

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧

(一)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧

(二)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧
(三)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧

(四)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧

(五)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧
(六)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧

(七)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧
(八)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧

(九)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政畧
(十)

文海出版社印行

中國邊疆叢書第一輯

徐世昌撰

東三省政略
(十一)

文海出版社印行

中華民國五十四年十二月出版

中國邊疆叢書第一輯

東三省政略

精裝十二冊
定價：新台幣



主編者：李毓澍

發行人：李振華

出版者：文海出版社
台北縣永和鎮中興街九九巷八號

郵政劃撥戶第二七八四號
電話九二一二六五九號

印刷者：美明美術印刷廠

台北市康定路二〇二號

經售者：全省各大書局

版權所有

內政部登記證內台版業字第〇八〇〇號

叙言

天下大勢恒強於東北強則當競爭之衝故歷代常爲戰場東三省大陸江流雄視宇內自隋迄明戰爭變置更不絕書然爲用武所必爭則轉無閒暇以明其政刑此更仆代興強者所以終歸於弱也我

朝龍興遼瀋豐鎬故都悉從寬大百餘年來曾未有盜弄潢池覬覦生釁者蓋天下之承平久矣自俄人兵艦見扼於地中海乃悉其銳力思爲東出之計東清鐵路既成益復窺我堂奧日本基之戰事斯起甲午以還三罹兵燹於是東三省大勢復一變而爲戰地我之爲地主者方且聲言中立冀以維持宴安而主權形勝淪陷於鄰敵之手者不勝覩縷數十年間風

詭雲變成此兩強犄角之局是豈當時所及料哉

先朝以戰禍之未艾實由於內政之不修乃毅然改立行省命世昌往督治之時則客軍未歸險要盡失萬端淩脞措手無方世昌猥以輅材膺茲重任閒嘗盱衡世變默審事機以爲東三省者固天府之國而用兵之區也際茲羣雄並立之世欲弭兵禍必平均各國之勢力廣闢商場實行開放俾兼營并進羣鶩於廢著墮鶩之間莫敢首先發難斯財力愈厚地利愈開破有史以來歷代兵爭之局永爲萬國貿易平權之公地生民藉以安堵而

皇靈之赫濯可以震疊於無窮然以積弱窳敝之餘欲勵行此策必先籌借巨資刷新百度有操縱財權之實力乃足與列強縱

橫角逐而免太阿之倒持於是深維本計循序推行有如借國債立銀行行開放聯與國諸大端不恤殫竭愚誠與樞部諸公密謀婉議往往冒常情所驚駭而奮蹕以爲之明知力薄任艱未易遽期成效而躬當其任不敢告勞然而財力未充事機屢變識慮所及力不足以副之僅此政策所敷布者或籌備而未及實行或創辦而未及收效其間以經營蒙服整固邊防尤爲究心之舉而推及於行政司法諸大端念財用之困難則興實業開屯墾以濟之念旗民之凋敝則廣學校振工藝以救之黽黽皇皇惟力是視綜其所爲尙不足爲勉強圖存之策又何敢言弭禍未形抗衡歐美之爲哉然卽此區區所已設施而已無兼營并進之能力財權困於固有

人才限於一隅每辦一事必幾經曲折之塗而始有基礎之立以世昌之才識當此兩強角逐萬彙交乘之時代左支右絀亦固其宜惟以商戰不興兵禍未已根本之計畫既未能見諸施行即使庶務淳興百廢具舉而補苴塗飾之政策終無補於艱危又況今所行者未必皆當卽當矣無以賡續而擴充之斯今日之事倍功半勉強以赴者一有不幸則隳敗於俄頃而三省生民永無休息之期此固世昌之奉職無狀力與願違所由日夕焦思而引以爲疚者也

聖恩寬大不加譴責量移京部乃集兩年以來所營辦之事門分類別紀爲一編不惟其文惟其實以冀後之治斯土者糾其謬誤進其事功并借鑒於是編之所錄實不足以救東省之

危亟因出其深識毅力以馴致於弭兵息民之政策且以冀世之閱是編者見其事而知其才力之不逮憫其時會之大難更合全國之力慘淡經營以共保釐東土意者

列聖詒謀之澤當不至神歇靈繹而有光復之機乎則世昌智盡能索之譽亦可少償於萬一也已

宣統三年孟夏之月

經筵講官

實錄館總裁憲政編查館大臣督辦津浦鐵路大臣國務大臣內閣協理大臣體仁閣大學士徐世昌叙