

内蒙农业银行  
信息电脑工作十周年纪念文集

1984—1994

中国农业银行  
内蒙分行信息电脑中心编

内蒙农业银行  
信息电脑工作十周年纪念文集

1984—1994

中国农业银行  
内蒙分行信息电脑中心编

## 前 言

1994年9月，中国农业银行内蒙古自治区分行信息电脑工作已走过了十年发展历程。十年来，在各级行领导的重视、关怀和有关部门的密切配合下，全区农行信息电脑战线上的工作人员，兢兢业业，开拓创新，为农业银行的现代化建设谱写了一曲动人的乐章。特别是在发展社会主义市场经济、农业银行向国有商业银行转化的新时期，全区农行信息电脑工作在加强基础建设、拓展业务范围、提高服务质量等方面取得了突破性进展，对农业银行强化经营管理、提高工作效率、增强竞争能力发挥着日益重要的作用。

在全区农业银行信息电脑工作开展十周年之际，我们编辑《内蒙古农业银行信息电脑工作十周年纪念文集》，目的是总结经验，激励信息电脑工作者温故知新，再接再厉，继续开拓前进，向全行和社会宣传信息电脑工作的重要地位和使命，促进农业银行加快现代化进程，为农业银行各项业务发展提供更优质、高效的信息电脑服务。

这本纪念文集，汇编了分行领导关于信息电脑工作的讲话，反映全区各级行信息电脑工作历程、业绩的纪念文章和进一步改进信息电脑工作的征文等。这些讲话、纪念文章、征文，反映了分行领导对信息电脑工作的重视；反映了十年来全区农业信息电脑工作发展变化的演进过程；反映了全区农行信息电脑工作在改革中前进的重大举措和主要成就。

编 者

一九九四年十二月

# 目 录

前 言 .....	( 1 )
庆祝内蒙农行信息电脑工作十周年纪念活动纪实 .....	( 1 )
龙军同志在庆祝全区农行信息电脑工作十周年纪念会上的讲话 .....	( 3 )
信息电脑工作十年的历程..... 内蒙古分行信息电脑中心	( 5 )
锐意改革 开拓创新 蓬勃发展的信息电脑事业 ..... 呼伦贝尔盟中心支行信息电脑科	( 12 )
兴安盟农业银行信息电脑事业发展回顾与展望 ..... 兴安盟中心支行微机室	( 17 )
加强和改善农业银行管理现代化 促进国有商业银行业务发展 ..... 哲里木盟中心支行统计信息科	( 24 )
光辉的历程 丰硕的成果..... 赤峰市支行信息电脑科	( 28 )
立足锡盟农牧金融 服务农牧经济发展 ..... 锡林郭勒盟中心支行信息电脑科	( 30 )
乘现代化科技航船 扬电子化兴行风帆 ..... 乌兰察布盟中心支行调研信息科	( 36 )
开拓求实 艰苦创业..... 伊克昭盟中心支行信息电脑科	( 39 )
开拓求实 勇于创新 加快电子化建设步伐 ..... 巴彦淖尔盟中心支行信息电脑科	( 44 )
探索中发展 实践中完善 ..... 阿拉善盟中心支行计划信息科	( 48 )
艰辛的历程 丰硕的成果..... 呼和浩特市支行电脑中心	( 54 )
包头农行电子化建设回顾与近期发展规划 ..... 包头市支行电脑中心	( 57 )

- 加速金融电脑应用 促进金融事业发展  
 ..... 乌海市支行信息电脑科 (61)
- 总结过去 加快步伐 完善我行综合信息系统  
 ..... 哲里木盟开鲁县支行微机室 (65)
- 化德农行信息电子化事业发展回顾  
 ..... 乌兰察布盟化德县支行 (68)
- \* \* \* \* \*
- 艰苦创业十年中的我..... 尤德秀 (71)
- 强化统计职能, 提高统计质量更好地服务于农牧金融事业  
 ..... 吴颖 (75)
- 改进和加快兴安盟农行电子化建设  
 ..... 兴安盟农行微机室 (79)
- 对如何加快和改进农行电子化建设的调查  
 ..... 王建中 (86)
- 电子化是农业银行发展的必由之路  
 ..... 徐德传 (92)
- 浅谈网络计划技术在基层支行项电处理工作中的应用  
 ..... 那日苏 (99)
- 计算机工作人才谈 ..... 路春鹏 (101)
- 浅谈旗县农行电子化发展方向  
 ..... 李美英 刘永平 黄淑锦 (110)
- \* \* \* \* \*
- 关于开展全区农行信息电脑部门成立十周年纪念活动的通知  
 ..... 内农银函 (1994) 115号 (114)
- 关于对我区农行计算机应用优秀成果进行奖励的通知  
 ..... 内农银函 (1994) 228号 (115)
- 关于表彰优秀家计调查员、辅导员的通报  
 ..... 内农银函 (1994) 89号 (119)

关于表彰奖励优秀统计工作者、优秀计算机工作者和优秀 计算机操作员的决定 …… 内农银函 (1994) 212 号	(120)
* * * * *	
分行信息电脑部门演变简历……………	(123)
农业银行内蒙古自治区分行、盟市行历年信息电脑管理 部门负责人、工作人员名录……………	(126)
盟市行信息电脑机构名称、专业人员情况表 ……………	(132)
摘录《中国城乡金融报》1994 年 8 月 30 日第 93 期 “向未来进军” ……………	(133)

# 庆祝内蒙农行信息电脑工作 十周年纪念活动纪实

1994年9月，内蒙农行信息电脑工作走过十年历程。十年来，在各级行领导关心支持下，在全区信息电脑人员的共同努力下，农行电子化事业从无到有，从小到大，迅速发展壮大，取得了值得庆贺的成绩。

十周年之际，全行上下通过召开座谈会，撰写纪念文章，评选先进人物和优秀科技成果等不同形式组织了简朴热烈的纪念活动。通过这次活动总结十年来信息电脑工作取得的成绩，看到不足，大力宣传电子化事业的重要意义，提高各级行领导及全体员工电子化意识，促进农行电子化更快向前发展。

1994年11月29日，分行信息电脑中心在呼和浩特举行了“内蒙农行信息电脑工作十周年座谈会”。分行副行长龙军，春江纪检组长、分行离退休的历任主管信息电脑工作的老行长苏格、宝勒朝鲁、康重光及分行各部门领导和各盟市行的信息科长参加了座谈会，还邀请了区内兄弟分行有关部门的负责同志。共同畅叙十年电子化的快速发展及全面实现银行电子化的重要意义，并签名留念。行长们还分别题了词，龙军副行长的题词是：“努力学习电子技术，办好信息电脑业务”；春江组长的题词是：“奋勇前进”。原副行长宝勒朝鲁的题词是：“庆贺十年，努力奋斗”。原副行长康重光的题词是：“忆往昔成绩巨大，瞻未来前途无限”。

会上，龙军同志发表了重要的讲话，从业务发展、人才培养、经验探索等方面总结了十年来取得的成绩，对在十年中为农行电子化事业付出辛勤劳动、无私奉献的全体信息电脑人员表示诚挚的问候！并强调“各级行领导要一如既往关心、重视和支持电子

化建设，继续强化电子化意识，在人才培养、资金筹集、机构建设等方面，更加大力支持，并加强领导。”鼓励广大技术人员“再接再厉、刻苦钻研技术、奋发努力工作，为银行全面实现电子化贡献自己的聪明才智”。老行长们也都作了热情洋溢的即席发言，对农行电子化十年取得的成绩表示祝贺，更寄予厚望。

这些年来，全区信息电脑工作人员在一个全新的领域里拼搏进取，培养了一批非常优秀的科技人才，他们不畏困难，勇于探索，做出了突出贡献，为鼓励先进，激发全体信息电脑人员的干劲，在此次纪念活动中，评选了46名优秀统计工作者、32名优秀计算机工作者、99名优秀计算机操作员和14名家计调查员，还评选了一批优秀计算机科技应用成果，其中特别奖1个、特等奖1个、一等奖6个、二等奖15个、三等奖16个、鼓励奖7个。这些成果，浸透着广大信息电脑工作者辛勤的汗水，也为农行电子化进步发展起着重要的推动作用。座谈会上，分行领导对获奖者颁发了证书。

作为此次纪念活动内容之一，我们还编辑出版了这本纪念文集。它记载了内蒙农行信息电脑工作十年走过的足迹，也写下了信息电脑工作者十年创业心得和甜酸苦辣。

回顾过去，信息电脑全体工作者将以此为新起点，为我们共同的事业，为农业银行的兴旺发达，齐心协力，再铸辉煌。

(刘淑芳)



# 龙军同志在庆祝全区农行信息 电脑工作十周年纪念会上的讲话

(一九九四年十一月二十九日)

诸位领导、诸位来宾、同志们：

我代表分行领导对前来参加我行信息电脑工作十周年庆祝活动的各位老行长和来宾表示热烈地欢迎和衷心地感谢。向工作在农行信息电脑工作岗位上的同志致以节日祝贺和亲切慰问。

内蒙农行的信息电脑工作是总行领导和分行领导以战略眼光开辟的一项具有实际意义的大工程，在全区各级行领导关怀和领导下，经全区信息电脑人员的共同辛勤努力，到今年9月走过了快速发展的十年，取得了值得庆贺的成绩。

十年来我区农行信息电脑工作取得了明显进步，(一)在管理信息系统方面，第一家建成覆盖全区农行的计算机远程数据传输四级联网，并荣获自治区第三届计算机应用优秀成果奖。近而又实现数据传输无人值守功能。我行建成的数据库，办公自动化与二维报表系统取得了良好的使用效益，全行各种报表都纳入了计算机处理和传输，达到了准确、快捷和规范的目的。(二)在门市业务信息系统建设方面达到了相当的规模。到今年8月份，储蓄脱机网点达394个，占网点总数的51.8%。对公电脑业务网点，到今年8月份，已达42个，占全区支行(部)网点总数的35%。此外在全国联行对帐电脑化，储蓄事后监督电脑化，外汇业务电脑化，信托业务电脑化，信贷管理电脑化，信用合作部门储蓄业务电脑化，储蓄同城通存通兑电脑化以及信用卡业务等方面，都形成一定规模，产生良好社会效益和银行自身效益。(三)统计工作

实现了自动化，更好地发挥了准、快、全的效能。大型定点和定期调查的开展，为农行经营管理和领导决策提供了参考信息。(四)在完成上述任务的过程中培养锻炼了一支既懂银行业务又懂计算机技术，具有开拓精神，能够吃苦耐劳的业务技术队伍。(五)摸索出了一套适应农行特点快速发展电子化事业的“微机开路，应用先行”和“狠抓应用，猛促发展”的宝贵的经验。(六)开发并增强了全员特别是各级行领导电子化的意识。我行电子化事业的发展为农行向商业性银行转制提供了强有力的现代化手段。

展望未来，江泽民总书记关于“实现金融电子化，为社会主义市场经济服务”的指示，必将成为银行实现电子化的强大动力。今后银行的经营决策，业务处理、经营管理，信息服务必将全面采取电子化手段，银行的全体员工必将成为既懂银行业务又懂计算机技术高素质的复合型人才。一个用电子化武装的多功能、国际性、现代化的崭新的农业银行即将站立在我们各家银行之林，世界银行之林。

在今后的实际工作中，分行领导希望各级行领导要一如既往地关心、重视和支持电子化建设，继续强化全体员工的电子化意识，在人才培养，资金筹集，机构建设等方面，更加大力支持，并加强领导。在计算机投资上要舍得花钱，在人才引进上应积极热心，对技术成果和应用成果，大胆奖励。行内各部门也要积极支持配合电子化工作。科学技术是第一生产力，希望各级领导更加关怀技术人员的工作与生活。同时也希望广大技术人员再接再厉，刻苦钻研技术，奋发努力工作，为银行全面实现电子化贡献自己的聪明才智！

# 信息电脑工作十年的历程

## 内蒙农行信息电脑中心

今年9月，内蒙农行信息电脑工作走过了值得庆贺的10周年。10年中，信息电脑工作本着“为农业银行现代化服务，为农业银行经营管理服务，为行领导科学决策服务”的宗旨，坚持“抓应用，促发展”和“微机开路，应用先行”的原则，积极推进计算机在农业银行管理与经营领域中的应用，取得了开创性的成绩。到今年8月，全区农行累计投资3200多万元，购置各类计算机820台，外设2172台。现代化的服务手段——计算机，业已延伸到农业银行业务经营和管理的众多领域，它为农行朝着多功能、国际性、现代化的国有商业银行的方向发展作出了重要贡献。

一、管理信息系统的建设和发展。内蒙农行管理信息系统的建设大体划分为两个阶段。第一阶段是以建设计算机远程数据传输网络为主要内容，第二阶段为建立数据库和办公自动化系统与三维报表系统。

(一)建设计算机远程数据传输网络。1984年9月分行着手建设计算机机房，总行拨给的二台长城0520A微机10月取回安装运行，这是信息电脑工作的开端。11月分行应用微机进行统计项电汇总，统计信息是农行计算机应用的突破口，是内蒙古金融系统应用计算机的第一家。1985年5月总行建立了与分行间的统计信息传输网络，这是农行人微机应用技术上的重大突破。这一成果在当年全国计算机应用工作会和展览会上，受到了李鹏副总理的表扬，并被列为我国“六五”期间八大计算机网络之一。分行与总行微机远程数据传输成功，在当时谈何容易！那时通讯线路差，数据传输时线路经常中断，往往采取夜间传输，确保了统

计信息的顺利传输。它凝聚着信息电脑人员的辛勤汗水，创业者们的这种敬业精神。永远值得纪念和发扬光大。

总、分行微机远程数据传输网络顺利开通，为分行、盟市行和旗县支行三级远程数据传输网络的建设奠定了基础。1986年起开始建设三级网络，8月分行与赤峰市行联通，1987年11月实现了分行与盟市行联网，1988年末58个支行联网，1989年9月全区100个旗县支行、营业部全部实现了远程数据通讯，三级网络建成。这是内蒙农行在管理信息系统建设中取得的一个阶段性成果，并获得自治区第三届计算机应用优秀成果奖。三级网络的建成，不仅加快了统计信息传递和处理速度，提高了报表质量，改善了统计人员的工作条件，促进了经营管理水平的提高，而且培育了一批计算机技术人员、管理人员和操作人员，开发了各级领导和干部职工的电子化意识。

(二) 建立数据库和办公自动化系统与三维报表系统。它是管理信息系统步入第二阶段的主要标志，从1990年开始。三维报表系统是在1989年推行二维报表的基础上，1990年基本实现了三维报表系统的建设，全行大多数定期报表纳入了计算机处理、传输。1991年分行建立了信贷数据库和人事档案数据库系统。分行办公自动化自1991年起，经过购置设备、安装、数据库建设、技术培训等几个阶段，于1993年10月开始运行应用，业务处室已能够自如利用数据库数据。

(三) 开发管理信息系统应用程序，努力拓展应用领域。根据管理的需要，及时开发一些应用程序，其中技术性强、应用范围广、效益显著的有：(1) 会计月计表转项电程序。该程序是在总行下发的程序的基础上，分行于1989年5、6月进行了再次开发，经过试点和举办培训班进行推广应用，收到了很好的效果。总行信息电脑部曾于1990年9月24日以农银息(1990)68号《关于下发“内蒙古会计月计表转统计项电的经验”的通知》向全国农

行系统作了介绍，1991年获全国农行科技优秀成果奖。到1993年末，已在全区53个支行（部）应用。（2）1993年分行组织了二次开发中心无人值守技术，从11月起正式投入使用，实现了中心支行与分行数据中心传输无人值守。（3）1994年农行信用社实行了改革后的新的会计制度，统计内容进行了大的调整。为做好历年的统计项目与新统计项目对照比较工作，以保证统计资料的连续性、可比性和实用性，开发了《通用项电结转程序》。（4）1987年6、7月开发了《银行系统通用枪支管理系统》，分行保卫处投入使用，实现了利用计算机管理枪支。1989年7月在呼和浩特市召开的农行全国六大区部分保卫处长工作研讨会上介绍，受到总行保卫工作主管部门的好评。（5）开发了《本级信贷、现金统计项目全年分月序时数据整理程序》，年度终了即可打印本级分月序时统计资料，大大提高了收集整理统计资料的工作效率和应用的时效性。

**二、推进业务信息系统的建设。**业务信息系统的建设包括门市业务自动化、联行对帐和外汇清算自动化、信用卡业务等农行现代支付体系。自1988年以来，我区农行业务信息系统的建设有了长足的发展，形成了一定的规模。

（一）发展门市业务自动化。这是业务信息系统的主要内容，也是现代化银行的重要基础。我区门市业务自动化建设开端于1988年10月，到今年8月建成对公、储蓄脱机网点412个，其中对公网点42个。

1、积极推进脱机电脑对公业务网点建设。1988年10月分行决定在呼和浩特市农行新华桥营业部进行对公业务单用户微机处理系统试点，年末实现了人机并行，1989年12月1日取消手工，实现电脑帐务处理。这迈出的开拓性的第一步，是内蒙农行发展脱机电脑对公业务网点的基石，它坚定了领导和科技人员的信心。于是分行决定扩大试点，进一步摸索和积累经验。1989年6月20

日和7月20日又分别在包头市农行东河区营业部和赤峰市红山区支行进行试点，并于1990年9月4日和4月20日分别验收合格，实现电脑帐务处理。在实现了对公业务单用户微机处理系统试点的基础上，1990年9月在呼和浩特市农行新城营业部开展了对公业务多用户微机处理系统试点，翌年1月1日投入营运。上述试点，为发展我区农行对公业务自动化奠定了基础。1991年10月和1992年8月分东西两片举办了对公业务多用户微机处理培训班，推进了对公业务自动化建设的进程。到1993年末，脱机对公业务网点达到24个，处理业务458万笔，占对公业务量的14.45%；到今年8月末，脱机对公业务网点已达42个，占全区支行（部）的35%。

2、大力发展脱机电脑储蓄业务网点。1989年7月分行开始进行储蓄微机处理系统模拟调试，10月选定呼和浩特市农行新华桥营业部储蓄专柜进行试点。1990年6月正式投入使用。紧接着举办了内蒙农行第一届电脑储蓄培训班，推广试点经验，呼市、包头、赤峰农行派员参加，年内建成电脑储蓄网点5个，为发展电脑储蓄网点迈出了坚实的步伐。1991年3月分东西两片举办了全区农行、信用社电脑储蓄培训班，参加人员150余名。这期培训班不仅为建设电脑储蓄网点培育了人才，而且还有力地增强了农行人的电子化意识，促进和加速了农行电脑储蓄网点的发展。到1992年末，全区农行建成脱机电脑储蓄网点157个，截止今年8月发展到394个，占储蓄网点的51.8%。1993年储蓄业务电脑处理548万笔，占储蓄业务量的三分之一。

3、开办电脑储蓄事后监督。这项工作起步于1992年，赤峰市农行最先投入建设和应用。截止今年8月，赤峰，分行营业部、哲盟、伊盟、包头、乌海等地区共建成电脑储蓄事后监督中心23个。

4、建设同城联机网络。1992年9月1日分行以内农银函

(1992) 151 号文件决定在呼和浩特市农行建设计算机网络。经过领导与专业人员的共同努力,于 1993 年 10 月 8 日初步建成,6 个电脑储蓄网点、3 台柜员机入网运行,实现了储蓄通存通兑。这一网络的建设,为全区农行同城计算机网络建设提供了经验。

5、拓宽计算机应用领域,为客户提供新型的服务方式。自 1992 年 11 月份起,分行研制开发了农行系统条形码帐务查询系统和电话银行查询系统,已在一些行推广应用,收到了良好的效果。

(二) 开办全国联行计算机对帐业务。这项工作始于 1992 年 3 月试运行,1993 年 7 月第二次试运行,1993 年 11 月正式运行,获得了总行的奖励。1993 年 9 月根据总行的安排,全国联行对帐通讯方式将使用分组数据交换网,同月完成了与电信部门的接线工作。今年 1 月被总行列为使用分组数据交换网的试点行,经过 1 月和 6 月两次调式,7 月 15 日正式投入使用。

(三) 开办信用卡业务,发展电子货币。内蒙农行自 1992 年开办信用卡业务以来,已在呼市、包头、赤峰、海拉尔、通辽、满洲里、临河等地组建了七个信用卡部,其中呼、包二部发卡数量达 10,172 张。

三、实现统计自动化,充分发挥统计职能。全区农行首台微机第一个派上用场的是汇总各盟市行项目电报报表,从此统计工作与计算机结下了不解之缘。统计与计算机的结合,使统计工作从手工统计发展到利用计算机进行统计、传输和加工,使统计工作的范围从单纯的项目电报发展到管理全行的各项报表和数据,统计工作的职能已从传统的汇总统计报表向为全行提供经过分析的统计资料转变,统计工作的信息咨询、监督功能不断增强,统计工作迈上了自动化的台阶。

四、开展大型定点和定期调查,主要有《农牧民家计调查》、《商品粮基地调查》、《县级经济和金融调查》和《全国百县经济调

查》。这些调查资料，为农行经营管理和领导决策提供了参考信息。

**五、建设信息电脑专业队伍。**十年来，全区各级农行通过不同层次的培训班、吸引大专院校计算机专业毕业生以及从社会招聘技术人员等方式，使农行的技术队伍从无到有，现在已发展到120多名计算机技术人员，加上统计、信息人员和计算机操作人员，形成了一支逾千名的队伍。有了一支这样的队伍，才保证了农行的电子化的健康发展。

**六、信用社营业自动化网点的建设。**赤峰市巴林左旗林东镇信用社是全区信用社第一家电脑储蓄网点，始建于1990年1月，为信用社发展营业自动化走出了第一步。随着电子化的迅猛发展，信用社建设电脑营业网点的力度不断加大。到1993年末，全区信用社累计投资827万元，建成脱机电脑网点168个。

**七、信息电脑工作十年发展的体会。**金融电子化建设是一项难度大、建设周期长、涉及金融业务、电脑技术、制度管理、体制改革、投入资金、调入人才等牵涉诸多方面的复杂的系统工程，必须得到各级领导的重视、支持甚至参与，这是搞好信息电脑工作的关键。科技兴行，发展电子化，人才是保障。要通过多种渠道挖掘和培训科技人才，大胆启用科技人才，在全行上下造成这样一种风气：要尊重知识，尊重人才，充分发挥科技人才的积极性、创造性和聪明才智，让科学技术这个生产力真正在农行开花结果。资金投入是发展电子化建设的基础。解决资金问题必须多渠道多层次地进行筹集。解决机构设置问题，为信息电脑工作提供组织保障。实践证明，总行提出的计算机、统计、信息三合一、三位一体的信息电脑机构，不但是一个信息电脑的管理职能部门，而且是全行的信息中心、运行中心和电脑中心。只有这样一种机构设置，才能保证系统建设的健康发展。加强管理是提高信息电脑工作效益的重要手段。一要作好电子化发展规划，制定措施，扎扎实实地实施工作计划，推进工作年年都上新台阶；二要区别情



况，分类指导，先试点，后推广，开发一项，应用一项；三要：立和不断完善管理，使之与电子化发展相适应。

八、加快全区农行电子化建设发展步伐。全区农行电子化经过十年建设，有了一定的基础和规模。它归功于改革开放政策，归功于各级行领导的重视和各部门的有力配合，归功于信息电脑工作人员的千辛万苦的努力和辛勤工作。当前金融体制改革正在深化，改革呼唤着金融电子化的发展。金融电子化是实现金融经营管理和业务处理现代化，推动经济命脉有力博动的战略措施。是否采用先进的电子计算机和通信技术装备，已成为一个银行现代化程度的重要标志。江泽民总书记提出，“实现金融电子化，为社会主义市场经济服务”。我们要抓住这一机遇，加快全区农行电子化发展步伐，力争在“八五”期末实现70%以上的储蓄网点电脑化，三分之二以上的支行（部）实现对公业务电脑处理，完成储蓄事后监督电脑化处理，推进网络建设，发展办公自动化。只要我们开拓进取，既定的目标就一定能够实现，充满生机和活力的信息电脑事业就会更加兴旺发达。

（包音布和 侯澄宇）