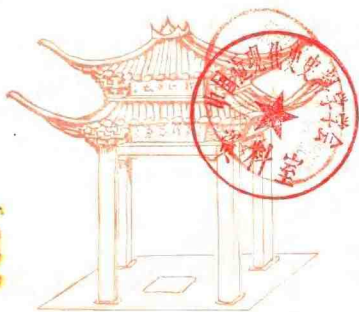


10.8

兴化文史资料

第七辑



83



114161/35

兴化文史资料

(内部参考)

第七辑

中国人民政治协商会议江苏省兴化县委员会
文史资料研究委员会编印

一九八三年六月

目 录

我所知道的近百年内的兴化工商界

.....丁栋臣 (1)

兴化革命根据地的商抗会、商联会

.....沈承培 方志超 (47)

我所知道的近百年内的兴化工商界

丁 栋 臣

兴化地处苏北里下河，四面环水，地势低洼，向有“锅底洼”之称。解放前水旱灾害频仍，名为鱼米之乡，实为多灾多难之地。兴化向以农业为命脉，农业产量很低，即使风调雨顺，每亩收成也不过二、三百斤。由于苛捐杂税、地主盘剥，农民虽终年辛苦，卒难温饱、倘遇水旱灾害，贫苦农民不得不携儿带女相率流浪江南谋生，以求活命。

兴化商业，依附于农业，农业丰收，则市场随之繁荣，百业兴旺。如果遇到水旱灾害农业歉收，则商业萧条，百业凋敝。资金小的店则倒闭歇业，这是屡见不鲜的。极少数的资本家，仅管腰缠万贯，日子也不太好过。解放前兴化商场分为两帮，一帮称之为“外帮”即外地人在兴化投资的，或者沾亲带故而来的，他们经营比较大一些的企业，如油坊、京广绸缎业之类。其特点是，稍有积累使用之于再生产，扩大经营范围，不愿置产业。另一种称之为“本帮”，一般经营范围较小，夫

妻老小店占有不小比重，也有个别较大的，如经营土布，南货，酱园，苏货之类。也有少数资金雄厚创建大型企业的。本帮人的特点是稍有积累，就买田置地求稳求安。解放后，兴化工商界在党的教育下，经过历次运动，不断提高认识，接受社会主义改造，逐步走上了社会主义道路。

现分三个部分来谈，第一部分介绍解放前后工商组织的沿革；第二部分介绍较突出的工商业户（附九班大会情况）；第三部分介绍兴化第二次解放后工商联的工作。

第一部分：解放前后工商组织的沿革

一、解放前的旧商会和兴化第一次解放后的工商联组织情况。

兴化县商会始建于清末光绪三十二年（1906年），商会选出王鹤庭（字小轩）为第一任会长。会址设在东岳庙斗姥宫内。

宣统二年（1910年）改组由王开泰继任会长。

民国成立以后，窃国者妄图复辟，军阀则各据一方，大失人民所望。当时的商会组织掌握在地主豪绅手里，迨至北伐战争胜利后，提出商人治商之倡议，各地相继建立商民协会，未几仍沿用县商会这一名称。民国二年（1913年）选举解秉钧（字越庵是前清拔贡）为会长。会址设在东岳庙长生院内。

旋又改选姚立斋（字定中是前清秀才地方上的绅士）为会长。

民国三年（1914年）改选王伯清（字庭芬是前清举人，当时在兴化开过钱庄）为会长。民国六年改选连任。

民国九年（1920年）改选成启昌（是地方士绅）为会长。付会长茅本廉。会址迁移到如来庵巷内教育款产处办公。

民国十一年（1922年）改选郭淑英（扬州人，是前清拔贡）为会长，严义榛为付会长。后期会址迁至长安桥下至善坛。商会下设商事公断处，处理和调解商人的纠纷。至民国十五年（1926年）会长，票选连任，茅本廉当选为付会长。这时正是北伐时期，孙传芳的联军节节败退，散兵游勇过境，军差频繁。据说郭淑英颇有一些才干，尚能应付裕如。这一时期由工商界筹款银元共二十八万元。当时数字确实惊人，仅管化费如此巨款，但地方未遭抢掠焚烧，客观上使居民也免于涂炭。民国元年（1912）年在张荫谷（南通人）做民政长时，郭做第一科科长。在联、党（联是联军、党是党军）对峙时期中，县长朝秦暮楚，有时无权主持县政，后来地方上公推他摄行县政。

民国十六年（1927年），由于郭淑英代理县长，遂由付会长茅本廉推升会长。

民国十八年（1929年）建立商民协会组织，有常务委员五

人，举顾鲁南为主任委员（商人，开顾祥盛棉布店）民国二十年改选，仍沿用县商会名称，顾连任县商会会长。民国二十二年（1933年）改选，顾继续连任。

民国二十三年（1934年）在顾鲁南任职期内，购置了商会办公用房（即今武安街政协所在地）该房系扬州人李小波住宅后花园全部，内有建筑古雅精制的船厅和方厅，包括内部陈设的上等红木家具，大镜及珍贵的花木等等。当时购价银洋五千八百元。

1940年5月，日寇侵入兴化，骚扰三天后退走，迨至1941年2月份（农历正月二十五日）兴化沦陷，在日本侵略军的操纵下，兴化成立了“维持会”，伪会长为高邮人刘铸人。未几日由伪县长李恭简取而代之，并兼兴化县伪商会长，付会长为刘久馥，负责实际工作。不久刘久馥为正式伪商会长。

1945年8月，兴化城第一次解放，在县人民政府的领导下，成立兴化商联会，选举罗法家（开米厂）为会长，后来又由高子宜临时主持商会工作。

1946年我军撤出后，国民党反动派复占兴化城，国民党成立商会，洪乐坝任理事长（相当正会长）常务理事是黄悦亭、张配五（相当付会长）。

商会也有基层组织，北伐之前，一般主要行业的负责人，

在业中稍有声望者称之为“业董”，北伐之后，才正式建立了京广、南货、布业、油业、粮食、银楼、酒业、酱货、草业、钱业、烟业、茶叶业、磨坊、菜业、鱼业、瓷业、猪业、木业、蛋业、香业、菜业等二十八个行业的同业公会，一般较小行业未曾组织同业公会。

旧商会一向为地方士绅所把持，小工商业者是被压迫、被压抑的。不少商会负责人是前清举人，拔贡、秀才，他们大都是无聊文人，失意的官僚政客，或则是土豪劣绅，夤缘钻营者，趁机捞取钱财，根本就谈不上为商民谋福利。郭淑英就是一个典型例子。据说郭与扬州人邵甫山是亲戚，邵甫山在兴化开了一个正大京广绸缎店，在当时是比较大的商店。邵要找个护身符，维护其个人利益不受侵扰，所以把郭淑英推上商会长的“宝座”。在“正大”挂个名，为其奔走，以便互相利用而已。

二、兴化第二次解放后工商联的组织情况

1948年12月8日，兴化城重获解放。12月20号左右，兴化县军管会接管了旧商会，同时召开全城商民大会，宣传保护工商业的政策，安定工商业者的思想情绪。在武安街旧商会原址，临时成立了“兴化城商联会筹备委员会”（简称商筹会），推定筹备委员十一人，以戎佩笙为会长，杨雨成、丁栋臣为付会长，开展工作。

随着形势的发展需要于1950年1月16日，召开了兴化城工商业联合会会员代表大会（规定代表名额二百一十五人），选出杨雨成（在1946年曾随政府撤至农村）、顾铎（共产党员国营公司经理）等十七人为兴化城工商业联合会常务委员，孙耀明等四人为候补委员，在常委会上选出杨雨成为会长，丁栋臣、赵佩之为付会长。并通过兴化城工商业联合会章程。

在党和人民政府领导下，在苏北区工商业联合会指导下，于1953年6月27日，召开兴化县工商业联合会筹备会议（规定代表为三百四十八人），选举成立“兴化县工商业联合会筹备委员会”，选出杨雨成等筹备委员三十三人（其中包括有共产党员、行、局、公司负责人、工商界行业代表、集镇工商界代表），并推选杨雨成为主任，丁栋臣、何人（共产党员银行行长）黄悦亭为付主任，卞振声（共产党员百货公司付经理）为秘书长（专职）。原工商联十七位委员中，国营、合作代表增加到六人，从而加强了党的领导力量。

继公私合营高潮以后，于1956年3月22日，在党的领导下，召开兴化县工商业联合会第一届会员代表大会，规定代表三百人，于二十七日，选举杨雨成等执行委员四十七人，推选杨雨成为主任，丁栋臣、黄悦亭、史玉俊（共产党员县供销社主任）、胡星白、姚夜午为付主任，卞振声为秘书长，谢祖荫

等二十三人为常务委员（在47名执委中国营、合作占11人，女同志占2人）。

三、接管和整顿各同业公会组织

在工商联组织健全后，积极整顿所有的同业公会，在1951年1月中旬，对同业公会进行全面改组、合并、新建、成立同业公会共六十九个，共选出委员三百四十九人，制订了《同业公会组织通则》试行。

1954年11月中旬，又对同业公会进行了一次整顿，把类似性质的归口合并，如油业与米业就合并为油米业同业公会，国药与新药合并。户数不太多的同业小组，共并成五十七个同业公会（包括小组11个），计选出委员三百三十三人。并将那些已经没落行业如银器、粮行、木行等八个行业的从业人员予以帮助转业。

1954年5月，兴化成立了“手工业劳动者协会”，从工商联第一批转出竹器等十四个行业，第二批又转出鞋帽等七个行业，总计转出22个同业小组。

同年十月上旬，为了响应政府增产节约号召，对工商联及各同业公会，又进行一次整顿，紧缩机构，精简冗员，将四十三个同业公会，编编为四个同业公会联合办公室，设立正付主任和工作人员，在原八十四个工作人员中，精简二十四人

（帮助他们转业）。

到1957年，为了发挥专业性组织作用，经县工商联常委会决定调整为二十三个同业公会，十一个同业小组，选出委员二百一十三人。

四、行商联合会和集镇工商联组织情况

县工商联有个独特的基层组织，行商联合会，它的成员都是一些船民，个体户，散居水上，流动性大，他们自有资金，自有船只，专在本省或外省采购运销。在政府领导下，于1952年3月筹备组织成立的、下面还有五个分会，主要在本县几个集镇，有委员十七人。在商业局、公安局的大力支持下，每年只能召开一次或两次大会。

以后由于一些物资由国家统管，行商无法购运。1955年由政府与大丰县联系帮助一部分行商到大丰县务农，种植棉花，安家立业。1955年4月由原行商联合会主任陈如升同志率领前往，其余陆续转入航运协会。在初去几年工商业联合会每年都派同志前往慰问和了解情况，第二年喜获丰收，绝大部分均安心落户。

1953年县工商联筹备组织建立后，各集镇分会主任均担任县工商联筹备委员，整顿和健全了集镇分会。计有沙沟、安丰、戴窑、竹泓、大邹、周庄、戴南、边城、沈垞、大垛、中

堡等十一个分会，选出委员一百零七人。县工商联负责同志亦经常下去检查工作，贯彻上级指示，并调查了解集镇工商户情况，做到上下沟通，发挥分会应有的作用。

第二部分：突出的工商业户

兴化工业薄弱基本上属消费城市，工厂仅有规模较小的电灯厂、蛋厂、米厂，其余属商。较大的行业有当典、钱庄、油坊、京广洋货、绸缎、南货、药业、米行等。现将主要行业特点，具有悠久历史的老店记述如下：

一、电灯厂。兴化原无电灯厂。民国九年（1920年），高邮人马士杰、邑人顾咏葵（字听秋）、魏树森（字荫塘）、顾观沂（字鲁南）、洪又新、朱润之、杨纯仁（字师范）等发起，创建兴化电灯厂，性质是股份有限公司，额定资金为五万元，分为一千股，每股五十元。推杨师范为总经理，厂址设城外小东门北隅临河之旷地。始建于民国十年春（1921年），自上海购进美国油城锅炉80匹马力透平引擎及威士汀豪斯发电机全部。电力可供二千五百盏电灯之用，大都用于商店照明，一般老百姓尚无力装置。是年西水下注，无法兴建。直至民国十一年（1922年）秋始建成，正式营业。民国二十七年（1938年）机件老化，灯光微弱。遂又另购二百匹马力柴油机，发电

量增加，商店，居民用户倍增。

自1940年，日寇第一次侵入兴化，把机器、器材劫走，嗣后又用大炮轰毁厂房。

二、蛋厂。清光绪二十四年（1898年），邑人王长庚独资创办同茂协蛋厂。厂址设东门外文峰塔东河边，产品均销外商，获利甚厚。至宣统二年（1910年）由李厚斋等合资接办，厂名改为“同茂丰”。至民国四年（1915年）受欧战（1914年至1918年）影响停办。此外还有朱振春开的锦和蛋厂，设北门上河边，工人二百人，产品一万担左右。规模较小的还有王仰之开的萃祥蛋厂、徐芹甫开的恒和蛋厂。

民国九年（1920年），皖人朋以文等合资创办汉兴祥蛋厂。厂址设小东门外施家墩。计有三百多工人。蛋品品种有干蛋白、湿蛋黄、盐黄、蜜黄，产品达一万六千担左右，专销上海外商。朋以文原本工头，有点技能，专制蛋白。后拔为老大。一般人都呼之为朋老大，甚至不知其名。他生的孩子，即以厂名嵌名，长子叫朋汉兴，次子叫朋汉祥。

至民国十一年（1922年），其他股东全脱离，由其个人独资经营，改用机器生产。其他厂大都闭歇，最后仅剩“汉兴祥”一家。因有廉价劳动力，产品畅销西欧外商，营业蒸蒸日上，获利甚丰。鼎盛时期近二十年。资金最高达到一百万元，

工人最多时近千人。是其他厂望尘莫及的。日寇侵华时，厂被日机轰炸，损坏殆尽。残存机器，据说迁至盐城西南秦南仓筹建新厂。后又迁往扬州。解放后已参加公私合营，划归扬州食品厂。

民国十七年（1928年），邵伯人于树荣等曾在兴化接办华兴蛋厂，职工二百余人，年销产品一万担左右。

民国二十一年，王佐卿集资承租接办华兴厂。民国二十三年（1934年）改为“振余”。由于原来的土坑制法，难于在国际畅销，于是另购机器制造。民国二十四年（1935年）改组，由王佐卿、王慕唐、戴兴甫、徐沐三等合资经营，改称中兴蛋厂，规模较大，工人亦有三百多人，年产销二万担左右。在日本，侵华前闭歇。

以上除汉兴祥经营时间较长，人的印象最深，其余的蛋厂获利也不少，但立足持久者不多。

三、当典。商业资金雄厚，莫过于当典。清朝中期，兴化即有当典（年分无考），最早是小波设“德本当典”，于四牌楼东（资金、执事人数无考）。后在太平军东下时闭歇了。嗣后又在城内西大街开德谦当典，后改“祥泰”。民国十七年（1928年）改为“汇泰”，民国二十年（1931年）又改为茂兴公典，不久亦停业。

北城外有王万兴公典，民初闭歇，何时开设已无查考。

东城外大街有杨乾源公典，民初改为乾元典，系扬州人李乾三独资开设，职员三十人，资金二十万元，民国二十年（1931年）闭歇。

东城外大码头有杨恒隆大典，职员三十多人，资金二十万元，亦在民国二十年闭歇。

以上两家，究在何时开设无考。

东城湾有魏衡兴大典，民初开创，是一个极富有的魏兆源所创设。魏是湖南人，家住扬州皮市街，是一个大盐商。不仅在兴化开设当典，附近好几个县都有他的当典，如泰州有“衡泰”，盐城、扬州等县也有。兴化县安丰镇的魏衡隆也是他开的。每一片典的资金，总在十万甚三十万元。剥削的财富，可想而知。兴化衡兴典资金有三十万元，职工五十多人。

民国十八年（1929年），“魏衡兴”改组为同兴公典，是股东合资，共集资五十万元，职工有六十多人，公推陆庶藩为经理。这时因独家经营，业务大，存货多，遂又将乾元典基买下来做栈商。直至民国三十年（1941年）因货价小，亏本大，兴化沦陷时闭歇。

当典利息是划一的，月息二分，比钱庄利息还要高，十八个月不取赎，就“满当”，他就可以出售。取赎的规矩，月不

过五。第六天就要算一个月的利钱。当票上填写的字，别人无法辨认。只有做典的才认识。哪怕你是簇新的衣服，也要写上旧衣或有虫蛀等等。当时有句俗语“饿死了莫当当，气死了莫告状”。可见当典剥削之残酷。

根据知其内情者谈，拿同兴典的收入情况看，每年可得毛利十万元，典内各种开支需七万元，盈余三万元就分红，股东得20%。按股大小分配；全体职工得80%，按俸金大小分配。经理还要特殊些，先提取10%。例如陆庶藩一个人，全年工资和红利可达三千元。

四、油坊。兴化原有“源隆”、“源顺”、“恒源”、“义隆”等油坊。后期有“保鑫”。其中以源隆油坊资格最老，资金最大，在油坊业中执牛耳。

源隆始创于清光绪五年（1878年）左右，资金大约大洋两万元，但活动力极大，借助于南京的亲戚，存款甚多，游资远超此数。由于资金大，营业盛，基本上逐年有盈余。是杨雨林独资经营。管理人员和工人有一百多人，有牛三十六条（油坊大小，视牛之多寡，一般的只有十条、八条。因那时是人工操作谈不上机器榨油，重活非赖牛力不可）。该坊闭歇于民国十年（1921年）。

过去较大的企业，多数老板并不亲自操劳，而是聘请有经

验有才干的人任经理。源隆是聘任徐秀升总负其责。斯职不是至亲就是挚友充当，要懂行，有管理才能，方可委以重任。

油坊的原料是两大类：菜籽、黄豆。本县是菜籽盛产地区。收购的菜籽占原料的70%，黄豆本县很少出产，必须向外地采购，占30%。菜籽旺季上市量，最多每天能收二、三百担，一个菜籽场，仅源隆一家，一年库存近二万担。单是一个菜籽季节，估计就能获利一万元。其他坊家是望尘莫及的。缘因它资金雄厚，活动力又大，能垄断市场（市场货涌，就有意不收。知道别人吃不进，他可以杀价收进；货源稀少，他可以放价收购）榨出来的菜饼，畅销黄桥、靖江农村，菜籽饼能肥田且有杀虫功效。往往供不应求。外地商家总是先汇款来订购，“源隆”的订户多，无形中又增添了活动资金，更助其扩大收购的便利。因此源隆油坊营业大振，远近驰名。

五、其他上百年的老商，有上池斋国药店、乔万宝银楼、陈福盛酒店、洪怡泰茶叶店、极陞号茶食店、洁兰室香粉店，南北杂货店有万顺和、同昌，仁昌，绸缎店有广源等，在兴化都享有盛名，都稳步上升不衰，有的传至几代。其特点是货真价实，比一般店规矩一些。现选一些有特色的店，作些介绍。

（1）首先谈一谈较老的上池斋药店。该店系方姓独资开创，据传有一百六、七十年之久，历四、五代。因无文字记载，