

上饶 辉煌二十年

烟草篇



主 编：黄东发





江西省上饶地区烟草专卖局局长：黄东发
江西省烟草公司上饶地区分公司经理：



团结、求实的领导班子

深入宣传《烟草专卖法》



全体干部职工隆重纪念专卖法颁布五周年宣传活动

玉山县烟草专卖局(公司)办公大楼夜景



波阳县烟叶种植形势喜人



江西烟草专卖局（公司）坚持“两手抓”，经营销售和精神文明建设取得双丰收

上饶地区烟草专卖局（公司）坚持“两手抓”，经营销售和精神文明建设取得双丰收



演讲活动

▷地区烟草系统举办“我是饶烟人”



▷年度表彰大会上，婺源、玉山、德兴烟草专卖局（公司）获先进单位称号





目 录

总序	王兴豹 陈达恒(1)
前言	(5)
企业内部改革走出新路	孙晓铭(11)
烟草专卖管理成效斐然	戴和武(14)
烟草业务经营稳步发展	黄春申(17)
财务管理制度日臻完善	俞 倩(20)
纪检监察工作不断加强	杜 恒(24)
后来者居上	上饶市烟草专卖局(公司)(27)
从无到有勇创业	上饶县烟草专卖局(公司)(30)
白手起家创大业	广丰县烟草专卖局(公司)(33)
在改革中发展壮大	玉山县烟草专卖局(公司)(36)
“金叶”铸辉煌	铅山县烟草专卖局(公司)(38)
齐心协力谱华章	横峰县烟草专卖局(公司)(41)
深化改革 务实进取	弋阳县烟草专卖局(公司)(43)
曾经是一无所有	余干县烟草专卖局(公司)(45)
做活烟叶生产文章	波阳县烟草专卖局(公司)(48)
工效挂钩 成绩显著	万年县烟草专卖局(公司)(51)
辉煌“三部曲”	德兴市烟草专卖局(公司)(53)
转变观念 建好网点	婺源县烟草专卖局(公司)(56)
内管外打 强化专卖	弋阳县烟草专卖局(公司)(58)
抓文明建设 树行业新风	万年县烟草专卖局(公司)(60)
飞越巅峰	玉山县烟草专卖局(公司)(62)

总 序

上饶地委书记 王兴豹 行署专员 陈达恒

党的十一届三中全会,是一次非常重要的会议,是历史上的一个重要里程碑。从此,我党重新确立了解放思想、实事求是的思想路线,实现了全党工作的历史性转变;从此,我国拉开了改革开放的大帷幕,迈入了建设有中国特色社会主义的新时期。

1978—1998,斗换星移。这二十年虽是历史长河一瞬间,但中国却发生了巨大变化,神州大地繁荣稳定,城乡面貌焕然一新,令炎黄子孙欢欣,泱泱世界注目。二十年来,上饶地区如同全国一样,走过了一段辉煌的历程,回首追忆,沧海桑田,硕果累累,可圈可点,可歌可泣。

改革开放二十年,我区始终坚持以邓小平理论统率全局,学习理论并用于指导实践在上饶大地蔚然成风。二十年来,我们挣脱“左”的思想禁锢,告别封闭的内陆意识,一次次解放思想大讨论,猛烈冲击旧观念旧思维,上饶人的思想素质愈加提高,视野愈加开阔,改革开放的步子愈加坚定。

改革开放二十年,我区始终扭住经济建设这个中心不放,不断深化改革,扩大对外开放,经济和社会事业取得辉煌成就,社会生产力大为提高,综合实力大为增强。全区提前5年实现了国内生产总值比1980年翻两番的战略目标。1997年,全区国内生产总值达160.9亿元,按可比价格计算,比1978年增长5.1倍,年均递增10.0%;人均国内生产总值2524元,比1978

年增长 3.6 倍,年均递增 8.4%;财政收入突破 14 亿元,比 1978 年增长 18.3 倍,年均递增 16.9%。

改革开放二十年,我区不仅经济总量快速增长,第一、二、三产业之间的经济结构也发生了深刻变化。工业在改革调整中稳定增长,成为国民经济的主体部分。我们确立了“工业强区”的发展思路,以改革为先导,不断巩固壮大国有工业,大力发展乡镇企业,积极开拓三资企业和其它非公有制企业,一个以国有经济为主体,多种经济成份并存的工业经济格局正逐步形成。1997 年,全区工业总产值达 153.8 亿元,比 1978 年增长 33.9 倍,年均递增 20.6%。通过转机建制、产权改革、资产重组,一批老企业重现生机;通过抓大放小,以强带弱,勇创名牌,一批新集团宣告成立。目前全区工业实力大大增强,工业产品质量和竞争能力日益提高。

改革开放二十年,是我区农村改革取得巨大成功、农村经济全面发展的二十年。家庭联产承包责任制的实行,极大地调动了农民的生产积极性。完善承包制度,健全服务体系,推广农业科技,发展特色农业等一系列举措,使农村劳动资金投入产出率大大提高。1997 年,全区农业总产值达 107.9 亿元,比 1978 年增长 2.8 倍,年均递增 7.3%;粮食总产量 252.58 万吨,比 1978 年增长 51.2%;农民人均纯收入达 2114 元,比 1978 年增长 15.1 倍,年均递增 15.8%,广大农民正向小康生活水平迈进。

改革开放二十年,我区投资规模日益扩大,基础设施建设大步跨越。1979—1997 年,全区固定资产投资累计完成 147.93 亿元,相当于改革前 29 年总和的 12.9 倍。320 国道改造、浙赣复线、上饶火车站扩建等一批重大工程项目相继竣工,大坳、下会坑水利枢纽工程进展顺利,交通运输、邮电通讯业超常规发展。1997 年,全区公路通车里程 4518 公里,完成公路、水路货

物周转量 12.95 亿公里,行政村通公路比例 88.9%;城镇电话用户 9.43 万,农村电话用户 4.39 万,电话普及率达每百人 2.15 部,均比 1978 年有较大幅度增长。

改革开放二十年,我区国内贸易保持平稳增长,城乡市场呈现可喜变化。1997 年,全区社会消费品零售总额 69.2 亿元,比 1978 年增长 15.5 倍,年均递增 15.9%。如今,市场网点星罗棋布,兴建的一批大型综合批发市场、专业批发市场及城乡集贸市场为商品流通架起了桥梁。二十年来,我区坚持贯彻对外开放的方针,大力发展外向型经济,对外贸易呈现良好发展势头。1997 年,全区外贸出口总额 3079 万美元,实际利用外资额 2383 万美元,取得突破性进展。以三清山为龙头的旅游业蓬勃兴起,1997 年旅游创汇收入 193 万美元。

改革开放二十年,我区科教文卫事业齐头并进,精神文明建设硕果累累。通过实施“科教兴区”战略,一批科技成果得以转化开发应用,取得显著效益,一个高、中、初等教育和幼儿教育协调发展的教育体系初步形成。今日上饶,精神文明创建之花遍区开放,城乡环境明显改观,艺术创作精品迭出,群众文化丰富多彩,体育比赛佳绩频传。1997 年,全区适龄儿童入学率达到 99.43%,电视人口覆盖率 91.14%,广播人口覆盖率 82.08%,卫生技术人员达 1.27 万人,全民健身运动方兴未艾,环境保护事业进一步加强。

改革开放二十年,我区城乡居民收入稳步增加,居住条件不断改善,生活水平显著提高。1997 年,城乡居民储蓄存款余额达 92.8 亿元,比 1978 年增长 194 倍,年均递增 32.0%;地、县属职工年平工资 3755 元,比 1978 年增长 7 倍,年均递增 11.6%。计划生育工作成绩显著,1997 年人口自然增长率为 11.84‰,年末总人口 641.8 万人,仅比 1978 年增长 30.5%,年

均递增 1.4%。

二十年风风雨雨,二十年沧桑巨变。二十年的成就数也数不清,二十年的辉煌说也说不完。二十年的变化就在我们每个人身边,可见,可闻,可感受,可体会。上饶地委宣传部组织编印这套《上饶:辉煌二十年》系列丛书,以文字详细记录上饶二十年改革开放的成功经验,以图表生动展现各县市、各行业两个文明建设的巨大成就,凝集、浓缩历史,聚焦、升华现实,把辉煌载入史册,自然对启发当代、教育后人大大有益。

江泽民总书记在党的十五届二中全会指出:“在全党开展一次用改革开放二十年的伟大实践和丰富经验,教育各级干部特别是领导干部的活动”,《上饶:辉煌二十年》系列丛书的编印正是贯彻落实江总书记重要指示的重要举措。这套丛书是适合于对外馈赠交流的宣传品,是具有较高保存价值的收藏品,更是广大党员干部及青少年学生深入学习邓小平理论的生动教材。

开卷有益,细读这套百万余字的丛书,便可窥上饶大地生机盎然的发展轨迹,便可闻上饶人民笃笃有声的前进脚步,便可测上饶未来灿烂辉煌的美好前景。经过改革洗礼和教育的上饶人,不再站在市场经济门槛前徘徊张望,不再为知识经济时代的到来而徬徨无策,而是以崭新的姿态、饱满的精神去抢抓机遇,开拓进取,迎接新世纪的挑战。我们相信,有以江泽民为核心的党中央正确领导,有六百万人民的顽强拼搏和不懈努力,上饶的振兴腾飞指日可待,上饶的明天将更加辉煌!

前 言

1985年2月,经上饶行署以及江西省烟草专卖局批准成立了上饶地区烟草专卖局(分公司),负责全区范围内烟草制品生产经营和市场管理,行使《中华人民共和国烟草专卖法》的执法权,对发生在本区范围内的有关卷烟生产经营的违法案件进行处罚。目前,上饶地区烟草专卖局(分公司)下辖12个县(市)局(公司),拥有职工429人。

经过13年的艰苦奋斗,上饶烟草通过深化行业改革,强化专卖管理,取得了迅速发展。与1985年相比,卷烟销售额由5869万元增长到53642万元,年创税利由1985年的99万元增长到97年的1613万元,自1985年至1997年累计创造税利10965万元,固定资产从零发展到今天的2816万元,为繁荣上饶地区烟草市场,增加财政收入和农民收入,振兴上饶经济作出了积极贡献。

加大烟草专卖力度

1983年国务院颁布了《烟草专卖条例》,建立了烟草专卖制度并对烟草行业实行垄断经营。1991年全国人大常委会又审议通过了《中华人民共和国烟草专卖法》,此后,国务院两次发出了关于进一步加强烟草专卖管理的重要文件,从根本上确保了烟草行业的有序发展。上饶烟草在为社会创造了巨大的经济效益的同时,还在保障消费者权益,防止国家财税资源的流失上作出了重要的贡献,1985年至1997年共查没走私、假冒商标卷烟11万件,查处违法贩运卷烟案件5600起,避免了2亿元国家财

税资源的流失,有力地保护了合法经营,维护了上饶烟草的健康发展。在省地烟的发展过程中,专卖制度起到了保驾护航作用。为加大烟草专卖力度,1995年行署成立了烟草、工商及公、检、法等执法部门参加的上饶地区烟草市场专项整治领导小组,对全区烟草市场进行严格管理,较好地堵住了计划外卷烟的流入,取缔无证经营,查堵无证运输,收缴走私、假冒卷烟,为省地烟开辟了市场。

深化经营体制改革

1988年以前,卷烟的调拨、批发、销售价格完全由国家统一制定,烟草公司只是单纯地按计划调拨、销售。80年代,上饶烟草以“销省产烟为经营重点,努力实现调拨数量和产品税金同步,确保税金完成”为经营目标,营销策略上只从“销省产烟为荣,多销省产烟有功”着手,而不是依据市场的需求和卷烟的价格价位,造成因盲目追求省产烟的销售量 and 产品税金,追求短期任务目标的实现而出现低价竞销,搭配抛售的现象,省产烟经营的亏损面几乎100%。企业为此背上了沉重的包袱,特别是1989年来,创下了年亏损额超过1000万元的历史纪录,加之内部管理等原因,至1993年底,上饶地区烟草系统的挂帐额超过了6000万元,企业为此每年所需承担的利息就达900万元,上饶烟草已是举步维艰。1993年党中央的《经济体制改革若干规定》确立了由计划经济体制向社会主义市场经济体制的转轨。上饶烟草要在市场中求生存、寻发展,就必须深化企业改革,甩掉包袱,轻装上阵。1994年上饶地区烟草专卖局提出了“销好省产烟,消化老亏挂”的中心任务,要求全力以赴销售省产烟,全力以赴扶持特困县,全力以赴盘活资金,尽早实现上饶烟草发展的良性循环。1995年进一步明确“销好省产烟是上饶烟草走出困境的唯一出路”的思想,以“省产烟扩销”和“市场管理”为工作

着力点,全力培育省产烟市场,改变营销方式,并第一次实现了省产烟经营盈利。97年又根据省局“以市场为导向,以省产烟为重点,以效益为中心”的工作方针,狠抓“队伍建设、市场管理和省产烟扩销”三大基础工程,变考核调拨税金为考核利润,取得了显著的成效。97年实现销售额5.36亿元,利润722万元,消化亏损294万元,完成直属烟厂调拨额8883.37万元,地方烟厂销售量59819箱。省产烟的市场占有率由过去的10%以上上升到20%以上,地方烟厂特别是广丰烟厂以惊人的速度成长起来,市场占有率达到60%以上,上饶烟草开始扔掉“拐棍”,依靠自己的省、地产烟创造出了一片属于自己的事业舞台。

促进烟叶生产发展

上饶的烟叶生产有着三百五十多年的历史,其中以广丰县晾晒烟,特别是紫老烟最为著名,烟叶生产一直是上饶地区的特色农业,民国时期广丰、波阳两县年收购烟叶量曾位居全省八个区之首,1990年波阳县被列为全省四大烤烟生产基地之一。但由于政策导向、烟粮比价失调、自然灾害等种种原因,94年上饶的烟叶生产滑至历史最低点,烟叶种植面积仅285亩,收购414担,上交农业特产税2.3万元。上饶烟草并没有因此而偃旗息鼓,相反,在全国其他地区烟叶生产产大于销而压缩规模和产量的同时,把烟叶生产作为烟草发展的又一经济增长点,实行各项改革措施,促动烟叶生产的恢复与发展。

96年起,全面推行烤烟四十级国家标准,废止88年以来实行的十五级收购制,并实行合同种植合同收购,保证了烟叶种植的计划性和有序性,省内各烟厂与产烟县直接挂钩,在产烟县建立生产基地,所产烟叶由挂钩烟厂对口调拨,这样既解决了烟农及产烟县的后顾之忧,充分调动起烟农种烟的积极性,又基本满足了省产卷烟配方的需要,减少了商业流通环节。

97 年上饶地区第一次实行烟叶“一条鞭收购”法，一改过去委托基层供销社代收烟叶的作法，由烟草公司直接在乡村合理设置烟叶收购站点，避免了过去烟叶等级混乱，收统装烟以及对烟农压级压价、对烟厂抬价的情况，完善了收购体系，兼顾了烟农、政府、烟草部门、烟厂四方利益。

增强企业内部活力

上饶烟草的发展是上饶地区经济发展的一个组成部分，是改革开放的缩影，是适应市场经济发展的过程。在向市场经济体制转轨的过程中，上饶烟草以其敏锐的感觉，抓住市场机遇，积极寻求发展，主动改变工作作风，变过去坐等客来的“官商”为主动开拓市场，积极开展宣传扩销，引导消费。在全区部分乡、镇设立销售网点以及专卖所，将销售和管理组成网络，覆盖全区，掌握控制卷烟的品种构成、价格、流量及流向，规范经营，扩大销售，既在宏观上进行调控又在微观上具体经营，及时把握市场的脉搏，调整营销策略，目前全区的经营网点数量已达 51 个，送货率达到 95%。在内部改革上，深化三项制度改革，打破“铁饭碗”，在全区烟草系统实行全员劳动合同制和干部聘任制，积极推行竞争上岗，在分配制度上将工资收入与省产烟挂钩，实行全额浮动，并将工效业绩工资和奖金进行二次分配，真正体现“多劳多得、少劳少得、不劳不得”。通过改革，充分激发了企业活力，调动了职工的积极性，发挥了企业内部潜力，上饶烟草在激烈的市场竞争中生存发展能力得到增强，适应了由计划经济体制向市场经济体制的逐步转轨。

上饶烟草发展的十三年，是执行改革开放政策的十三年，是上饶烟草健康发展的十三年，上饶烟草将抓住发展的机遇，脚踏实地开拓前进，开创美好的明天。

目 录

总序	王兴豹 陈达恒(1)
前言	(5)
企业内部改革走出新路	孙晓铭(11)
烟草专卖管理成效斐然	戴和武(14)
烟草业务经营稳步发展	黄春申(17)
财务管理制度日臻完善	俞 倩(20)
纪检监察工作不断加强	杜 恒(24)
后来者居上	上饶市烟草专卖局(公司)(27)
从无到有勇创业	上饶县烟草专卖局(公司)(30)
白手起家创大业	广丰县烟草专卖局(公司)(33)
在改革中发展壮大	玉山县烟草专卖局(公司)(36)
“金叶”铸辉煌	铅山县烟草专卖局(公司)(38)
齐心协力谱华章	横峰县烟草专卖局(公司)(41)
深化改革 务实进取	弋阳县烟草专卖局(公司)(43)
曾经是一无所有	余干县烟草专卖局(公司)(45)
做活烟叶生产文章	波阳县烟草专卖局(公司)(48)
工效挂钩 成绩显著	万年县烟草专卖局(公司)(51)
辉煌“三部曲”	德兴市烟草专卖局(公司)(53)
转变观念 建好网点	婺源县烟草专卖局(公司)(56)
内管外打 强化专卖	弋阳县烟草专卖局(公司)(58)
抓文明建设 树行业新风	万年县烟草专卖局(公司)(60)
飞越巅峰	玉山县烟草专卖局(公司)(62)