

目 录

《尉缭子》的内容和类属(代序).....	郑良树(1)
前言.....	(1)
尉缭子卷第一	
天官第一.....	(1)
兵谈第二.....	(6)
制谈第三	(14)
战威第四	(21)
尉缭子卷第二	
攻权第五	(31)
守权第六	(39)

十二陵第七 (44)

武议第八 (46)

将理第九 (56)

尉 缪 子 卷 第 三

原官第十 (60)

治本第十一 (63)

战权第十二 (68)

重刑令第十三 (71)

伍制令第十四 (73)

分塞令第十五 (75)

尉 缪 子 卷 第 四

束伍令第十六 (77)

经卒令第十七 (79)

勒卒令第十八 (81)

将令第十九 (84)

踵军令第二十 (86)

尉 缪 子 卷 第 五

兵教上第二十一 (89)

兵教下第二十二 (93)

兵令上第二十三 (99)

兵令下第二十四 (105)

附录

一、银雀山竹简《尉缭子》 (111)

二、《尉缭子》著述索引 (119)

三、本书主要参考文献 (126)

尉缭子卷第一

天官第一

【题解】

本篇探讨了战争胜败的根本因素，强调发挥人的积极作用，认为“天官时日，不若人事”。天官，旧释为天时、天象。朱墉《汇解》云：“凡瞻云望日，察气观星，奇门遁甲，皆统之于天，故曰天官。”按天官，实指人的天生感官，即人的心智。

本篇《续古逸丛书》影宋本计 247 字，简本无此篇。《治要》、《御览》引此与今本出入较大，今本有删省。

【原文】

梁惠王问尉缭子曰：^①“黄帝刑德，可以百胜，有之乎？”^②

尉缭子对曰：^③“刑以伐之，德以守之，非所谓天官时日阴阳向背也。^④黄帝者，人事而已矣。^⑤何者？^⑥今有城，东西攻不能取，南北攻不能取，四方岂无顺时乘之者邪？^⑦然不能取者，城高池深，兵器备具，财谷多积，豪士一谋者也。^⑧若城下池浅守弱，则取之矣。^⑨由是观之，天官时日，不若人事也。案《天官》曰：^⑩‘背水陈为绝纪，向阪陈为废军。’^⑪武王伐纣，^⑫背济水向山阪而陈，^⑬以二万二千五百人击纣之亿万而灭商，^⑭岂纣不得天官之陈哉！^⑮楚将公子心与齐人战，时有彗星出，柄在齐。柄所在胜，不可击。^⑯公子心曰：‘彗星何知？以彗斗者，固倒而胜焉。’明日与齐战，大破之。^⑰黄帝曰：‘先神先鬼，行稽我智。’谓之天时，人事而已。^⑲”

【注释】

^①梁惠王：战国时期魏国国君，姬姓名莹，谥惠。公元前370年—319年在位。在位期间，因迁都大梁（今河南开封）故称梁惠王。公元前344年梁惠王召集逢泽（今河南开封南）之会，被尊为盟主。尔后，魏国东败于齐，西败于秦，国势衰微。《尉缭子》一书反映了梁惠王后期魏国的一些情况。“尉缭子”《御览》卷三〇一引作“尉缭”。

^②《治要》卷三七、《御览》卷三〇一引作“吾闻黄帝有刑德，可以百战百胜，其有之乎？”《御览》鲍刻本“有”上脱“其”字。《孙子·计篇》杜枚注引作“黄帝有刑德，可以百战百胜，其有之乎？”郑良树《斠证》谓“黄帝刑德”不辞，“刑”上当有“有”字，“百胜”当是“百战百胜”之误脱。其说极是。黄帝：传说远古时期中原地区的部落首领。姬姓，号轩辕氏、有熊氏，曾战胜过炎帝和蚩尤，被尊

为人文初祖。《汉书·艺文志·兵书略》兵阴阳类著录《黄帝》十六篇，《数术略》五行类著录《刑德》七卷。班固总括兵阴阳类的特点时说：“阴阳者，顺时而发，推刑德，随斗击，因五胜，假鬼神而为助者也。”本书梁惠王所言当是《黄帝》阴阳学说的内容。银雀山竹简《孙子》佚文《黄帝伐赤帝》谓黄帝“右阴，顺术，倍冲”而胜四方诸帝，似与此文相类。

③《治要》卷三七、《御览》卷三〇一引此“尉缭子对曰”作“尉缭曰”，《孙子·计篇》杜牧注引作“尉缭子曰”。对：对答，回答。

④《治要》卷三七引作“不然，黄帝所谓刑德者，以刑伐之，以德守之，非世之所谓刑德也。世之所谓刑德者，天官时日阴阳向背者也”，《孙子·计篇》杜牧注引作“不然，黄帝所谓刑德者，刑以伐之，德以守之，非世之所谓刑德也”。《尉缭子》此文旨在阐述黄帝之刑德，而批判“世之所谓刑德”，今本删去“黄帝所谓刑德”、“非世之所谓刑德也”及“世之所谓刑德者”三句，有失原意。《御览》卷三〇一引作“不然，黄帝所谓刑德者，天官时日阴阳向背也”，脱去“刑以伐之，德以守之”数句，亦失原意。《李卫公问对》卷下云：“臣按《尉缭子》云：‘黄帝以德守之，以刑伐之，是谓刑德，非天官时日之谓也。’刑：刑罚，武力。德：文德，政治。“黄帝之刑德”，即用武力讨伐暴乱，以文德治理天下。

⑤人事：人的积极作用。《淮南子·兵略训》：“人事者，庆赏信而刑罚必，动静时，举错疾。”

⑥《治要》卷三七、《御览》卷三〇一引作“何以言之”，“何者”当是“何以言之”之删省。《讲义》无“何者”，脱。

⑦《治要》卷三七引作“今有城于此，从其东西攻之不能取，从其南北攻之不能取，此四者岂不得顺时乘利者哉”，“乘利”谓乘阴阳向背之利。“乘之”无义。

⑧《治要》卷三七引作“然不能取者，何？城高池深，兵战备具，谋而守之也”，“兵器”作“兵战”下无“财谷多积”一句，“豪士一谋者”作“谋而守之”，非是。又《渊鉴类函》卷二一四引此“兵器备具”作“兵器具备”，“备具”辞义简古。《孙子·行军》“辞卑而益备者，进也”句，简本“益备”作“备益”。一谋：同心一意。

⑨《治要》卷三七引作“若乃城下、池浅、守弱，可取也。”

⑩《治要》卷三七引作“故按刑德天官之陈曰”，《孙子·计篇》杜牧注引作“夫刑德天官之陈”。《汉书·艺文志·数术略》五行类著录《刑德》七卷。郑良

树《斠证》谓“疑本文‘刑德’为书名，‘天官之陈’为篇名。”其说或是。今本有删省。

⑪《治要》卷三七引作“背水陈者为绝地，向坂陈者为废军”。《孙子·计篇》杜牧注引此“坂”作“坂”，二“陈”下均有“者”字，与《治要》合；又“绝地”作“绝纪”，与宋本合。“坂”、“坂”字通，“绝纪”当是“绝地”之误。《讲义》、《直解》、《江解》及《武备志》作“绝地”，极是。绝地：危绝难行之地。《孙子·九变》：“绝地无留”。贾林注：“溪谷坎险，前无通路曰绝，当速去无留。”坂：山坡，山坡。废军：无用之军，此言仰山而战优势不能发挥。

⑫《治要》卷三七引作“武王之伐纣也”，《御览》卷三〇一及《孙子·计篇》杜牧注引此与宋本合，作“武王伐纣”。武王：周武王，周文王之子，姬姓名发。约在公元前 1066 年率军东征，与商军大战于牧野（今河南汲县西南），打败商军，灭掉商朝，建立西周王朝。纣：商纣王，子姓名辛，商朝最末一个国君。银雀山竹简《孙子》佚文《黄帝伐赤帝》记载武王伐纣事云：“武王之伐【纣】，至于薺遂，战牧之野，右阴，顺术，倍冲，大威（灭）有之。”

⑬《治要》卷三七引作“背济水，向山之坂”，《御览》卷三〇一引作“背清水，向山陵”，《孙子·计篇》杜牧注引此与宋本合，《道藏》本“济水”作“清水”与《御览》合。钟兆华《校注》谓济水不经过牧野，“济水”当是“清水”之误。此说当是，清水：古河名，源出河南修武县北黑山，经过汲县入卫河，汇入黄河入海。《水经注》卷九云：“自朝歌以南，南即清水，土地平衍，据皋跨泽，悉墝（牧）野矣。《郡国志》曰：‘朝歌县南有牧野。’《竹书纪年》曰：‘周武王率西夷诸侯伐殷，败之于墝（牧）野。’”《御览》作“清水”，当有引据。

⑭《治要》卷三七、《御览》卷三〇一引作“以万二千人击纣之亿有八万人，断纣头悬之白旗，”无“而灭商”三字有“断纣头悬之白旗”一句。鲍刻本《御览》“八万”下脱“人”字，又“悬之”作“悬于”。《孙子·计篇》杜牧注引此“灭商”作“灭之”。亿万：十万。据《礼记·内则》疏，古时亿之数有大小算法，小法十万为亿，大法万万为亿。《治要》“亿有八万”，即言十有八万。《逸周书·克殷解》：“周车三百五十乘，陈于牧野。帝辛从。武王以尚父与伯夫致师。王即誓，以虎贲、戎车驰商师，商师大崩。”又《史记·殷本纪》：“周武王遂斩纣头，县（悬）之白旗。”商：商朝，公元前十六世纪商汤灭夏建立商王朝，建都于毫（今山东曹县南），后屡迁都。盘庚时期迁至殷（今河南安阳小屯村），公元前 11 世纪被周武王灭。

⑯《治要》卷三七引此“岂紂不得天官之陈哉”作“紂岂不得天官之陈哉”，《御览》卷三〇一引此无“紂”字。《治要》下有“然不得胜者何？人事不得也”，今本无此句，文歎足义。

⑰《御览》卷七及卷八七五引作“昔楚将军子正与齐战，未合，初夜彗星出，柄在齐。所在胜，不可击。”《治要》无此文。楚：周代诸侯国，芈姓，始祖鬻熊。春秋时期楚庄王曾会盟诸侯为霸主，战国时期为七雄之一，公元前223年灭于秦。公子心：楚国将领，事迹史书无考，《御览》作“子正”，亦无考。华陆综《注释》疑为楚将大心。大心，楚将子玉之子，子玉死后任楚将。

⑱《御览》卷七引作“子正曰：‘彗何知。’”无“以彗斗者，固倒而胜焉”二句，脱。彗斗：用扫帚对打。

⑲《讲义》、《直解》、《汇解》及《武备志》“天时”作“天官”，“天时”当是“天官”之误。《治要》卷三七引作“黄帝曰：‘先稽己智者，谓之天官。’以是观之，人事而已矣。”郑良树《斠补》谓《治要》无“先神先鬼”四字为省文。其说当是。今本无“以是观之”四字当是删省，此文当作“黄帝曰：‘先神先鬼，先稽己智者，谓之天官。’以是观之，人事而已。”先：首要，注重。“先神先鬼，先稽己智”，言尊崇鬼神，更要注重发挥自己的智慧。一说首先。《武备志》：“黄帝言先听信于鬼神，不若先稽我之智识。”天官：人身耳目鼻口心之天生感官，即人的心智。《荀子·正名》：“缘天官。”杨祕注：“天官，耳、目、鼻、口、心、体也。谓之官，言各有所司主也。”

【译文】

梁惠王问尉缭子说：“我听说黄帝有关于‘刑德’的学说，靠它可以百战百胜，有这样的事情吗？”尉缭子回答说：“不是这样，黄帝所讲的‘刑德’，是用武力讨伐暴乱，用文德治理天下，不是世俗上所讲的‘刑德’。世俗上所讲的‘刑德’，是天官时日阴阳向背一类迷信的东西。黄帝所讲的‘刑德’，不过是注重人的作用罢了。为什么这样说呢？假如现在有这样一座城市，从它的东西两面进攻不能攻取，从它的南北两面进攻也不能攻取，难道这四面都没有进攻的适当时辰和方位吗？不是。为什么不能攻取这座城市呢？是城墙高，护城河深，武器齐备，物资粮食充足，将士同心合谋的缘故。如果城

墙矮，护城河浅，守备力量薄弱，就能够攻取它。这样看来，注重天官时日，不如发挥人的积极作用。按‘刑德天官之陈’的说法：‘背靠着水布阵就是把部队置于危绝之地，面向着山布阵就是把部队置于无用之地。’但是，周武王讨伐商纣王的时候，就是背靠清水，面向山坡摆开阵势，用一万二千人击败了商纣王的十万大军，武王还砍下纣王的头悬挂在白旗杆上。这难道是纣王不得天官之利吗？不是。那么他为什么没有取胜呢？还是人的作用没有发挥好的缘故。楚国的将军公子心与齐国打仗，当时彗星出现在天空中，彗星的把柄指向齐国。当时有人按天官时日的说法，认为彗星把柄所在的一方必定得胜，劝阻公子心不要进攻齐国。公子心说：‘彗星知道什么，用扫帚打人，必须把扫帚的把柄倒过来才能取胜。’第二天与齐军交战，果然大败齐军。黄帝说：‘尊崇鬼神，更要注重发挥人的智慧。’由此看来，所谓天官不过是强调人的作用罢了。”

兵 谈 第 二

【题解】

本篇论述了治国、用兵的指导思想。作者认为“土广而任则国富，民众而制则国治”，强调“车不发轫，甲不出囊，而威服天下”，反映了作者追求国家富强，慎战善战的思想。兵谈，即谈兵，探讨用兵的道理。《直解》云：“兵谈者，谈论治兵之法也。”

“兵谈第二”，简本题为“治□”，写在本篇最末一简末端，“治”下一字残，无“第二”二字。按简本《孙子》、《六韬》篇题均无“第一”、“第二”字样，此类文字当是宋代朱服、何去非校订《武经七书》时所加。

本篇《续古逸丛书》影宋本计 339 字。简本此篇约有 30 枚竹

简，全篇文字当在一千字左右。简本现在 593 字，重文 3 字。此篇今本有很大删省，文字仅有简本的三分之一强，几失原意。

【原文】

量土地肥饶而立邑，建城称地，以城称人，以人称粟。^①三相称，则内可以固守，外可以战胜。^②战胜于外，备主于内。^③胜备相应，犹合符节，无异故也。^④

治兵者，若秘于地，若邃于天，生于无。^⑤故关之，大不窕，小不恢。^⑥明乎禁舍开塞，民流者亲之，地不任者任之。^⑦夫土广而任则国富，民众而治则国治。^⑧富治者，民不发轫，车不暴出，而威制天下。^⑨故曰：兵胜于朝廷。^⑩不暴甲而胜者，主胜也；陈而胜者，将胜也。^⑪

兵起非可以忿也，见胜则与，不见胜则止。^⑫患在百里之内，不起一日之师；患在千里之内，不起一月之师；患在四海之内，不起一岁之师。^⑬

将者，上不制于天，不下制于地，中不制于人。宽不可激而怒，清不可事以财。^⑭夫心狂、目盲、耳聋，以三悖率人者，难矣。^⑮

兵之所及，羊肠亦胜，锯齿亦胜；缘山亦胜，入谷亦胜；方亦胜，圆亦胜。^⑯重者，如山如林，如江如河；轻者，炮如燔，如垣压之，如云覆之。^⑰令之聚不得以散，散不得以聚，左不得以右，右不得以左。^⑱如總木，弩如羊角，^⑲人人无不腾陵张胆，绝乎疑虑，堂堂决而去。^⑳

【注释】

①简本残作“【□□□】□饶而立邑建城，以城称地，以地称……”，竹简整

理组校注云：“盖宋本‘称地’上脱去‘以城’二字，遂以‘建城’二字属下为句，又误‘以地’为‘以城’。”其说盖是。此处当作“量土地肥瘠而立邑建城，以城称地，以地称人，以人称粟。” 肥瘠(qiao 窪)：土地肥沃与贫瘠。《武备志》“瘠”作“硗”，“硗”、“硗”古通。 称(chēn 趋)：相当，符合。

②简本残作“……称也，故迺（退）可以守固，【□□□】战胜”，“称”下有一“也”字，“则”作“故”，“内”作“迺”，“固守”作“守固”。竹简整理组校注云：“迺”为“退”字异体，见《说文》。简本“战胜”上所缺三字当为“进（或为“出”）可以”。疑宋本讹“迺”为“内”，又臆改下句首字为“外”。其说当是。

③简本作“战胜于外，福产于是内”，“备主”作“福产”。《国语·越语下》：“兵胜于外，福生于内”，《淮南子·兵略训》：“战胜于外，福生于内”，此为古兵家常语。“备主”二字当为“福生”形讹。简本“生”作“产”，“生”、“产”古通。《淮南子·缪称训》云“福生于无为”，《说苑·敬慎》云“福生于隐约”，皆“福生”属辞。

④“胜备相应”当作“胜福相应”，上文“备主于内”句“备”字简本作“福”，此文缘上文“备”亦为“福”字之误。《直解》作“胜备相用”，亦非是。符节：古代国君调兵遣将或传递命令的信物，用金、玉、竹、木制成，兽形背有铭文，分成两半，国君持右、将吏持左，遇事将吏持符验合，方生效力。此言内外协调，没有间隙。

⑤简本此句残作“……□□焚焚，产于无”，《孙子·形篇》何氏及张预注引此作“治兵者，若秘于地，若邃于天”，与宋本合。秘：秘密。邃(sui 遂)：深远。无：无形，言表面无形却蕴藏着巨大的力量。《孙子·虚实》：“故形兵之极，至于无形。无形，则深间不能窥，智者不能谋。”

⑥简本残作“……大而不咷，关之，细而不歎。行广……”。简本“咷”作“咷”，“咷”字通“窔”，间隙之意；“小”作“细”，“细”、“小”义通；“歎”作“歎”，“歎”《说文》谓“歎气”，即憋气之意。竹简整理组校注读“歎”为“閼”。“閼”训碍，义亦通。简本“细而不歎”上有“关之”二字，二句对言，则“大而不咷”上当有“开之”二字。宋本无“开之”，脱。孙诒让《札述》云：“‘歎’无义，当为‘憊’之误。《说文》木部云：‘憊，充也。’《墨子·尚同下》篇云‘是故大用之治天下不窔，小用之治一国一家不憊者，若道之清也’，‘憊’、‘憊’字通（《一切经音义》说‘憊’古文作‘憊’）。《礼记·孔子闲居》郑注：‘憊，古文作莧。’与‘灰’相近，故‘憊’误作‘歎’也。”孙说非是。“不憊”与“不歎”、“不歎”义皆近，古籍中又作

“不困”、“不通”、“不塞”。《墨子·尚贤中》：“此道也，大用之天下则不宽，小用之则不困。”《荀子·赋》：“充盈大宇而不宽，入鄙穴而不通。”《大戴礼记·王言》：“布诸天下而不宽，内诸寻常之室而不塞。”《淮南子·俶真训》：“处小隘而不塞，横肩天地之间而不宽。”《兵略训》：“入小而不通，处大而不宽。”此言用兵置于大处没有间隙，处之小地不受困屈，是随敌变化，因故制胜之意。简本“细而不狭”下残存“行广”二字。“行广”与下文“故王者民之归之如流水”之间三十余字，均为今本所无。

⑦简本残作“□故王者，民之归之如流水，望……故曰：明于【□□□□□】取天下若化，国贫能富之，……时不应者能应之”，今本于此有较大删省。《治要》卷三七引作“王者，民望之如日月，归之如父母，归之如流水。故曰：明乎禁舍开塞，其取天下若化”，与简本近。简本“国贫者能富之”句“之”字与“时不应者能应之”句“时”字间约残去二十四、五字。今本作“民流者亲之，地不任者任之”十一字，似简本此处当另有一、二句，为今本所无。《兵教下》云“兵弱能强之，主卑能尊之，令弊能起之，民流能亲之，人众多能治之，地大能守之”，或与此处相类；禁舍开塞：指治理国家的几种措施。《直解》：“禁谓抑其邪心，舍谓释其小过，开谓启其生养之道，塞谓杜其矫枉之风。”《治要》引《逸周书·文传》云：“明开塞禁舍者，其取天下如化；不明开塞禁舍者，其失天下如化。”与本文合。

⑧简本作“土广【□□□】国不得毋富；民众而制，则国不得毋治”，句首无“夫”字，“国富”作“国不得毋富”，“国治”作“国不得毋治”。简本“毋”字通“无”。《治要》卷三七引作“故夫土广而任，则其国不得无富，民众而制，则其国不得无治”，与简本近合。今本此处有删省。任：任用，开发。制：制度，秩序。

⑨简本作“夫治且富之国，车不发□，甲不出羣橐，威□天下”，“富治者”作“夫治且富之国”，“民不发轫”句“民”作“车”，“车不暴出”作“甲不出羣”，“威□天下”句“威”上无“而”字。《治要》卷三七引作“且富治之国，兵不发刃，甲不出暴，而威服天下”，与简本近。“车不暴出”当是“甲不出羣”之误。简本“羣字，校注读作‘橐’，极是。《兵教下》云：“国车不出于闈，组甲不出于橐，而威服天下矣”，与本文合。《讲文》“民不发刃”作“车不发轫”，极是。发轫：启动车档，发兵起程。《说文》：“轫，车碍也。”出橐(gāo 高)：动用兵器，出动军队。橐，盛兵甲的袋子。《武备志》又作“橐”。

⑩简本作“故兵胜于朝廷，胜于丧纪，胜于土功，胜于市井”，“故”下无

“曰”字，“胜于朝廷”下又有“胜于丧纪”三句。《治要》卷三七引作“故曰：兵胜于朝廷，胜于丧绝，胜于土功，胜于市井”，《治要》原旁注：“‘绝’疑‘纪’。”“绝”字当是“纪”字形误。《攻权》云“兵有胜于朝廷，有胜于原野，有胜于市井”，亦与简本近。今本有删省。丧纪：丧事。“胜于丧纪”，言悲愤以胜。《老子》六十九章：“抗兵相加，哀者胜矣。”义与此近。

⑪简本作“翠(橐)甲而胜，主胜也；陈而胜，主胜也；战胜，臣□也；战再胜，当壹败”，《治要》卷三七引作“暴甲而胜，将胜也；战而胜，臣胜也；战再胜，当一败”。竹简整理组校注云：“简本‘臣’下一字残泐，据《治要》当是‘胜’字。‘陈而胜’下之‘主胜也’，宋本作‘将胜也’，义长，简本‘主’字盖涉上句而讹。‘主胜’、‘将胜’、‘臣胜’三句，《治要》脱去第一句之下半与第二句之上半，宋本脱去第三句。又二本皆误‘翠’为‘暴’。‘翠’读为‘橐’，‘橐甲’即藏甲不用之意，讹作‘暴甲’，意正相反，故宋本于‘暴’字上臆加‘不’字。”其说极是。此处当作“橐”甲而胜，主胜也；陈而胜，将胜也；战而胜，臣胜也；战再胜，当一败。”又简本此下有“十万之师出，费日千金。□□□□□【□□】故百战百胜，不善者善……善者善者也。”一段约四十字，今本无。《治要》卷三七引作“十万之师出，费日千金。故百战百胜，非善之善者也；不战而胜，善之善者也。”与简本近。今本于此有重要删省。

⑫《直解》、《武备志》及《孙子·火攻》张预注引此“与”均作“兴”。“与”、“兴”繁体形近易误，《直解》是。忿：愤怒。《孙子·火攻》云：“主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。合于利而动，不合于利而止。”义与此近。简本此处文字残作“故善者成其刑(形)而民□……胜而止，出……大矣，壹□而天下并。”文字较今本为繁。竹简整理组校注谓“胜而止”当即“不见胜则止”之异文，其说或是。

⑬简本“患在百里之内”句“患”上有“故”字、“内”下有“者”字，“四海之内”作“四海内者”。四海之内，泛称天下四方，古人认为中国为四海环绕，故以“四海之内”称中国。此指边远地区。又简本“不起一岁之师”下有“战胜其国，则攻其【□□□□】国，不攻其都。战胜天下，【□□□□】不胜天下，不攻其国。”今本无此文。简本似可补为“战胜其国，则攻其都；不胜其国，不攻其都。战胜天下，则攻其国；不胜天下，不攻其国。”今本删省。

⑭简本“不攻其国”下作“故名将而无家，绝苦俞(逾)根(垠)而无主，左提鼓右虑(據)枹而【□】生焉。故临生不为死，临死不为生。得带甲十万，□车千

乘，兵绝苦俞（逾）根（垠），不□……怒，精（清）不可事以财。将之自治兆兆……”，竹简整理组校注云：“简本‘绝苦’之‘苦’疑当读为‘险’。‘而【□】生焉’句缺文当是‘无’字。‘精’上一字上半已残，下半为‘心’旁，今据宋本定为‘怒’字。《尉缭子·兵教下》云‘为将忘’家逾垠忘亲，指敌忘身’，与简本‘故名将’以下三句意近，故知‘俞根’当读为‘逾垠’。”其说当是。“□车千乘”句“车”上一字左傍从“马”，右傍存残画，似是“驰”字。《孙子·作战》：“凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万。”与此文近。简本“不□”与“怒”字间残去二十余字，疑简本此处即今本之“将者，上不制于天，下不制于地，中不制于人。宽不可激而”，“不□”即今本“将者上不制于天”之异文。又简本“绝苦俞根而无主，左提鼓右虑枹而□生”无义，疑此二句“主”、“生”误易，当作“绝苦俞根而无生，左提鼓右虑枹而无主”，言将帅临难不惧死，治军不从中御。《武议》亦云：“夫将者，上不制于天，下不制于地，中不制于人。”当参读。绝：越过，横渡。垠(yín 吟)：边际，边界。據(shū 书)：挥展。

⑯简本此处残作“……耳之生患（聾），目之生明。然使心狂者谁也？难得之货也。使耳聾者谁也？曰□……者谁也？曰□泽好色好。……耳聾……”，竹简整理组校注谓“简本‘曰□……者谁也’，似可补为‘曰□【□□□】也。使目盲’者谁也”。‘泽’上一字左旁残泐，右旁从‘免’声，疑当读为‘曼’。”又云“上文‘曰□泽好色好’与此‘耳聾’二字间，可能仅缺‘夫心狂’三字。但简本此句原来位置也可能在‘……耳之生患目之生明’句之前。”其说当是。按简本此处就“心、狂、耳聾、目盲”有三个问答句，“夫心、狂、目盲、耳聾，以三悖率人者，难矣”是总括之言，今本于此有重要删省。《直解》、《汇解》及《武备志》“耳聾”在“目盲”之前，与简本合。简本“耳之生患”，上似当有“心之生智”四字。悖(bèi 倍)：违背常理，错误。

⑰简本残作“……及者，羊肠亦胜，锯齿亦胜，缘山入溪亦胜，方亦胜，圜亦胜，遭（楠）亦胜”，“及”下有“者”字，“缘山亦胜，入谷亦胜”作“缘山入溪亦胜”，又“圜亦胜”下又有“遭亦胜”一句。《书钞》卷一一七引此“兵之所及”句一作“凡兵之所及者”，一作“凡兵者”，皆有“者”字，与简本合。《御览》卷二七〇引作“凡兵者，羊肠亦胜，锯齿亦胜”，“兵”下亦有“者”字。简本“圜”字通“圆”，“遭”字通“楠”。“楠”，长圆阵形。羊肠：道路狭窄曲折像羊肠一样的小道。锯齿：高低不平像锯齿一样的地形。《勤卒令》云：“方亦胜，圆亦胜，错邪亦胜，临险亦胜。敌在山，缘而从之；敌在渊，没而从之。”与此文合。

⑩简本残作“兵重者如山……之麌(壓)人，如云鯢(霓)復(覆)人”，竹简整理组校注云：“简文‘麌’字从‘支’、‘厭’声，疑即‘壓’之异体。”《书钞》卷一七引此一作“凡兵重者，如山如林；轻者，如漏如渍，如垣堵厭人，如云霓覆人”，一作“凡兵轻者，如燔如炮，如漏如渍”。《御览》卷二七〇引此作“兵重者，如山如林；轻者，如燔如炮，如漏如渍，如堵垣厭人也，云霓覆人也”，皆与简本近。又简本此下又有“闭关弊(辞)交而廷中之故□……”为今本所无。垣(yuán元)：矮墙，此泛指墙。霓(ní泥)：虹的一种，副虹。《尔雅·释天》：“蜺蜺，虹也。”邢昺疏：“虹双出，色鲜盛者为雄，雄曰虹；暗者为雌，雌曰霓。”

⑪简本此处残作“……□□□□所加兵者，令聚者不得【□□□□】聚；備(僥)者不得迎(仰)，迎(仰)者不得備(僥)；左者不【□□□□】得左，知(智)士不给慮，勇(勇)士不……”。竹简整理组校注云：“简本‘聚’上所缺五字当为‘散，散者不得’，‘得左’上所缺五字当为‘得右，右者不’。简文‘備’字与‘迎’字对举，‘迎’乃‘仰’之借字，‘備’当是‘僥’字异体。‘僥’今读同‘俯’，实乃从‘人’‘免’声之字。”其说当是。简本又有残简“……地利，中失民请(情)。夫民饥者不得食，【□】者不得衣，劳者不得息，故举兵而加……□之如春夏。所加兵者……”，与本文相近，或是“□□□□所加兵者”之上残文。今本有重要删省。《武备志》“令之”作“令人”。

⑫《讲义》、《直解》、《汇解》及《武备志》均作“兵如總木”，《书钞》卷一二五、《御览》卷三四八引此亦有“兵”字。宋本无“兵”字，脱。《书钞》“總”作“摠”，“摠”、“總”古通。《淮南子·兵略训》云“兵如植木，弩如羊角”，“總木”作“植木”，孙诒让《札述》谓“‘總木’无义，当从《淮南子》作‘植木’”其说恐非。简本此处残作“……□木，弩如羊角”，“木”上一字尚存残画，似非“植”字。總木：丛木，形容兵器如林。羊角：群羊犄角，形容弓弩众多。

⑬简本残作“民人无……□昌于于者胜成去”，竹简整理组校注云：“简本‘昌’上一字残存下半‘心’旁，疑即‘慮’字。”简本“无”与“昌”字间残去五字，《书钞》卷一二五引此作“兵如摠木，弩如羊角，无不破胆绝虑也”，疑简本与《书钞》合，缺文为“不破胆绝虑”五字。破胆绝虑：壮大胆量，断决疑虑。

【译文】

衡量土地的肥瘠情况然后建立城邑，城邑的大小要与国土的

广狭相适应，国土的广狭要与人口的多少相适应，人口的多少要与粮食的产量相适应。三者相适应，那么退可以固守国土，进可以征战获胜。在外能够取得作战的胜利，原因是在内已经事先谋划完善了。内谋与外战协调一致，就像合上符节一样没有空隙，这是二者没有差异的缘故。

善于用兵的人，就像大地一样深沉稳重，就像天空一样深邃高远，表面无形却蕴藏着极大的力量。兵力一旦展开，置于大的地方不至于薄弱；一旦聚集，置于小的地方不至于困屈。所以王者用兵，人民就像流水一样归顺他，就像仰望日月一样仰望他，就像亲近父母一样亲近他。明悉“禁舍开塞”之道，就能取得天下安定，贫穷的国家能使之富裕，离散的民众能使之归顺，荒芜的土地能使之得到耕耘。土地广阔而且能够充分利用，国家就不会不富庶；人口众多而且能够管理得当，国家就不会不安定。国家富庶而且安定，不用出动军队，不用使用武力，就能威服天下。所以说，军事上的胜利实际取决于朝廷的政治昌明，取决于民众的同仇敌忾，取决于农业的耕耘收获，取决于市场的贸易繁荣。不使用武力而取得胜利，是政治上的胜利；动用军队两军对阵而取得的胜利，是军事上的胜利；通过拼死硬战而谋取胜利，是不得已的；打胜利了两场硬仗就等于打了一场败仗。十万人的军队出征，耗费巨大。所以百战百胜，不能算作高明；不战而胜，才能算作高明中的高明。

将帅用兵不能凭一时的意气，预计能够胜利就行动，预计不能够胜利就停止。预计能够胜利，出兵要速战速决。祸患发生在百里之内，尽量出兵一天；祸患发生在千里之内，尽量出兵一个月；祸患发生在边远地区，尽量出兵一年。有战胜一个国家的力量，就可以进攻它的都城；没有战胜一个国家的力量，就不可以进攻它的都城。有战胜天下的力量，就可以进攻一个国家；没有战胜天下的力量，就不可以进攻一个国家。

将帅指挥作战，不应考虑家庭私事；历险绝难，不应考虑个人

安危；临机制宜，不应考虑君主的干预。面前有生机就不要去拼死，身临死地就不要贪生。所以，将帅要发挥能动作用，上不受天象的制约，下不受地域的束缚，中不受君主的干预和敌人的调动。心胸宽豁，不能一激就怒；廉洁清正，不能贪图钱财。心灵是智慧的所在，耳目是聪明的所在。然而是什么使人心灵失去理智呢？是珍奇货物；是什么使人耳朵失聪呢？是动听的音乐；是什么使眼睛失明呢？是悦目的色彩。“心狂”轻率无谋，“耳聋”听不进不同意见，“目盲”看不到实际问题，犯有这三种毛病就很难统率军队了。

训练有素的军队，在险隘地带作战能够取胜，在高低不平的地带作战也能取胜；攀登高山作战能够取胜，深入峡谷作战也能取胜；进攻方阵能够取胜，进攻圆阵能够取胜，进攻又方又圆的阵形也能取胜。用重兵进攻，就像高山密林一样稳重、像江河奔腾一样势不可挡；用轻兵进攻，就像烈火焚烧一样猛烈，像洪水溃泛一样迅疾。大兵所至，就像墙塌压人一样，像乌云遮天蔽日一样。进攻之时，可使聚集的敌人来不及分散，分散的敌人来不及聚集；俯卧的敌人来不及站立，站立的敌人来不及卧倒；左面的敌人来不及至右，右面的敌人来不及至左；谋士来不及考虑对策，勇士来不及抵御进攻。我军刀枪林立，弓弩众多，人人无不鼓足勇气，消除疑虑，勇往直前。这是用兵的最佳态势。

制 谈 第 三

【题解】

本篇论述了国家政治制度、军事制度对国家发展与战争胜利的重要作用。书中指出“凡兵，制必先定”，“吾用天下之用为用，吾制天下之制为制，修吾号令，明吾刑赏，使天下非农无所得食，非战无所得爵”，激励民众英勇奋战。本篇还强调“号令明，法制审”，“明