

# 中国科学院年报

1985

中国科学院办公厅编

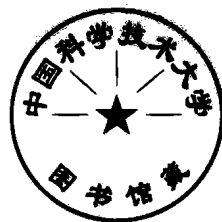
# 中国科学院年报

1985

内部资料 注意保存

(zk449/03)

zk449/03



中国科学院办公厅编

1986年7月

# 一、总 类

# 目 录

## 一、总 类

方毅同志在一九八五年工作会议上的讲话.....	( 1 )
卢嘉锡同志在一九八五年工作会议上的讲话.....	( 9 )
严东生同志在一九八五年工作会议开幕式上的讲话.....	( 24 )
周光召同志在一九八五年工作会议上的发言.....	( 35 )
卢嘉锡同志在一九八五年工作会议上的总结讲话.....	( 47 )

## 二、组 织 机 构

关于我院院部机关机构改革的请示报告.....	( 57 )
中国科学院、中共中国科学院党组关于院部机关机构改革的决定.....	( 59 )
关于院部机构调整的通知.....	( 62 )
关于解决中国科技大学与科大研究生院相互关系的决定.....	( 65 )
关于成立科技政策与管理科学研究所的通知.....	( 67 )
关于成立科学数据库筹备处的通知.....	( 68 )
关于建立中国科学院微电子中心的决定.....	( 69 )
关于建立中国科学院生态环境研究中心的通知.....	( 70 )
关于成立中国科学院航空遥感中心的通知.....	( 71 )
关于成立国际学术交流服务中心的批复.....	( 72 )
关于建立中国科学院专利代理机构的通知.....	( 73 )
关于充实调整“中国科学院农业研究委员会”的通知.....	( 74 )
附件：中国科学院农业研究委员会名单.....	( 75 )
关于院图书馆改名为“中国科学院文献情报中心”的通知.....	( 76 )
关于武汉岩土体土力学研究所更改名称的批复.....	( 77 )
关于庐山疗养所更改名称的批复.....	( 78 )

关于成立中共中国科学院京区纪律检查委员会的通知.....	( 79 )
关于成立中国科学院国防军工科学研究委员会及有关问题的通知.....	( 80 )
附件：一、中国科学院国防军工科学研究委员会章程.....	( 81 )
二、中国科学院国防军工科学研究委员会成员名单.....	( 83 )
三、军工办公室工作职责.....	( 85 )
关于发送几个文件的通知.....	( 86 )
关于成立中国科学院工资改革小组的通知.....	( 93 )
关于聘请钱三强、叶笃正同志任院特邀顾问的通知.....	( 94 )
关于建立健全各单位保卫机构的通知.....	( 95 )
关于充实调整院落知识分子政策领导小组的通知.....	( 97 )
关于调整院保密委员会成员的通知.....	( 98 )
关于成立竺可桢野外科学工作奖委员会的通知.....	( 99 )
中国科学院学部委员大会.....	( 100 )
中国科学院一九八五年院部组织机构.....	( 103 )
中国科学院一九八五年下属单位组织机构.....	( 107 )

### 三、规 章 制 度

关于发送《中国科学院院部的主要任务》等七个文件的通知.....	( 129 )
中国科学院收入分成提奖办法的修改补充规定.....	( 149 )
关于发送《中国科学院科学技术进步奖励条例》和申报奖励工作的通知.....	( 153 )
附件：1.中国科学院科学技术进步奖励条例.....	( 155 )
2.中国科学院科学技术进步奖评审标准（试行）.....	( 158 )
3.中国科学院科学技术进步奖评审委员会章程.....	( 161 )
4.中国科学院科学技术进步奖申报书（格式）.....	( 163 )
5.《中国科学院科学技术进步奖申报书》填写说明.....	( 168 )
关于执行《中国科学院保健津贴实施细则》的通知.....	( 171 )
关于严格掌握技术开发资金使用的通知.....	( 183 )
关于转发《关于颁发〈公费出国留学人员经费开支规定〉的通知》的通知.....	( 184 )
转发《国务院关于自费出国留学的暂行规定》.....	( 190 )

关于出国政审问题的通知	( 194 )
关于《改革职工个人劳动防护用品发放原则和管理制度》的通知	( 195 )
关于对享受保健津贴人员给予临时性保健食品补贴的通知	( 198 )
关于调整中国科学院职工牺牲、病故后遗属生活困难补助标准的通知	( 199 )
关于对未休假人员给予补贴的通知	( 201 )
关于边远地区岗位补贴的补充规定	( 202 )
关于我在“国际山地综合开发中心”工作人员费用的暂行规定	( 203 )
关于我在“国际山地综合开发中心”工作人员费用的规定	( 205 )
关于转发中组部中组发〔1984〕12号文的通知	( 207 )
附件：中组发〔1984〕12号文《关于高级干部以及外事和机要工作人员的 子女及其配偶自费出国留学问题的规定》	( 210 )
关于加强研究生工作的几项规定	( 212 )
关于我院学位授予权下放的通知	( 215 )

## 四、工 作 概 况

中国科学院党组关于实现党风根本好转的规划	( 225 )
关于办好若干开放研究所和开放研究实验室工作情况的报告	( 230 )
关于批准首批开放研究所和实验室的通知	( 232 )
关于召开“六五”科技攻关总结和表彰、奖励大会的通知	( 236 )
关于中国科学院与深圳市合办“中国深圳科技工业园”的报告	( 242 )
附件：深圳市人民政府、中国科学院合办深圳科技工业园协议书	( 244 )
关于贯彻中央、国务院、中纪委坚决制止和纠正新的不正之风指示的决定	( 246 )
关于我院新技术开发性公司一些问题的请示报告	( 249 )
关于检查和纠正新的不正之风情况的报告	( 251 )
关于北京电子对撞机六项关键设备样机研制成功的报告	( 254 )
关于我院京区检查知识分子工作情况的报告	( 257 )
关于第二季度固定资产投资规模情况的报告	( 265 )
关于第三季度固定资产投资规模情况的报告	( 267 )
关于进口订货年终清理情况的汇报	( 268 )

关于申请一九八五年度院内科学基金有关事项的通知.....	( 269 )
中国科学院科学基金四年工作总结.....	( 273 )
关于科学基金工作情况的汇报.....	( 283 )
关于转发国家科委、国家经委关于加强科技成果管理的通知.....	( 290 )
附件：关于加强科技成果管理的通知.....	( 291 )
中国科学院所长负责制研究讨论会纪要.....	( 293 )
中国科学院微型计算机应用技术协作组第四次工作会议纪要.....	( 301 )
中国科学院化学部第十二次常委会和第四次学位评定委员会纪要.....	( 308 )
化学部关于评议研究所工作小结.....	( 312 )
环境化学研究所学术评议纪要.....	( 316 )
兰州图书馆学术评议会议纪要.....	( 321 )
关于请中央领导同志出席科学家从事科技工作五十周年庆祝会的请示.....	( 326 )
附件：中国科学院京区学部委员、科学家从事科技、教育工作五十年庆祝 会科学家名单.....	( 327 )
关于下达一九八五年派遣公费留学人员计划的通知.....	( 333 )
关于一九八五年公费派出留学人员有关问题的通知.....	( 326 )
关于一九八五年招考赴美物理研究生的通知.....	( 339 )
附件：一九八五年CUSPEA项目代招出国预备研究生名额分配表.....	( 341 )
关于成立吉林浑江太阳岔国际现场考察和学术讨论会联合领导小组的通知.....	( 342 )
浙江省、中国科学院关于加强科技合作会谈纪要.....	( 344 )
转发全国自然科学名词审定委员会工作的两个文件.....	( 347 )
转发《国务院关于期刊出版实行自负盈亏的通知》.....	( 351 )
附件：一、国务院关于对期刊出版实行自负盈亏的通知.....	( 353 )
二、关于调整图书定价的通知.....	( 355 )
关于我院自然科学期刊出版亏损补贴问题的通知.....	( 357 )
关于召开院优秀期刊编辑部表彰会议的通知.....	( 358 )
关于评选、表彰全院先进集体和先进个人的通知.....	( 360 )
中共中国科学院党组关于授予长春应化所党委“端正党风先进单位”的决定 .....	( 362 )

转发《国务院科技领导小组关于进行全国科技普查的通知》	( 363 )
关于表彰张青松等五位同志的决定	( 371 )
中国科学院干部局第三梯队建设工作座谈会纪要	( 372 )
中国科学院落实知识分子政策规划	( 377 )
一九八五年落实知识分子政策规划	( 384 )
关于选拔优秀中青年科技人才工作的意见	( 387 )
中国科学院安全防护工作经验交流会纪要	( 390 )
关于将我院出国人员的护照交由院属各单位人事部门保管的通知	( 395 )
关于填报院属各单位下设机构及人员情况的通知	( 396 )
关于改进劳动计划管理工作和下达人员控制数的通知	( 399 )
关于加强统计信息工作的通知	( 401 )
关于贯彻中委〔1985〕29号文件精神进一步加强档案工作的意见	( 404 )
国家批准可以授予硕士学位的单位名单	( 409 )
中国科学院派遣留学人员工作总结	( 411 )

## 五、国际学术交流

关于执行一九八五年国际学术交流计划的通知	( 413 )
关于中国科学院与古巴共和国科学院全国委员会恢复科学合作关系的请示	( 420 )
关于中国科学院与保加利亚科学院恢复科学合作关系的请示	( 423 )
关于中国科学院与波兰科学院恢复科学合作关系的请示	( 430 )
关于中国科学院拟派代表团访苏并与苏联科学院商谈恢复两院关系的补充请示 .....	( 437 )
关于签订中国科学院和匈牙利科学院科学合作协定一九八六年至一九八七执行 计划的请示	( 446 )
关于中罗两国科学院商签一九八六年至一九八七年科学合作计划的请示	( 448 )
关于修改《中华人民共和国国家科学技术委员会和美利坚合众国能源部在高能 物理领域进行合作的执行协议》的请示	( 451 )
关于编制一九八六年所级国际学术交流年度计划的通知	( 455 )
关于申请一九八六年度院级对外交流协议项目的通知	( 463 )



## 六、工作统计

表(一) 中国科学院一九八五年固定职工、合同制职工分类统计年报表(汇总表)	(470)
表(二) 一九八五年全院科研系统中各级科研人员数和比例表	(471)
表(三) 一九八五年全院各项主要事业指标完成数统计表	(472)
表(四) 一九八五年全院科学事业费支出统计表	(473)
表(五) 一九八五年全院基建投资和竣工面积统计表	(475)
表(六) 一九八五年全院国际学术交流项目和人数统计表	(476)
表(七) 一九八五年中国科学院派往国外访问学者、研究生统计一览表	(477)
表(八) 一九八五年科学出版社图书期刊出版计划完成情况统计表	(479)
表(九) 一九八五年全院公开发行的自然科学期刊统计表	(480)
表(十) 一九八五年科学出版社图书期刊出版分类统计表	(481)
表(十一) “六五”期间全院独立机构结构变化情况	(482)
表(十二) 一九八五年中国科学院科技成果索引表	(484)

## 七、大事记

一月	(557)
二月	(557)
三月	(559)
四月	(559)
五月	(560)
六月	(561)
七月	(562)
八月	(563)
九月	(564)
十月	(565)
十一月	(566)
十二月	(567)

# 方毅同志

## 在一九八五年工作会议上的讲话

(一九八五年一月十三日)

(根据录音整理)

中国科学院工作会议已经开了一个礼拜了，今天就要结束了。星期天开始，星期天结束。这次会议是在中央批准的关于科学院改革问题的汇报提纲的基础上来进一步研究科学院的改革工作以及讨论制订相应的规章制度等等问题，也就是说是十分必要的。从会议的简报里能够看到同志们讨论得很热烈，同志们从实际出发，发表了很好的意见，对这些意见要加以研究和吸收，以便使科学院的改革更加彻底。今年是十二届三中全会公布经济体制改革后的第一年，就是主要要搞好城市的改革。搞好以城市改革为重点的经济体制改革，是今年工作的一个中心，我们各项工作都要围绕这个中心，努力来做出新的成绩，使科技工作更好地为经济建设服务。下面我想讲几点意见，提供同志们参考。

**第一，科学院要站在改革工作的前沿。**今年我国的经济体制的改革工作，也就是以城市为重点的经济体制改革工作将要迈出积极的、稳妥的步伐。中央和有关部门关于一些有关国计民生的重大问题进行了认真细致的调查研究，对全国的生产、物价、工资、农副产品收购等问题将要作出重大的决策，并且逐步地推开，这些改革也将使我们的工作出现新的面貌，使我国经济更加繁荣。但是，我们也要看到另一方面，也可能在改革过程中出现一些我们意料不到的情况，我们心中要有一个准备，对这些意料不到的情况要妥善解决。根据十二届三中全会的决定，今年要尽快地进行科技体制的改革和教育体制的改革。科技体制改革文件已经组织了一些同志做了很多工作，经过反复的推敲，已经起草了第五稿，现在正在广泛地征求意见。搞好科技体制的改革是今年的一件大事，将会有助于经济体制改革的进行。我们科学院改革已经进行了许多有益的尝试，在新的一年里，全院要在总结经验的基础上，把改革的步子迈得更大一些，工作做得更细致一些。科学院是科技界的一支重要的力量，科学院的改革搞好了，必然会对整个科技界产

生良好的影响。所以，科学院应站在科技体制改革的前沿，为推动整个科技体制的改革作出重大的贡献。

科学院的改革能不能迈出更大的步伐呢？我看是完全可以的。因为科学院有很多有利的因素：第一，中央对科学院的改革非常重视，中央书记处专门听取了科学院的汇报，并对科学院的汇报提纲作了批复，作为正式文件发了。耀邦、紫阳等领导同志对科学院的改革非常关心，发表了重要意见，必将对科学院的改革起很大的推动作用。第二，科学院组织各单位进行了各种改革的试验，取得了不少成功的经验。从这次会议发的交流材料来看，就包括有科研面向经济建设、科技管理、人才流动、后勤工作等各方面的经验。这些有意义的尝试，使科学院的改革有了新的借鉴。第三，科学院的广大群众经过学习十二届三中全会文件，普遍增强了改革的积极性，探索各项改革新路子的积极性提高了。有这么几条，我相信科学院的改革是一定能搞好的。当然，最后能不能搞好，搞得小好、中好、大好，那不是自己自封的，那要看自己的实际行动。全国各地对科技体制的改革都有一些可取的经验，对这些经验，我建议同志们都要很好地学习，只有这样，才能够相互促进，共同进步。

**第二，科学院改革的重点是要把研究所放开，搞活。**研究所是科研工作的实体，是科研人员发展事业的阵地，是出成果、出人才的地方。科学院的改革如果搞好了，首先要看是否把研究所搞好了，是不是增强了研究所的活力，促进了研究所与社会、与经济的联系。过去，科学院的科研经费由国家包下来，科研成果无偿地让给别人，把研究所统得过死，这种吃大锅饭的局面必须彻底改变。我过去这个院长没有当好，很抱歉。当然，我来以前我不能负责任。现在这种吃大锅饭的状况必须彻底改变。研究所同社会的联系要用多种途径，经费的来源也要用多种途径。这个要说明一下，经费来源的多种途径，不是指倒手买卖，有些研究所风气不对头，搞倒手买卖，这不好，是犯法的。向银行贷款，银行对你的门是敞开的，但是如果你搞得不对，监狱这个门也是敞开的。多种途径，并不包括投机倒把的途径。有的单位搞得不太对头，什么把招待所腾出来，科研人员没有地方住，但把房子作旅馆。首先要解决科研人员的住房嘛！这里有一个奖金问题，是一个困难，但也不能因为发奖金就这样搞。最近中纪委有一个统计，一些单位，几乎全国好多地方倒卖汽车、倒卖电视机，有些万元户就是这样成为万元户的。这样的万元户，一边银行的门是开的，另一边监狱的门也是开的。与其成为万元户，还不如成一个百元户牢靠些。借此机会我想提醒同志们。同时，要放手让研究所与企业、地方和

高等院校加强横向联系，这样做的结果，研究所的责任不是减轻了，而是更重了。科学院要在国家的统一规划下，把科学院的研究所办得更好、更活，更加精干。研究所也要有自己的特点，要进一步提高研究工作的水平。科学院机关要简政放权，要着重在方针、政策的研究上下功夫，努力做好科研组织的协调工作，帮助各所解决工作中的具体困难。总而言之，就是我们要做好服务工作，放手发挥研究所的积极性，鼓励研究人员投身到四化建设中去，为我国的经济建设和社会发展作出贡献。

**第三，大力开拓技术市场，加速科技成果社会化。**中央领导同志曾经多次指出，要把科技成果的商品化作为科技体制改革的突破口，这个问题，我想大家都已听过科技体制改革小组的文件介绍，文件也看到了。大力开拓科技市场，加速科技成果的商品化，这是重要的一条。科技成果是研究人员的劳动产品，是知识的结晶。马克思主义的理论认为，商品是为了交换而生产的劳动产品。马克思在《资本论》一开头论商品这一章就很详细地论述了这个问题。科研工作也是一种劳动，通过科研劳动创造的科研成果，也是一种劳动产品，所以，科研成果也是一种商品，也应该有它的价值。过去我们长期没有注意到这一点，科研成果无偿地转让，科研劳动没有被重视，造成了这样一种不合理的状况。科学院被人们称为“科大头”，你出了成果，我就无偿地拿走，当然这是不合理的。我们要提倡尊重知识，尊重人才，首先就要尊重知识分子的劳动，承认科研成果的价值，改变那种成果不值钱的陈旧观念。如果我们一方面在社会生活中使用着现代化的设备和当代物质文明，另一方面却不尊重知识分子的劳动，不承认创造这些文明的知识分子的劳动价值，那岂不是一件怪事？现在有些地方已经改变了这种情况，建立技术市场，科研成果进入了市场，科研成果和生产已经挂上了钩，并且更加密切了科技与经济的联系，为科研机构增加了新的活力，也必将使科研工作更有生机。科研工作是一种创造性的复杂的劳动，对有突出贡献的科研人员要适当地给予奖励，而且要给予直接的荣誉。外国人可以把中国人提出的新理论、新发明用中国人来命名，我们在国内还没有看出这么一种情况。如修瑞娟的“修氏理论”，国外公认，我们国内还没有反应，我们中国人自己封锁。同志们，科研成果商品化这件事，大家的认识不是很简单的，是从一个轨道向另一个轨道的转移。三中全会的决定，对我们整个研究工作，对整个社会是一个推动。这件事可能对不少同志是很陌生的，对于我来说也是很陌生的，我们大锅饭吃习惯了，一下子不容易适应过来。所以，前不久我到农科院，农科院也开一个有这么多人数的会，向我提出一个问题，听说要“三断”：断水、断奶、断草。就是对我们研

究所要三断，好比对小孩不给奶吃，对牲口不给水喝，对牛不给草吃。我说没有这个问题，哪有在社会主义土地上“三断”呢？我说你不要听信这些谣言。现在确实是要从一个旧的轨道向新的轨道转移，你不承认这个事情是不对的，思想上要有充分的认识。这个问题的提出，恐怕会有强烈的反映，这是难免的，因为很多人不习惯，连我们也不习惯。科技成果商品化，对吃惯了大锅饭的人来说，思想上一下子转不过来，是可以理解的。可是也要认识到这个转折非转不可，因为三中全会的决定已经明白地讲出了这一点，而实践也一定会这样做的。你想对抗、违反这个规律是绝对办不通的。我们只有学习和适应这个新规律和新轨道。实现科技成果商品化，可能会出现一些很好的事情，比如，它会促进我们科技人员的才能的发现，有利于我们全民族科学技术文化的提高，也有利于我们机构改革和人才流动，也有利于我们的所办得更好，将那些不好的孤立起来，因为人都不在那儿干了，有利于我们的创造发明，有利于我们的科技竞赛局面的出现。这是大家认识到的，这条路是非走不可的，改革是非改不可的。但在改革的过程中，一些人理解，以至于思想上有些抵触，这也是可以理解的。一定要顺应形势的发展，如农村就是这样。我们的改革的成功，首先是从农村开始的，我看科技体制的改革也可能首先从农村开始，因为农民最现实，现在农民已注意人才。前几天有人告诉我，广东挖人才已经挖到了大庆，大庆不能说牌子不硬，那里都是很漂亮的房子，但是广东人很有办法挖。你的头脑还死守着教条框框，那就一定要吃亏，在历史的长河中变成一股阻滞的力量。历史的潮流是不可能被挡住的。我的意思是我们应如何在实践中不断地把这新事物完善，而不是不断地埋怨。事实上中央在处理这个问题上已经是很慎重的，如有些所是搞基础研究的，有些所是为全民服务的，象天文台，怎么让它讲经济效益呢？哈雷慧星，什么时候经过木星，什么时候经过太阳，天文台要卖这样的商品，谁买呢？这是不能跟其他相比的。又如长波授时台，它是为全民服务的，他找谁去收钱呢？向家家户户去收钱吗？但它对我国的科学技术是非常重要的。象这样的例子还可以举出很多。但也并不是说完全不能卖钱，如古脊椎，象恐龙化石，在日本展出就赚了几十万或几万，但这事总有些困难，我们总不能拿恐龙化石翻过来复过去地老去展出呀，这象话吗？这就不能一概而论。最近四川自贡发现几十条恐龙化石，四川很积极，想在那儿建一个博物馆，象兵马俑那样吸引全世界的人去看。象这些所，性质就不一样。所以，具体的事情需要具体对待。在讨论这个问题的时候，我提出过几条意见，我说我们要在战略上藐视敌人，但在战术上重视敌人。我们在战略上一定要坚定不移地往前走，

但在战术上在每一个步骤上都要非常慎重。赵总理在全国政协召开的民主党派元旦茶话会上讲了这个问题，要求初战必胜。所以说，在科技成果商品化这个问题上会有一个过程，会有一些科研成果难以商品化，这就要有个合理的支持，有的我们要把眼光放远一些，要有一个纵深的部署，对那些我们的国家、民族需要的、短期内很难实现科技成果商品化的研究，也要得到正确合理的安排和发展。

**第四，关于科学院对外开放问题。**我们现在实行的是对内搞活，对外开放的政策。最近中央打算把开放的地区扩大，就是珠江三角洲，长江三角洲，再加上闽江三角洲这样一些地区。搞对外开放，必然会和我们科学院有更密切的联系，我们同时要认识到中央“对内搞活、对外开放”这个决策的重要性和它的迫切意义。我们要进行国际上的交流，要善于把人家先进的东西引进来，吸收、改造、消化、创新，这是科学院不可推卸的责任，科学院毕竟是人才济济。我们要与人家进行人才交流。任意出国我是反对的，参观、旅游，借出国学习考察去游山玩水，这一点很不好。大多数科技人员出国，这是非常必要的，将来还需要扩大。现在讲两个开放，一是物质开放，另一是智力开放，我们中国人是很聪明的，这与我国悠久的文化传统有密切的联系，但是我们缺乏现代化的设备，所以我们有这种聪明，学习得好，一出国，与外国的现代化设备结合起来就会出成果。如修瑞娟，假使不到美国去，她就不能搞成微循环理论。我们鼓励这样的人出去。让我出去，还不如让卢院长、东生同志等科学家出去，当然，我出去作用也还是有的，如出国去签订协议等，但要具体一些，就不如各位科学家的作用大，这应该是有老老实实的态度，我们鼓励科学家与国外交流。

前两个月，我到太原钢铁厂参加合金钢和铝合金钢会议，我遇到这样一件事。太钢有一套二十吨轧机，这个轧机是西德进口的，要轧0.1—0.2微米的钢板作显像管上的阴极罩，但怎么也搞不好，达不到西德的标准。一位德国专家说，你们白天做，我们夜里做。就这么一句话引起我们思考：是否是白天电压不稳定，而夜间电压稳定呢？可能有道理。结果我们夜间试验，生产出来的钢板确实特别好，拿到咸阳显象管厂去用完全符合要求。太钢有一个龙卷轧机，这是五十年代苏联的产品，当时运转不好，我们请来西德克虏伯一位专家，问他有没有办法解决。他说，苏联卖给你们的这套轧机是苏联从我们那里买去翻版给你们的。他提了两条建议，一条是低压，低压传动。再加上微调，中间由电脑控制。以前轧出来的板不平，有的厚，有的薄，加了这三个措施之后，就解决了问题。这个专家今后我们还要请，他说他还有十几个建议。我回来报告了，赵总理有个

批示，让好好研究。我们在新疆塔里木盆地打出一口油井，发生井喷，没办法，治服不了。我们请了两个美国人，父子俩，他老子很有经验，儿子二十多岁，也很有经验，能实际操作。这两个人要价很高，每天一万美金，这可是敲竹杠，可厉害呀！他在北京商量的方案跟我们的方案一样，就是只有把井架整个搬掉，换上新的才行。那就费了大事了，而且花钱很多。他说现在还不能作出决定，结论要等到现场去观察一下，之后到现场去看了一天。看了以后，他说井架不要搬，我有办法对付。后来才了解到，他是一冲而上，把盖子打开，把芯子一换，又盖上，两分钟之内，完成了这件事。后来问他是什道理呀？他说这个井喷，有大喷，有中喷，有小喷，我等到他小喷的时候，利用它的间隔，一两分钟内，把东西一换就行了。你们不信，我还可以再表演一次给你们看，我那个芯子还换得不好，还不保险，就又换了一次。后来聊起来，我们的工程师、技术员说这个我们也会呀！我说，你看了，当然会呀，你开始没做出来呀！奥秘经常是这样，一点就穿。奥秘就在大喷、中喷、小喷上。请洋人就有这个好处。我看，将来要请科学家来讲学，请工程技术人员来，请退休老工人来。我们中国人也可以出去，利用我们聪明的脑袋加上他们的设备，那就如虎添翼。这是人才交流。我们还可以搞国际会议，在我们条件许可下，我们可以很好地组织。我们开国际会议，在世界上印象比较好，因为我们招待得比较好。我们还可以考虑和他们合作研究，还可以合搞风险投资。对于那些愿意与我们合作的人，我们要保证人家的待遇，保证人家的利益。不要一锤子买卖，一下子捞过来。我们要区别。在交往中，我发现日本人态度最坏，日本人公开声明，他卖给我们的东西，要中国保证他十年的利益，就是要我们比他落后十年，现在我们查资料的结果，发现巴黎统筹委员会日本人否决我们最多，过去以为是美国人、法国人否决多。我们跟瑞典这样的小国，大的科技合作项目有三项，而跟日本只有一项。跟美国有几百项。上次日本科技长官来，我跟他谈，我说你们未免太小气。所以有必要时，得给他们一点颜色。这次宝钢添设备，我们定了，买西德的，后来日本来电说：“我们承认自己是失败者”。我们说，你只卖硬件，不卖软件。而西德既卖硬件，又卖软件，不能说中国没有好东西呀，好东西有的是呀！不能说我们没有发明创造呀，比如黄同年同志，作了个齿轮测试。检查齿轮有没有毛病，过去常常是两个齿轮对滚，听它的噪音，看什么地方有毛病。黄同年搞的直齿，对每个齿轮毛病在哪里，毛病的原因是什么，他都能测出来，用的是计算机。六年前开科学大会时我问他能否对伞齿进行这样的测试，他说恐怕不行。我说你先别说不行，试试看。我问他要多少钱，他说六十万，我说，我给你六十

万。六年之后，他作出来了。现在在北京机床厂用了一年多，非常好。世界上称它是最先进的。好几个国家都想买我们的专利。

对外工作如何打开局面，这是我们科学院面临的一个问题，我们要站在人家的肩膀上面，这样更快。就象爱因斯坦讲的，我是站在牛顿这个科学巨人的肩膀上才取得相对论这个成就的。我们为什么不能采用外国人呢？天文台跟澳大利亚克里斯琴逊搞射电天文就搞得很好嘛！这老人家来，我每次都要请他吃饭。我们应该放聪明一点。

**第五，要使我们的队伍结构更加合理，以利于多出成果，快出人才。**我们的科技队伍，长期以来，作了很多工作，为我们国家做出了重要的贡献。我们科学院知识分子集中，作了很多贡献。同时，我们也要看到，我们的科技队伍与其他的队伍一样，也面临着一个接班人的问题，有个老化的问题。老一辈的科学家，为科学技术事业的发展，贡献了宝贵的年华，他们作为奠基者、开拓者，三十五年来，同我们党、同全国人民风雨同舟，历尽艰辛。我们这批老科学家是非常宝贵的，没有他们，就没有现在。他们为我国的科技事业和国民经济的发展作出了杰出贡献，他们培养了一代又一代的科技工作者，建立了不朽的功勋。这些，党和人民是永远也不会忘记的。他们理应受到科技界和整个社会的尊重。要尊重老科学家，大家都有老的一天，你不尊重人家，后辈也不会尊重你的。我提醒你们一件事，那天科学院庆祝成立三十五周年，我那个秘书张玉台回来跟我反映一个情况，那天他看到张文裕这位老科学家行动不方便，就赶快去扶他，这很好。以后开会应有人照顾老科学家。由于自然规律，总有个交替的问题，我们的事业总是要发展的，总是后浪推前浪，一代接一代地向前发展。老一辈的科学家要把培养一代新人当作自己光荣的使命，使自己毕生精力所从事的事业后继有人。青年知识分子要虚心向他们学习，对他们晚年的工作和生活要安排好，照顾好。为了适应改革的要求，各把大批勇于探索和创新，又有真才实学的中青年科技人员，提拔到研究所、研究室等现职领导岗位上来，尽快实现科技队伍的年轻化。各级组织要注意在科技体制改革中发人才，充分发挥他们的积极性。现在从美国回来很多人，还有从欧洲、从日本回来的要我们现在的中年骨干，许多都是从苏联回来的，还有大量是我们自己培养的，我们要发挥他们的积极性。我相信一代新人在工作锻炼和反复实践中，一定会把工作做得更好。

同志们！参加这次会议的同志，都是科学院的各级领导骨干。在过去一年里，大家



在各自的岗位上为国家做了很多工作。在新的一年里刚开始的时候，科学院又召开这样的会议，说明大家对科技工作，对科技体制改革充满了信心。希望大家认真领会中央体制改革的精神，把这些精神和这次会议的情况带回到自己的单位，努力把自己单位的工作做得更好，在新的一年里，为国家做出更大的贡献！