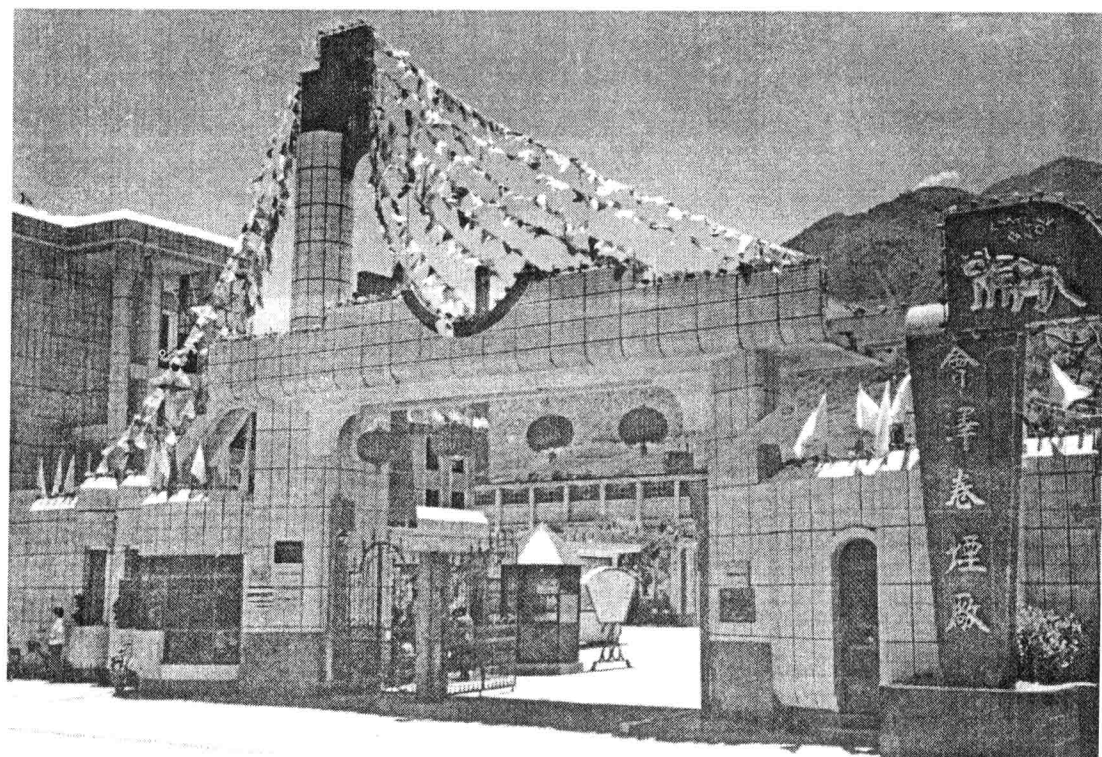
烤 烟 篇

概述	(169)
会泽县烟草公司大事记	(172)
第一章 烟草资源与区划	(188)
简述	(188)
概况	(188)
烟草生态的条件及其评价	(189)
烟草生态类型和种植区域划分与论述	(191)
烤烟适生类型划分等级指标	(192)
划分及分区论述	(194)

	适宜区论述	(197)
	发展方向	(198)
第二章	烟草栽培与调制	(200)
	会泽烤烟发展历史简述	(200)
	引种试种时期 (1942—1949 年)	(200)
	缓慢发展时期 (1950—1975 年)	(201)
	稳步发展时期 (1976—1991 年)	(202)
	快速发展时期 (1992—1997 年)	(202)
	巩固提高时期 (1998—2004 年)	(203)
	烤烟栽培与烘烤	(206)
	烤房和烘烤技术	(216)
	烤烟科技推广	(218)
	科学技术推广的主体	(219)
	科学技术推广普及的方法	(219)
	逐步建立完善烟草系统的科技组织网络	(221)
	烟草专业技术及农函大培训	(221)
	土烟 (晾晒烟)	(221)
	栽培管理	(223)
	经济价值	(226)
第三章	加强领导与实施扶持政策	(228)
	加强领导	(228)
	实施扶持政策	(232)
第四章	烤烟收购与销售	(240)
	会泽烤烟收购和销售简史	(240)
	烤烟收购工作特点	(240)
	烤烟购销有关方针、政策	(241)
	收购标准	(247)
	烟叶收购	(248)
	改进收购方法	(249)
	加强收购网点建设	(251)
	加强制度建设	(252)

	加强技术培训	(254)
	烟叶销售	(254)
第五章	专卖管理	(256)
	简述	(256)
	发展阶段 (1984—1990 年)	(257)
	完善阶段 (1991—2000 年)	(258)
	创新阶段 (2001—2004 年)	(260)
第六章	卷烟销售	(264)
	简述	(264)
	卷烟销售经营组织结构及政策	(264)
	客户资源	(266)
	经营情况	(266)
	卷烟价格及品牌	(267)
	网络建设	(268)
第七章	企业管理与建设	(270)
	简述	(270)
	财务工作	(270)
	审计工作	(271)
	安全保卫工作	(272)
	基础设施建设	(274)
第八章	党建及精神文明建设	(276)
	组织机构建设	(276)
	队伍建设	(278)
	精神文明建设	(278)
	制度建设	(279)
	纪检监察工作	(280)
	公益活动	(281)
	老龄工作	(281)

工业篇



概 述

会泽卷烟厂位于县城东郊，前身雪茄烟厂创建于 1973 年，在交通极不发达，经济滞后、信息闭塞、环境落后的艰难情况下，在各级党、政组织领导的重视支持下，从一个街道小厂发展成为国家定点的卷烟生产厂，从县办集体企业变为县办地方国营全民所有制企业，从地方国营企业到上划行业管理再到中央企业曲烟的重要组成部份，历经 31 个春秋，走过了一条“艰苦创业，自立自强，依靠科技，名牌兴厂之路。31 年中，生产能力不断扩大，产品持续升级换代，结构日趋合理，质量稳步提高，市场逐渐拓宽，产品深受消费者喜爱，经济效益逐年提高。

党的十一届三中全会以来，县委、政府抓住改革开放的契机，于 1978 年 8 月 20 日会泽县雪茄烟厂独立成立。1983 年 3 月经国务院批准为雪茄烟生产定点厂。此后，省、地烟草公司作为业务领导单位，使企业逐步走向正规化。1985 年云南省烟草公司批准会泽雪茄烟厂生产卷烟。7 月，指示可以生产乙级卷烟、自创丙级烟，给企业经营带来了新的机遇。此间，县政府及财政、税务部门给予优惠政策，以扶持雪茄烟生产。1992 年 10 月 5 日经国家烟草专卖局批准，正式更名为“会泽卷烟厂”。进入“九五”后，省公司提出“三三三”工程和“调整品牌结构，实施名牌战略”的号召，会烟全体员工在县委、政府及企业党、政班子的领导下，通过四大工程（技改工程、原料工程、人才工程、名牌工程）的推行及逐步实施，企业取得了长足发展。至 2003 年底，全厂占地 25.8 万平方米，有在岗职工 766 名，形成固定资产原值 7.3 亿元，具有年产卷烟 23.85 万大箱的生产能力。1993 年后，企业先后进入“全国 500 家最大工业企业烟草加工业第 69 位”、“中国烟草加工业最佳经济效益第 69 位”、“云南最大工业企业第 22 位”、“云南最佳经济效益工业企业第 8 位”，并荣获“中国行业一百强企业”称号。近 13 年来，上缴税费一直占会泽县财政总收入的 65% 以上，成为会泽县经济的支柱。

一、1942 年，会泽居民尹国华利用本地原料，土法上马手工卷制雪茄烟，尹记“航空”牌，首创了会泽卷烟的先河。1952 年国家实行烟酒专卖，会泽卷

烟生产相继关停。1972 年得以恢复。

1972 年 3 月，会泽县手管局所属服装一社因生产不足，职工生产有困难，服装社派张保珍等 3 人上昆明找活计，从事缝纫加工业务。烟丝社以本地种的土烟叶生产的雪茄烟待客，他们受到启发，参观完该社的雪茄烟生产后，感触颇深。返回会泽后，便向服装一社的李应芬提议试生产雪茄烟。是年 4 月，李应芬等 4 人组成雪茄烟试制组。聘请县五金社的尹国华作技术指导，试制雪茄烟。

在没有原料、设备、技术人员的艰苦条件下，于 1973 年 1 月，用土法试制出产品 3 箱，称“金乐”雪茄烟。经试销，喜获用户好评。1973 年 10 月 18 日经县革委批准，会泽县综合加工厂成立，内设雪茄烟车间。以此同时，派出 4 名人员到四川什邡厂参观学习，并从曲靖请来了从什邡烟厂来的高林彬作技术指导。进一步改进配方及穿皮工艺，同时增加了部分简易设备。生产 6 个品种，使用 3 个商标，（“金乐牌”、“会泽牌”、“孔雀牌”）年产 400—500 箱。1978 年 8 月，县委批准，“会泽综合加工厂”更名为“会泽县雪茄烟厂”。此后，先后创制了“大石林”、“小石林”、“大双猫”、“小双猫”、“小熊猫”、“三七”、“山茶”等十多个牌号，销往北京、上海、哈尔滨、西安、锦州、重庆、昆明等地。1980 年“大石林”雪茄烟荣获云南省优质产品证书。1982 年，“会泽”、“三七”雪茄烟荣获云南省曲靖地区优质产品证书。1985 年 11 月县氮肥厂撤销，人员、厂房、设备并入雪茄烟厂。生产纸卷烟，雪茄烟。

二、31 年的创业历史。会泽卷烟厂经过三次较大的技术改造，从十几人的小厂成为近千人的大厂，从手工作坊成为拥有一条现代化程序较高的卷烟生产自动流水线，一条年产 3.3 万吨的烟叶挂杆复烤生产线，具有年产卷烟（嘴烟）20 余万箱的生产能力。

根据当时全国雪茄烟滞销的情况和省烟草公司关于“各雪茄烟厂与省内卷烟厂联合发展”的指示精神，县委、县政府和会泽雪茄烟厂的领导最后作出了技改的抉择，实现由主要生产雪茄烟向主要生产卷烟的企业转变。随即成立了会泽雪茄烟厂扩建指挥部，李本高任指挥长，周升海任副指挥长。

第一期技改扩建（“七五”时期）工程，从 1985 年 6 月始，分三步实施，历时 4 年，累计投入技术改造资金 1700 万元，建成年产雪茄烟 1 万箱生产线 1 条，年烟叶挂杆复烤能力 1.1 万吨生产线 1 条，形成发酵烟叶 13 万担，制丝、卷接

包 13 万箱（其中嘴烟 3 万箱）的生产能力。1989 年，实现工业总产值（不变价）3262 万元，产量 7.65 万箱，利税 2058.4 万元，较技改前的 1985 年分别增长 14 倍和 17 倍。此期技改的成功，会泽雪茄烟厂在全县的重要经济地位开始形成。

第二期技改扩建（“八五”时期）工程，经过第一期技术改造后，会泽卷烟厂虽已初具规模，由于设备陈旧，技术落后，产品质量不稳定等，制约了企业的进一步发展。在省、地、县政府及相关部门、行业的大力支持下，建成一条现代化程度较高的仿虹尼 1500kg/小时（实为 3000kg/小时）制丝生产线，安装专用设备和通用设备 300 多台套，完成土建面积 70840 平方米，年综合生产能力达 20 万箱（其中嘴烟 10 万箱），年烟叶挂杆复烤能力 3.3 万吨，经济效益迅猛增长。此期技改，自 1990 年 12 月破土动工，至 1993 年 12 月竣工，历时整整 3 年。总投资 11526 万元。它是会泽卷烟厂自建厂以来产生经济效益较显著的一次技改，也是促成会烟走向辉煌的一次技改。此后，对配套设施，各项设备进行填平补齐，至 1995 年底，累计投入技术改造资金 30763 万元，较“七五”的 1700 万元增长 18 倍多，是年，生产卷烟 17.6 万箱（其中，嘴烟 12.16 万箱，平嘴烟 5.44 万箱），实现销售收入 59613 万元，两税 19421 万元，较二次技改前的 1990 年分别增长 168.9%、877.7% 和 487%。同时，职工生活福利条件得到初步改善，实现了既定的目标。

第三期技改扩建（“九五”时期）工程，为把“小熊猫”系列产品培育成全国名牌，把“以礼河”系列产品培育成区域性名牌，缩小与省内外兄弟烟厂的差距，进一步增强自身抗御市场风险的能力和 product 适应市场的需要。在县政府的高度重视下，会泽卷烟厂进行了更高起点的技术改造，提高了“小熊猫”、“以礼河”系列产品的内外在质量，改善了烟叶储存保管条件，增强了产品开发的能力，完善了对产品生产质量的管理和监控。此期技改累计投资 55555 万元，改造了 5000kg/h 制丝生产线一条，购置安装卷接机组、硬盒包装机组及辅助设备 20 台套，新征地 138 亩，完成土建面积 96200 平方米及相应的配套设施，随后对一些设施、急需设备进行填平补齐。年综合生产能力达 20 万箱（全部为嘴烟）。它是会泽卷烟厂自建厂以来投资最多、搬迁任务最大，技术水准最高的一次技改，也是决定会烟生存和发展的一次技改。

至 2003 年底的 18 年中，技改扩建总投资近 10 亿元。在基建技改过程中有 2

个单位合并，形成房屋建筑 25.813 万平方米，其中生产性用房 18.413 万平方米，生活用房 7.4 万平方米。实现固定资产原值 7.3 亿元，净值 3.8 亿元。占地面积、生产性房屋建筑面积和固定资产总值，分别较 1985 年增长 105.42 倍、24.9 倍和 336.5 倍。使全厂形成一个由生产、生活、原辅材料等区域组成的较为庞大的工业园地。

三、原料基地建设取得成效。1985 年，县政府就对种烟农户采取了积极的扶持政策：烟农向县烟厂交售烟叶在原价不变的前提下，每交售 1 斤烟叶给予补贴 0.31 元；烟农人均交售 60 斤者，公粮予以折征。烟厂配合县政府向烟农签订购销合同，并供给烟农平价化肥、油枯以作预购订金。同时，为保证烟叶质量，在每个乡以月薪 36 元聘请种植烟草辅导员一名，经专门培训后长期从事烟叶生产管理的指导工作。

1986 年，县雪茄烟厂与县氮肥厂正式合并，转产卷烟，为企业的发展赢得机遇。但技改的高额投入与所产卷烟的低次档性，使会烟企业整个“七五”时期基本处于亏损境地。在此情况下，会泽卷烟厂仍然关注原料基地建设，“七五”期间累计投入烤烟生产扶持费 100 万元。1991 年，投资 8 万元，在乐业乡建立面积达 1000 亩的烤烟基地。1992 年与云南省烟草研究所在迤车镇联合试办烟叶生产基地 200 亩，并成立实施领导组、技术执行组。

1992 年后，根据云南省烟草公司提出的“卷烟工业企业要把烟叶生产当作自己的第一车间来抓”的指示精神，在县委、县政府的支持和组织下，会泽卷烟厂真心实意地把原料基地当作自己的“第一车间”来抓，在资金、技术、人力方面加大了投入，先后挂钩扶持了会泽辖区的者海、迤车、娜姑等乡镇的烤烟种植，后逐渐发展到对全县烟区进行扶持。尤其是“八五”后，指派一名厂级领导挂帅，组织专门人员负责建立自己的优质原料生产基地。五年间，累计投入生产扶持费 3926 万元，无偿投入水浇地工程款 420 万元，建成了符合农业水利规范的田园化沟、池、路，配套的面积为 3.5 万亩的优质烟基地。进入“九五”后，厂把原料基地建设当作企业四大工程之一来抓，并不断加大投入，1996 年和 1997 年两年共投入扶持费 6222 万元，水浇地建设费 400 万元，投资 180 万元购买烟田理墒机 20 台，无偿供给化肥 70 吨。

在加大巨额资金投入的同时，会烟还专门派多名烤烟生产技术人员长期深入烤烟生产第一线，直接指导，建立试验、示范田，样板田，从而对全县的烟