

# 湖北文史资料

一九八七年第二辑（总第十九辑）

纪念「七·七」事变五十周年专辑



爱国青年在街头  
进行抗日宣传⇒



←我军在武汉外  
围德安重机枪阵地  
准备杀敌



广州女兵队伍整装待发开赴抗战前线↑

抗战中的“花木兰”。52师  
重机关枪手唐桂林女扮男装，参战  
年余，后因受伤住院才被识破。⇒





↑位于山西的阳明堡为敌空军基地，被我129师（师长刘伯承）奇袭，焚毁敌机十余架。

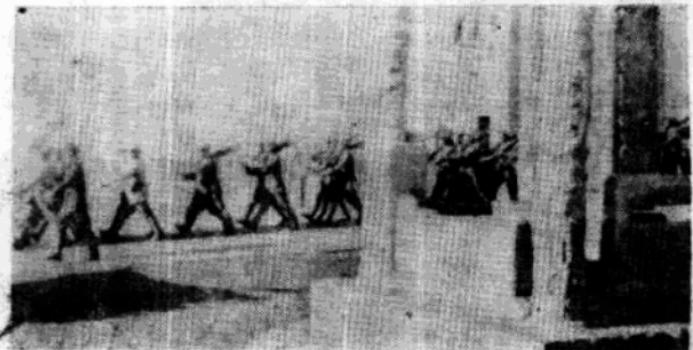


台儿庄大战后之惨状

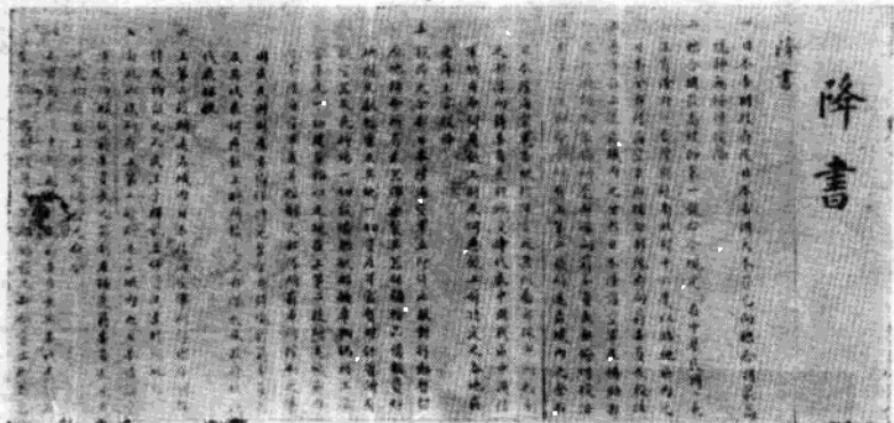


↑著名华侨领袖陈嘉庚率领华侨慰问团，携带大量慰劳品来到湖北襄樊前线慰劳抗战将士。图为陈氏与第五战区司令长官李宗仁合影。

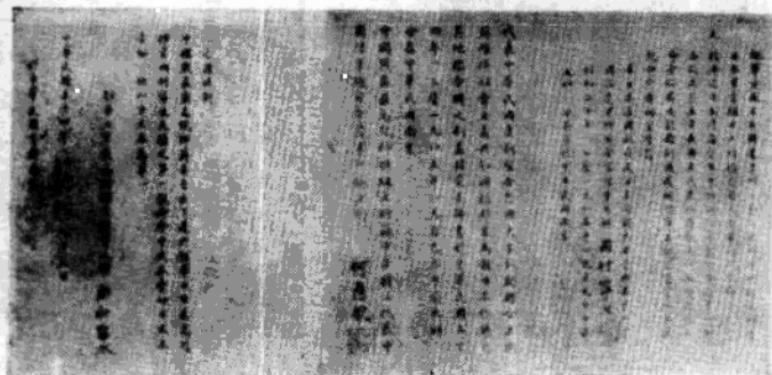
抗战胜利后，我军  
重新回到卢沟桥→



1945年8月14日日本天皇正式宣布无条件投降后，9月9日在南京由日本侵华日军最高指挥官陆军大将冈村宁次向中国政府正式签字投降。图为《降书》原本↓



(本幅图片均采自曹聚仁、  
舒宗侨合编之《中国抗战画史》)



## 目 录

陈诚对抗战初期的回忆	摘自《民国档案史料》(1)
抗战初期国民政府机构的变更	何廉 (16)
抗战爆发时我的一段经历	韩 潞 (28)
李济深将军抗战初期的活动	李任夫 (31)
从“七·七”到“八·一三”抗战	陆 治 (36)
从“八·一三”开始的经历和见闻	宋瑞珂 (43)
抗战初期的孙连仲将军	綦施政 (51)
随罗卓英血战淞沪记略	邱行湘 (56)
万里归国为抗战 武汉外围歼敌顽	江天蔚 (63)
抗战中的海军第二舰队	汪宗杰 (68)
侵华日军的监利白螺矶机场	杨立民 (70)
抗日战争时期我所经历的统一战线工作	谢 威 (74)
坚持抗日、坚持进步的李范一先生	孙耀华 (86)
在国共合作团结抗战的日子里	舒宗侨 (102)
——回顾在苏联塔斯社的一段生活	
抗战前夕武汉学生的一次抗日示威游行	毕 群 (115)
抗战初期武汉见闻杂忆	谈瀛 (118)
白头记者话武汉	冯英子 (128)

- “保卫大武汉”动员情景点滴 ..... 周金山 (136)  
参加湖北省非常时期宣传委员会的回忆 ..... 简思霖 (139)
- 国民政府大本营第六部在宜昌的活动 ..... 汪正本 (144)  
抗战初期的湖北乡村建设 ..... 胡起祥 (149)  
在恩施访问叶挺将军 ..... 谢蔚明 (157)  
一次劳军之行 ..... 吴先铭 (161)  
**抗战初期的国立湖北中学** ..... 崔力明 (164)  
在国立十二中学的十个月 ..... 王延杰 (169)  
在《鄂东日报》社的日子里 ..... 谌仲人 (174)
- 何成濬将军战时日记** ..... 何庆华 藏  
沈云龙校注 (180)  
武汉沦陷后三台丑剧的出场 ..... 张范民 (228)  
武汉日伪政权成立的前前后后 ..... 秦特征 (233)
- 附录资料:**
- 南京国民政府关于全面作战指导方案等训令** ..... (239)

# 陈诚对抗战初期的回忆

本刊编者按：

据中国第二历史档案馆介绍：“这份回忆资料是1945年由陈诚本人口述、经其左右记录整理而成，后保存于国民党政府参谋总长办公室内。1948年，重庆国民党国防部战史编纂委员会派人从南京携回资料的全稿，摘录其中部分章节发交该会编纂组参考采用。”这份资料中，“详细记载了陈诚个人早期生活以及其所经历的历次重大历史事件有关情况。其中披露了若干鲜为人知的史实，特别是国民党最高领导阶层于抗战爆发之际在政治、军事上的重大决策形成过程的记载尤为简要，因而具有较高的史料价值。”这里发表的，就是这一部分内容的选载。

## 淞沪战役时期

### （一）决定抗战大计

七·七事变之初起也，陈与领袖适在庐山办理第三期训练。当时国人对于和战问题议论纷纭，颇多怀疑，殊不知领袖对于抗战早具决心。如七月十七日领袖在庐山发表谈话称：“……芦沟桥事件能否解决，即所谓最后关头之境界；万一到了最后关头，吾人当然只有牺牲，只有抵抗……”。又云：“我们的立场有极显明的四点：（1）任何解决，不能侵害中国主权与国土完整。（2）冀察行政组织，不容任何不合法之改变。（3）中央政府所派地方官吏，如冀察行政委员会委员长宋哲元等，不能任人要求撤换。（4）第廿九军现在所驻地区，不能受任何约束。这四点立场，是弱国外交最低限度。我们希望和平而不求苟安，准备应战而不求战……”。自此谈话发表后，国内外人士对于领袖咸有一致之认识。而领袖亦即于是时离牯返京，并令将庐山训练团提前结

束时陈以病留牯，兼办结束。适“八·一三”事件发生后二日——八月十五日，陈在牯接奉领袖及钱慕尹等电话，召陈赴京，策定抗战计划与战斗序列。遂于十七日离牯，十八日抵京。当经领袖嘱以三事：（一）赴华北向晋、陕将领说明中央之决心与应抗准备；（二）赴上海视察张文白部作战，并协助之；（三）速厘定战斗序列。时陈以抗战月余以来，本人并未担任直接抗战之任何职务，此去究以何种名义身份从事所赋任务，而且一身又不能同时赴两地，乃向领袖陈述此意。领袖问：“以何种名义为宜？”陈云：“如领袖对余欲机动的使用，可给一高参名义”。而领袖则云：“仍以行辕为佳”，然亦未即发表。至厘定战斗序列一节，当时军令部尚无此等材料，乃于十八日晚与白副总长、黄季宽、王达夫会商，由陈将各将领之历史、个性，能力口述一遍（此刻除黄欲睡眠外，余人皆有笔记）作为参考。于十九日偕熊天贲赴沪视察，二十日返京。途中熊问陈：“返京后，对领袖报告是否彼此需要一致？”陈答：“以分报为宜，因此领袖可多得一份参考资料也”。

返京后，领袖询问视察情形，熊云：“不能打”。又问陈，陈云：“非能打不能打之问题，而是打不打的问题”。领袖问：“何意？”陈云：“敌对南口，在所必攻，同时亦为我所必守，是则华北战事扩大已无可避免。敌如在华北得势，必将利用其快速装备沿平汉路南下直赴武汉，于我不利。不如扩大沪战事以牵制之。”领袖遂云：“一定打”。陈又云：“若打，须向上海增兵。”遂发表陈为第十五集团军总司令，并增调队伍赴沪参战，而整个中日战争亦即由此揭开。

## （二）沪战经过

甲、战斗第一阶段（攻势时期）自八月十三日至九月廿三日

1. 淞沪战事的发动：中日战争之必然爆发，早在吾人意料之

中：淞沪战争的导火线是为着虹桥机场事件，亦为国人所深悉。当时敌方海军陆战队约六千人在淞沪一带藉端启衅，我第九集团【军】为应付事变，遂将附近部队陆续向淞沪一带集中，于八月十三日开始英勇抗战。

2. 我军之攻击精神：当时我军为求立于主动，企图扫荡留沪之敌军，乃以87D在左，88D在右，向上海之敌积极进攻。其攻击重点初指虹口，后改向公大纱厂。经数次战斗后，敌在上海之陆战队已被我军包围。惟我军兵力有限，后方控置部队极少，经陈向张商决后，（按：此陈赴沪视察时事）始将36D、98D加入攻击，同时改变重点指向汇山码头，企图由中央突破，将敌截为两段，再向两方席卷而扫荡之。惜攻击开始过早，至36D一部迫近汇山码头时，而后续部队（98D）犹未到来，以致攻击一时顿挫，后且变为被动矣。

3. 敌军登陆及我军阻止攻击：八月廿二日晚，敌以增援来沪之十二师团由狮子林、石洞口、川沙口方面，同时以一部由张华浜附近强行登陆，企图威胁我军侧面。当时因我沿江兵力薄弱，未能拒止敌军登陆，乃以87D之一部及教导总队之一团、上海保安总团一部向张华浜登陆之敌攻击；同时以在吴福线之11D以在杨行、宝山方面之98D转向狮子林、川沙口方面之敌攻击；更以在昆山，吴县附近集结之67D用汽车输送向罗店挺进，并急调正向常熟、福山前进之14D向太仓、罗店方面前进，以求会歼登陆之敌军。但总以交通运输关系，各该部队赶到战场时，敌之主力已登陆成功。此不能不认为我战因如上之失败。（原文如此——编者）又当我向敌攻击时，因接近江岸，敌二十余艘之炮舰及优势空军，发挥强大威力向我轰击。但我仍冒万难，积极猛攻，在月浦、罗店一带演成互相争夺之激烈战争。此时敌复增援不绝，而我则无后续部队，以致仅能解决侧背之战威胁，未能将敌压迫江中而歼灭之，殊可惜也。以后敌因在罗店附近被我十八军各师所

阳，不能进展，乃转向吴淞附近及虬江码头，强行登陆。幸我6D、61D及1A等部适时赶到，即对在吴淞登陆之敌施行猛攻。此时我第一军因先在后方控置，至6D伤亡甚大时，始以78D各旅逐次加入作战，致部队建制陷于混乱。

4. 杨行至刘行之战斗：九月六日，宝山被陷，我98D姚子青背孤军困守，全营殉国。同时，吴淞、张华浜及虬江码头方面之敌，仍继续增加，未能扑灭，坐使与沿江敌人联合，以主力沿宝刘公路向杨行突进。九月十一日杨行被占。十四日陈到刘行指挥，为要长期抗战，须转移阵地，逐次抵抗。但此时领袖为要取得国际同情与认识，尚欲死守刘行。九月十六日，我第九集团军被迫退至北站、江湾、庙行、杨家宅之线固守。敌军方面，于十一日占领杨行后，复以主力向我刘行猛攻。但我在罗店南端之18A，仍继续向罗店北端之敌攻击。在月浦方面，98D之一部因伤亡过大，且形势突出，不得已撤至陆福桥之线。此后，因沿宝刘公路西犯之敌仍续进不已，刘行岌岌可危，我遂放弃围攻罗店北端敌人之计划，退守罗店西南及罗嘉公路之施相公庙一带。同时以各部队牺牲过大，全部攻击遂无形停止，仅有局部之小攻击而已。

#### 乙、战斗第二阶段（守势时期）自九月廿四日至十月廿五日

1. 刘行至蕴藻浜之战斗：当刘行以东杨木桥附近战斗时，我66A、4A、15D等部队已陆续到达，并曾加入作战，亦未奏效。此时敌已迫近刘行。至九月廿四日，中央宝刘公路方面为调整战线，撤至右翼接杨家宅附近之第九集团军，经窦家弄——顾家镇——刘行东侧（国际电台附近）——太平桥——万桥沿荻泾以至罗店南侧之线。当时在沪敌军计有1D、3D、11D、12D及8D、16D各一部，并海军陆战队等，共约十余万人；野山炮约四百门，战车二百余辆，飞机二百余架，大小兵舰七十余艘。至九月三十日，顾家镇与刘行间之陆桥附近，我57D与15D之接合部被敌突入，经该两师派队逆袭，将其击退。同时，刘行与长浜站间之

万桥附近，我15D与77D之接合部亦被敌突入，我77D因伤亡过大，全部溃退，以至牵动全局。经陈向领袖报告部队不能再打的原因，大意说：如无生力军加入，即应转移阵地，调整部队，继续抗战。经领袖研究答复以后，于十月一日晚以15D之一团留置刘行，以57D之两营留置顾家镇，掩护我军转移，主力撤至杨家宅、唐桥站，沿蕴藻浜南岸，经陈家行——广福——罗店西南两侧——施相公庙——曹王庙亘双草墩之线。

2. 蕴藻浜至苏州河之战斗：我军由刘行撤退以后，敌向广福方面跟踪前进，猛攻广福。经我奋勇抵抗约一星期之久，终将敌挫败。十月初旬，敌又转移主力，沿沪太公路南下，向蕴藻浜进犯，企图占领大场，以威胁我第九集团军之侧背，而达其占领上海之目的。当时我在该方面之兵力为8D、16D、57D，因战斗激烈，8D官兵几伤亡殆尽，故其左翼黑大黄宅附近阵地于十月六日晚又被敌突破。于是以撤至昆山附近正在整理之1A及新到达之税警总团与19D、26D、20A等部陆续增援，仍不能挫阻敌势。此时我5A、171D、173D、174D及176D正陆续向上海输送中。于是陈即提出下列三个意见：第一是以第五路军由蕴藻浜北岸，同时以两个师由蕴藻浜南岸，各以一部由南岸及罗嘉公路以北转取攻势，对敌行歼灭战。第二是以第五路军据守蕴藻浜南岸，以16A及66A之一部，再另外抽出几个师，由蕴藻浜北岸出击，将突过蕴藻浜南岸之敌包围歼灭。第三是暂取守势，待五路军集中后，再相机出击。后经统率部决定采用第三案。但当时因情况所迫，不能久延，乃决心乘敌攻击疲惫之时，突予猛击，以求击破渡过蕴藻浜南岸之敌，并进而恢复刘行，乘胜追敌江边而达歼灭之目的。遂以甫抵战场之五路军由蕴藻浜出击，更由左翼抽调98D及正在整理之66A加入，并由其他正面各师各抽一部，向当面之敌攻击，于十月二十日晚开始总攻。经三日之激战，结果因我五路军各部限于运输未能如期集中，并且新兵过多，缺少

战斗经验：同时敌空军又肆行轰炸，故一经接触，即形混乱，以致原阵地无法维持。乃将在杭州之19D、18D、26D、33D调至大场方面，同时将3D、53D加入，并将左翼之11D、14D及正在太仓整理之15D调来，始得维持战局。但数日以后又感危险，遂于廿四日逐次退守大场、走马塘之线。廿五日大场被围，敌由大场东西两侧突进，我33D不战而溃，于是敌对闸北、江湾及在庙行之我军，即形成包围之势。廿六日，情况愈不利，有及早调整战线之必要。此时除以88D之一团固守北站外，主力撤守由丰田纱厂沿苏州河南岸经江镇桥至南翔线上；左翼方面仍固守原阵地。

### 丙、战斗第三阶段（转移阵地时期）自十月廿七日以后

1. 苏州河之战斗：当我由大场、走马塘撤退前后，适值九国公约开会。我为增进国际间的同情，原拟在该线死守，后因被迫溃退，无法维持，始转移到苏州河。此时我87D、88D、1A、36D、102D等部被敌跟踪猛攻，损失甚大，因敌亦欲在九国公约开会以前解决上海战事。当时我在上海之作战部署，原区分为中、左、右三军，中央军朱【绍良】总司令于苏州河战斗最激烈之时奉命调赴西北，部队并为右翼张【发奎】总司令指挥，新旧交替，指挥上不免感受影响。同时敌并以有力部队向南翔、江镇桥猛攻，经我拼力死守，屹然不动。但苏州河方面终因我部队立足未稳，致被侵入。经调左翼之67A及新到之154D、46D、教导总队等支援反攻，战况至为激烈。

2. 敌由杭州湾登陆：十一月四日，我军正与渡过苏州河之敌苦战之时，杭州湾、全公亭、金山咀方面海岸忽发现敌人登陆。我为击破该方面敌人以保侧背安全，当即决定以26D进占松江，以61D占领闵行，以警戒黄浦江之左岸，又令67A速经松江向金山县前进。同时令79D在嘉兴下车，用汽车输送至平湖、新埭镇线上占领阵地。并令63D由乍浦方面，62D由南桥方面向登陆之

敌夹攻。同时又以守备浦东之45B亦向该方面转送。此为当时之应急处置。但26D、61D在以前作战均伤亡甚大，67A又系新到战场，不能企望过奢。同时，苏州河的本身亦不能不保持相当实力，故将67A及教导总队加入154D方面后亦因伤亡过多，致苏州河无法可守。（按：当敌在杭州湾登陆时，领袖由电话问陈如何处置，陈答以须调整战线。后领袖又命陈再支持三日，结果蒙受不利之溃退。）

3. 京沪路线之战斗：当十一月十一日晚我左翼军开始撤退之时，因安亭附近发现敌人，公路铁路均被截断。此时我退至安定附近之左翼先头部队，虽遭敌之突袭，并不停止抵抗，仍向嘉定方面转进。后我九师赶到，始将安定附近之敌击退，恢复交通。以后我由南翔撤退之部队始得安全通过。

4. 沪杭路、京沪路方面之战斗：当我由苏州河撤退时，原拟撤至乍、嘉、吴、福既设之阵地固守，伺机转取攻势。但因平望、南浔先后被敌窜入，苏嘉路已被截断，致我由左翼转用于沪杭路方面之部队无法南下。至十一月十九日，嘉兴失守，该方面之敌并有继续西进、迂回我吴福线侧背之企图。同时，在浒浦登陆之敌后攻陷福山，因此吴福线上亦难坚守。迨撤退至锡澄之时，因右翼放弃乍嘉线，同时，沿京沪进迫之敌又相继向我猛攻，至十一月廿六日，不得已又将锡澄线放弃。又江阴要塞自廿七日至十二月一日激战五日，经因援绝被陷。至是，京杭路方面之敌遂沿太湖南侧长驱直犯，于廿四日陷吴兴。自是节节后撤，宣城、芜湖遂亦相继失陷。

5. 南京会战：自十一月二十六日放弃锡澄线后，即以36D、88D、87D、51D、58D、66A及新到之10A参加南京防御作战。十二月七日，敌分两路攻破淳化、汤水阵地。八日至十一日在附郭阵地激战三日，迄十二日，我守雨花台之88D被击破，各部动摇，南京因此失陷。

6. 浙皖方面之配置：当敌以主力攻击南京之时，另敌一部沿吴宣公路向宣城、芜湖方面突进。此时在沪杭路方面之我军为刘建绪部，在吉安、孝丰方面为廖磊部，在江南方面为川军各部；后又增加7A两个师，川军六个师，及18A残部第六师。多因伤亡过巨，无力出击，故不但不能策应南京会战，而且向后移动。此虽由于野战军与守城军未能切实连络，而对自己力量缺乏正确估计，亦为最大原因。（按：当苏州河撤退时，领袖曾召陈至京，问：“南京如何守法？”陈云：“是否叫我守？”领袖云：“不”。陈云：“如不叫我守，则我不主张守南京”。领袖命陈与何部长、德顾问等研究。后将研究结果及不能守之原因报告后，领袖遂决心不守。并命陈即赴皖南布置。但陈到皖南后，领袖又有“以主力守南京，以一部退皖南”之处置。结果伤亡甚大，而南京终于不守。）

### （三）对于沪战之感想

淞沪战争为中国对日抗战之开始，其最初之胜利影响于尔后作战者至大，故凡作战准备、作战计划均应充分周到，亦即孙子所谓：“未战而庙算胜者……”之意也。然就上述“沪战经过”观之，则所谓准备也者、计划也者，似仍有须待吾人检讨之处。兹摘录陈总司令（诚）廿七年二月廿八日在武昌珞珈山将校研究班训话数则，以实吾说。（原题目为《沪战的经过与教训》，兹仅录后段“失败的原因及所得到的教训”十四条中之三、四、六、七、十各条）

1. 政略影响战略：战略原是达成政略目的一种手段。但是战争既启，就应该以战略为主，不能因政略牵制战略。因为战略保得胜利的时候，政略的环境就可以跟着好转。反过来说，如果战略失败，就是最初认为有利的政略，亦必跟着恶化。这次战略受政略的影响极大，乃是国家的不幸，并不是国家的错误，因为

我国本身准备不足，要希望人家援助的关系……。

2. 政治影响军事：军事与政治原是不可分离的东西，但是这次在作战前以及作战期中，我政治上的缺点实在太多……。自敌军由狮子林方面登陆之后，附近各县地方负责者，事先不组织民众，训练民众，事后不知动员抵抗，这也是我们作战中极大的缺点。

3. 一般准备不足：芦沟桥事变以后，接着沪战爆发。当时兄弟（陈自称）由庐山奉命赴沪，沿途所见，极少动员紧张的气象。（笔者按：即在抗战第八个年头的今天还是如此！）通信、交通、运输、军事器材及民众组织等等，都没有充分的准备。及至战事发动以后，仓惶应付，通信、运输各项阻滞迭生。……

4. 初期攻势不能成功的原因：当沪战爆发以后，我军以五师之众，对数千的敌陆战队实行攻击，竟未能奏功，实在是当时部署种种不当的缘故。譬如不能彻底集中兵力，形成重点，及步炮没有协同动作，都是比较显著的事实。等到迫近汇山码头的时候，因为不待主力到达，以致兵力薄弱，不能扩张战果。倘使当时能依照原定的计划，待98D到达后使用于重点方面，那么，一定可以获得期望的战果。

5. 退却时机与行动失当：我军作战的整个方针既为持久战，那末，于持久目的达到相当程度以后，就应该顾虑自己军队的实力，以免遭到无谓的损失，保存决战时的充分力量。但此次淞沪作战，当敌主力已被我诱至于该方面，同时我军亦损失极大，增援已穷，已至反攻无效的关头，就应该转移新阵地，再图歼灭。这种勉力支持，待部队溃乱、战线动摇时，才实行被迫而撤退，因此不能为整齐而有计划的退却，是很失策的……。

但是，淞沪一隅已支持约三月之久，使狂妄的日本不敢再以“三个月灭亡中国”的眼光来轻视中国；即世界各友邦，亦因我淞沪之英勇抵抗，均对我有相当之认识与同情。此不能不认为淞

沪战役之种种收获。其他如淞沪抗战转变了敌“沿平汉南下”之原定计划；因淞沪抗战促进了国家的真正统一；因淞沪抗战所得的教训，作为我以后改进的资料，其收获尤非浅鲜。

### 武汉卫戍总司令时期

自南京失陷后，武汉即成为我抗战期中军事、政治与经济中心之所在，又以武汉为我内地水陆交通之枢纽，于抗战过程中自具有重大价值。尤其自徐州放弃后，而武汉成为敌人势在必取之唯一目标，故我有倦〔尽〕全力以保卫之必要。乃在二十七年一月，成立武汉卫戍总司令部，任命陈氏为武汉卫戍总司令，使负保卫武汉之伟大责任。惟当时所云武汉，非仅指武汉三镇而言，乃包括武汉以外各战略要线与要点，而武汉三镇为核心，利用此核心之灵活运用，以发挥我抗战最大之力量。故吾人应知当时之保卫武汉与保守其他一时性之战略要点，固自不同。兹将关于保卫武汉之军事、政治、动员宣传各方面之工作情形，述其概要如下：

#### （一）关于军事方面

1. 整理军队：为保卫大武汉而由各方调集武汉之军队，或因参战已久需要补充，或因无作战经验需要训练，皆为卫戍总部之重要责任。所幸当时领袖驻节武汉，军政、军令各部又相处弥迩，人马、械弹请补较易，德国顾问自独立团营以上（特种兵），各师、各军，均有配属，或担任训练，或指导筑工，均能依统一计划，分途进行。

2. 构筑工事：武汉卫戍总部成立之初，鉴于敌寇节节西侵，情势紧迫；又以沪战教训，知无坚强工事不足以言防御，不巩固武汉亦不足以保军事中枢，乃于廿七年一月廿六日在武昌本部召集各军师参谋、工兵人员及各有关单位，举行工事构筑会议，并

成立武汉城防工程处、河川工程股、筑路工程处等。复于二月二十日颁定武汉附近防御工事构筑计划，限期完成。在此时期，除永久工事仍参照原定计划，斟酌损益，极力加强，并将未实施部分如阻塞破坏渡河准备等重行侦察，积极施行外，对整个阵地编成与兵力部署、大炮配置等，亦均有所决定。

阵地选定与前城防组时期所选定者无大差异。惟西展至新沟、南至土地堂、贺胜桥，亦均构筑坚固工事，形成武汉之前进阵地，武汉周围之大弧形线上及其以内地区，均以永久工事为骨干，增筑野战工事及副防御物、交通壕等，构成极大纵深之防御阵地。

至于江防，则因我海军处于极端劣势，对侵入敌舰均以陆上炮火以拒止之。因此凡江防重点，如田壁，如黄鄂，均编成要塞。其备炮以由海军节下之海军炮为主，以野战炮为副，并增筑步兵掩护阵地及通讯、防空诸设备。又为增强江防力量，在田家镇、葛店各附近江面，依沉船、布雷等方法施以阻塞，而以要塞炮火掩护之。其未施阻塞区域，另配置漂雷队或游动炮兵，随时可以袭击敌舰。

又为便利武汉内围交通计，除完成道路网及统制船舶、车辆各交通工具外，在葛店、阳逻、沌口各附近江岸，均修筑码头；襄河、艾家咀、蔡甸各附近，均架设军桥；并在平汉铁路之江岸与粤汉铁路之徐家棚各附近，修筑轮渡码头，加铺铁轨，准备轮渡材料，俾平汉、粤汉两路可以联运。

3. 调整后方勤务：关于粮弹补给，除屯积于预想各战地者外，更依后之运输作不断之补给。交通方面，则尽量利用水路、铁路及公路；在各山地内，则以人力、兽力搬运为主。通信方面，除依平素国营省营之既设电报电话线路外，更于各重要方面增设军用专线，及其他特种通信设备，以任通【讯】连络。卫生方面，以各部队之队属卫生机关，在战场【负责】伤病兵之收容治疗，