

第一期學員学习毛主席軍事著作的体会

文萃仁綿

下 册

(內部文件)

中国人民解放军高等軍事学院訓練部印

一九六〇年七月三十日

2781/22



2 024 5786 7

目 录

四、关于战争中的主观能动性

談談在战争中发挥主观能动性問題	陈仁麒 (5)
充分发挥人在战争中的主观能动性	邱会作 (15)
对主观能动性在战争中的点滴体会	曾昭泰 (23)
对在战争中如何发挥主观能动作用的几点体会	帅 荣、曾昭泰 肖劍飞、楊銀声 (27)
对能动性在战争中的几点体会	邓仕俊、張希欽、郑本炎 尤太忠、邓 岳、梁兴初、蔣 科 (32)
从几个战例中体会战争中主观能动性的重要性	馬 森 (40)
在抗日战争中如何发挥主观能动性	丁秋生、齐 威 (47)
对主席在指导战争中发挥主观能动性的几点体会	裴宗澄、邱劍成 郑效风、張 挺 (52)
对自觉能动性于战争中的体会	金振中 (59)
对主动性問題的一些体会	曾雍雅 (65)
对主动性認識的几点体会	韓怀智 (69)
主动性在战争中	張 忠 (75)
在战争中如何爭取主动性問題的研究	曾昭泰、帅 荣、楊銀声 李梦海、肖劍飞 (77)
对“主动性”的几点認識	刘家夫 (82)
学习“主动性”的一点体会	宋宪孔 (87)
談灵活性	邱会作 (89)
談談灵活性	黃志勇 (92)

五、关于战略方針

学习“中国革命战争的战略問題”对区别积极防御和消极防御的几 点体会	韓怀智 (93)
--	----------

对积极防御的体会·····	袁捷 (96)
关于积极防御的指导思想的心得·····	齐威 (98)
对积极防御思想的体会·····	張銓秀 (101)
談談战略方針·····	吳保山、孙超羣、李元、吳殿甲 (106)
对第二次国内革命战争战略方針的一些初步理解·····	吳殿甲 (114)
学习战略問題的一点体会·····	陈景三 (116)
从第二次国内革命战争到抗日战争战略转变的研究·····	沙风、皮定鈞 叶运高、伍生荣 (120)
怎样进行持久战·····	石木圭 (128)
对抗日战争的战略方針的初步体会·····	夏克 (133)
抗日战争的战略方針·····	王君明 (138)
学习“論持久战”的筆記片断·····	吳保山 (142)
学习“論持久战”筆記的片断·····	譚善和 (145)
学习“論持久战”的一点認識·····	龙道权 (148)
对抗日战争战略方針的一些粗淺認識·····	吳殿甲 (150)
如何实行战略內綫战略持久战略防御中的战役战斗的外綫的速决的 进攻战·····	夏克 (153)
对“外綫的速决的进攻战”方針的一点認識·····	張銓秀 (161)
对外綫的速决的进攻战的作战方針的几点体会·····	刘春山、徐斌州、張銓秀 (163)
对抗日战争战略方針的体会·····	范子瑜 (169)
学习“外綫的速决的进攻战”方針的体会·····	袁捷 (172)
运用抗日战争具体战略方針时必须具备的条件·····	高朗亭 (174)
积极防御的战略方針所产生的作战原則·····	范子瑜 (177)

六、关于作战指导原則和作战形式

对我軍作战原則的几点体会·····	王君明、韓怀智、江含章 (181)
对如何指导战争的点滴体会·····	張希欽 (191)
学习毛主席作战指导原則的一点体会·····	高朗亭 (198)
对“以一当十”与“以十当一”問題的研究·····	陈紹崑 (204)

关于十大軍事原則学习后的点滴体会·····	譚善和 (215)
談談歼灭战·····	刘 玲、何家产、茹夫一 (218)
对歼灭战的一点認識·····	陈景三 (229)
对歼灭战的一点体会·····	張 忠 (238)
打歼灭战的一点体会·····	張竭誠 (243)
关于集中绝对优势兵力进行外綫速决进攻的几点体会·····	吳信泉 (245)
对集中优势兵力各个歼灭敌人的一点体会·····	梁兴初 (253)
对“集中优势兵力各个歼灭敌人”的作战方針的一些 認識·····	向守芝、段苏权、楊大易、白炳勋、張鑣斧 (259)
集中优势兵力各个歼灭敌人的几点体会·····	李鍾玄 (267)
对集中优势兵力各个歼敌的一点体会·····	孙超羣 (276)
通过泗洲攻坚战的失利談談对作战原則的体会·····	丁秋生 (280)
从几个战例談对毛主席軍事思想的一点体会·····	陈仁洪 (287)
朝鮮战場上能否在一个战役中歼灭敌人几个整师的探討·····	吳 岱 (295)
学习“决战問題”的一点体会·····	徐 斌 (300)
从发展的观点研究作战形式·····	吳信泉 (303)
学习运动战的一点体会·····	張显揚 (307)
談談毛主席的軍事思想对历次革命战争的后勤工作的偉大意义·····	范子瑜 (309)

2781/22

目 录

四、关于战争中的主观能动性

談談在战争中发挥主观能动性問題	陈仁麒 (5)
充分发挥人在战争中的主观能动性	邱会作 (15)
对主观能动性在战争中的点滴体会	曾昭泰 (23)
对在战争中如何发挥主观能动作用的几点体会	帅 荣、曾昭泰 肖劍飞、楊銀声 (27)
对能动性在战争中的几点体会	邓仕俊、張希欽、郑本炎 尤太忠、邓 岳、梁兴初、蔣 科 (32)
从几个战例中体会战争中主观能动性的重要性	馬 森 (40)
在抗日战争中如何发挥主观能动性	丁秋生、齐 威 (47)
对主席在指导战争中发挥主观能动性的几点体会	裴宗澄、邱劍成 郑效风、張 挺 (52)
对自觉能动性于战争中的体会	金振中 (59)
对主动性問題的一些体会	曾雍雅 (65)
对主动性認識的几点体会	韓怀智 (69)
主动性在战争中	張 忠 (75)
在战争中如何爭取主动性問題的研究	曾昭泰、帅 荣、楊銀声 李梦海、肖劍飞 (77)
对“主动性”的几点認識	刘家夫 (82)
学习“主动性”的一点体会	宋宪孔 (87)
談灵活性	邱会作 (89)
談談灵活性	黃志勇 (92)

五、关于战略方針

学习“中国革命战争的战略問題”对区别积极防御和消极防御的几 点体会	韓怀智 (93)
--	----------

对积极防御的体会·····	袁捷 (96)
关于积极防御的指导思想·····	齐威 (98)
对积极防御思想的体会·····	張銓秀 (101)
談談战略方針·····	吳保山、孙超羣、李元、吳殿甲 (106)
对第二次国内革命战争战略方針的一些初步理解·····	吳殿甲 (114)
学习战略問題的一点体会·····	陈景三 (116)
从第二次国内革命战争到抗日战争战略转变的研究·····	沙风、皮定鈞 叶运高、伍生荣 (120)
怎样进行持久战·····	石木圭 (128)
对抗日战争的战略方針的初步体会·····	夏克 (133)
抗日战争的战略方針·····	王启明 (138)
学习“論持久战”的笔记片断·····	吳保山 (142)
学习“論持久战”笔记的片断·····	譚善和 (145)
学习“論持久战”的一点認識·····	龙道权 (148)
对抗日战争战略方針的一些粗淺認識·····	吳殿甲 (150)
如何实行战略內綫战略持久战略防御中的战役战斗的外綫的速决的 进攻战·····	夏克 (153)
对“外綫的速决的进攻战”方針的一点認識·····	張銓秀 (161)
对外綫的速决的进攻战的作战方針的几点体会·····	刘春山、徐斌州、張銓秀 (163)
对抗日战争战略方針的体会·····	范子瑜 (169)
学习“外綫的速决的进攻战”方針的体会·····	袁捷 (172)
运用抗日战争具体战略方針时必须具备的条件·····	高朗亭 (174)
积极防御的战略方針所产生的作战原則·····	范子瑜 (177)

六、关于作战指导原則和作战形式

对我軍作战原則的几点体会·····	王启明、韓怀智、江含章 (181)
对如何指导战争的点滴体会·····	張希欽 (191)
学习毛主席作战指导原則的一点体会·····	高朗亭 (198)
对“以一当十”与“以十当一”問題的研究·····	陈紹崐 (204)

关于十大軍事原則学习后的点滴体会·····	譚善和 (215)
談談歼灭战·····	刘 玲、何家产、茹夫一 (218)
对歼灭战的一点認識·····	陈景三 (229)
对歼灭战的一点体会·····	張 忠 (238)
打歼灭战的一点体会·····	張竭誠 (243)
关于集中绝对优势兵力进行外綫速决进攻的几点体会·····	吳信泉 (245)
对集中优势兵力各个歼灭敌人的一点体会·····	梁兴初 (253)
对“集中优势兵力各个歼灭敌人”的作战方針的一些 認識·····	向守芝、段苏权、楊大易、白炳勋、張鑣斧 (259)
集中优势兵力各个歼灭敌人的几点体会·····	李鍾玄 (267)
对集中优势兵力各个歼敌的一点体会·····	孙超羣 (276)
通过泗洲攻坚战的失利談談对作战原則的体会·····	丁秋生 (280)
从几个战例談对毛主席軍事思想的一点体会·····	陈仁洪 (287)
朝鮮战場上能否在一个战役中歼灭敌人几个整师的探討·····	吳 岱 (295)
学习“决战問題”的一点体会·····	徐 斌 (300)
从发展的观点研究作战形式·····	吳信泉 (303)
学习运动战的一点体会·····	張显揚 (307)
談談毛主席的軍事思想对历次革命战争的后勤工作的偉大意义·····	范子瑜 (309)

談談在戰爭中發揮主觀能动性問題

陳 仁 麒

—— 內 容 提 要 ——

第一，戰爭勝負固然決定于客觀條件，但還決定于主觀指導作用。在承認客觀存在的基礎上，充分發揮人的主觀能动作用，具有決定意義。主觀能动性最基本的問題就是人的作用。人的作用就在於正確認識戰爭的客觀規律，並運用規律於自己行動，制定一系列的戰略戰術去指導戰爭，爭取勝利。在未來新的歷史條件下的戰爭中，更加要求高度地發揮主觀能动性。

第二，正確認識主觀能动性和戰爭客觀規律的關係。兩者是对立統一的辯證關係。戰爭客觀規律決定戰爭指導規律，而指導規律的正確與否又影響戰爭的進程與變化。主动性、靈活性是主觀能动性在戰爭中的具體表現。主觀的一致（或大體一致）是勝利的基础。變勝利的可能性為現實，人的實踐活動具有決定意義。因此，必須辯證地處理兩者的關係。

第三，如何發揮戰爭中的主觀能动性。（一）要正確的反映戰爭實在情況及其規律；（二）要充分發揮主觀能动性，必須首先解決主动性、靈活性、計劃性問題；（三）必須承認與發揮指揮員的作用；（四）更要發揮全軍人員的自覺能动性；（五）重要問題在善於學習，理論聯繫實際，隨着戰爭的發展而發展。

中國革命戰爭的主要經驗是以弱勝強，以劣勢裝備戰勝優勢裝備的敵人。這是在戰爭客觀規律的基礎上，充分發揮全軍人員的主觀能动性的結果。

第一、戰爭的勝負固然決定于客觀條件，但還決定于主觀指導作用。

戰爭的勝負固然首先取決于雙方的軍事、政治、經濟等力量對比的物質基础，但主觀能动作用發揮得如何，却直接影響到戰爭的成敗。主席說：“指導戰爭的人們不能超越客觀條件許可的限度期求戰爭的勝利，然而可以而且必須在客觀條件的限度之內，能动地爭取戰爭的勝利。戰爭指揮員活動的舞台，必須建築在客觀條件的許可之上，然而他們凭借這個舞台，卻可以演出很多有聲有色，威武雄壯的戲劇來。”這就說明在承認客觀存在的基礎上，充分發揮人的能动作用非常重要，而且有決定意義。

一、战争中的主观能动性就是指人的思想反映客观和行动见之于客观的作用；这也就是指导战争和实行战争的自觉能动性。我们之所以说主观能动性最基本的問題是人的作用，是因为战争是人打的，要有人来指挥，技术装备要人来掌握。在战争中充分发挥人的能动作用，只有人民军队才能做得到，因为人民军队的每个成员都具有高度的政治觉悟和全心全意为人民服务的精神。为了广大人民的利益，他们勇往直前，压倒一切的敌人，而决不被敌人所屈服。不论在任何艰难困苦的情况下，只要还有一个人，这个人就战斗下去。与此相反，旧式军队虽有优良装备和外国帝国主义的援助等优越条件。但由于广大士兵不是出于自愿，而是出于被迫为少数人或狭隘集团的私利打仗，同时，官兵之间又存在着不可调和的阶级矛盾，因而这种军队就必然不会有自觉能动性，而只有盲目性。

二、中国革命战争经过长期的、艰苦的斗争，终于取得了胜利，这是由于党中央和毛主席的正确领导，是由于正确地认识了战争的客观规律，并运用客观规律于自己的行动，充分地发挥了指导战争的主观能动作用，从而制定了一系列的正确的战略战术原则，同时全体指战员的积极性、主动性也得到高度的发挥，正因为如此，所以取得了国内革命战争和民族解放战争的伟大胜利。

在第二次国内革命战争时期，我们是处于国民党反动派的白色恐怖下，为了改变这种局面，便建立了人民军队，制定了一套人民军队的建军原则。又根据中国革命战争的四个特点，在正确的政治路线指导下，提出了一条完全正确的军事路线，即建立武装根据地，以乡村包围城市最后夺取城市和取得全国胜利的路线。与此同时，又制定了一套以劣势对优势装备敌人的崭新而正确的人民战争的战略战术。以后，又根据新情况丰富了并发展了这些作战指导原则。我军当时就是在这样的正确的政治路线和军事路线的指导下，粉碎了敌人对苏区的数次“围剿”。但其后由于“左”倾教条主义的领导犯了错误，以致使红军未能粉碎敌人的第五次“围剿”，被迫退出苏区，进行史无前例的长征，陷中国革命于危急关头。幸有英明的毛主席和党中央适时地纠正了这种错误，扭转了被动局势，保存了红军力量，领导了红军顺利地完成了长征的历史任务。这就为中国革命奠定了走向新的胜利的基础。

在抗日战争时期，党和毛主席天才地预见到抗战的发展规律，分析了中日双方的基本特点，指出了战争的持久性和最后胜利属于中国而不属于日本，并规定了怎样进行持久战和怎样争取最后胜利的一套方针和办法。同时还适时地完成了我军由正规战转为游

击战的战略转变任务，即将游击战提升到战略地位，并明确规定了我军的战略方针：

“基本的是游击战，但不放松有利条件下的运动战”。由于上述原因，便粉碎了敌人无数次的扫荡，坚持了抗日根据地，坚持了抗战，反对了妥协投降，从而发展和壮大了革命武装力量，争取了抗日战争的最后胜利，并为第三次国内革命战争作了很好的准备。

在第三次国内革命战争时期，我军又主动地、灵活地对付了敌人的大举进攻，及时地总结了战争初期的经验，提出了以集中优势兵力、各个歼灭敌人为中心的十大军事原则，从而大量地歼灭了敌人的有生力量。在敌人重点进攻尚未被粉碎之前，我军军事力量还处于相对劣势时，便适时地转入战略进攻，尔后又依据敌我力量和情况的变化，抓紧时机，大胆地组织了辽沈、淮海、平津带有战略性的三大战役，勇敢地与敌进行决战，从而大大加速了战争胜利的进程，取得了全国革命的胜利。

在抗美援朝战争时期，我军的装备与美军的装备相差甚为悬殊，同时又是出国作战，因此遇到了许多特殊情况和料想不到的困难。但由于我军仍然正确地、灵活地运用了和发展了十大军事原则，特别是高度地发挥了全军的主观能动性，批判了唯条件论和唯武器论，因而又一次取得了以劣势对优势的伟大胜利。

总之，党中央和毛主席指导战争是从实际出发，从发展观点出发，针对具体情况作具体分析，善于抓战争的本质和关键问题，以及高度的指挥艺术，采取灵活的战略战术，并全力以赴地亲自指导各个战役，尤其是充分地发挥了全军和全民的主观能动性，所以取得了各个革命时期的完全胜利。

三、在未来的卫国战争，我们的作战对象是具有强大工业的美帝国主义军队，战争开始时：我们的装备将处于劣势。可以料想到：这次战争的规模将是空前未有的近代大战，是海、陆、空联合的现代化的战争。随着战争的发展，双方将投入巨大的人力和物力，以求战胜对方。我们面对着这种新的战争情况，就需要更加认真地研究战争的特点及其规律性，研究在正确的战略方针下，采取灵活的战术战胜敌人，并应积极地提高指挥艺术，特别是联合兵种的协同作战。这些问题是指导战争的人必须解决的具有现实意义的问题，而要解决这些问题，就必须高度地发挥主观能动性。

第二、正确认识主观能动性和战争客观规律的关系

指导战争最根本的问题就是要解决主观和客观的矛盾。要解决这个矛盾，就必须做

到作战计划和指挥符合当时当地及作战对象的具体情况。

一、战争客观规律和主观能动性是主客观的对立统一的辩证关系。战争规律是存在于我们头脑以外的，人的思想是主观的东西，是客观存在的反映。有什么样的战争就有什么样的战争规律，我们要指导战争，首先必须承认战争规律的客观存在，并根据客观具体情况制定作战指导原则。因为只有在掌握客观规律的前提下才能最大限度地发挥主观的努力，争取把仗打得漂亮些，胜利更大些。战争客观规律，决定战争指导规律，而指导规律的正确与否又可以影响战争的进程与变化，这就是对立统一的辩证关系。

二、正确认识主观能动性和主动性、灵活性的关系。主席说：“……战争就是两军指挥员以军力财力等项物质基础作地盘，互争优势和主动的主观能力的竞赛。”这就是说，主动性（即军队的行动自由权）、灵活性（即实现主动性的灵活使用兵力，灵活地运用和变换战术）是主观能动性在战争中的具体表现。积极争取主动性是战争的根本问题，也是发挥主观能动作用的前提。很难设想，如果军队失去行动自由，还谈什么能动性问题。力量的优势或劣势是主动性的客观基础，但主观指导的正确与否，直接影响到优势劣势和主动被动的变化。我军历次的战争都是以劣势对优势敌人，但我们对这种力量优劣对比的看法不是绝对化，而是认为优劣对比是相对的，即双方优中有劣，劣中有优，主动中有被动，被动中有主动的辩证关系，因而就有了相互转化的可能。促使这种转化，改变敌我优劣形势，主观指导作用就有决定意义了。在敌优我劣的形势下，我们采取集中优势兵力，各个歼敌的战法，积极通过战役战斗的进攻，使敌逐渐丧失主动和优势，我逐渐摆脱被动和劣势，以达争取由战局优势到战略优势，达到由量变到质变，以至转到同战争开始时的完全相反情况。第三次国内革命战争的全部发展过程，就是这种转化的很好例证。

战争的直接目的：“消灭敌人，保存自己”这二者的关系是辩证关系，如何使二者统一起来，说起来容易，做就比较困难。因为我们的敌人也同样在盘算如何消灭我们。“消灭敌人是主要的，保存自己是第二位的”。要实现这个目的，就要发挥我们机智灵活的战法，即避敌之长，击敌之短；避我之弱点，扩大我之长处，从而达到歼灭敌人。只有灵活地使用兵力机动兵力，灵活地使用战术变换战术，才能获得战争的主动权。朝鲜战场上由于我军灵活地运用了十大军事原则，发挥了我军的政治因素作用和夜战、近战的特长，因而给敌予以沉重打击，夺取了战争的主动权。但当情况起了变化，由主动变为被动状态时，为了摆脱被动，为了整体利益就必须付出一定的牺牲代价，因

为只有以局部损失，才能换取保存自己的有生力量，才能化被动为主动。

三、要打胜仗，最根本的问题是要主观指导符合客观情况，做到主客观一致。主席说：“过去红色区域弄出许多错误，都是党的指导与实际情况不符合的缘故。所以详细的科学的调查研究，乃非常之必需”。严格遵守从实际出发的原则去指导战争，就可以不犯或少犯主观主义错误。但由于战争是发展的，情况是千变万化的，而我们的主观认识又是有限的，因之往往要经过无数次的实践，才能比较准确地认识战争规律，从而摸出一套指导规律。当然对于善于积极实践和虚心学习的人，掌握战争规律和指导战争会比较快些。

在以往的战争中，许多战役、战斗由于主观指导符合客观情况，因而取得了胜利。但也有由于主观指导没有严格遵守从客观实际出发的原则，凭主观愿望、主观臆测行事，因而作战部署和指挥不适合当时当地的情况，结果在实践过程中碰了钉子，使战役不能预期展开，甚至使战役、战斗失利的经验和教训。就从自己参加指挥的几个失利战斗的经验来看，有下列不同的原因：（一）轻敌妄动，如1947年攻打热河隆化，由于受到战役初胜的影响，便产生轻敌思想，而在战斗指挥上犯了許多错误，以致胶战十余日未能攻克，最后被迫撤出战斗。（二）打莽撞仗，如四野十一纵队拟在平泉二沟打撤退之敌，担任堵击敌人的先头师，领导上开始不积极，待以后发现敌人，只好仓促进入战斗，结果不但堵敌未成，反而自己伤亡较大。（三）“一着不慎，满盘皆输”，如热河十三旅打平定堡，当第二梯队投入战斗时，旅的领导具体部署不够和未亲赴现地指挥，当部队拥挤于突破口和有的部队改变前进道路向后移动时，部队中坏分子造谣：“敌人反击”，结果引起部队“放羊”（即无命令的自行撤出战斗），致使战斗由胜利变成失败。由此可见，实行一个战役、战斗不是轻而易举的事，要尽最大的努力，才能取得胜利，稍有疏忽与松懈必将遭到失败。因此如果有丝毫的侥幸心理都是造成犯错误的思想根源。

要做到主客观一致是不容易的，但力争大体上的符合，有决定意义部分的符合是完全可能的，而且是必须的，因为这是胜利的基础。为了实现这个目的，就必须：（一）要认真地研究上级的意图和当时当地的具体情况和条件（包括敌、我、地形和群众几方面），做到“知己知彼”，以便制订切实可行的作战计划。如果对情况了解的不确切或不充分，就要采取一切办法进行侦察。主席指导淮海战役时，为了对当时宿县敌人情况弄清楚，便命令部队派侦察营去侦察。可见主席对情况掌握上的细致与重视。由此告诉

我們对情况了解不能是概念的，而必須是具体的。如果对情况的分析判断有不同看法，就要善于交換意見，集思广益，允許充分进行民主討論也很有必要，以达到看法大致統一。有了具体材料还要通过思想加工，按照主席所說的：“将偵察得来的敌方情况和各种材料加以去粗取精，去伪存真，由此及彼，由表及里的思索，然后将自己方面的情况加上，研究双方的对比和相互的关系，因而构成判断，定下决心，作出計劃——这是軍事家在作出每一个战略、战役或战斗的計劃之前的一个整个的認識情况的过程。”按照这样的方法制定作战計劃，就可以克服不确实性，抓到战争的本質与关键問題，使主观指导比較符合客观情况。（二）按照具体情况經過审慎研究，制定作战計劃，在实施过程中，还要从具体情况出发，灵活地执行作战計劃。特別重要的是灵活运用战术，并针对敌人的战术特点而适时地改变我們的战术，将原則性（作战計劃）和灵活性（具体情况的需要）相結合，才能發揮各級领导的主动性、部队的机动性，从而达到战胜敌人。（三）由于近代战争机械化程度的增加，产生了部队运动快，情况变化異常迅速等特点。因此要注意掌握情况的变化，根据情况的变化，适时修正計劃，采取相应措施。反对对情况、对計劃的不变看法。不看情况的变化，不愿改变計劃，只是一味盲干，結果非碰壁不可。只有指揮員的思想适应情况的发展变化，才能做到主观符合客观，才能打好仗。总之主观思想符合客观情况是貫徹于整个战役或战斗的全过程的，从战役或战斗开始到战局終結止的認識过程，是构成对战争指导的一个发展过程。

四、認識了战争的客观規律，只是具备了胜利的可能性，而要变可能性为现实性，人的实践活动就起着决定的作用。如果没有人的积极实践，即使存在着胜利的可能，也不能变成胜利的现实。

打胜仗，要具备一定的条件。所謂条件，无非是有客观条件和主观条件。客观条件固然是不可缺少的，譬如敌我双方的軍力、經濟力对比，战略战术的特点。这些对指导者來說，都是极其重要的。如果忽視客观条件，只見人不見物，就要犯主观主义錯誤，就会变成瞎干盲干，遭到損失。但把客观条件絕對化，把它孤立起来，只看到客观条件而看不到其他条件，譬如只看到敌人装备优势，看不到我們有人的阶级觉悟和灵活的战略战术等，就会在困难面前束手无策，甚至向困难屈服，这样当然打不好仗。这种强调客观困难，不發揮积极性的情形在以往的战争中也常有发生。如48軍进军贛南，追击逃敌，某师先头团的领导顧慮到敌情不明，部队疲劳，不敢大胆追击，反而把部队向后撤退，結果失去歼敌的良机。

只強調客觀條件，就是見物不見人，就會束縛人的積極性和創造性。我們重視客觀條件，強調按條件辦事，但並不是忽視其他的條件和人的能動作用。我們認為既要見物又要見人，一旦當客觀條件具備後，人的能動作用就成為起決定作用的东西了。打仗同做任何工作一樣，客觀條件或主觀條件都不可能樣樣俱全，只能力求在主要方面條件具備了，就可以而且應該大胆放手去干，然後再從實踐中發展原有的條件，創造必需的新條件（如抗美援朝戰爭中的防空鬥爭的條件），改變不利於我的條件（如敵優我劣的條件）。

在可能性變為現實性時，應該注意到現實中會出現幾種可能性。領導者的責任要善於找出對我有利的可能性，避免不利於我的可能性。變不利於我為有利於我，這就要充分發揮人的能動性與領導藝術。譬如組織一個戰役或戰鬥，由於主觀指導符合或不符合客觀實際同時存在，因而也就產生了勝利和失敗的兩種可能性，因此組織一個戰役或戰鬥要有幾個方案，分階段實施，對不同的敵人採取不同的打法。在第三次國內革命戰爭時，四野提出對三種不同情況的敵人的三種不同打法；在抗美援朝戰爭中，志願軍提出對陣地進攻戰的三種不同情況的三種不同打法。毛主席指示我們：看問題不要一點論，要兩點論；甚至是多方面看，既要看到主要的方面，也要看到次要的方面；既要看到好的可能，也要想到壞的可能；從“低處著想，高處努力”。組織戰役戰鬥時，把可能發生的情況都要加以考慮，並有相應措施。這樣就能使我們在情況起了變化時，做到從容不迫地處置情況，使我們自始至終立於主動地位。

五、要正確處理主觀能動性和戰爭客觀規律的關係，就必須反對幾種片面的看法。在過去的戰爭中，遇到有這樣幾種情況：一是認為戰爭變化很快，敵我雙方又是保密的，因而戰爭規律是不可捉摸的，這是不可知論的觀點；二是強調客觀條件，認為客觀條件是決定一切的，輕視甚至否認人的作用的客觀主義觀點；三是離開客觀規律，片面強調主觀能動性，片面強調指導者的天才作用的唯心主義觀點；四是將戰爭規律看成一成不變的，以靜止觀點去研究戰爭、指導戰爭的機械論觀點；五是認為有實戰經驗就能打勝仗，無須研究戰爭，學習戰爭的保守思想。這些認識都是片面的、錯誤的，它會在不同程度上妨礙我們正確地研究戰爭、指導戰爭，因此必須進行批判，進行鬥爭，才能樹立正確的看法。

要正確認識戰爭客觀規律與發揮主觀能動性統一性，片面地強調一面都是錯誤的，是形而上學的觀點，將導致主觀指導犯錯誤。戰爭的實際生活已經向我們指明：在掌握

這個問題上要从具体情况出发而有所側重。如有的部队存在避免斗争保存实力的思想或作战积极性不高，經常不能完成战斗任务，就要強調领导的能动作用，要进行反保守，不然就不能打好仗，取得战争的胜利。但有的部队作战积极性非常高，給什么任务都敢接受，并經常打胜仗，人的主观能动性得到很大的發揮时，就不應該过分強調主观能动性，而要教育这些部队戒驕戒躁，不輕敌、不自滿，引导他們注意总结經驗，更深刻認識战争客观規律，更細致組織战斗，虛心克服自己的缺点，發揚自己的长处，使自己处于不敗之地。总之在這個問題上也要經常反对“左”右傾的斗争，引导部队向正确道路发展。我們部队有了正确的思想指导，主观能动性得到正确而充分地發揮，就能成为百战百胜的軍隊。

第三、如何發揮战争中的主观能动作用

我們提倡發揚在承認客观情况基础上的主观能动性，反对脱离客观实际的主观行动。因为人的主观思想只有正确反映客观实际、符合客观規律，才能正确地指导战争，取得战争的胜利。

一、必須使我們的思想正确地反映战争实在情况及其規律。我們的思想愈是能正确地反映客观实际及其規律性，就愈能預見战争发展的过程，創造条件，加速战争的发展。主席亲自指导的辽沈、淮海、平津三大决战是正确認識战争客观实际，預見到战争的发展，从而正确地高度地發揮了主观能动作用，取得空前偉大的胜利的范例。要最大限度地發揮主观能动作用，不仅要使我們的思想适应客观实际，而且要把根据对战争客观規律的認識所制定的正确的作战计划和作战指导原則貫徹到实践中去。因为只有經過自己的实践和組織羣众的实践，才能把领导的意图变为羣众的思想和行动，才能發揮羣众的无限积极性和智慧；领导与羣众密切結合，才能将作战计划变成现实。离开了羣众的实践活动，即使是最好的作战计划也是无法實現的。

二、要充分發揮主观能动性，就必須首先解决主动性、灵活性、計劃性問題。主席說：“行动自由是軍隊的命脈，失了这种自由，軍隊就接近于被打敗或被消灭。”“灵活地使用兵力这件事是战争指揮的中心任务，也是最不容易做好的。”由此說明，根据战争特点及其規律性，正确地制定战略战术，灵活地使用軍隊、机动兵力，灵活地运用战略战术，积极爭取战争主动权，掌握战争的主动权，是發揮主观能动性的最本質的东西、最根本的問題。我們軍隊有了正确的战略战术，善于灵活地运用战略战术，机动地

使用兵力、火力，才能發揮我軍的長處，而戰略戰術也才能發揮巨大的威力，使我軍戰，無不勝，攻無不克，最後戰勝敵人。這裡就要求戰爭指導者在指導戰爭和實行戰爭中要盡量減少錯誤，做到主觀指導盡量符合客觀情況。在戰爭中學習戰爭，不斷提高自己的指揮藝術。

三、必須承認與發揮指揮員的作用。在承認羣眾力量的前提下，強調指揮員的作用是有必要的。既要反對不適當地夸大指揮員的作用，也要反對貶低指揮員的作用，因為軍隊要有統率，要把指揮員放在適當的位置，要充分注意發揮指揮員的主觀能動作用。

主席說：“我們不贊成任何一個抗日戰爭的指揮員，離開客觀條件，變為亂撞亂碰的魯莽家，但是我們必須提倡每個抗日戰爭的指揮員變為勇敢而明智的將軍。”

要做一个好指揮員，必須從各方面努力。根據以往經驗，我們認為：首先，要樹立敢打仗、敢勝利的思想，要當革命的主戰派，不做厭戰派。如果一個指揮員存有避免鬥爭、保存實力的思想或消極應付，因而作戰不積極，不能主動尋找戰機、創造戰機，就是不好的指揮員。其次，要有全局觀點，不強調特殊，不叫苦，堅決服從整體利益，堅決執行上級的命令，正確領會上級作戰意圖，正確地定下自己的決心與部署，採取一切有效的措施加以實施與貫徹。為此就要深入實踐，反復調查研究，尽可能地深入下層指揮，親自靠近主要突擊方向，及時總結經驗，不斷改進與提高部隊的戰術，給部隊解決可能解決的困難……等。再次，要學會多謀善斷（善于同別人交談，并果斷下達決心），反對少謀武斷（對問題不作周密的考慮就下達決心）或不謀亂斷（對問題既不考慮，也就無根據下達決心）或猶柔寡斷（顧慮很多，遲而不決）；還要善于觀察形勢，抓住戰機，當機立斷，創造戰機。要堅定貫徹作戰決心，不為敵人假象所迷惑，不為部屬的無真知灼見所沖動，而隨便改變計劃或輕舉妄動。但當情況起了變化時，就要善于適時修正計劃，採取相應措施，特別是要學會應付與扭轉不利戰局的本領。

指揮員是統率者，又是集體之一員，要想正確發揮個人作用，首先要承認羣眾的集體作用，要服從黨委的統一領導，自覺地將自己置于黨委領導之下，置于羣眾之中，反對個人突出，居于黨委之上，反對迷信自己，輕視羣眾的力量與作用。只有正確解決個人與集體的關係，才能更好地發揮個人的作用，也只有這樣，才能發揮羣眾的無窮的力量。

四、發揮主觀能動性，更重要的是要發揮全軍人員的自覺能動性。

主席說：“武器是戰爭的重要的因素，但不是決定的因素，決定的因素是人不是