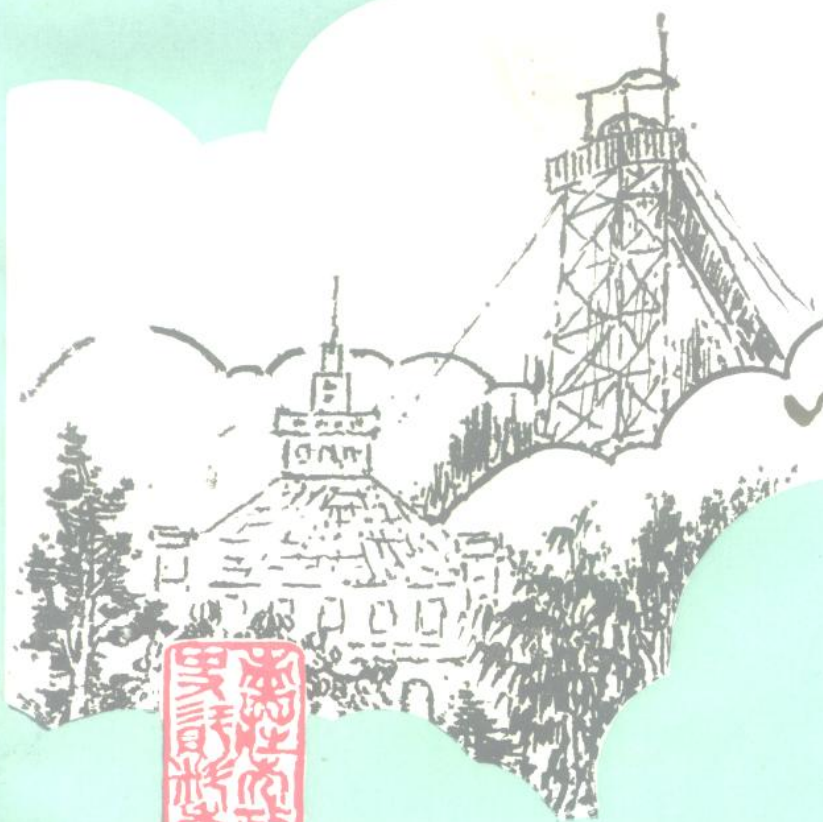


1504

中兴风雨



枣庄市文史资料
第十九辑

中兴风雨

枣庄市政协文史资料委员会编

一九九三年十一月

中兴风雨

中国人民政治协商会议枣庄市委员会

文史资委员会编

枣庄新华印刷厂印刷

850×1168毫米 大32开本

7.6印张 157千字

印数1-2500 1993年11月印刷

山东省新闻出版局准印证

(1992) 2-211

工本费：5.60元

7036/42

借他山之石攻玉（代序）

沈怀义

枣庄市位于苏鲁交界，北依山南临水，西傍微山湖东靠沂蒙山。几经沧桑，地下埋藏着大量的优质煤炭，因而有鲁南煤城之谓也。枣庄采煤业历史悠久，宋苏东坡知徐州时，有“岂料山中有遗宝，磊落如罄万车炭”之句。窑神庙碑文记载，元小煤窑“掘取殆遍”。明清随着工业的缓慢发展，枣庄煤畅销大江南北。《峄县志》云：“商贾辐辏，煤窑时有增置，而漕运运河上下游”。清末列强入侵，外煤大量输入，枣庄煤业一时萧条。德人偷勘，日本垂涎，皆欲抢夺利益。张莲芬“目睹时艰，诚恐匪人勾引外夷占夺佳矿”，遂上书清政府复兴开矿，云“山东为海疆扼要之区，胶海毗连，强邻逼处。若欲杜窥伺而谋富强，此矿之开，尤属不容迟缓和”。1899年春，张莲芬携矿师来枣庄筹办中兴煤矿公司。

张莲芬受命于危难之时，集资招股，斥德国干涉，力排士绅刁阻。开矿筑路，降低成本，历险振兴，敢与外煤竞争，煤炭竟畅销日本及东南亚各国。枣庄成为当时仅次于抚顺、开滦的第三大矿，而中兴公司却是全国唯一的民族资产阶级经营的煤矿。日军侵华，中兴公司创始人拒谈判，运走机器，沉船于海，不与敌为伍。其爱国思想，创业精神，民族自强意识，仍有其学习之处。中兴公司在管理方面诸如大

胆吸收外资，又防“揽权掣肘”，尊重科技，引进人才，用而不疑。引进先进设备弃旧图新，集股经营，股民参与管理。承包计酬责任明确等都有可借鉴之处。中兴创业之路的得失，对目前企业改革，探索开拓，实为他山之石，企业家们理应借来攻玉。

《中兴风雨》一书，所选史料记述了风雨中兴，沧桑百年的艰难创业之路，目的在于“鉴古铸今”，宏扬爱国主义思想，提供发展经济的历史经验，为四化建设服务。在于使人们了解前人创业之艰辛，以警后人守成开拓之不易。述前人之兴衰，以供审今日工作之得失。本书汇集了部分创始人的亲历记，也选编了少量档案资料及综合资料，以供政协委员、企业家及一切经济工作者参阅。

中兴公司近百年，枣庄采煤已千余年，岁月流失，人事久远，当事人已寥若星晨，多已作古。书中挂一漏万，讹错难免，恭请方家正之。

1993年11月20日

商部公司註冊局為

給發執照事光緒二十九年十二月初五日本部具

奏商律公司一門一摺同日奉

旨依議欽此又光緒三十年五月初二日本部具奏公司

註冊章程一摺同日奉

旨依議欽此先後欽遵刊刻頒行在案查律載現已設立

與嗣後設立之公司局廠行號鋪店等均可向商部

註冊以享一體保護之利益等語茲據山東省

兗州府峒縣東莊地方華德中興煤礦有限公司

呈請註冊前來數與奏定公司註冊章程所列各款

均屬相符合應即准其註冊為此特給執照以資信守

須至執照者

右給華德中興煤礦有限公司收執

光緒三十一年拾月拾柒日

第八類第一分號註冊

第五分號執照

給照官平田司事部中平左復

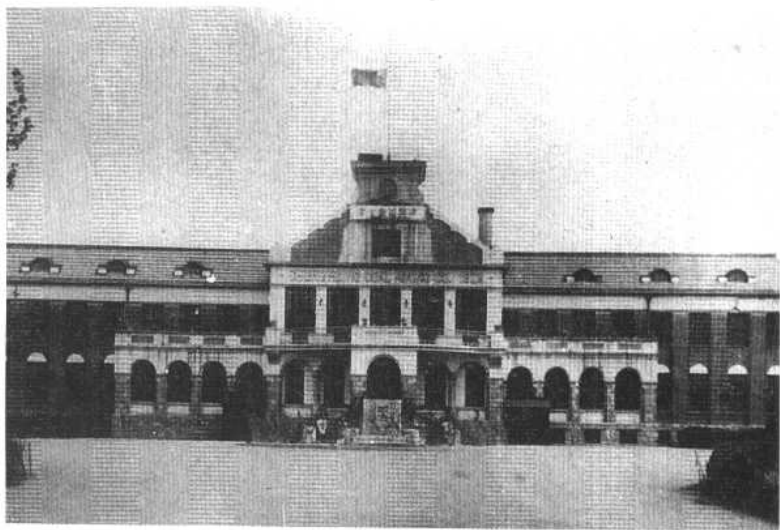
中興開辦執照



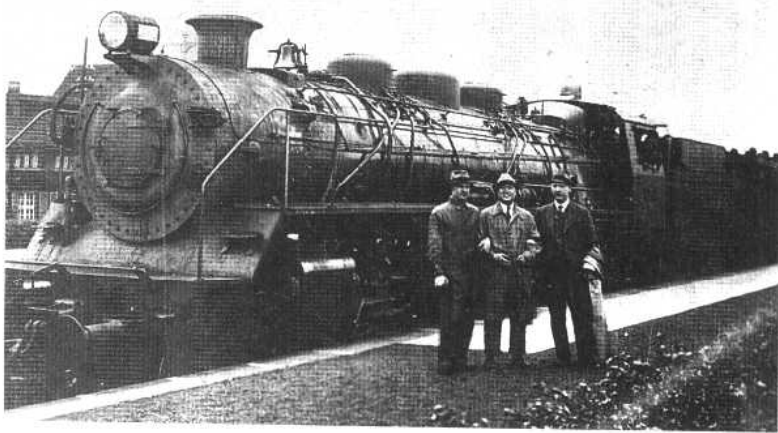
中兴公司创始人张莲芬



中兴煤矿公司南大门



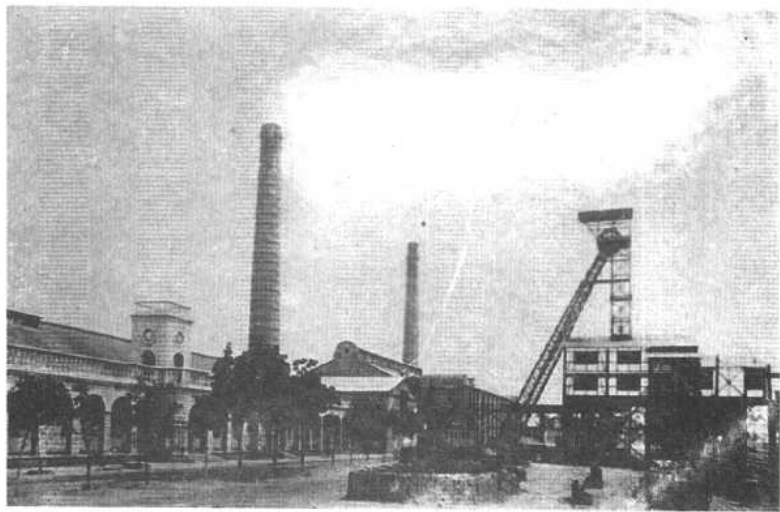
中兴公司办公大楼



台來铁路运煤火车



矿井下运煤



中兴公司电厂与一号大井

(照片陈殿举、张维勤、李均让提供)

逕啓
學良
膺選董事深以公

務羈身不能按時出席會議為

憾茲請丁在君博士為
學良
代表

凡有會議等事均請其出席或
接洽一切以免貽誤即希

查照至綏公誼此致

中興煤礦公司

張學良



七月十日

東北陸軍第四師司令部公用箋

张学良写给董事会的信

《中兴风雨》目录

借他山之石攻玉（代序）	沈怀义(1)
关于中兴公司的创建	张莲芬(1)
筹办山东峰县煤矿大概情形	张莲芬(3)
给皇太后的恭折	张 翼(5)
中兴公司经营始末	张叔诚 谈在唐(7)
中兴公司创办纪实	朱启钤(19)
向董事会的报告	张莲芬(26)
枣庄煤田的勘探与开发	俞道吾(36)
枣陶煤田地质勘探始末	黄顺士(41)
调查中兴煤矿的报告	高传柏 曹亚伯(44)
中兴煤矿计划书	邝荣光(47)
致中兴公司函	金 铭(52)
公司管理人员的演变	张叔诚(57)
中兴公司包工柜	傅宝森(59)
与德使争论之始末	张莲芬(69)
中兴公司简介	王作贤(73)
台枣铁路的修建	高志鹏(86)
连云港开埠经过	浦禹峤(89)
中兴公司与连云港	王作贤(94)
中兴轮船公司	王作贤(100)

接受连云港致中兴函	浦禹峤(104)
李宗仁张学良等与中兴	苏仁山(108)
南井透水事故	刘 孚(112)
白骨塔与大坟子	刘 孚(115)
保商银行借款及纠纷	张道兴(117)
为设置整理中兴煤矿委员会令	战地政务委员会(122)
没收中兴公司财产的经过	王作贤(129)
关于中兴煤矿公司的情况调查	顾 良(134)
克礼柯案	常文涵(147)
铁蹄下的中兴泪	周景宏 邓晋武(150)
日军对枣庄煤炭的掠夺	王作贤(158)
公司管理机构	王作贤(162)
中兴公司股份制	王作贤(166)
经济与技术管理	苏仁山(172)
中兴办学记	张道兴 宋学红(179)
鞠仁医院	张道兴(188)
住宅建设及管理	张道兴 肖桂华(190)
历届董事、监察人、经理	王作贤(193)
董事会董事简介	王作贤(197)
公私合营经过	李增基(205)
公司大事记	矿务局档案处(210)
附录:	
政协五届枣庄市委员会主席、秘书长、常务委员名单	(219)
政协五届枣庄市委员会文史委员会	(220)

关于中兴公司的创建

(光绪二十五年六月)

张莲芬

光绪二十四年初，前督宪王飭令“将机器迁移，局房矿地退出转行……”职道及贾故镇稟复核夺等因，适戴从九霁藻由籍来津，闻知前情，以戴姓系创办之人，先后股本八万余金，深恐日后众股友向其理论，无词可答。当向职道面商前事，窃以各直省凡有可开之矿，无不奏明兴办，况此已成之基，煤多质美，自当设法集资起办，以免废置。要求将机器暂存枣局不必迁移，所租民地应付租价，仍由陈丞垫发。一面由职道等招添股本，再行稟请开办。至金絨三等欲租此项机器，倘山东抚院准其租用，应于职道等招添股本未集前亦可暂租。惟一经稟明开办，各情已奉行知转准，山东抚院张，咨复照准，亦在案。职道等正在筹备间适贾镇因病出缺，职道伏查此项煤矿为已成之基，若徒以资本不足致成弃置，殊为可惜，况值此国家振兴，庶务凡开矿筑路实为当务之亟。且山东为海疆扼要之区，胶海毗连，强邻逼处，若欲杜窥伺而基富强，则此矿之开尤属不容延缓。现与开平矿务局张道翼，反复筹商，彼此意见相同。查张道与矿务情形办法颇为熟谙。现拟将此项机器全数交与张道议定价置作旧股，复经张道续入股本银二十万两，并由张道选派熟悉矿务华洋员司，前往接收查看。应如何整顿开办？或续集本地绅

商各股，或因该矿近接胶澳必须兼招洋股，或借洋债推广办理。一俟查明妥定章程，再由职道与张道径行详细禀请核夺。如此办法，俾此矿不致日久荒废，更得以免意外之虞。业经函商各股友，无不欣然乐从。所有峰县枣庄中煤矿原置机器议价作股，并再续行招集股本。开办各缘由理合禀请查核、批示、饬筹施行。

常文涵摘自《奏为筹办山东峰县煤矿大概情形恭折》

补白

古时三教九流

三教：儒教、佛教、道教。

上九流：儒家、法家、道家、名家、墨家、农家、纵横家、杂家、阴阳家。

下九流：优、娼、皂（衙役）、卒、批（修脚）、捶（捶骨）、奴（门房）、蛋（艇户）、剃。

筹办山东峰县煤矿大概情形

(光绪二十五年六月五日)

张莲芬

光绪二十四年十一月二十七日，莲芬同华矿师邝荣光由津起行，十二月初八日抵枣庄矿局。适德瑾琳所延德矿师富里克等亦于初九日由胶抵峰。连日督同华洋矿师，详勘戴令旧矿所租境内，东、西、南三面浅处，均有昔年民人用土法采煤旧井。而南半截失火窑各旧井，从前虽曾见煤，闻出煤不多，向北煤厚……据邝荣光面称：“照西法炼化，现出之煤，灰轻磺少，较开平九槽更觉质佳，快多煤平易取，大可扩充办理”。并根据峰绅股友金铭等，面称：“今年已有四次德人前来查看矿情，托伊等购买煤地，伊等答以无人卖地”。第恐日久不肖之徒为其所诱，职道即将各情电达督办，旋接复电兼汇巨款，嘱令赶紧筹办。职道当即给款，令旧伙金铭等，仍将所开各窑照常办理，并将失火窑旧井淘挖，移安机器，以杜窥夺。峰绅王曰智、梁振铎、梁步闯、田楹、崔锡基等，亦各面言：“如果此扩充开办保我利益，伊等皆愿助股”。并与该绅等议定：所有枣庄大小甘林一带煤田除中兴旧矿所租之地外，凡有需用之地或租或购，仍照本地向章办理。惟查枣矿至台儿庄计陆路九十里，始达运河，从前煤斤出销均资民车拉运，车少费重，常年载运无多，

加以台儿庄以下关卡林立，本重利轻，是以煤质虽佳，销路不广。现欲扩充开办，冀图富强，将来日出煤少亦在千吨以外，必须由枣矿修造铁路直达台庄，令所出之煤悉运台儿庄，由运河分头运销。约估计建造四十五磅运煤铁路九十五里，连车头、煤车、工料、地价，共需款五十万两。开凿大井，添购机器，又约估银六、七十万两，共计银一百一二十万两。盖此等矿务必须通盘筹划，工本预定，始能一气呵成，见效迅速。从前戴令等办理多年未能获效，固因资金不足，即开平矿务获利于十年之后，亦缘初集股本不多，运煤铁路未能同时并举，及至津沽铁路通始克畅销获利。此其明验。今峰矿煤旺质佳，若能筹集巨款克日举办，出煤在山东省各矿之先，三五年后固可大浚，利源且先著我。鞭淮、运、长江销煤利权，亦可为我掌握。但峰县西北枣庄、郭里集、大小甘林等处煤苗一脉相连，一处提水，四路干涸，每有俟我施工。而后亦即旁开一井，坐享其利，名曰：“拾干鱼”。屡有因此争夺，酿成巨案者，极宜予为防备。此次矿局添集资本百余万，尤称巨款，自应遵照路矿新章专利之条，十里内不得用土法开窑，峰竟内不得用机器照西法开矿（编者注：改定百里内），以杜纷争，而保商本。至开矿之始妥议办法，以及酌定税厘，地方官保护各节，尤关紧要，应随遵照。

常文涵摘自《奏为筹办山东峰县煤矿大概情形恭折》