

祖國西北地區 三年來的偉大成就

西北人民出版社

祖國西北地區三年來的偉大成就

新

D619/25

祖國西北地區 三年來的偉大成就



西北人民出版社

一九五三年·西安

編者的話

三年來，西北地區在中國共產黨、中央人民政府和西北軍政委員會的領導下，經過各族人民共同的努力，各種戰綫上都獲得了輝煌的成就：人民民主政權更加鞏固，西北各民族人民在毛澤東旗幟下團結成一個友愛合作的大家庭；工業、農業、水利、畜牧等得到了恢復和發展；新疆人民解放軍積極生產；天蘭鐵路已提前通車；文化教育方面亦獲得了很大的發展。這一切，都爲即將開始的大規模經濟建設和文化建設準備了條件。

本書所選輯的二十五篇文章，是西北區各機關、團體爲紀念中華人民共和國成立三週年而寫的。在文章中，總結了三年來西北地區各個戰綫上主要的成就，並指出今後努力的方向，鼓勵我們繼續奮鬥，以做好大規模建設祖國的新的任務。

這些文章，有的曾在羣衆日報上發表過，其中大部分在我們編輯這本書時，曾徵得作者的同意，有幾篇並已由作者作了部分的修改，有的作者重寫。

目 錄

三年來西北區人民民主政權建設工作的成就..... 王子宜..... 一
堅持慎重穩進方針，貫徹民族平等團結政策..... 汪 鋒..... 六

——三年來西北民族工作的幾點體驗

三年來西北區人民司法工作的成就..... 賀連城..... 一三
三年來的西北土地改革運動..... 中共中央西北局政策研究室..... 二二
三年來西北地區的鎮壓反革命運動..... 李啓明..... 二七

※

準備走向新的目標..... 賈拓夫..... 三五

——爲第三屆國慶節而作

三年來西北工業生產建設的成就..... 王達成..... 四三
慶祝天蘭鐵路通車，爲繼續完成西北鐵路建設任務而努力..... 王世泰..... 五六
三年來西北交通事業的成就..... 霍維德..... 六一
三年來西北農業生產的主要成就..... 蔡子偉..... 六四

三年來西北畜牧業的保護和發展.....	張中	七〇
三年來西北水利工作的成就和今後發展的方向.....	李賦都	七五
三年來西北林業建設的發展和成就.....	白海風	八三
三年來的西北財政建設.....	劉墉如	八七
三年來的西北金融工作.....	喬培新	九〇
三年來西北國營貿易的發展.....	喻杰	九三
三年來西北民族貿易的成就.....	董林哲	九九
三年來西北區合作社工作的成就.....	陳乃君	一〇四
深入開展愛國增產節約競賽運動，慶祝中華人民共和國建國三週年.....	杜廷慶	一一一
我們的國防軍也是生產軍.....	新疆軍區政治部宣傳部新聞組	一一六
駐新疆的人民解放軍三年來在經濟戰綫上的偉大成就		

※

西北地區三年來的文化教育工作.....	楊明軒	一二三
西北區三年來的教育建設.....	西北軍政委員會教育部	一二九
三年來的西北衛生工作.....	張查理	一三六
三年來的西北文化事業.....	張季純	一四一
西北地區三年來的出版工作.....	王順桐	一四七

三年來西北區人民民主政權建設工作的成就

西北軍政委員會民政部部長 王子宜

人民民主政權建設工作，是組織人民國家的基本工作。三年來西北各級人民民主政權建設工作，在毛主席、中央人民政府和西北軍政委員會的正確領導下，爲摧毀舊的反動統治，建立以工人階級爲領導的，以工農聯盟爲基礎的人民民主統一戰綫的政權，做了很多工作，獲得了重大的成就。

首先是自上而下，普遍的建立了各級人民政權與各級人民代表會議。毛主席指示我們：「必須認真地開好足以團結各界人民共同進行工作的各界人民代表會議。」共同綱領規定：我們的「國家政權屬於人民。人民行使國家政權的機關爲各級人民代表大會和各級人民政府」，「在普選的地方人民代表大會召開以前，由地方各界人民代表會議逐步地代行人民代表大會的職權。」爲了實行上述規定，中央人民政府又頒佈了各級人民代表會議組織通則與各級人民政府組織通則，我們根據這些原則和規定，普遍地召開了各級人民代表會議，截至現在，陝、甘、寧、青、新五省及西安市均召開了二至三次人民代表會議，除新疆省外均已代行了人民代表大會職權，選舉了省、市人民政府委員會。全西北二百七十四個縣、市及二十個相當於縣的行政單位，均已召開了一至十一次人民代表會議，並有九十一個縣六個市代行了人民代表大會的職權，選舉了縣、市人民政府委員會；今年年底前，又有九十七個縣市的人民代表會議代行人民代表大會職權。遊牧地區的縣鄉又普遍的召開了

牧民代表會議、民族聯誼會、座談會等。全西北一萬三千多個鄉，均普遍的召開了次數不等的鄉人民代表會議或農民代表會議，其中不少鄉在土地改革完成時，即在農民代表會議的基礎上召開了人民代表會議，並選舉了鄉人民政府委員會。十萬人口以上及省府所在地的城市區也普遍的召開了區各界人民代表會議，並代行了區人民代表大會職權，選舉了區人民政府委員會，使我們國家的基本制度——人民代表會議，已經在西北各省市普遍的建立了起來。

人民代表會議及其選出的政府委員會、協商或常務委員會以及政府的行政會議，這都是人民民主制度的完整體系，不容割裂，但有些幹部在這一點上開初認識不足，以致政府委員會、協商或常務委員會的召開未能形成制度，開會的次數太少，很多地方的協商委員會和常務委員會又未設專職幹部，工作不能很好開展，不少縣、市的政府委員會又爲行政會議所代替。這些現象，經過近來民主建政運動進一步開展以後，均有很大改變。這說明西北的各級人民民主政權的組織形式及民主制度均在逐步地走向健全和完備。因而就有可能最有效地領導和保障今後有計劃的大規模的經濟建設任務的完成。

其次是依靠人民代表會議這一有偉大功效的制度，更廣泛、更緊密地團結了各族各界和各階層的廣大人。這從各級人民代表會議代表的廣泛性上可以看出：新疆省人民代表會議的代表中，包括維吾爾、哈薩克、柯爾克孜、塔塔爾、烏孜別克、塔吉克、錫伯、索倫、俄羅斯、回、漢、蒙等十二個民族；青海同德自治區的二二零個代表中，包括藏、回、土、漢、蒙等五個民族。各級人民代表會議的代表中，不僅有工人、農民、牧民、各黨派、機關、團體和部隊的代表，而且有喇嘛、阿訇、王爺、官人、和千百戶長等，代表性的確是很廣泛的。少數民族及其他許多方面的代表，就其所代表的人數比例來看，都受到很大照顧。

有些地區的少數民族，按規定雖不足選一個代表，但爲了照顧他們，一般的都選了代表。某些少數民族中具有代表性的人物，如未當選，即由人民政府聘請，務使各方面的人士都有他們自己的代表出席會議。因而使各級人民政府就更加緊密的團結了各族、各階層的廣大人民。像甘肅臨夏市城內漢族的吃水問題，過去由於回漢人民不團結，住在城外的回族，不讓漢民引水入城，所以一直未得到解決，但經過該市第二次人民代表會議討論，便順利的解決了。甘肅永靖縣一區六鄉二行政村的貧苦回民，在土地改革中因未分得土地，生活困難無法解決，漢民便提議歡迎回民住到漢民莊上去。搬家那天，漢民拉着牲口，扭着秧歌來迎接，並讓出房屋和土地。回民感動的說：「在毛主席領導下，我們回漢人民成了一家人了，毛主席是我們的大救星。」

第三，通過人民代表會議這一優越的民主制度，有效的推動了各個時期的重大工作。毛主席指示我們：「人民政府的一切重要工作，都應交人民代表會議討論，並作出決定」。劉少奇副主席指示我們：「要使各級人民代表會議（在土地改革的鄉區是農民代表會議）成爲各級人民政府一切工作和一切活動的中心環節」（劉少奇：「在北京市第三屆人民代表會議上的講話」）。我們根據這些指示在每項重大工作開始前，都召開人民代表會議，把當前的各項重要工作，如土地改革、抗美援朝、鎮壓反革命、「三反」、「五反」、生產救災、愛國增產等，大都通過人民代表會議。經過人民代表會議討論，發動廣大人民參加，並在運動中提高了人民的政治覺悟、愛國熱情、革命警惕性和生產積極性，從而鞏固了人民民主專政，貫徹了人民政府的政策法令，大大的推動了當前的各項工作。全區二千五百二十五萬多人口地區的土地改革工作，經過各該地區縣、市人民代表會議發動和組織了極爲廣泛的土地改革統一戰綫，經過討論作出決定，並經由各區、鄉農民代表會議具體執行。這樣就充分地發動了農民羣衆，打垮了封建勢力；農民組織起來成了農村政權的主人，運動中湧現出的大批積極分

予實際參加了鄉村政府的工作，成為鄉村政權的骨幹，從而鞏固了人民民主專政。農民又因為得到人民政府的大力支持，生產積極性空前提高，農村互助合作運動也迅速開展起來。由於羣衆在減租、反惡霸、土地改革、恢復和發展生產等運動中政治覺悟較前提高，因而在以後的鎮壓反革命、抗美援朝、「三反」、「五反」等運動中就更加熱烈參加。長安縣第三屆第一次人民代表會議，討論鎮壓反革命問題時，代表們一手拿着印好的反革命分子罪狀，一手拿着「懲治反革命條例」，認真地、慎重地逐一討論。縣人民法院根據代表意見，最後宣佈判決。會後代表們又在街上捉住四個潛逃的反革命罪犯，交給人民政府。很多地方在處理反革命積案時，發動羣衆參加，組織人民法庭處理反革命分子時，又吸收代表參加審判，代表們說：「人民坐堂審判反革命分子，這真是歷史上從來沒有過的事情。」「三反」運動開始後，陝西洛川縣召開了一次代表會，會上講明「三反」意義，並發動代表討論，代表當場檢舉幹部貪污受賄材料一百餘件。西安市第四區在「五反」運動中召開了三次代表座談會，會上收到的檢舉材料達三百多件。會後代表們自動分頭召開大小座談會五十餘次，宣傳「三反」「五反」政策，婦女代表又自動組織規勸小組，幫助工商業者的妻子規勸自己的丈夫交清問題，因而大大地推動了運動的開展。人民政府的許多工作，凡是通過人民代表會議討論，充分發動羣衆的地方，都獲得很大成績。這裏充分證明了：新民主主義的人民代表會議與人民代表大會的國家制度是無比優越的，它「既能表現廣泛的民主，使各級人民代表大會最高的權力；又能集中處理國事，使各級政府能集中地處理被各級人民代表大會所委託的一切事務，並保障人民的一切必要的民主活動。」（毛主席「論聯合政府」）。

第四，推行了民族區域自治。三年來我們協同各級民族事務委員會，根據中央人民政府的民族政策，積極推行民族區域自治。截至目前，西北地區已建立起的民族自治區共二十個，其中相當於專區的一個，相當於縣

的十個，相當於區的四個，相當於鄉的五個。不僅人數較多的少數民族建立了自治區，即人數很少的保安族也建立了自治區。由於民族區域自治政策的推行，加強了民族團結，激發了各少數民族的愛國積極性，推動了當前的各項工作，迅速地改變着少數民族區域內社會生活各方面的面貌。青海同德自治區人民政府成立前，當地的藏族人民爲了表示擁護，認真地選舉代表，積極繳納公糧，繳納稅款並展開副業生產運動。人民代表會議上討論牧區的生產互助時，夏卜浪部落的十九位代表自動提出願帶頭解決四十戶半牧民的生產資料困難，並幫助他們搞好副業生產，直到他們生產能够自給自足時爲止。當討論培養本民族幹部問題時，有些代表、千百戶和官人當場表示願住學校求進步。會後不避風雪，匆匆返回傳達決議。自治政府成立後，羣衆又來獻旗、獻哈達，用本民族的語言唱歌、跳舞，表示慶賀。其他自治區類似的情況也是很多的。八月九日中央人民政府頒佈的「中華人民共和國民族區域自治實施綱要」就是對三年來各地推行民族區域自治工作的總結和今後的方針。與此同時中央人民政府政務院又公佈了「關於地方民族民主聯合政府實施辦法的決定」及「關於保障一切散居的少數民族成份享有民族平等權利的決定」，這樣就滿足了民族雜居區少數民族參加政權的要求，充分保障了他們與漢族人民或在當地佔多數的其他民族人民享有同樣的各種自由權利。由於這些文件的公佈，使我們對推行民族區域自治和民族民主聯合政府的政策有了更明確的認識，因而就有可能使我們今後在這項工作中取得更大的成績。

三年來在民主政權建設工作中，使我們深切地體會到：由毛主席所制訂的完全適合中國目前國情的人民代表會議與人民代表大會制度，確實是無比優越的具有偉大功效的制度。這個制度的建立、健全和鞏固提高的過程——人民民主政權建設的過程，是具有最豐富的內容的鬥爭過程：推翻反人民的反動統治和鎮壓反革命分

子，以建立與鞏固人民的革命統治；是具有最豐富內容的教育過程：對幹部是個經常的民主思想的教育，對廣大人民是個經常的主人翁思想的教育，思想教育本身又包含着新與舊的鬥爭，民主與不民主的鬥爭，愛國與不愛國的鬥爭；又是內容最豐富的組織國家建設的過程：經常最有效地發動與組織人民，充分發揮積極性與創造性，集中一切智慧與力量，從事新中國的政治、經濟、文化、國防等各方面的建設事業。西北區三年來民主政權建設工作的成就，已足以證明「人民民主建政，是組織人民國家的基本工作」（謝覺哉：「關於人民民主建政工作報告」），是人民政府的經常工作。我們各級幹部都必須這樣認識和這樣做。

堅持慎重穩進方針，貫徹民族平等團結政策

——三年來西北民族工作的幾點體驗

西北軍政委員會民族事務委員會主任委員 汪 鋒

西北不僅是一個多民族的地區，而且是歷史上民族仇殺最殘酷的地區。各民族之間特別是少數民族與漢族之間的隔閡是很深的。各民族內部也存在著很嚴重的不團結現象。這是近百年來帝國主義侵略，滿清政府、北洋軍閥、特別是國民黨反動政府長期的民族壓迫政策所造成的。解放後，在毛主席、共產黨和中央人民政府的領導之下，西北各級黨委與各級人民政府，在少數民族地區，做了許多巨大而艱苦的工作，成千成萬的漢族幹部，深入兄弟民族地區，與當地各民族人民羣衆及與羣衆有聯系的領袖人物在一起，盡力消除民族隔閡，加強

民族團結，幫助少數民族培養幹部，建立各族人民自己的政權，恢復和發展經濟、文化及教育事業，全心全意爲各兄弟民族人民服務，取得了顯著成績，受到了當地人民羣衆的熱烈歡迎，使兄弟般的民族團結，一天天增長和鞏固着。

西北地區民族工作是複雜的，多方面的。解放初期我們是經驗不足，體會不深，對各民族情況生疏，語文不通，加上各民族風俗習慣不同，當地本民族幹部還沒有大量培養起來，以及地區遼闊、交通不便，就使我們在工作中遇到許多困難。但我們在毛主席和上級黨委與人民政府的領導之下，堅持了慎重穩進方針，貫徹了民族平等團結政策，終於克服了種種困難，把西北各民族人民團結和發展的事業，迅速地推向前進，並從而在豐富的實踐中鍛鍊提高了我們自己，積累了若干重要經驗，其中最主要的經驗是：

一、必須建立一條極爲廣泛的民族民主統一戰綫。要注意團結各民族各階層的代表人士及與羣衆有聯系的領袖人物，並特別注意在工作中的協商和醞釀。我們在統一戰綫工作中必須團結一切可能團結的人，堅決實行可團結者一定團結，可安插者一定安插，可照顧者一定照顧的原則。對於已經參加了各級政府的各族代表人士和領袖人物，必須尊重他們的職權，幫助其做出工作成績，樹立信仰，尤其要注意發揮他們特有的作用，遇事須和他們充分協商，反覆醞釀，取得一致意見，然後再辦。同時，必須在幹部中進行系統的統一戰綫政策教育，樹立與各民族上層人士長期合作的觀點。對於因不了解政府政策，存有顧慮，受外來反革命分子、特務、土匪煽惑，聚衆與人民政府武裝對抗的少數民族上層分子，必須堅持反覆爭取，寬大處理的方針。必須把反革命問題與民族問題分開，把外來反革命分子與本地民族上層分子分開，把首要分子與脅從羣衆分開，堅決打擊外來反革命分子，爭取當地民族的上層分子，團結當地的廣大羣衆，只有這樣做，才能在各民族中結成一個浩

8

蕩的統一戰綫的隊伍，最大限度地孤立和打擊帝國主義反革命分子的陰謀破壞，加強民族團結，爲發動羣衆從事必要的社會改革和各項建設事業減少阻力，增加助力，把各族人民團結與發展的事業，迅速地推向前進。

二、普及和深入抗美援朝愛國主義教育，加強民族政策宣傳，是加強民族團結，推動民族地區各項工作的動力。經驗證明，凡是普及和深入了抗美援朝愛國主義運動的地方，人民羣衆的愛國主義熱情就特別高漲，民族團結就特別親密，各項工作都有生氣，都有成績，各種任務不僅容易完成，而且常常是超過的。普及和深入愛國主義教育，加強民族政策宣傳的方法，除了結合當地各項實際工作普遍而經常地進行外，特別值得提出的，就是組織少數民族代表出外參觀，和派遣訪問團和工作團，攜帶醫療、貿易、電影隊到少數民族地區進行訪問，協助當地人民政府開展工作。三年來的事實說明，凡是到過北京、天津、上海、杭州等地，參觀了我們偉大祖國的名勝古蹟、歷史文化，特別是經濟與文化各項偉大建設的人們，印象都很好，感到中華人民共和國大家庭的溫暖，大大消除了民族隔閡，進一步認識了祖國的偉大與可愛。凡是訪問團或工作團去過的地方，都深入地宣傳了民族政策，普遍地進行了愛國主義教育，團結了各階層的人士，密切了黨與人民政府和羣衆的聯系，協助當地人民政府開展了各項工作。組織參觀團訪問團，使漢族人民也體會了我國地區廣大，中華人民共和國是個多民族的國家，增加各民族互相接觸和了解。因而，在今後一個相當長時期以內，還是我們在民族地區一項重要的任務，必須加強對這一工作的領導。

三、必須重視民族和宗教特點，一切工作均須從各民族當前發展階段的具體情況出發，充分注意通過民族形式，千萬不能機械搬用漢族地區的經驗，即是成功的經驗亦不能機械搬用。只能運用在漢族地區工作經驗中觀察和解決問題的立場、觀點、方法，作爲在少數民族地區中觀察和解決問題的借鏡。必須對各少數民族的

歷史和現實情況作全面具體的分析，而在政策上和工作方式方法上有所區別。不能將漢族土地改革中的辦法照樣搬用到其他少數民族農業地區的土地改革中去，亦不能將少數民族農業區的工作方針，機械地搬到遊牧區去。必須認真遵守各民族的風俗習慣，充分尊重各民族的宗教信仰自由，注意發揚各族人民的優良歷史傳統。將新民主主義內容與民族形式結合起來。不能以漢族的風俗習慣去代替少數民族的風俗習慣。不要以為自己不慣的東西，少數民族羣衆也看不慣。只能在本民族原有的歷史傳統基礎上，根據本民族人民喜好和自願逐步加以提高。宗教在少數民族中是一個羣衆性民族性歷史性的信仰問題，許多宗教習慣已成為民族習慣，因而對少數民族的風俗習慣及其有聯系的宗教信仰，必須充分尊重，堅持宗教信仰自由的政策。

四、必須從民族平等團結的政策出發，大力幫助少數民族發展。民族團結是一切工作的基礎，我們不僅需要民族之間的團結，而且需要各民族內部的團結，只有團結，才能進步，但團結必須在平等約基礎之上。而民族平等在今天的實際意義，除了在政治上保障少數民族的平等權利之外，就是要漢族人民大力幫助少數民族發展，也就是說：我們必須在平等的基礎上求團結，在團結的基礎上求進步。因此，我們就必須堅決貫徹民族的區域自治政策和地方民族民主聯合政府政策，保障少數民族在政治上的一切平等權利，對人口特別少的民族又須加以特別照顧，並幫助少數民族大力發展政治、經濟和文化教育事業，離開這一點，所謂民族平等團結便是空談。因此，對於民族之間和民族內部的各種糾紛，就必須根據民族平等團結政策，加以合理調解，使之有利於各民族人民的發展和進步。三年來，我們在民族地區不僅大力調解了各種糾紛，而且大力開展了貿易、醫療，興修了水利，組織和領導了農業生產，保護和發展了畜牧業，爲少數民族人民興利除弊，初步改善了少數民族人民的經濟和文化生活，受到了廣大少數民族人民的熱烈歡迎，今後還須大力去做，這是一個實現民族平

等團結，促使各族人民共同發展進步的長遠政策，所有漢族幹部對此均應有明確認識，將幫助少數民族發展看成自己應盡的義務，而少數民族幹部對此亦須十分重視，力爭漢族人民及其幹部的幫助，以便貫徹實現民族平等團結政策，逐漸消滅歷史上遺留下來的「事實上」的不平等。

五、民族的區域自治，是毛主席運用馬克思、列寧主義解決中國境內民族問題的基本政策。根據西北地區推行區域自治的實踐證明，凡是認真推行了民族區域自治政策，建立了自治區和自治機關的地方，都收到了良好的效果，不僅大大增強了民族之間和民族內部的團結，提高了愛國觀念，而且高度激發了少數民族人民「當家作主」的積極性和自動性，推動了各階層人們的進步，便於培養幹部，推行政令，完成各項工作任務，有利於各民族人民政治經濟和文化教育事業的發展。經驗告訴我們，推行區域自治不僅是加強民族團結的過程，而且是促進各民族內部團結和進步的過程。只有在推行民族區域自治、保障各民族在政治上的平等權利的基礎之上，才能加速各民族內部的團結和進步，因此，推行民族的區域自治政策，就不是一件簡單粗率的事情，必須根據「中華人民共和國民族區域自治實施綱要」的規定，進行艱苦細緻的工作。不僅要在少數民族幹部和羣衆中進行工作，而且要在漢族幹部和羣衆中進行工作。因此，就必須在尚未實行區域自治的少數民族聚居區，「凡革命秩序初步建立，各階層人民願意實行區域自治時，即應着手區域自治。」廣泛團結自治區內各民族各階層的愛國民主人士和領袖人物，「設立籌備機構或應用現有的適當機構，進行關於召集人民代表會議及其他必要的準備工作」。爲此，就必須結合各民族各地區的實際情況與當前各項工作任務，在羣衆中大張旗鼓地展開民族區域自治政策和愛國主義的宣傳教育，消除各種疑慮誤解，提高羣衆的政治覺悟，務須做到家喻戶曉，人人皆知，形成一個熱烈的羣衆運動。對於自治區民族關係的組成，界綫的劃定，代表與自治區負責人員的選

舉，幹部的配備和訓練以及其他有關的重大問題的處理，均須經過與有關方面的代表人物，認真協商醞釀，取得一致意見，待一切必要的準備條件成熟之後，再正式召開人民代表會議，建立自治區和自治機關。而不是毫無準備地冒然從事。如果社會秩序尚未安定，即應集中力量剿匪肅特，安定社會秩序，這是推行區域自治的首要條件，不可忽視。只有這樣，才能使推行區域自治成爲一個提高羣衆覺悟，加強民族團結，推動各項工作進步的過程，才能使區域自治政策的推行，具有堅實的基礎和豐富的內容，而不至有名無實，徒具形式。

六、發動羣衆實行必要的社會改革，必須依據慎重穩進方針，在民族團結和本民族人民真正自覺自願的基礎上，採取和漢族地區不同的完全適合於當地民族情況的方式方法去進行，不能性急，更不能由外來幹部去包辦代替，因爲這是各民族人民內部自己的事。譬如要在少數民族地區進行土地改革，就必須具備下列幾個條件：（一）民族團結；（二）安定的社會秩序；（三）本民族廣大羣衆的積極要求和與羣衆有聯系的領袖人物的贊同；（四）本民族幹部的積極參加。這四個條件缺一不可，其中民族團結又是一切羣衆運動的前提和基礎。任何羣衆運動均須從民族團結出發並以促進和加強民族團結爲目的。如果運動的進行影響到民族關係，發生了民族之間的不團結現象，則須將運動暫時停止，待民族關係團結了之後再去繼續這個運動。

有些改革在明天辦了是好事，但今天辦了就成爲壞事，因爲羣衆尙無此覺悟，其他條件尙未成熟。今天要辦的，只是那些必要辦而又可能辦的。對於幹部中在羣衆工作和民主改革問題上的一切急躁情緒，必須即時加以教育和克服。

經驗指明：只有在民族團結和廣泛的統一戰綫的基礎上，少數民族地區的各项改革和建設事業，方能順利進行。也只有各项改革和建設事業中，放手發動了羣衆，提高了各民族勞動人民的覺悟，民族團結和統一戰

續才能獲得最鞏固的基礎。

七、培養民族幹部和加強外來漢族幹部與本地民族幹部的團結，是加強民族團結，作好少數民族地區一切工作的根本關鍵。而培養民族幹部與加強幹部團結的關鍵，又在於外來漢族幹部積極主動地幫助本地民族幹部，時刻警惕與克服自己已在工作中可能發生的大民族主義傾向。三年來，西北地區已經培養了三萬多名的少數民族幹部，這是各民族人民極可寶貴的財富。外來漢族幹部和本地民族幹部的關係，也是親密團結的。這是黨與人民政府在民族地區各項工作之所以能獲得偉大成績的基本條件。但現有的少數民族幹部，無論從質量上或數量上來說，都還不能適應客觀發展的需要，還必須繼續普遍大量地培養。外來幹部與本地幹部之間也會發生過一些不夠融洽的現象。這主要是因爲一般漢族外來幹部雖然有著爲少數民族人民服務的熱情，但由於出身自大民族，沒有受過國內的民族壓迫，對少數民族人民羣衆的思想情感體會不深，同時，缺乏民族工作經驗，對少數民族的政治經濟情況了解不夠，加以我們民族政策的教育進行得還不够充分，不够經常，就使有些漢族幹部常常容易忽視民族和宗教特點，對本地民族幹部職權尊重不够，主動積極地幫助不足，缺乏耐心培養的精神，存在着官僚主義與命令主義。個別漢族幹部甚至滋長一種驕傲情緒和「優越感」，對本地民族幹部缺乏謙遜誠懇的態度，不能大胆放手地提拔本地民族幹部。所有這些，都曾在若干程度上引起了本地民族幹部的一些意見，影響了幹部團結。今後必須加強教育，注意防止與克服。漢族外來幹部與本地民族幹部各有長處，也各有短處。一般說來，外來幹部的長處是革命的鍛鍊時間比較長，缺點是對當地情況不熟悉，和當地人民羣衆聯系較少，語言隔閡；本地民族幹部最大的長處是通曉當地民族的語言，和本民族羣衆有著密切的聯系。因此外來漢族幹部與本地民族幹部必須取長補短，互相學習。而有決定意義的一環，則在於外來漢族幹部積極主動地幫助