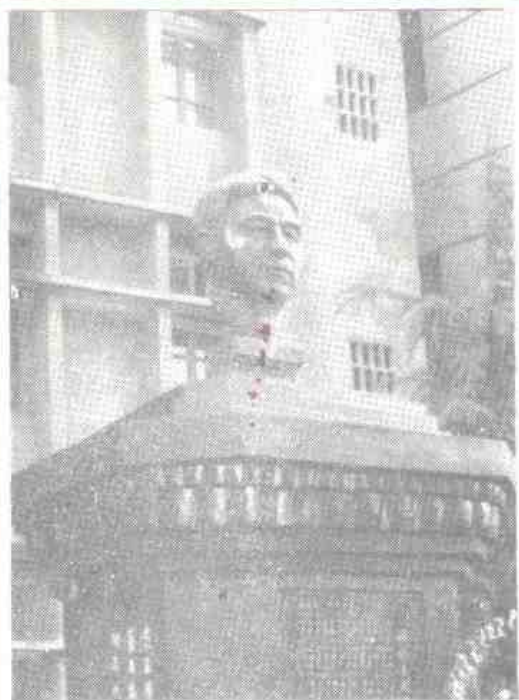




杜鰲返國像

第十輯

中国人民政治协商会议湖北省秭归县委员会
文史资料委员会

秭歸文史資料



秭归文史资料

第10辑



秭归县政协文史资料委员会编

一九九四年十月

本 辑 特 稿	沙镇溪镇	沙镇溪镇政府办公室(1)
	沙镇溪装卸运输公司发展史	政协沙镇溪镇联络组(7)
	金属硅厂发展小史	张万椿(11)
县 劳 动 保 险 局 改 革 纪 实	秭归县社会劳动保险事业管理局简介 ...	胡兴忠 向春茂(14)
	秭归县社会保险事业发展的简要历程 ...	胡兴忠 向中华(16)
	秭归县企业职工基本养老金计发基数 和计发办法的改革	向中华(26)
	全省填写《职工养老保险手册》现场会 暨第二期培训班在秭归举行	向中华(29)
	中国象棋“屈原杯”赛	唐 明(31)
	老人乐园	唐 明(33)

扑在青山绿水间

——追记秭归农村文艺宣传队

王健强(35)

文 史 资 料 征 文 选 登	抗日战争时期的小宜昌——茅坪	唐永泽(44)
	抗日战争时期的茅坪市场	刘治平(50)
	解放初期接收秭归的回忆	刘金波(56)
	香溪区第一个农业生产合作社的诞生	郑一鸣(59)
	捉虫断记	崔汉昌(61)
	颜家台	邓大校(63)

文史资料征文选登	屈原故里话柑桔	胡开寸(65)
	模范政协委员高秉华	陈义树(69)
	回顾建国初期茅坪税务工作	李彦和 陈义树(71)
	秭归县重大山崩滑坡灾害资料辑录	倪岳生(73)
	香溪材场创业小史	邓绍培(91)

县首届文史资料征文大奖赛启事	县政协文史委(100)
“征文”评奖揭晓	县政协文史委(102)
《文史通讯》报道我县“文史征文活动”	胡兴德(105)

残疾人风采采	自尊、自强、自立致富	
	——记秭归县残联副主席吴金元	
		刘治平 郑邦靖(106)
	一眼失明 百眼更亮	
	——记全国优秀教师刘德三	秦立斌(114)
	奔小康多种树 山上建起小金库	
	——记宋家村村民向承顶 ...	两河口镇政府办公室(116)
	身残志坚的女强人	
	——记残疾人医师李祥云	邓大校(120)
	身残志坚谱丹心 科学种柑致富人	
	——记脐橙部优产品耕耘者彭洪才	
		卢建刚 王福清 王昌怀(124)

吴奇伟在沙镇溪	张万椿(128)
胡自立夺秭归始末	胡兴德 郑邦清(132)

水电之光	牵老龙出山、为群众造福	
	——记两河口镇老龙洞水渠的兴建	邓大校(136)
	屈原故里姊妹库	王功伟(143)
	沙镇溪镇“大寨井”	张万椿(146)
	全县乡镇第一电站	
	——桐树湾水力发电站	政协郭家坝镇联络组(148)
	清港河水电工程轶事	刘治平(150)

溯游滩险话航道

——长江秭归航道段滩险纪实	舒德玉(163)
---------------------	----------

纪念杜镇远	杜镇远专辑征编出版工作完成	胡兴德(168)
	《纪念杜镇远》首发式献词	
	秭归县政协主席余从哲在《纪念杜镇远》一书首发式上的讲话(节录)	
	杜崇澍在《纪念杜镇远》一书首发式上的讲话(节录)	
	《纪念杜镇远》首发式的贺电、贺信	
	《纪念杜镇远》首发式诗词选	
	杜镇远图书馆、铜像筹建和揭幕	胡兴德(179)
	副县长卢元明在杜镇远图书馆、铜像揭幕典礼大会上的讲话(节录)	
	杜镇远图书馆志铭	
	国内各新闻单位对《纪念杜镇远》一书首发式的报道 ..	胡兴德(183)
	《纪念杜镇远》一书出版	1993年9月25日《团结报》
	《纪念杜镇远》一书首发式在湖北秭归举行	
	 载全国政协《文史通讯》1993年2期	

名彪铁路史册的杜镇远	胡兴德(188)
秭归县第一部政协志问世	谭贤平(196)
秭归县名的由来	李彰庆(197)

· 沙镇溪镇政协办公室 ·

沙镇溪镇

沙镇溪镇位于归州城西南、青干河与长江的汇合处，距县城 7 公里，西与鄂西自治州的巴东县接壤。镇区分沙镇溪和陕西营两部分，间距 3 公里。沙镇溪濒临长江，陕西营在沙镇溪西南方向 3 公里处。镇人民政府驻陕西营。

明嘉靖二十八年本《归州志·方市》载：“沙城溪镇，州西十五里。”虽有一字之别，据方位和里程可以确定“沙城溪”即后之“沙镇溪”，距今至少已有 430 年历史。陕西营之名源于明末清初，农民起义领袖张献忠入川，部将姚天动、黄龙 13 人，号称“姚黄十三家”，在沙镇溪镇西部营盘岭扎寨，与清军和地主武装斗争。清政府从各地调集重兵镇压农民起义军，陕西营为陕西官军驻地而得名。清设前归仁乡。民国时期先后设忠孝乡，归仁乡。

中华人民共和国建立后，1954 年 5 月设沙镇溪为乡级镇；1985 年 10 月为区级镇。全镇土地总面积 188.33 平方公里，辖 52 个村民委员会，一个居民委员会，共 11812 户，42263 人，其中城镇人口 2132 人。1992 年农村经济总收入 2649 万元，人平纯收入 362 元。粮食总产 1286 万公斤；油料总产 79 万公斤；生猪出栏 25779 头。

沙镇溪镇气候温暖湿润，阳光充足，雨量充沛，四季分明，年平均气温 17.4~18.3℃，降水量在 1100~1200mm 之间，

平均无霜期 270 天。因境内山峦起伏,海拔高度在 90~1300 米之间,故气候垂直变化明显,差异较大,大致可分为三个气候区域:一是低山河谷温热区,在海拔 600 米以下,涉及 220 个村民小组;二是半高山温暖区,在海拔 600~1000 米,涉及 91 个村民小组;三是江南温湿区,在海拔 1000 米以上,涉及 23 个村民小组。

沙镇溪镇的地质结构属中生界的侏罗系、三叠系,由石英砂岩、粉砂岩、粘土岩夹碳质页岩及煤层组成,故土壤以黄壤、黄棕壤和水稻土为主,呈中性和微酸性。全镇实有耕地面积 39209 亩,其中水田 9153 亩,经济林 20000 亩,林地 75000 亩,待开发利用面积 10000 亩。

沙镇溪镇为秭归西部口岸集镇,民国时期集镇仅有江边一条小街,前坎后岩,长约 200 米,宽 2 米左右,石板铺路,高低不平。镇内除“恒丰益”等三家杂货号和“郭鼎新”商号,“胡德新”药号系斗砖浆砌瓦房外,其余均为板壁吊楼瓦房和草房。民国初年,商业较为兴旺,商号有鼎兴永、乾元生、德新义等 29 家。民国 23 年,主要商号有同济和、兴隆、兴昌祥、郭永兴、何万泰等。中华人民共和国建立以后,1950 年,国营贸易公司分店设此,供销社相继建立,集体、个体饮食服务发展很快。嗣后,山区公路的兴建给集镇建设带来很大变化。在沙镇溪与陕西营分别建成两条新街,长 1400 米,宽 8 米,碎石灰沙路面,公路两旁均为预制、砖木结构楼房。

沙镇溪镇北枕长江,镇境内江岸线全长 30 公里。在沙镇溪口东岸红石沱有客货两用港口,港区岸线长 1.68 公里。有简易码头三座(客运码头 1 座,货运码头 2 座)。总长 230 米。置钢质趸船 2 只,泊位 4 个,为 200~1000 吨级。民国时期,港

口仅有自然码头 2 座,长度不足百米,供木船运输白煤等货物。1950 年以来,港口先后建货场 3 处,0.58 万平方米,可堆放货物 1.4 万吨;架设木板输煤梭槽 2 处,各长 50 米,作业能力每小时为 40 吨。1978 年,宜昌港务局在此建轮船码头 1 座,置钢质趸船 1 艘,宜——巴班轮上下停靠。1992 年底,港口拥有固定职工 91 名,各种机械设备 13 台套,货运吞吐量达 61.92 万吨。此港是沙镇溪、两河口、磨坪、梅家河 4 个乡镇的吐纳口。每日有百余机动车出入港口。客运除水路外,每日还有 4 个班次的客车,分别开往磨坪、梅家河、白马岭、巴东等地。年客运量达 12 万人。

沙镇溪镇的乡镇企业发展迅速。冶炼、化工、建材、水电、煤炭、和矿石采掘等工业项目已初具规模;商业服务、交通运输及加工行业日益活跃。全镇现有四个层次的企业 700 家,从业人员 2823 人,其中工业 245 家,从业人员 1741 人。1992 年乡镇企业总产值 1592 万元,其中工业产值 993 万元。

沙镇溪镇是秭归县白煤主产区。据《秭归县志》记载:白沙无烟煤矿床,属下侏罗统香溪组煤系,含煤系厚 415 米,自下而上分 9 个煤组,含煤 14 层。主要可采煤层为 I₁、I₁、I₂、I₃ 等 4 层。VI₁、VI₂、VI 等 3 层煤,厚度变化虽大,但层位稳定;I₂、I₄ 两层煤较薄,但煤质较好,局部可采。该矿床属低硫高灰分无烟煤,一般含固定碳 50.98~78.34%,灰分 11.6~65.38%,发热量 4646~7559 千卡/公斤。经勘探表明:I₂、I₁、I₂、I₃、I₄ 煤层的煤质较好,具有一定规模,是良好的动力用煤;VI₁、VI₂、VI 煤层可作民用燃料。位于沙镇溪镇大湾村的“大湾煤矿”属县办煤矿,距长江 17 公里,原为花岗岩子煤矿之坑口。1974 年元月建矿,1976 年元月投产,地质储量 240

万吨。建矿以来,累计生产原煤 15 万吨。之后,又开辟了“615、385”两个煤矿。截止 1992 年,镇境内县、镇、村以及个体四个层次共开有煤矿 68 个,年生产原煤 10.5 万吨,畅销国内大工业城市。目前,煤炭开采业已成为沙镇溪镇的支柱产业,且在全镇国民经济当中占居重要位置。

沙镇溪镇亦是硅石矿的主产区。主要贮存于下侏罗统和泥盆系两个地层单位中,出露在唐家河、台子湾、砚窝槽、殷家坡等地,一般含二氧化硅 97.5% 以上,可做矽钢配料,且储量大,矿床紧靠长江,便于采运。1982 年 11 月,秭归县硅石厂建立,位于长江南岸的白水河村,建厂以来,共生产硅石 5.8 万吨,产品销往重庆铁合金厂;殷家坡村办硅石厂于 1991 年开办,累计生产硅石 0.7 万吨,产品销往兴山和本镇金属硅厂。

为了充分发挥资源优势,1989 年建成“秭归县金属硅厂”,该厂于干将坪村,距长江 5 公里,是全县第一家外向型企业。其生产工艺:采用硅石加木炭(或石油焦),用电极、2200 千伏安矿热炉烧制成为金属硅。出炉后加氯气精炼提纯,成份稳定可靠,表面光泽,断面致密,产品质量优良。该厂生产的金属硅可用于配制各种合金,有机硅、高纯硅、电热元件、炸药等。俗称“钢铁之母,工业之粮”。年产金属硅 600 吨以上,产品畅销美国、日本等国家,是宜昌市工业品出口的主要产品之一。

沙镇溪镇水利资源丰富。青干河发源于巴东绿葱坡,由季家村进入秭归境内,沿途汇纳 3 条支流,镇境内流长 25 公里,至沙镇溪口注入长江。河床均宽 50 米,平均水深 1 米,年平均流量每秒 19.06 立方米,年均径流量 6.01 亿立方米。1972 年 8 月建成青干河电站(县办),总装机容量 1030 千瓦,年发电

量 700 万度；1985 年 9 月建成大岭电站，总装机容量 960 千瓦，年发电量 540 万度；观音堂梯级电站尚待开发。

沙镇溪镇生产柑桔的历史悠久，是秭归县的柑桔主产区。全镇有 24 个村盛产柑桔。主要品种有：脐橙、桃叶橙、锦橙和甜橙，其品质具有“皮薄肉脆、酸甜适度，汁多渣少，清香可口”等特点。1992 年实有柑桔面积 6819 亩，丰产 17 万株，年产量高达 3000 吨。产品不仅销往国内大中城市，而且还大量出口，深受消费者的青睐。此外，位于海拔千米的白沙之巅，有千亩茶园，分布在长春、林家、大湾、倒座铺、土地岭 5 个村和镇办茶场。此地山青水秀，土地肥沃，气候宜人，日照充足，是生产茶叶的风水宝地。目前畅销的“白沙绿茶”，选自千亩茶园的嫩绿鲜叶科学精制而成，具有汤清叶绿，香味纯正，清凉可口，化食、提神益思之功效。有诗云：“陆羽到三峡，来品名优茶，问君何处有？专程赴白沙”。全镇年产茶叶 2 万公斤，1992 年获“省优”证书。

沙镇溪镇的文化、教育、卫生及公益事业稳步发展。一是新修了文化活动中心，以文化中心为龙头，带动了基层文化阵地建设；二是全镇有中、小学 60 所，在校学生 4900 人，现有大中专毕业生 483 名和 35 名专业技术人才，分布全镇各条战线；三是修建了电视卫星地面接收站，电视覆盖面达 85% 以上；四是全镇设置了“一院五所 48 室”共 54 个医疗点，人民群众的疾病诊治较为方便；五是实现了村村组组通电的目标，99% 的农户用上了电灯；六是扩建的陕——巴公路不仅与“318”国道贯通，而且与全镇 43 个村的村道公路串通一体，形成网络，境内总里程达 150 公里；七是人畜饮水条件得到改善，部分农户用上了自来水；八是金融、保险事业不断发展壮

大,邮电、通讯设施不断配套、完善,为经济的振兴起着重要的作用。

沙镇溪镇的风光名胜较多。具有代表性的“流来观”,位于长江南岸,长江与沙镇溪汇合处的流来峰,峰巅建观曰“流来观”。面积约800平方米,有东西南北中五殿,正殿祀真武帝,东西各有一镇江王爷殿,还有灵官殿等。《归州志》载:春夏水涨山高,四面碧流环绕,夜观一灯,江心明灭,若沉若浮。相传西蜀有佛一尊流来至此,漂泊不去,土人建观其上。曰:“古金山寺”,俗称流来观。归州八景称:“佛屿孤灯”。据明末荆南道陈再善《重修流来观碑记》:此观至迟建于明代,曾经是烟火腾雾,鸡犬相闻,钟鼓四达,香火称盛”的热闹去处。观前有狮子坪,下有石阶112步,四周古木参天,绿荫如盖。观下有石室,冬暖夏凉,宽大舒适。“树坪古墓群”,位于本镇树坪村,据考证:“为周代至汉代墓葬”,属秭归县重点文物保护单位。此外,还有远近闻名的“和尚塔”,千年油杉树、观音堂、香炉山、显灵观、锣鼓洞等。可谓:“奇观、奇树、奇洞、奇人”风景名胜线。

沙镇溪装卸运输公司发展史

从归州镇出发,乘屈原轮溯江而上,西行7公里,便抵达沙镇溪港口。港口上方,有顺坡装点、临江而建的建筑群。建筑群中,那屹立在峭壁上的高层楼房,便是沙镇溪装卸运输公司。解放前沙镇溪无搬运组织。沙镇溪装卸运输公司是从解放后的搬运工会、陆运队、搬运站演变而来的一家从零起步的社会主义集体企业。

现公司有职工91人,其中:在职职工59人,退休职工32人。有资金149.20万元,其中:固定资产57.44万元,专项存款27.70万元,有价证券3.73万元。有大型设备16台套。房屋建筑面积545平方米,办公室、宿舍、餐厅、厕所、澡堂、库房一应俱全。1988年实现实收入77万元,利润24.8万元,人均收入12847元,人平创税4138元。1992年又实现人平利润、收入、全员生产率创省优。省、地、县三级交通领导部门,先后25次授给奖旗(匾)。《交通报》、《企业家》等四种报刊,以人物通讯、报告文学、消息、摄影配文的体裁(形式)弘扬公司的精神。

一、码头建设,今非昔比

北魏承平元年(公元452年),沙镇溪有纤道,岸立铁柱旗杆,以便纤夫拉扯船只。明嘉靖二十一年(公元1542年),新滩岩崩,新滩以上长江段水位上升,沙镇溪纤道,铁柱旗杆被淹。形成两个自然码头:一是关门石客运码头;二是红石梁杂货码

头。民国 27 年(公元 1938 年),江防分监部在沙镇溪设“联营站”,流来观寺庙被改作仓库。联营站在观撤子设联营码头。

上述三个码头,均为自然码头。码头建设无人问津。

解放后,在党和人民政府的关怀下,沙镇溪的码头建设集腋成裘。

1965 年 7 月,政府投资,在石渣湾建煤坝一处:长 300 米,宽 8 米,面积为 0.24 万平方米。可积煤 0.72 万吨;8 月,政府投资,建墩子石码头,可泊 1200 吨驳船 2 只或 2205 千瓦的拖轮一艘进行码头作业。10 月,政府投资,先后在窑湾、红石梁、墩子石,新建三处货场:

一是窑湾煤场,长 50 米,宽 10 米,面积为 270 平方米,可堆杂货 200 吨;二是红石梁杂货场,长 18 米,宽 15 米,面积为 270 平方米,可堆杂货 200 吨;三是墩子石煤场,长 65 米,宽 15 米,面积为 975 平方米,可积煤 0.53 万吨。

1963 年 9 月 17 日,沙镇溪搬运站,在红石子煤场和墩子石煤场架设两处木板梭槽,各长 50 米。梭煤能力为 40 吨/小时。1970 年 6 月,搬运站在墩子石码头设木质趸船一只,长 22 米,宽 5.5 米,载重 30 吨垫档梭煤。1973 年 3 月 29 日,搬运站投资 7000 元,将墩子石煤坝扩建到长 80 米,宽 20 米,面积为 0.16 万平方米,可积煤 0.48 万吨。

现在,沙溪装卸运输公司有堆场 3 处,计 580000 平方米;泊位 4 个:1000 吨级、800 吨级各 1 个;200 吨级 2 个。

二、设备更新,经年累月

沙镇溪装卸运输公司的工具改革及设备更新,从 1958 年开始,以后次第开展。

从 1950 年 4 月 27 日组建搬运工会起,到 1958 年沙(沙

镇溪)——磨(磨坪)公路的沙(沙镇溪)——两(两河口)线贯通前,沙镇溪装卸运输公司一直沿用几千年来古老装卸运输工具。运输货物用背架、打杵;装卸货物用杠子、绳子。工人劳动强度大,收入微薄。1950年工人月平均工资为5元;1954年工人月最高工资为40元,最低工资为28元;1958年工人月最高工资为52元,最低工资为28元。

1959年,沙——磨公路的沙——两线贯通,从港口到腹地和从腹地到港口的货物增加,运输任务日渐繁忙。原始的装卸运输工具和繁忙的装卸运输任务产生尖锐的矛盾。为缓解这一矛盾,从1959年起,公司开始添置胶轮板车,至1966年,胶轮板车发展到44部。实现了“六尺白布一根绳,一部板车一个人”的半机械化装卸运输。胶轮板车与背架打杵相比较,经济效益有所提高,劳动强度有所减轻。无疑是一个进步。但也并不尽如人意。爬坡时,工人手拽住车把,勾着头,弓着腰,绳子蹦得紧紧的,白布深深勒进肩胛窝里,一蹬一哼,步步吃硬。与已奔驰在公路上的施拉机、汽车有不能类比的差距。

1966年,沙镇溪镇装卸运输公司,着手于工具革新。利用有限的资金,从废品站廉价购回一些汽车零件,自己动手,敲敲打打,拼装出3辆土汽车。这种其貌不扬的汽车,一经发动,烟雾直冒,嗤啦怪叫,但爬坡后劲足,负荷能力强。

1976~1978年,又用廉价购回别的厂家弃置不用的推土机、趸船,与皮带运输机,梭槽配套。形成一条机械化的生产线。

1985~1988年,采用上述方法,购回推土机、挖泥船,增装汽车跳板,3吨浮吊,综合利用于码头,形成又一条机械化的生产线。

1989年起,着手于设备更新,买进一台大的,就卖出一台小的;买进一台新的,就卖出一台旧的。现在公司有红旗100型推土机3台,东风140型汽车3台,5吨解放吊车1台,安装有配套跳板,浮吊的趸船两艘,安装皮带运输机配套的趸船1艘,少先吊2台,配800米输电线路的氧焊、电焊各1套。所形成的两条生产线的装卸工艺流程具体为:

第一作业区:

汽车 $\Rightarrow$ 趸船 $\Rightarrow$ 浮吊

抓斗 $\Rightarrow$ 船

第二作业区:

汽车 $\xrightarrow{\text{人力}}$ 库场 $\xrightarrow{\text{推土机}}$ 楼斗 $\rightarrow$ 船

三、制度改革,着手成春

长期实行的“固定工资制度”,导致了干多干少一个样,干好干坏一个样,干与不干一个样。挫伤了广大职工的积极性,束缚了生产力的发展。

三中全会后,沙镇溪装卸运输公司的领导抓住这个千载难逢的机遇,对组织机构,生产劳动,分配财务,劳动管理都作了新的规定。制定了《企业管理章程》77条。在分配制度的改革上,端了大锅饭,丢了铁饭碗,实行“一企多分配制”。

第一作业区按百元工资含量38%计发;

第二作业区实行计时工资加奖励,定额奖惩。

这样实行多劳多得,少劳少得,不劳不得,奖勤罚懒,极大地调动了广大职工的生产积极性。1986年~1992年分别实现利润7.5万元、9.3万元、24.8万元、21.4万元、12.04万元、10.1万元。

(撰稿:梅大艾 周强华 王迁祖 张万精 周立春)

· 张万春 ·

金属硅厂发展小史

秭归县金属硅厂，是1989年建成并投产的一家外向型乡镇工业企业。百十号人，有固定资产297万元。设计规模为年产金属硅600吨，产值360万元，利税70万元。

1989~1991年，硅厂办厂的头3年，连年亏损，累计赤字为91.088万元。濒临倒闭，陷入绝境。有人还根据“硅”与“亏”的谐音，戏称为“亏厂”。

1992年，硅厂出现了转机，生产金属硅533吨，创产值351万元，实现当年税利38万元。一举扭亏为盈，起死回生。

次年，硅厂又上新台阶。生产金属硅871吨，创产值610万元；税利117万元。产值、产量超设计规模，一跃而为税利过百万的乡镇工业企业。产品质量亦被誉为上乘。经国家检验局检验，认定该厂一、二、三级硅含量分别为99%、98%、97%。铁、钙、铝杂质含量均低于国家标准。产品在日本、美国、俄罗斯及西欧、东南亚地区畅销不衰。

1992年，金属硅厂被宜昌市、秭归县命名为市、县“两个文明建设先进单位”；1993年，金属硅厂党支部又被市、县委命名为先进党支部。

一、治“三大”，实行技术改革

办厂的头3年严重亏损的一个重要原因是“三大”（大耗能、大耗水、大运量）。吨耗电达1.5万度，单位成本高达6880元。而当时国际市场每吨售价仅4000元左右。无情的国际市

场把金属硅厂逼向了降耗节能的技术改革的道路。

在县人大主席向京、镇委书记谭启国、镇长周宗平的关怀下，组成了以厂长宋文诏为骨干的科技攻关小组。走出去，考察了四川、河北、福建以及省内的共十家同类企业；请进来，聘县财政局的经济师和工业局的工程师进行会诊。先后推出了25项技术改革措施。其中“六大替代工程”颇富成效。

一是电极瓦替代铜瓦，不但每年节约开支4万元，而且，电极瓦还能替代无功补偿器，使功率因素达到0.8~0.9，生产1吨金属硅可节约电1200度以上。

二是石油焦替代木炭，单位成本可降低100元。

三是石墨替代耐火砖，可节约氯气、石棉板等十多种辅助材料，单位成本可降低50元。

四是马干土替代耐火泥，单位成本可降低50元。

五是本地硅石替代外地硅石，单位成本可降低90元。

六是硅渣替代硅石，炼再生硅，每吨可赢利2000元。

技术革新之花，结出了丰硕之果。金属硅的单位成本下降到4293.6元。每吨消化原材料、电力涨价因素500元后，仍可赢利800元左右。

二、破“三铁”，深化内部改革

办厂的头3年严重亏损的另一个重要原因是“三铁”（铁交椅、铁饭碗、铁工资）机制的影响。“三铁”带来的弊病是上下无责任，好坏都安稳，大家吃平均，干部、职工都无积极性。

为了促进全厂上上下下都以“团结、求真、务实、奉献、开拓、进取”为行动准则，厂长宋文诏组织了从上到下的讨论。几经讨论，又在治“三铁”，深化内部改革上做起了文章。

一是引进竞争机制，实行招标选能，搬掉了“铁交椅”。硅