

25707



漢中文史

第十輯

中国人民政治协商会议陕西省汉中市
委员会文史资料委员会 编

漢中文史

第十輯

中国人民政治协商会议陕西省汉中市委员会文史资料委员会编

公元一九九二年十二月印

主 审：陈震寰

主 编：戴 天

副 主 编：周建民 李铎 李星

封面题字：陈竹朋

封面设计：吕从周

责任校对 常 纹

《汉中文史》

第十辑

出版单位：汉中市政协文史资料委员会

编 辑：《汉中文史》编辑部

承印单位：汉中第二印刷厂

出版日期：1992年12月

开 本：850×1168mm 32

书 号：SX ———— 0059

定 价：3 元

《汉中文史》总第10辑

目 录

一个腾飞的企业——汉中市水泥厂

-伍长述(1)
- 记余明祯同志.....伍长述(8)
- 汉中航空工业建设纪实.....周建民、龚承宗(16)
- 献身科普事业的何寄梅.....戴天、伍立(24)
- 李宗仁先生尊师重教.....周建民(29)
- 汉江航运史略.....李宗禹(31)
- 汉中禁烟见闻.....马家骏(39)
- 王范堂传略.....张应超(44)
- 忆台儿庄敢死队.....王范堂遗著(52)
- 敢死英雄赞.....刘仲荻(55)
- ### 难忘的峥嵘岁月——延安生活琐记
-宋立平(57)

熊文涛先生解放前简述……………余守庸(68)

熊文涛先生雅事二则……………余守庸(71)

忆抗战时期汉中美术活动……………曾自先(73)

抗战时期汉中高校简介……………余守庸(76)

《中国》——世界诗人大会名篇之一

……………**美籍华人陈坦**(79)

中国民主同盟汉中市委委员会史略

……………**市民盟委员会**(85)

杜鹏同志来信……………**本刊**(93)

《汉中文史》出刊十辑……………**本刊**(95)

古今汉中城……………**周建民、李星**(97)

一个腾飞的企业

——汉中市水泥厂

伍长述

在我市的西郊，有一座被命名为“全国建材行业先进单位（标兵）”的中型企业，它就是遐迩闻名的汉中市水泥厂。1991年，该厂生产水泥232500吨，实现税利686万元。该厂产品——汉江牌R型425号普通硅酸盐水泥获全国七千多家机立窑企业唯一的一块国优金奖。

汉中市水泥厂走过了三十四年的光辉历程，它和共和国的多数企业同步。1958年，汉中市水泥厂应运而生。

按照国家建材设计院的设计，该厂总投资169万元，年产矿渣水泥3.2万吨。当时只有七、八十人，一边筹建厂房，一边“练兵”，搞水泥生产试验。在梁山石灰厂修了个直径仅有60厘米的水泥窑，靠石灰、粘土、铁矿粉和煤来配料，用石

碾碾料，用筛子筛料，用秤过料，再用水和后用手捏成球状小蛋才拿到窑上去锻烧。待料烧好后，再用石碾碾细，用箩箩出细面——用这种手工作坊式试验方法，生产出了厂里的第一批水泥。

建厂初期，一切都很困难，厂筹建指挥部设在农民家里，工人们分散住在老乡家，草棚灶房搭在一棵核桃树下。经过两年的艰苦奋战，修起了厂房，盖起了四排干打垒的职工集体宿舍。就这样，1960年6月1日，汉中市水泥厂正式投产了。

可是，事隔不久，由于国家在困难时期贯彻“调整、巩固、充实、提高”的方针，市水泥厂仅生产4个月就下马停产了，留下七、八个人看厂房。

1966年11月，汉中市水泥厂又重新上马，翌年二月动工恢复建设。1970年初水泥厂正式投入生产，由于管理混乱，设备陈旧，手工操作多，生产上不去，经济效益差。到1977年以前，生产的325号水泥，年产量一直徘徊在2万吨左右。

正当厂子濒临倒闭的危难之际，1976年5月，市上决定调余明祯来厂里担任党委书记。老余进厂后，从整顿厂风厂纪入手，团结职工干部，使厂里面貌大变。于是，他以技改为起步，开始了一场打翻身仗的攻坚战。

1977年，打响了技术改造的第一枪。他们筹集资金30多万元，先把一台土立窑改造为液压传动往复式机械立窑。这一年，生产水泥36059吨，实现了建厂以来第一次超过了设计能力，工厂被国家建材局评为“学大庆先进企业”。

首战告捷，再扬鞭策马，接着又把第二台土立窑改成机立窑，实现了煅烧、卸料、输送、贮存全部机械化。

1979年，厂里搞第二步技改，扩大了磨机车间，增加装容量，实现了煅烧和粉磨生产能力的配套。1982年，水泥厂产量突破了10万吨，实现利润150万元。

接着又搞了第三步技改，完善工艺，治理粉尘，减消噪音，先后给18个扬尘点安装了43台抽尘器，给两台鼓风机和5台球磨机装消声器，彻底治理了粉尘和噪声，并绿化美化环境，全面改善了劳动条件和工厂面貌。

自力更生，艰苦奋斗，使企业实现了巨大的发展与进步，1983年5月厂里荣获省科技成果一等奖。

为了改变运输条件，1983年，厂里自筹资金275万元，在省、地、市各方面关怀与领导下，

在孤山建成一座长665.84米的横跨汉江公路大桥。大桥的建成，不但从梁山拉矿石能节省17公里路程，年节省运费70万元，也彻底改变汉中、南郑、勉县沿汉江20万人民的交通条件，为经济发展做出了贡献。

1984年，工厂开始试行厂长负责制，余明祯同志，坚决支持年轻厂长张根久对企业的生产经营统一指挥，支持厂长行使权力，给厂长撑腰壮胆。张根久同志积极工作，大胆改革，努力落实经营承包责任制，使企业连年超产增收。其他象副厂长曹增津、周慈林、秦建忠、党委副书记马海珠等等，都是团结苦干，奋力拼搏，为市水泥厂的兴旺发达立下了功勋的厂领导成员。

因为有了这样的厂，这样的“一班人”，更有奋勇向前的职工，1984年国家建材局才把全国唯一的一条9.15万吨水泥的机械化立窑示范生产线在这里定点。这条总投资1767万元，由国家建材局投资1000万元的全国第一条日产熟料220吨的机械化立窑示范生产线，由天津水泥工业设计院设计，厂里承担主要建设任务。这条示范线于1985年11月17日破土动工，全厂团结战斗一年半，于1987年5月17日按时竣工投产。

1985年，厂里收集到关于试产R型水泥的信息，他们积极与国家建材局、国家建材科研所合作，承担了试产试销工作，经有关部门鉴定，几个月的试产，生产出符合国家标准 的R型452号普通硅酸盐水泥，这是一个突破，当年盈利42万元。

从1985年开始，厂里实行了目标管理，按照责、权、利相结合的原则，层层落实了工厂方针目标质量责任制，实现了优质、低耗、增效益的目标，1986年，人均提供税利达7239.71元，百元产值提供税利55.73元，全员实物劳动生产率达213吨/人年。

经过十多年的艰苦奋斗，厂里创造了一个净洁文明的工作环境。通过抓紧除尘改造和绿化建设，厂里16个扬尘点，基本达到了国家允许排放的标准。厂里绿树成荫、草坪成片，喷泉、鱼池、凉亭错落有致，全厂绿化率达96%以上，已建成一座“花园式工厂”。省委、省政府领导、国家建材局领导、奥地利等海内外水泥考察团来厂参观考察后说：汉中市水泥厂文明生产很好。

随着生产的发展和经济效益的提高，厂里不断改善职工的生活条件，使他们更好地为水泥厂

创优质、夺高产、上等级作出贡献。工厂为职工办了幼儿院、理发室、浴池、洗衣房和提供交通车，从而方便了群众生活。厂里给职工集体食堂定额补助，使大家吃得好、吃得省。厂里经常组织职工举行书法、摄影、演讲、知识竞赛、文娱活动以及各种球类比赛和舞会，使全厂职工的精神生活更加丰富。

为了更进一步关心职工生活，厂里采取多渠道的方法解决职工的住房问题。厂里采取建立集资建房储会，集资建房，个人建房给予补助等多种形式，使职工的住房条件有大的改善。现在青工有集体宿舍，职工结婚有新房，双职工能在厂里工作五年以上的也能住上家属楼。

汉中市水泥厂还为地方水泥厂的发展立下了汗马功劳，如今汉中蓬勃发展的一些水泥厂与他们的援助是分不开的。他们先后对汉江水泥厂、梁山水泥厂、阳春水泥厂等近十个厂进行了援建、改建或技术改造，他们不但在技术上相帮，还派干部帮助管理，使这些企业在生产和产品质量上有了长足的进步，他们无私的奉献精神受到了许多企业的交口称赞。

汉中市水泥厂在前进，他们坚持改革开放的

方针，坚持“团结、奋进、求实、创新”的企业精神，党、政、工团结一致，真正把工人看成是工厂里的主人，不断深入进行三项制度的改革，使企业不但走上稳步、协调，全面发展的轨道，还更加充满活力。十多年来，产品连续十三年荣获陕西省质量评比第一名，企业先后获得全国文明先进集体、全国设备管理优秀单位，全国思想政治工作优秀企业，全国先进基层党组织、全国“五一”劳动奖状、全国建材行业先进单位标兵和省、地、市多项荣誉。

东方风来春满目，随着对今年初邓小平同志南巡谈话的学习贯彻，更加激励了全厂改革和劳动生产热情的高涨，全厂紧紧围绕生产经营这个中心，不断提高经济效益，今年上半年，生产水泥12.3万吨，实现产值1846.4万元，利税401万元，创建厂以来同期的最好成绩，全厂一千三百多名干部职工以实际行动为十四大的召开献上了一份厚礼。

记余明祯同志

伍长述

汉中市水泥厂始建于1958年，是一个由年设计能力3.2万吨水泥的地方小厂逐步发展起来的全省建材行业中的中型骨干企业。现有固定资产3198万元，年生产能力24万吨，实现利税680万元。企业荣获先进基层党组织、全国思想政治工作优秀企业、全国“五一”劳动奖状等国家、省、地、市各种荣誉称号160多次；产品质量获全国七千多家机立窑唯一的国优金奖。这些成绩的取得，都与原厂党委书记、厂长，现党委委员、调研员余明祯同志付出的辛劳、流下的热汗有着密切的联系。

1976年5月，余明祯同志被组织上派到市水泥厂任党委书记兼厂长。当时厂里遇着极大的困难和诸多的问题：生产没矿石、没燃料、没资金，还背着35万元的外债。厂里开不起工资、报不了药费，职工、干部的心散而乱。作为水泥厂

全厂却没一寸水泥地面，天晴尘灰扬，天雨泥水塘……。

余明祯这个五十年代参加工作的干部，曾在短短的几年时间里，把负债累累的市印刷厂治理得井井有条，扭亏为盈。这正是组织上派他来水泥厂的背景。他进厂后思想一头扎入职工中谈心，调查摸底，终于开出了治厂良药——提出了治乱、治散、治脏的口号。他先向头头们的不正之风开刀，当时部门、车间的干部思想涣散，闹不团结，以汽车队为最。余明祯毫不客气，严肃处理，摘掉车队队长和一名支委的乌纱帽。这件事震动了全厂，接着他又把人浮于事的近百名脱产干部，一下子砍掉三分之一，统统下车间。他还根据厂里的实际情况制定出限制干部特殊化的“八条措施”、“五不准规定”。同时还特别规定：全厂职工每天提前15分钟进厂打扫卫生，交接班时，卫生标准与生产任务同时交接。

余明祯带头实干。他整日工作服一穿，哪里有困难哪里就有他的身影，他同工人一起搬料、烧窑、装水泥，同工人一起进食堂排队买饭……几个月时间，理顺了人心，稳定了情绪，“散、乱、差”得到了初步治理。这一年，这个从来没

有完成过生产任务的工厂，产量达到二万八千吨，第一次完成了任务。

汉中市水泥厂是“大跃进”的产物，由于“苏式”生产线的先天不足，造成产品质量不稳定。老余的脑子里产生了改造生产线念头。于是他找来了厂里的一些有识之士曹增津、张根久、秦建中、汪玉成等人商议。他们出谋划策，到山东沂汶水泥厂学习，提出自己的技改方案。经过三次大讨论，决定改土窑为机械化窑，改库房为工进下出的圆筒库。但是，再精打细算，也需要50万元资金。余明祯东奔西跑，到处求人，取得了市政府及金融单位的支持，总算凑齐了这笔款。

为了节约资金，他亲自参加制定出自力更生自己建窑的计划。1977年9月，他们打响了改窑建库同时并举的战斗。当时广播喇叭拉到工地，指挥设在现场，工地上白天热火朝天，夜晚灯火通明，大家斗志昂扬地干起来。

会战一开始余明祯就呆在工地，没黑没夜地和工人一起大干，经过全厂职工几个月的奋战，到1978年元月，改窑建库工程进入最后的试机阶段。随着“成功了！”的欢呼声，一条改造后的

新线在几百号工人面前正常运转起来，

第一步技改完成后，1978年水泥厂产量猛增到四万三千四百多吨，产值382万元，利税达到92万元，整个厂子开始踏上了现代化生产的轨道。余明祯眼看前方，他又和他的战友们谋划着第二步技改，第三步技改……

1979年，他们完成了磨机技改，烘干配套；1980年，改造工程进行填平补齐，使之全部配套，年产水泥达到七万一千多吨。1983年，全部完成的改造工程发挥起效力，年产水泥达到了十一万七千多吨。创利税248万元。

余明祯在狠抓技改、扩产的同时，他把关系企业生命的质量放在非常重要的位置上。水泥厂在1976年前只能生产300号水泥，少量400号也极不稳定，于是，他提出了质量升级的三年规划：1977年消灭300号，稳家400号；1978年保证400号，生产部分500号；1979年要全部达到500号。

为了保证质量，攻关的第一年来了个硬的：如果出300号水泥全厂受罚！在质量攻关中，余明祯亲自带头，同机关干部到现场一道工序一道工序地把关，保证了质量、产量的稳定提高，他同厂里几百号干部职工硬是用近于殊死的搏斗，

实现了质量升级的三年规划。

1983年，市水泥厂投资275万元，在省、地、市领导的关心与支持下，建起了孤山大桥，昔日厂里到梁山拉矿石运距24公里，如今运距7公里，只此一项，每年节约运费70多万元。

水泥厂生产环境也发生着巨大变化，这种粉尘污染严重的企业是世界上最难以解决的问题，经过艰苦努力，建成了绿树成荫、鲜花怒放的“花园式”工厂。终于在1984年，国家建材局决定要建设的全国唯一的一条9.15万吨的机械化立窑示范生产线，放在了该厂建设。

余明祯心中装着全厂职工。1981年汉中遭受特大水灾袭击后，厂里近百户职工受灾，他急职工之所急，倡导建立了“职工住房互助会”，厂里家里拿出钱做基金，帮助许多家住乡村的职工修起了宽敞明亮的新房。他筹措资金在市区建起两幢家属楼，解决了部分职工的后顾之忧。

作为厂党委书记，余明祯不单担负着企业的建设和发展，还担负着人才的培养和建设，职工队伍的建设和发展。曹增津1970年毕业于北京建工学院，有才华有能力，来厂后被作为普通职工一直未被重用。余明祯关心他，爱护他，为他多