

1405



第三輯

中國人民政治協商會議江西省九江縣委員會
文史資料研究委員會編

九江縣文史資料選輯

井德琳題



目 录

悠久的文明古邑 理想的开发热土

.....张人鑫 陈新明 徐常彬(1)

九江县办国营工业发展概况 刘书胜(8)

乡办工业中的璀璨明珠

——九江泡花碱厂发展简史 张光林(19)

九江县粮食业四十年巨变 洪育环 陈 新(22)

九江县双季水稻发展概述 徐隆凤 魏安松(28)

九江县水利建设简记 刘仕松(34)

九江县林业建设点滴(一) 谭策铭(44)

九江县水产业的发展历程 叶如莹(48)

九江县黄老门传统特产——生姜 李国龙(53)

阳光雨露育新人

——九江县建国后全日制学校教育剪影 彭华兴(55)

一切为了人民的健康

——九江县医药卫生事业奋斗历程

.....王贤飞 黎美枝(66)

九江县电影事业四十年 张友琦(79)

九江县剧团、戏研室创作与研究纪实 泛 声(84)

江洲业余黄梅戏剧团琐忆	潘治富	(88)
体育之窗	李明生	(92)
九江县人民政权的诞生	朱巨汀	(96)
关于中共九江特支成立时间的回忆	桂家鸿	(104)
抗战前的九江商会	杨瑞芝 李中砥	(106)
二战时期熊式辉在江西推行“三保(堡)政策”	黄训廉	(110)
难忘的狱中岁月(二)	桂家鸿	(112)
忆先父郑呈镜之死	郑旌儒	(121)
回忆在“五一村”活动的前前后后	李 柱	(123)
岳飞与岳家市	张人鑫	(128)
“溢浦庐山几度秋”		
——记岳飞在江洲	王宪章	(133)
罗大佑暨罗公亭	李 琳	(140)
回忆祖父李盛铎	李传梓	(141)
蔡瀛及其《庐山小志》	刘晓祥	(143)
民间采茶戏艺人李正红	肖鉴铮	(146)
民间文曲艺人於全福	於青松	(149)
明清科举制度简介	刘晓祥	(153)
九江县民间歌谣拾贝	张荣海	(165)
九江县苏区民间歌谣	李国龙	(166)
韩成庙前龙舟会	唐厚纯	(169)

悠久的文明古邑 理想的开发热土

张人杰 陈新明 徐常彬

编者按：

《悠久的文明古邑，理想的开发热土》这篇文章，高度地概括了九江县地理位置、风景名胜和自然资源之境况，多方位地综述了工业、农业、交通、邮电、商贸、科技、教育、文化、卫生之现状，是一篇介绍、宣传我县深化改革、对外开放和各项事业发展之力作，同时为读者更好地理解本辑文史资料之内涵起到恰到好处的辅助作用，故作首篇，以飨读者。

九江县位于赣、鄂、皖相交的长江中游南岸，昌九工业走廊北端，地介北纬 $29^{\circ} 21' \sim 29^{\circ} 51'$ 、东经 $115^{\circ} 37' \sim 116^{\circ} 15'$ 之间，九江市区居其中，区位得天独厚。随着宁汉东西双向开放，昌九南北竞相崛起，城市辐射机遇优越。这个城郊型的“赣北大门”，诚为一方理想的开发热土。

本县历史悠久，早在新石器晚期便有先民聚居。汉高祖六年（前201）建县，初名柴桑，晋并置寻阳，隋曰溢城，唐曰浔阳，五代南唐称德化，民国三年（1914）改今名，历为赣北首府首县。解放后城区九江设市，市、县分治，一度撤县并市，今为九江市辖县。县域东西广62公里，南北袤57公

里，总面积873平方公里，设2镇、14乡和4个国营农、林、水产场（所）。总人口30.54万，其中非农业人口3.03万，有汉、回、壮、苗、土家、白、侗、满、蒙古、朝鲜等族，汉族人口占99.94%。人口密度为350人／平方公里。1968年9月，县级机关由九江迁沙河街，按铁路里程南距省会南昌118公里、北距市区九江17公里，由山南公路登庐山至牯岭41公里。

县境为江湖平原与低山丘陵相混交连的地区，傍依名山大川，风光秀丽。东面“匡庐奇秀甲天下”，向南延伸境内的大步尖峰海拔664米，为全县最高点。北缘万里长江奔腾不息，过境岸线54公里，水面在5万亩以上的赛城湖、赤湖、七里湖，明镜般地装点在沿江绿原上。西中部岷山、长山、株岭层峦叠翠，皆秀出幕阜余脉；“喀斯特”地区溶洞密布，钟乳景观百态千姿。这里属中亚热带向北亚热带过渡的湿润季风气候带，四季分明，气候宜人。年平均气温17℃，降雨日142天，降雨量1420毫米，无霜期266天。即使是流火的盛夏，早晚仍很清凉，湖滨、幽谷可辟疗养所、度假村。

大自然的赐予很适合古人类的生活，亦系历代英才荟萃、兵家必争之地，在昌九走廊涉及的区域内，非但融会了山水之胜，而且囊括了颇有价值的人文景观40余处。柴桑腹地是伟大诗人陶渊明生息、卒葬的故土，是千古贤母陶（侃）母和岳（飞）母长眠之地，10余处先秦文化遗址闪烁着先民们智慧之光，还有赤壁之战策源地柴桑城等遗址、遗迹。列为省级文物保护单位的有新石神墩聚落址、晋寻阳城址、陶渊明墓和祠、岳飞母姚太夫人墓和夫人李氏墓、国民革命军第二十五师参加“八一”起义出发地，已开放的旅游点有狮

子洞、涌泉洞、陶渊明纪念馆。似此山水、人文交相晖映，景点密集富有，令人叹羡不已，是庐山风景名胜区的重要组成部分，旅游业前程似锦。

境内自然资源丰阜，物产富饶，具有农、工、商综合开发的巨大潜力。全县有宜农地34.73万亩，粮食作物主产水稻，兼有豆、麦、薯类。经济作物以棉花、油料为大观，是全省重点产棉、产油县和全国优质棉生产基地。近几年围绕农业“三高”、“奔小康”，不断调整种植结构，在确保粮食稳步增长的前提下，突出棉、油优势。1991年皮棉总产达到12533吨，居全省第二位，比1978年增长3.5倍，人均产棉41.04公斤，提前实现“八五”期末的奋斗目标；油脂总产3452吨，比1978年增长3.45倍，人均产油11.23公斤，是全国植物油收购先进县。传统特产黄老门生姜、马回岭西瓜、九江苎麻，久种不衰。有宜林地45.92万亩，林木大宗为松、杉、茅竹和油茶，属国家保护的名贵树种有银杏、金钱松、秃杉、鹅掌楸、天竺桂等12种，森林覆盖率为21.4%，是全国平原绿化先进县，林果业开发前景广阔。有天然牧地14.06万亩，主畜有猪、牛、羊、兔，传统良畜城门滨湖黑猪皮薄肉嫩，江洲滨湖水牛使役力强；家禽有鸡、鸭、鹅、鸽、鹌鹑，是全省水禽生产基地。野生珍稀兽类有金钱豹、穿山甲、小灵猫等14种，禽类有天鹅、白鹭、鸳鸯、雉鸡、黄鹂等20余种。有天然捕捞水域6.4万亩，可养殖水面15.31万亩，水产品以鱼类为主，盛产青、草、鲢、鳙、鲤、鲫、鳜、鳊，特种养殖有虾、蟹、鳖、蚌，尤以庐山石鱼和石鸡（与石耳合称“庐山三石”）久负盛名，年产水产品总量4100吨，是全省鱼苗基地、江南淡水养殖基地和外贸螃蟹基地。赛城湖水

域宽，水体肥，生物饵料丰富，水产养殖大有可为。

地下矿藏更是一大优势。已探明的有铜、硫铁、磷、金、银、铁、煤、石灰石等21种，其中铜储量175万吨、硫铁矿4153万吨、石灰石15亿吨。自古享有“金鸡”美誉的城门山，有色金属综合性矿床特大特富，是全国18个大型铜矿山和9个稀散矿床之一，其伴生矿占全国储量79%、硒占15%、碲占48%、锗占33%，是发展铜、硫、磷重化工基地，是沙城地区经济高新起飞的强大依托。

县内工业企业大抵是七十年代起步的，改革开放大潮促向“跳跃式”的发展，出现县办企业为骨干，乡镇、农垦、局属企业一齐上的好势头，初步形成以建材、食品、纺织、造纸、机械、化工、服装、家具为支柱的门类较齐全、布局较合理的地方工业体系，经济效益逐年上升。1991年，工业总产值为20906万元，占工农业总产值46.52%，比1978年的工业比重上升13.47个百分点。1982年以来，涌现一批饶有特色的拳头产品，先后有纯豆粉丝、奶油饼干、晶体味精、硅酸盐水泥、2#书写纸、高楼无塔送水器、等离子喷涂设备、双叉宝莲壁灯、微型电动喷雾器、350#沥青油毡、九二0蛋鸡全价饲料等23种产品分别评为“省优”或“部优”，有14项填补省内空白、2项填补国内空白，有的远销海外。吸取陶瓷烧花工艺精华烧制的彩虹灯具获轻工业部银、铜牌奖。自行设计开发的第三代背负式电动喷雾器列为国家级新产品，畅销28个省、市、自治区，在全国第二届轻工博览会上受到江泽民总书记的赞扬。

九江素称“三江门户”、“七省通衢”，近现代交通发达，现为江西对外开放的重要港口。县境独得近市之利，逐

渐形成水、陆、空立体交通网。凭藉长江黄金水道，水运上达汉渝，下抵宁沪，内通五河。阎家渡港区水深面宽，九江外贸码头即建此，目前可供两艘5000吨级海轮同时泊港作业，外轮直驶日本、东南亚和世界各地。105国道、昌九汽车专用道纵贯南北，武九（武昌——九江）、双瑞（双塔——瑞昌）干道横跨东西，阎家渡轮渡沟通了大江南北的陆路运输。南浔铁路南接浙赣，武九（武昌——九江）铁路西连京广，两线交汇的九江南站正处沙河街镇区。在建的大京九（北京——九江——九龙）铁路将在此设编组站，是我国南方未来又一重要的铁路枢纽。黄老门境内的九江机场，可起降波音737客机，已开通北京——九江——惠阳和上海——九江——南京航线。从机场经南站至码头，大体是一条南北平行线，间距为20+15公里，用沙黄（沙河街——黄老门）、沙阎（沙河街——阎家渡）公路串接，水、陆、空联运十分便捷。

县内商品流通渠道不断拓宽，已形成国合商业、社会商业、个体商业和集市贸易等多元化、开放型的经营体制，服务网点遍及城镇和乡村，并充分利用近郊和交通优势，在九江市区开辟“窗口”，在马回岭、阎家渡开展边际贸易，活跃城乡市场，促进经济繁荣。1991年，实现社会商品零售总额12343万元、国合商业商品纯销售额13502万元、集市贸易成交额3521万元，比上年分别增长10.99%、24.52%、17.56%。今年又投资210万元，在县城新建柴桑市场，开设小商品门面277家、农贸摊点358个，共有从业人员658人，经营品种数以千计，构成集农、工、商、贸为一体的经济大观园。目前农民进城，城乡结合，大办粮油一条街、农贸一条街之风

方兴未艾，揭开了赣北大市场联网的序幕。

县城沙河街是庐山西麓一颗灿烂的明珠，环境优美，市政建设日新月异。镇区建成面积4平方公里，城镇人口20266人，比六十年代末分别增长10和11倍。昔日蜿蜒狭浅的沙河，裁直拓成长4.8公里、宽60米、深4米的新河，清澈的石门涧水终年流贯城区。沿河南北辟有主、中、次干道18条，街道规整宽敞，人行道浓荫如盖，殿堂馆宅鳞次栉比，庭院花木争芳斗秀，房屋累计建筑面积64.78万平方米，居民人均住房14平方米。工业有一定的基础，社会服务设施较好。驻有中央、省、市属单位7家，县、镇办工业企业53家，各种批发、零售商店482家。现有邮电综合大楼2420平方米和南站邮件转运大楼1200平方米，可经营国际、国内的信函、快件、包裹、汇兑和长途电话、电报等业务，3000门程控市话交换机已开通；有110千伏和35千伏输变电站各一座；有县办日供水0.7万吨和铁路南站办日供水0.8万吨自来水厂两座。科技、教育、卫生事业发展迅速，设有科技市场开发中心，是国家科委重点联系县；有完全中学3所、初中1所、中等专（职）业学校2所、小学5所、幼儿园9所，“七五”期间普及了初中教育；有县、镇医疗单位9家，专业技术人员423人，病床315张，设备较齐全。文化生活丰富多采，县属事业单位有广播站、电视差转台、文化馆、图书馆、陶渊明纪念馆、新华书店和电影发行放映公司，活动场所有人民影剧院、柴桑电影院，工人文化宫、老年宫和灯光球场、旱冰场、游泳池等。街区东北隅乃葱茏黛绿的丘陵带，雄伟的革命烈士纪念塔屹立山首，古朴的陶祠、陶馆掩映林丛，良田、美池错落其间，拟建成“靖节公园”。城区绿化覆盖率为35.7%。

八年蝉联全省文明卫生城，是全国县城规划先进县。

为了跟进长江沿岸的开发大势，策应昌九工业走廊的发展战略，县委、县政府决定全方位开放开发沙城工业区。即以城门山大型铜硫开采为依托，带动化工、建材、食品、纺织、加工等工业，积极发展高新技术和外向型经济；以沙河街发达交通为纽带，采取点、片、面相结合，实行国家、集体、个人和内资、外资、合资一齐上，经过二、三十年的努力，逐步建成工业点片联网、农工体系齐全、内外贸易兴旺、第三产业繁荣的新兴的原材料工业区。根据资源分布和工业、基础设施现状，已按5个小区作出分类布点与开发规划，并制定招商引资、引进人才和技术等一整套优惠政策，热烈期待海内外有识和有志之士来县参观考察、投资开发、洽谈贸易、旅游观光。“有朋自远方来，不亦乐乎”！

“一张白纸”绘新图

——九江县办国营工业发展概况

九江县经委 执笔刘书胜

在中共九江县委和县人民政府的领导下，九江县经委所辖国营工业企业，步履维艰地度过了四十多个春秋，建成了以建材、轻纺、食品为支柱，兼有化工、造纸、印刷、农机、汽车修理和自来水供应等轻工和服务工业体系，在全县工业系统中起着骨干作用，为本县国民经济的发展作出了重要贡献。

(一)

建国初期，县内各项建设事业百废待兴，工业是在为农业和人民生活服务的前提下逐步兴起的，县办国营工业则起步较晚。1952年，九江县染织加工厂在九江市丁官场建立，有职工60人，由市纺织公司提供原料，实行代加工。这便是县办国营工业“星星之火”，1957年转交市办。

1958年，“大跃进”运动中，工业贯彻“以钢为纲”。在大办钢铁的同时，根据“五小”的要求，县内先后办起了农机厂、化肥厂、水泥厂和新塘煤矿等小型国营工矿企业。这些企业边基建、边学技术、边投产，摸索前进。但在1962年贯彻执行“调整、巩固、充实、提高”的方针时，或因技

术装备，或因产品质量、经济效益达不到要求，除农机修配厂外，都停办了。

农机修配厂，是1962年3月，由县农机厂与拖拉机站合并而成的。而农机厂又是1958年2月经县委、县人委决定，将县铸铁社、十里铁器社、株桥木器社和新港手工业社农机车间等四个手工业合作企业并成县办的国营农机厂，厂址初设市区南郊桑树岭，有职工98人，从事木器、铁器、翻砂和农用水泵等生产，1959年初迁于市郊黄泥塘。1962年3月改农机修配厂后，除从事农用机械修理外，还生产农用水泵、饲料粉碎机、“进贤”号插秧机和脱粒机，直接为农业生产服务。

（二）

度过三年调整时期，着手制订和实施九江县“三五”期间工业发展规划。由于“文化大革命”的干扰破坏，两年时间过去了，县办国营工业仍然处于停滞不前的状况。1968年开始，全县广大干部和群众在极其艰难的条件下，根据中央提出的“五小”方针，自力更生，奋发图强，用三年的时间创办了县办国营工矿企业14家。头一年先后在九江市区办起了县味精厂、水泥制杆厂、农机厂和农机修配厂（后改油泵修理厂）；第二年，在县城沙河街西北六角垅开辟工业区，并在这个地区（含沙河街）兴办钢铁厂、电机厂、轴承厂、水泥厂、砖瓦厂、印刷厂、自来水厂、汽车运输队，以及在新塘办的东风煤矿；第三年，又在赛城湖玉兔山办起了化肥厂。至此，县办国营工业初具规模，自成体系了。

这些工矿企业的兴建，不仅为全县经济的发展起了一定

的促进作用，有些企业初创时期就取得了显著成绩，在县办工业发展史上写下了光荣的一页。如县油泵修理厂，原为县农机修配厂，早在1969就开始修理喷油泵；1970年起先后为援越培训修理工25名，为全国各地培训修理工500余名；1971年试制、次年正式生产分配泵配件和油泵精细偶件转子、转套等部分易损件，由此更名为九江油泵修理厂，成为农业部油泵修理定点厂家之一。1974年6月，从市黄泥塘迁厂址于三里街。1975年分别评为省、地、县“工业学大庆先进单位”。1977年，参加全国质量行检，经鉴定油泵配件质量达到部优标准，产品畅销全国各省市。1968年从农机修配厂分离出来的县农机厂，厂址在黄泥塘，主要生产省里安排的2105型柴油机机体，亦曾成为江西省工业学大庆“六好企业”，1980年元月与九江市机床附件厂合并，划归地区管辖。

县砖瓦厂，原址设在沙河街镇东方红村大王岭。1969年筹建，翌年7月底正式开机投产。初有职工500余名，采取连队建制，由于生产季节性较强，生产方式简单，1971和1972连续两年亏损。1973年，调出正式职工250多人到九江市，招进200名临时季节工，同时加强了企业管理，狠抓增产节约，当年扭亏并盈利5.2万元（按1990年不变价折算，下同）。1974～1976年被评为省“工业学大庆”先进单位。1983年因京九铁路建设征地，厂址搬迁至沙河乡石门村和冷水村相交处的望家岭，占地140亩，同时改名为九江县建筑材料厂。

东风煤矿，位于新塘乡青山村。原为省公安厅赛湖劳改农场组织开采的新华煤矿，曾两度建矿开采，两度下马。

该矿地貌复杂，水文资料不清，故作：江西省“强排”试点单位交九江县办。1970年招收矿工500多名，用电灯照明，机械通风，土法上马，简易投产，曾形成年产煤3万吨的能力，为缓解我县用煤困难作出了贡献，多次评为“工业学大庆”先进单位，曾出席全国工业先进代表大会。但在1983年元月31日，溶洞穿水，发生15名矿工死亡的恶性事故，因之不能继续开采，被迫闭矿。

（三）

九江县办国营工业虽然在“文革”逆境中有了起步，并有所发展，但由于当时贯彻所谓“第二次工业革命”和“两个突破”的精神，项目上的过多，战线拉得太长，资金、技术和企业管理都跟不上，因而县钢铁厂于1972年率先下马，六角垅工业区也最后撤销了。有的厂坚持办了下来，也因设备简单，技术不过关，以致产品质量不稳定，产量达不到设计能力而连年亏损。到1976年，13家企业共有职工1790人，固定资产原值948.95万元，人均5301元；年生产总值634.05万元，人均3542元。其中亏损企业7家，亏损额达134.5万元。

中央粉碎了“四人帮”，广大干部、群众心情舒畅，理直气壮地进行社会主义建设。特别是党的十一届三中全会作出“把全党的工作重点转移到社会主义现代化建设上来”的决策，给县办国营工业的发展带来了机遇，注入了生机。1979年，根据中央提出“调整、改革、整顿、提高”的方针，调整了县办国营工业布局，对前景不佳的企业实行并的并，转产的转产，如1980年将县化肥厂改办成县造纸厂，转产新闻纸；1983年将县电机厂并入县水泥厂，充实其机电技

术力量。并在1978年后，瞄准市场和本地资源，先后新办了县汽车修配厂、县织布厂和铁门坎金矿。

1984年5月，为了加强对县办国营工业的领导，成立了九江县经济委员会。这一年，认真贯彻中央《关于经济体制改革的决定》和省政府提出的“紧紧围绕增强企业活力，提高经济效益这个中心环节，努力做到企业改革配套，行业改革有突破，宏观改革起好步”的要求，对县办国营工业实行放权让利、以税代利及厂长负责制、厂长任期目标责任制和企业内部多种形式的经营承包责任制等重大举措，有秩序、有步骤地进行企业整顿和改革。这在一定的程度上改善了企业经营管理，初步改变了吃“大锅饭”的现象，使一些企业的生产形势得以明显改观，获得经济效益和社会效益双丰收。1985年，县办国营工业总产值达1977.77万元，比1978年增长1.1倍，占全县全民工业总产值48.96%；实现利润112.5万元，占全县全民工业盈利额57.96%。县经委因此被评为全省企业整顿先进单位，1986年2月受到省政府表彰。

(四)

1987年，随着经济体制改革不断深入，在县委县政府的领导下，成立九江县工业企业厂长任期目标责任制领导小组，根据上级有关规定，进一步完善厂长任期目标责任制，审查并确定厂长提出的任期内实现的各项经济技术指标，制定对厂长的奖惩办法，并组织签约。1988年，又成立县招标承包领导小组，实行国营工商企业面向社会公开招标和风险承包的办法，中标者签订合同，交风险金三千元，一包三

年。在实行厂长任期目标责任制的过程中，凡承包者激流勇进，敢为人先，改革措施得力，企业就乘势而上，获得较快的发展和良好的经济效益，如：

县印刷厂。厂址设沙河老街。建厂初期，仅有职工21人，4台四开圆盘机，只能印刷信纸、信封、簿记等简易品。1970～1975年，先后对厂房和机械设备进行了几次扩建和改造，承印能力稍有加强。党的十一届三中全会以后，通过企业内部深化改革，大力改善劳动管理和改革分配制度，大胆实行定额承包和计件工资，从而调动了全员劳动积极性，使生产条件和经济效益得到良性循环。1987年，拆除旧厂房，在原址建起一栋高五层、总面积980平方米的生产、办公、和住宿综合大楼；花费10余万元租赁彩印机、对开平台、纸型设备一整套较先进的书刊印刷设备。由此，江西省出版事业局于1991年5月将该厂定为全省十二家书刊定点印刷单位之一，也是九江市唯一的省级书刊印刷单位。1991年，为了提高工效，减轻劳动强度，适应省级书刊定点业务的需要，又耗资16万元，购置一套包括主机ASt激光印字机、录入终端机、1600K针式打字机以及晒版机、电源装置在内的华光普及型激光照排系统设备。自此，该厂不仅能承印各类书刊，还能印制彩色商标、挂历和图片，业务范围扩大到南昌、武汉、九江等大中城市，在装备、技术、业务量和经济效益等方面都跨上了一个新的台阶。截止1991年底，一个只有67名职工（其中长期临时工12名）的小厂，拥有固定资产原值69万元，年生产总值197万元，比建厂初期增长56.6倍，年均递增19.3%小厂作出了大贡献。

县汽车修配厂。1978年3月从县汽车队分离出来，厂址

设县城西郊双瑞路145号。建厂初期，职工不足40人，固定资产原值22.09万元，只单纯从事汽车修理。在企业改革的激烈竞争中，为了求得生存与发展，该厂对企业内部运行机制和分配制度实行了一系列的改革，干部、职工工资随经济效益全浮动，从而增强了企业活力，拓宽了服务渠道。1984年，被列为江西省汽车工业公司九江销售公司九江县供应站，从事汽车配件联供联销，1985～1987年连续评为先进供应站。1985年，又列为全国200个支农汽车销售服务站之一；同时定为第二汽车制造厂南昌技术服务中心九江保养站，承担二汽东风系列车的售后服务，1986年评为保养优胜单位。1991年，全厂有职工60人，固定资产原值32.3万元，年收入达59.2万元，是我县举足轻重的汽车修理厂家。

县油泵修理厂。1978年，评为全省“大庆式企业”，1982年，被农业部授予“农业机械行业先行单位”称号。为了适应市场的激烈竞争，早在1984年10月，就加入了江西省油咀油泵联营公司；1988和1991年，又冲出九江，分别在南昌、武汉等地设立维修服务部，形成以九江为中心向全国辐射的维修网络，使油泵维修覆盖面广及全国二十一省、市。1991年，全厂有职工224人，固定资产原值达201.8万元，年产油泵滚轮体总承能力达50万件，成为江西省分配泵生产的重要基地。年生产总值178.6万元，比1978年增长15.2%；实现利润6.9万元。

但在县办国营工业两次大的改革中，也有少数承包者自身素质不高，把握不住市场机遇，导致企业内部管理混乱，职工积极性调动不起来，造成较大的亏损。因之不得不提前终止承包合同。针对这种情况，县委、县政府及时调整了部分