

红旗的故事

中国第一汽车集团公司 党委宣传部
企业宣传处

从大红旗到小红旗

(代序)

中国第一汽车集团公司总经理 耿昭杰

从 60 年代开发和生产大红旗轿车到 90 年代开发和生产小红旗轿车,一汽的两代汽车工人付出了无数的智慧、心血和汗水。从大红旗到小红旗的转化,不仅仅是产品的变化,它包括了技术、体制、生产方式等一系列的变化,有的甚至是质的变化。

从体制上说,大红旗产生于计划经济的年代,主要是为了适应国家礼宾活动的需要,小红旗则是改革开放的产物,是在市场经济条件下适应市场和用户的需求而产生的。从大红旗到小红旗,实际上经历了产品经济下的礼宾车、政治车到市场经济条件下的商品和消费品的巨大变化。

从技术上说,大红旗是在当时几乎封闭的条件下通过仿照国外的产品并结合国情进行改进的基础上开发出来的。小红旗是在开放的条件下消化了引进德国奥迪轿车整车技术转化过来的。从这个意义上说,小红旗在本质上就是奥迪,奥迪轿车的一切先进性能,包括平顺性、可靠性、经济性、舒适性等,在小红旗轿车上都得到了继承。现在的小红旗不但外型象奥迪,而且性能和奥迪一样好;我们把引进、消化美国克莱斯勒公司技术生产出来的先进的动力总成装到了小红旗上,使小红旗轿车的动力性超过了奥迪四缸机。

小红旗轿车从诞生那天起就是直接面向市场的。人们说她是小红旗,是相对于大红旗而言的,从大到小,其中包含着一个质的

飞跃,意味着红旗轿车由原来象征身分、地位的高档车,变成了普通的公务用车和私人用车;意味着红旗轿车由过去的狭小的服务领域进入到了广阔的市场。小红旗轿车有 1.8 升、2.0 升、2.2 升 3 个系列,既有基本型,又有加长车和变型车,有化油器式的和电喷的,是国内唯一的覆盖面最宽的一个车型系列。

从大红旗到小红旗,其中最重要、最具决定意义的变化是,一汽人不仅掌握了大批量干轿车的本领,而且在消化引进技术的过程中锻炼了队伍、积累了经验,自主开发轿车的能力开始形成了。有了这样一支队伍和物质技术基础,一汽下一步开发的红旗将脱离奥迪的影子,真正成为中国人的红旗、一汽的红旗。

目 录

从大红旗到小红旗(代序)	耿昭杰(1)
--------------------	--------

上篇:大红旗

第一章 民族篇

邓小平乘坐红旗检阅车背后的故事 ... 于启贵 朱 芳(1)	
老部长情系“红旗”	王建议(5)
老一代领导人的红旗情缘	关洪武(9)
红旗旋风进京城	韩丽娟(13)
首批红旗进京记	刘兴镭(16)
群芳斗艳 国色独娇	李润玫(19)
辉煌的“红旗”	王季荃(22)
一生难解的“红旗”情结	纪洪平(26)
情系大红旗的刘余宝	赵传林(30)
龙的故事	刘 彦(33)

第二章 志气篇

智百年的“红旗”情结	张天平(36)
漫漫征程正辉煌	胡西淳(41)

命里注定一生缘	史慧瀛(54)
耿耿一生唯“红旗”	曹正厚(60)
车缘未了	尹永生(69)
“红旗”胜过亲情	于启贵 韩伟(73)
为让红旗列队行	崔丽杰(78)
殊荣	秦军(81)
绘制中国轿车壮美蓝图	朱芳(85)
红旗文化的底蕴	匡尚明(89)
情系“红旗”	刘桂英(92)
寻找红旗的新嫁娘	霍美娜(95)
心系红旗	全东海(98)

第三章 汗水篇

“老红旗”想当年	刘季军 梁桂新(101)
两件小事	牟善荣(105)
来生我还干红旗	倪国柱(108)
尝尽辛苦不为谁,一心只为红旗车	董云红(112)
接过红旗的年轻人	黄冶(115)
我欠妻子一份守候	王方武(118)
爸爸珍藏的画	贾国娟(121)
“红旗”铸就的无名英雄	李凤杰(123)
洒向红旗都是爱	王刚(127)
在攻关的日子里	于启贵 蒋春莉(130)
于子文买漆	史文祥(133)
痴心献“红旗”	赵鹏(136)

四十年难忘	王延滨(139)
-------------	----------

第四章 国 宾 篇

红旗国宾车传奇	闫 旭(142)
“红旗”是如何成为国宾车的	莫敬平(144)
为美国总统配“座骑”	井 泉(148)
“红旗”迎接尼克松	莫敬平(151)

下篇：小红旗

第五章 市 场 篇

“红旗”开进韶山冲	李润玫(155)
人大代表的“红旗”情	朱 芳(158)
政协委员钟情红旗轿车	晶 石(161)
影星爱“红旗”	罗 丹(165)
天山南北舞“红旗”	滕晓辉(167)
红旗轿车传奇故事	刘和夏(170)
众口夸“红旗”	谢 勇(174)
国人肺腑语 红旗广告情	赵 鹏(176)
五湖四海红旗情	孙 菲(179)
让“红旗”红遍神州	郜 建(183)
“红旗”飘飘	肖 露(187)

神州红旗情	罗 丹(189)
较量	李英华(191)
星星照亮“我”的心	赵世卓(193)

第六章 奉 献 篇

一枝一叶都是情	袁 志(196)
知难而进 事在人为	朱泉国(199)
夜半铃声	苏 畅(204)
血,总是热的	王 刚(207)
车间主任贺向明	范雅刚(210)
不了模具情	刘继飞(212)
红旗栋梁材	宋长利(214)
耿耿丹心件件情	牟善荣(217)
美丽的代价	倪国柱 关 勇(222)
妻子“打的”寻夫君	于清芬(226)
过节与干“红旗”	苏 畅(228)
父子红旗情	闫 旭(231)
难忘的日子 难忘的情	韩连兴 尹凤林(234)
选择	关 勇 李东芬(237)
一份合格的“答卷”	吴永峰(241)
忙人顾辉	李 华(243)

第七章 攻 关 篇

为了一个梦	朱立伟(247)
-------------	----------

三进京城	刘惠琦(250)
攻关队的老少爷们	韩丽娟(254)
红花映红旗	宋 勇(256)
抗扭支架攻克记	关洪武(259)
“红旗”队长	祁 鸣(263)
红旗——情系我心	赵明姝(266)
“李一指”炉前攻难关	刘怀江(269)
车门攻关队	朱立伟(272)
修复缺陷件的强倩芳	宋凯丽(275)
青春映前程	朱泉国(278)
女叉车司机与红旗车	杨月萍(281)
在“红旗”的天平上	蒋春莉(283)
不平常的四昼夜	赵华兴(287)
决战小红旗焊装线	刘 彦(289)
分分秒秒为“红旗”	王翔龙 徐 欣(292)
父亲·儿子	刘惠琦(296)

第八章 智慧篇

艰难的历程	孙 菲(299)
洪丹情系 016	刘文政(303)
李贵纯敢与洋人论“短长”	李英华(305)
共同的承诺	贾红超(307)
盛夏酷暑战“严寒”	李英华(310)
“红旗”传人	崔传富(313)
不变的追求	郜 建(316)

女指挥	全东海(320)
红旗——民族的重托	姚 曦(323)
挑战洋设备的人	史文祥(327)
为了“红旗”的颜色	李凤杰(330)
青春,在“红旗”上闪光	唐 昱(335)
全新“小红旗”何时掀起盖头露尊容	莫敬平(339)

附篇:红旗新闻

中国第一车	高振林(344)
“东风”轿车诞生记	于启贵(356)
红旗轿车恢复生产内幕	尹 水(360)
难忘的三十三昼夜	程 正(363)
愿“红旗”遍神州	刘工践(369)
街头又见“红旗”车	潘朝红(372)
“红旗”魅力今犹在	国 安(375)
“红旗”驶上市场轨道	张 翼 李凤双(378)
一汽永擎“红旗”	李士政 尹永生 孟繁森(381)
“红旗”情结	孟繁森 尹永生 徐冬丹(383)
手擎“红旗”的人们	徐铁权 于启贵(387)
老红旗轿车基地焕发青春	李士政 朱 芳(391)
新型红旗轿车三月上市	沈承鹏 关 勇 李士政(393)
“红旗”誓将漫卷“西风”	葛运池(396)
沧桑“红旗车”	李凤双 尹永生(399)
体验“小红旗”	沈承鹏(405)

问津“红旗”	胡燕虹(408)
道不完的强国梦、诉不完的红旗情	晶 石(410)
一汽“红旗”轿车重振雄风	苑德莉 关 勇(414)
“小红旗”牵动人大代表心	李士政(416)
一汽“红旗”热京城	李士政 朱 芳(417)
红旗轿车家族喜添新成员	谢文丰(419)
一汽小红旗轿车新品迭出	李士政 关 勇(421)
一汽向十一世班禅赠“小红旗”	李士政 曹正厚(423)
历史造就名牌——“红旗”	王少辛(425)
红旗,中国人的红旗	曹正厚(428)

邓小平乘坐红旗检阅车背后的故事

● 于启贵 朱芳

1984年10月1日，首都北京五星红旗迎风飘舞，天安门广场隆重举行盛大阅兵仪式和群众游行，庆祝中华人民共和国成立35周年。上午10时，北京市市长宣布庆典开始，中共中央政治局委员、中华人民共和国中央军事委员会主席邓小平在雄壮的军乐声中走下天安门城楼，由阅兵总指挥、北京军区司令员秦基伟陪同，乘坐红旗敞篷检阅车检阅陆、海、空三军。此时此刻，所有的镜头都对准了这位世纪老人和他所乘坐的红旗检阅车。国人注视着，世界注视着，红旗检阅车以平稳的车速载着这位中国改革开放的总设计师，穿过天安门广场。

在这激动人心的时刻，可能谁也没有注意到，站在天安门城楼观礼台特殊席位上的一名普通人，此时他的心跳异常剧烈，紧张——激动——兴奋，心几乎跳到喉咙口。他并没有观看阅兵式的盛大场面，也没有观看威武壮观的三军阵容，他的眼睛紧紧跟着邓小平乘坐的红旗检阅车前进。随着邓小平频频向指战员们挥手致意，不断高呼：“同志们好！”“同志们辛苦了！”指战员们齐声高呼：“首长好！”“为人民服务！”的声音渐渐远去，车子也远离了他的视线。然而，他仍在用耳朵细心地听，因为只要扩音器里的声音在，就证明车子还在平衡地行驶着。

他是谁呢？他在干什么呢？原来这个特殊席位上的普通人就是负责这次检阅车维护任务的一汽轿车厂副厂长崔洪松同志。与此同一时刻，远在千里之外的长春第一汽车制造厂里，制造红旗检阅车的同志们也正围坐在电视机旁，瞪大眼睛，屏住呼吸盯着屏幕

上的两辆红旗检阅车。来回近半个小时的检阅路程，红旗检阅车以优良的性能，平稳的速度顺利完成此次检阅任务。当邓小平同志结束检阅回到天安门时，崔洪松才算松了口气，脸上露出欣喜的微笑：厂里守候在电视机旁的同志们也欢呼雀跃，互相拥抱在一起，红旗人争气，红旗车更争气。

可又有多少人知道，制造红旗检阅车的一汽人是怎样克服千辛万苦，在短短的两个月时间成功地完成了这项艰巨任务的呢？

1984年6月，中南海警卫局派人来，给一汽下达了一项重要任务，要求一汽为军委主席邓小平同志制造在庆祝建国35周年的盛大阅兵式上乘用的红旗特种检阅车。当时一汽的红旗牌高级轿车已经停止生产，厂里已开始转产CA630红旗牌旅游车，此时，要生产特种红旗牌检阅车困难非常大，而且各种条件也不具备。但总厂指示，一定要克服困难，不具备条件创造条件也要按时交车，一定要为国争光，为民族争气。当时接到任务的轿车厂专用车车间，立即组织人马，研究方案，严格认真地部署了各项工作。

红旗特种检阅车有三大难关：一是自动起落活动顶棚，敞开时堆放要不影响整车的美观造型；二是升降脚踏板，要能根据检阅人的身材自动升降；三是要有防弹功能。由于任务急，时间紧，为了尽快解决活动顶篷问题，他们首先选用美国林肯车的两套活动顶篷，但是在实际装配中很不理想，最后又决定立足自力更生，自己动手加工制造。红旗检阅车是在CA770红旗牌高级轿车的基础上进行研制的，由于CA770红旗车的顶盖很长，折叠起来如按一般的外国敞篷车的结构，无法缩放在后行李箱内，所以必须考虑能使折叠后的两截顶盖缩到后顶盖与行李箱之间空隙内，并把原来中间一排折叠座取消，下部向前移动，这样，只需瞬间顶盖就可缩回后舱，即可乘用又可检阅。

设计人员开动脑筋，工人师傅们发挥聪明才智，每天起早贪黑，没日没夜，领导和工人干在一起吃在一起，车间里一派繁忙景象。红旗工人干检阅车那热火朝天的场面至今还令人激动，令人

难以忘怀。当时考虑到邓小平同志身材条件，设计人员经过几轮试验，终于搞出了自动升降脚踏板的最佳方案。另外，活动顶篷、油路、电路都作为这次任务的重点攻关项目，因为这几项都要由司机用电钮控制，不能有丝毫差错。而发动机部分则作为最关键一项，保证低速不熄火、不开锅。要知道低速行驶是最容易抛锚的，为了在发动机上不出任何差错，技术人员和工人师傅在设计制造中牺牲了一些高速部分，把重点放在低速部分。加工过程中他们逐个零件都认真进行精密测量，装配后，为了保证不出问题，发动机走合时间最长。在选择化油器上也大伤了技术人员的脑筋，现有的都满足不了需要，其它的又选不着，最后他们凭着尝试的态度选用了 CA630 红旗旅游车刚刚完成两轮试制的样件。

大胆的设置，勇敢的选择，轿车工人终于把难题一项项攻克了。紧接着道路试验，15 公里稳定车速，在气温高达 27℃ 的情况下整整试验了半个月。在通往老怀德的道路上，农民骑着自行车都赶上了低速行驶的红旗检阅车，他们还以为领导来视察庄稼生产情况呢？热情地告诉试车的同志们：“前面那片庄稼长势比这片还好。”试车的同志们只好笑着点头。

经过两个多月的日日夜夜，轿车工人以冲天的干劲提前 11 天完成了任务，两辆崭新的红旗检阅车整装待发，一汽决定由一直担任给中央领导维护红旗保险车的崔洪松负责带队，把车送到了北京中南海，中南海警卫局的领导非常满意。

接下来的几天里，崔洪松和随来的几位工人师傅每天从早 5 点到晚 8 点不停地调试车，并在北京南苑机场连续试车三天，都没有出现任何故障。国庆节的前一天，即 1984 年 9 月 30 日晚 8 点，车子正式交给了中南海。虽然车子经走合和调试大家已认为万无一失，但是崔洪松一颗悬着的心就是放不下，整整一宿崔洪松和同来的几名同志翻来覆去就是睡不着，他们的心里有喜悦更有担忧，这是一汽人高度的责任心和事业心所导致的必然反应。一直到红旗检阅车胜利完成任务后，同志们才放松了筋骨，放松了精神。他

们把两个多月的疲劳和紧张全都丢到九霄云外，只化作一股暖流在心里流淌。

中国改革开放的总设计师邓小平乘坐新型红旗检阅车通过天安门广场时，北京的市民激动了，“看见了么，‘大红旗’敞篷的检阅车多气派啊！”一位解放军战士兴奋地说：“红旗检阅车真是庄重气派，大壮国威，大壮军威啊……。”人们互相描述和赞美着红旗检阅车的风姿。这辆特殊专用的红旗车当然更引起了外国使团人员的兴趣：“啊——OK！邓小平，红旗检阅车，太威风了！太漂亮了！OK！——OK！……。”

历史不会忘记这美好的瞬间……

国庆节的当天晚上，中南海的首长特地送来两筐新鲜的武昌鱼，慰劳住在北京的一汽工人同志。

随后，中央又颁发特殊嘉奖令，奖励一汽生产检阅车的有功之臣。

“红旗”又一次赢得了崇高的荣誉，“红旗”又一次受到了世人的瞩目，“红旗”造车史上将从此写下这浓重的一笔……

老部长情系“红旗”

● 王建议

“我曾立下雄心，乘坐此车(CA—760 红旗轿车)，直奔长春，当面和你们及设计人员、工艺员、老工人们共同研究，既然改型了，就应该改好它。但我因病现在兴城疗养，不能赴长春了，现由我的司机和秘书前往贵厂……。”

这是1987年7月16日，厂长办公室，厂长耿昭杰正专心致志地看着一封由专人专程从兴城疗养院带来的文件。这封信很短，只有三百字。然而，耿厂长读了几遍，心被滚烫的话语激动着……

五月是花的世界。洒满阳光的长安街上。

远处，一辆引人注目的“红旗”牌小轿车向人民大会堂开来。车上坐着机械部原副部长沈鸿。他是去参加六届人大五次会议的。

沈老拢了拢满头银发，对司机赵英林说：“小赵，一汽送来的这台红旗车你开了有一年了吧？”

“刚好一年。”

“小赵啊，你把这一年的使用情况归拢一下，等这次人大会后，我们去一趟一汽，你可要提醒着我点啊。”

一听说要去一汽，小赵高兴地说“放心吧，老部长，我一定提前做好准备。”

红旗轿车稳稳地停在人民大会堂前。

沈老走下车，他转身扫了一眼停车场，霍然间映入眼帘的是一片车的海洋。“怎么都是外国车？！”沈老心头一沉，刚刚还舒展的眉头顿时紧锁起来。

翌日，西方记者连连发出评论：参加人大会议的中国领导人，乘坐的都是“奔驰”和“皇冠”轿车，而“红旗”轿车只有一辆。

那唯一的一辆国产轿车，就是沈老乘坐的那辆中高档的CA—760红旗轿车。

真的是这样吗？面对西方记者的评论，人大代表们坐不住了，大会休息期间，他们纷纷来到会议停车场。放眼望去，在数以千计的轿车海洋中，果然只有一辆轿车上镶有中国的标志，车前那面象似要飘起来的小红旗标志，令人既兴奋又惭愧。一些代表围着沈老的车问这问那，百感交集。

看着代表们那期待的目光，沈老的眼角湿润了，他的心在流泪；国产轿车，你何时能成批地停在人民大会堂前，用你那矫健的身姿，去展示民族工业的精华，去展示一个民族的形象和尊严。

人民大会堂前的一幕和西方记者的评说，使沈老加大了去一汽的欲望。然而人大会后，沈老旧病复发，不得不去兴城住院疗养。7月，沈老在病床上听说一汽要向国家申请轿车项目，他再也躺不住了，连夜给一汽耿厂长写了一封信，并叫秘书和司机开着“红旗”车专程送往长春。

沈老为什么如此关心一汽，又为什么对“红旗”情有独钟呢？！

1986年5月，在我厂纪念出车30周年前夕，轿车厂最新开发的新型CA—760红旗轿车试装成功。这是一辆流线畅秀并保持了原有大红旗的优点和风格的两排座中高档轿车。为了让这种新型红旗轿车在北京树起新的形象，产生较大的影响，厂长都表示一定要给这辆车找个合适的主人。那么，把这辆新红旗送给谁乘坐最好呢？耿厂长在沉思。经过长久的深思，最后，他把目标定格在汽车界德高望众的沈鸿部长身上。沈老虽已离休，但他仍然是许多社会活动的主角，更可喜的是，再过几天就是沈老的八十大寿，把这辆车作为工作车送给沈老乘坐，一定会得到非常理想的效果。

经厂务会研究，耿厂长决定，由副厂长张瑛专程将这辆红旗车送往北京送给沈老乘坐。

5月18日,CA—760红旗轿车开进北京机械部大院。何光远等部领导观看了这台车,并给予了高度评价。望着这精美秀巧的红旗车,何部长当即表态:一汽是全国生产轿车的重要阵地,将来生产出中高档的红旗轿车,部领导要带头换车。以后建议别的部也都换上“红旗”轿车。真是一石激起千层浪啊!

当时望着这台新型红旗车,沈老紧紧握住张瑛副厂长的双手说:“请你转告耿厂长,国产‘红旗’车我坐定了。”

送给沈老的这辆红旗轿车,在机械部掀起了一股要上国产轿车的浪潮。进而在北京也引起了成千上万人的关注。

那以后,沈老无论是开会还是去参加社会活动,都乘坐这辆红旗轿车,所到之处,他都要宣传一汽上红旗轿车的优势,讲述他乘坐红旗轿车舒适的感觉和优良的性能。

在北京的许多地方,沈老的这辆车频频受到人们的青睐,不但是北京人,就连许多外国人也围着车拍照留念……

“去年送来北京的‘红旗’已经用了一年多。整个来说性能良好,要做好这样一类高级轿车确实不易……报载贵厂取得成就,真使我高兴。”

七月流火。流火的七月热的让人喘不上气来。可沈老的来信,信中那鼓励 and 希望都象一股凉爽的春风,吹过耿厂长的心头,他顿时感到有一股力量在升腾,使他更坚定了要大上轿车、进行第三次创业的信心。

耿厂长清楚,从81年到86年,短短6年时间,我国就从国外进口各类汽车、轿车达76万辆,花掉52亿美元,折合人民币达130亿元。这些钱可兴建十来个像一汽这样的大型汽车制造厂。一定要改变这种状况,一定要用一汽人的臂膀挡住进口,进而填补我国轿车生产近乎空白的历史。我们决不能再等下去。

许久,耿厂长拿起笔,在沈老来信上写道:请汽车工人报全文发表,并加编者按。

1987年7月25日,《汽车工人报》在头版显著位置以“老领导