

2005 年质量系统

北京市优秀个人与先进集体专辑



- 优秀项目经理（建造师）
- 优秀项目部
- 优秀总工程师
- 优秀质量经理
- 质量能手
- 质量管理先进集体

北京质量协会

質量振興
再創輝煌

劉海燕

质量是企业生存与发展
的根本，是企业提高了经济
效益与社会效益的基本
保障。

刘源张

二〇〇三年

七月廿三日

目 录

第一部分 项目经理（建造师）

北京韩建集团有限公司第十分公司

张 文.....1

北京建工一建工程建设有限公司水电设备安装工程分公司

李宗愉 单洪利 王 兵 董德勇

白俊明.....1—3

北京市设备安装工程公司

周 新 张利华 陈歆伟 高 磊

王耀龙 聂国良.....4—6

北京市第二建筑工程有限责任公司

周济群.....7

路桥集团第一公路工程局第三工程公司

赵占利 韩国明.....7—8

北京城建北方建设有限责任公司

王允平.....8

光大国际建设工程总公司

王伟立 崔英健 王春生.....9—10

北京怀建集团有限公司

张凤明 赵生亮.....10—11

中国建筑土木工程公司

高 龙.....11

路桥集团第一公路工程局第五工程公司

闫广东 李铁军.....12

江苏南通二建集团有限公司

顾正辉 朱元昌 顾春雷.....13—14

中国建筑第八工程局

韩廷福 宋汝林 窦同宽

段辉乐 崔景山 苏学文

刘子成 任景德 杨香福

郑永成 张余明 魏广忠.....14—20

中北华宇建筑工程公司

孟金生 秦卫泽.....20—21

北京市海潮消防工程公司

盛圈才.....21

中铁三局集团第四工程有限公司

张海生 李 彪 王东利 李因起

任立志.....22—24

北京国都建设发展有限公司

董 硕.....24

北京中谷成开发建设有限公司

付振江 张清华.....25

江苏中兴建设有限公司

黄志荣 陆金成 叶亚龙 张林生

钱 鑫.....26—28

泰兴市中兴建设劳务有限公司

叶庄龙 张连生 孙建民.....28—29

江苏中兴建设有限公司

朱启林 黄 进 张 军

杨国成.....30—31

中国航空港建设第十工程总队

王 玮 田锦锋 戴年文 李天杰

高再生 王 强 刘 群.....32—35

北京送变电公司

刘学文.....35

北京城建地铁地基市政工程有限公司

朱建春 姜建国 刘绍忠 程树青

韩树国 谭燕贻.....36—38

北京市京电变电工程处

赵 江 刘忠伟.....39

中国建筑二局第四建筑工程公司

沈 威.....40

中国建筑装饰工程公司

彭焕忠 付信恕 杨晓明 贾志群

郭毓锴 俞坤军 冀洪涛 蒋冠平

徐炜光 张忠刚 邵 伟 孙春祥

朱 明 白金阳 岳伟良.....40—47

北京城建七建设工程有限公司

代玉民 张 权 李若明.....48—49

北京市京水建设工程有限责任公司

张春锋 张振洪 王清华 侯 波

张景辉.....49—51

北京市房山城建集团有限公司

牛振国 李永中.....52

北京市泰华房地产开发集团

王玉山 陈路平.....53

北京城建九建设工程有限公司

樊廷福 薛 鹏 王大勇 杨国民

孙国强 矫振军.....54—56

北京蓝天建筑工程公司

王松殷越.....57

南通四建集团有限公司

史建国 朱学强 顾树华

王程明 葛勋忠.....58--60

北京市第三建筑工程有限公司

崔宝合 崔桂兰 刘才.....60--61

新兴福田建筑工程有限公司

赵言起 刘鹰 侯成 司文志

李秀峰 陈波 杨瑞峰.....62--65

北京城建八建设工程有限公司

唐泽铭 王麟 宋永明 王庆海

马泽亭 陈斌 董海成 许文成

王益忠.....65--69

北京城建一建设工程有限公司

陈皆许 王运卿 张继民 丁西斋

裴新民 苗胜华.....70--72

北京城建十建设工程有限公司

童北信 李强 彭雷 郭玉璞

陈寺辉.....73--75

北京城建一建设工程有限公司

白忠恩.....75

中国建筑工程总公司

王普山.....76

北京城建一建设工程有限公司

吴海涛.....76

北京住总第六开发建设有限公司

李春福 靳志宏 侯喜悦 贡卫红

刘宏雷 王长春.....77--79

江苏中兴建设有限公司

程登山 陈忠.....80

泰兴市中兴建设劳务有限公司

蒋彭湖.....81

北京龙建集团有限公司

孙忠华.....81

北京龙建集团有限公司第七分公司

刘守增.....82

北京龙建集团有限公司聚鑫分公司

胡建国.....82

中国建筑二局安装公司

王宏伟.....83

中天建设集团有限公司第四建设公司

吴爱平 楼旭华 蒋朝云.....83--84

北京城建二建设工程有限公司

刘斌 郑邦才 张志军 代永臣

王永志 张林喜 邢洪杰 裴立安

朱东生 王洪勋 刁家钦 董伟

王永利 于游宇.....85--91

北京韩建集团有限公司第十一分公司

田福合 牛长玉 孙伯学.....92--93

恒万实业有限公司

舒学莹 吴卫东.....93--94

北京韩建集团有限公司第二分公司

王清 金胜强.....94--95

北京市第三建筑工程有限公司

张振国.....95

中建保华建筑有限责任公司

刘治国 孙晓泉 丁威

孔令杰 陈宇 马立功

赵立忠 高小斌.....96--99

浙江省东阳市第二建筑工程有限公司

吴春桥.....100

中国建筑第三工程局深圳装饰设计工程公司

夏庆.....100

中建三局建设工程股份有限公司(北京)

江志平 王伟.....101

北京建工集团有限责任公司总承包二部

孙书森 刘雄 崔广为 冯禄海

郑会来 王哲.....102--104

北京万兴建筑集团有限公司七分公司

吕保明.....105

北京万兴建筑集团有限公司十分公司

马成福.....105

中铁建设集团有限公司

王党孟 伍中平 余振飞 王长锴

张宇川 钟吉荣 贾永杰 鲁爱民

孙学红 钱增志 张永春 侯思军

李瑞法 赵林飞 吴自宏 周明华

贾学斌 王立平 赵先忠 王勇贤

罗力勤 申友勇.....106--116

中建三局建设工程股份有限公司(北京)

王安基 熊明才 涂光辉 赵耀

叶万川.....117--119

中煤建设集团工程公司

宋景龙 李相平 熊志强 李连进

张希朝 王鹏翔.....119--122

北京金桥建筑工程有限公司

杜玉杰.....122

中建三局建设工程股份有限公司（北京）	
曾运平 罗 军 李家锡	
周小华 张江波 王 玮	
刘国军 王德强	123--126
北京韩建集团有限公司第一分公司	
付庆山	127
中铁建工集团有限公司	
潘汝江	127
北京韩建集团有限公司第一分公司	
吴学明 郑永革 关振华	128--129
中国冶金建设集团公司	
孔繁明 谢炳俊 刘德明	129--130
中国建筑一局（集团）有限公司	
彭前立 赵保东 王立志 杨雁翔	
王晓东 董先杰	131--133
中建一局建设发展公司	
李维祥 缪 军 王 岩 胡 辉	
樊志义 鲁 军 张少祥 钱洪福	
左 强 闫玉波	134--138
北京中建浩迪消防工程有限责任公司	
陈国斌 王秋鸿 姚晓轶	139--140
中建一局土木工程有限公司	
孙华勇	140
北京中建乐孚装饰工程有限公司	
芮成芳 刘文俊	141

中国建筑第一工程局第二建筑公司	
赵利彬 刘殿凯 杨绍镇 崔连志	
齐冀华 潘多春	142--144
北京三元建设集团有限公司	
赵宗方	145
中铁建工集团有限公司	
吴 杨 袁 伟 张国洪 李志纯	
龙清波 董生义 冯大勇 刘学柱	
江佐清	145--149
北京城建道桥工程有限公司	
仲建军 王兴芳 高成富	
徐光辉	150--151
北京韩建集团有限公司第一分公司	
贾大虎	152
中国建筑工程总公司	
李永聚 赵世东 尉家鑫	
杨永川	152--154
中建城市建设发展公司	
徐 健 付雪峰 熊小龙 潘学斌	
姜 旭	154--156
北京万兴建筑集团有限公司四分公司	
李文来	157
北京天恒建设工程有限公司	
柳子君	157

第二部分 项目部

中铁三局集团第四工程有限公司	
北京地铁四号线第六标段工程	
项目经理部	158
北京怀建集团有限公司	
怀柔黄花城长城段修缮工程项目部	159
中国建筑土木工程公司	
金辉苑项目经理部	160
江苏南通二建集团有限公司	
蔡忠项目部	161
江苏南通二建集团有限公司	
顾正辉项目部	162
中建八局	
北京金融街 F2 大厦工程项目经理部	163
中建八局	
中国疾病预防控制中心工程项目经理部	164

中建八局	
首都机场扩建工程 GTC 项目部	165
中建八局	
北京语言大学学生公寓工程项目经理部	166
中建八局	
北京大学人民医院新病房楼工程项目经理部	167
泰兴市中兴建设劳务有限公司	
地铁复八线通惠家园张连生项目部	168
中国航空港建设第十工程总队	
首都机场项目部	169
北京送变电公司	
万全变电所扩建岱海（顺义Ⅲ回）500kV	
出线间隔工程项目经理部	170
北京市泰华房地产开发集团	
滨河苑工程项目部	171

南通四建集团有限公司北京公司
 河畔家园项目经理部.....172
北京城建七建设工程有限公司
 青岛项目部.....173
北京城建七建设工程有限公司
 首都机场项目经理部.....174
北京城建一设工程有限公司
 数码园项目经理部.....175
北京城建一建设工程有限公司
 国家体育场工程项目经理部.....176
北京城建一建设工程有限公司
 人济大厦项目经理部.....177
北京城建一建设工程有限公司
 华北科技学院项目经理部.....178
恒万实业有限公司
 第九项目部.....179
恒万实业有限公司
 长安新城项目部.....180
北京龙建集团有限公司聚鑫分公司
 腾龙家园小区 A12#A13#楼项目部.....181
中天建设集团有限公司第四建设公司
 东方美景家园工程项目部.....182
中天建设集团有限公司第四建设公司
 呼家楼商务居住综合第一期工程项目部.....183
中天建设集团有限公司第四建设公司
 核二院科技楼工程项目部.....184
北京城建二建设工程有限公司
 英超产业园项目经理部.....185
北京城建二建设工程有限公司
 第十九项目经理部.....186
北京城建二建设工程有限公司
 第一项目经理部.....187
北京城建二建设工程有限公司
 丰台北路项目经理部.....188
北京城建二建设工程有限公司
 太阳星城项目经理部.....189
北京韩建集团有限公司第二分公司
 中国电影博物馆项目部.....190
浙江省东阳市第二建筑工程有限公司
 蒋俊宏项目部.....191
北京建工集团有限责任公司总承包二部
 冯禄海项目部.....192

北京建工集团有限责任公司总承包二部
 第七项目经理部.....193
中建三局建设工程股份有限公司（北京）
 经济日报社项目经理部.....194
北京天恒建设工程有限公司
 中国航天第七零八所科研楼项目部.....195
北京电力工程公司
 西一上一六项目部.....196
北京电力工程公司
 荣华（亦庄）220kV 变电站电气安装工程项目部.....197
北京电力工程公司
 天广四回 500 千伏线路工程项目经理部.....198
中铁建设集团有限公司
 第五十九项目经理部.....199
中铁建设集团有限公司
 第五十五项目经理部.....200
中铁建设集团有限公司
 第四十六项目经理部.....201
中铁建设集团有限公司
 第三十八项目经理部.....202
中铁建设集团有限公司
 第三十六项目经理部.....203
中铁建设集团有限公司
 第三十一项目经理部.....204
中铁建设集团有限公司
 第六项目经理部.....205
中铁建设集团有限公司
 第二十七项目经理部.....206
中铁建设集团有限公司
 第十七项目经理部.....207
中铁建设集团有限公司
 第十二项目经理部.....208
中铁建设集团有限公司
 第五十八项目经理部.....209
中煤建设集团工程公司五分公司
 华城项目部.....210
中煤建设集团工程公司四分公司
 经贸大学项目部.....211
中建三局北京
 华贸中心商贸广场工程项目经理部.....212
中国冶金建设集团公司
 北京英蓝国际金融中心项目经理部.....213

中国冶金建设集团公司
北京金融街 B3 工程项目经理部.....214
北京三元建设集团有限公司
一分公司.....215

中铁建工集团有限公司
左安危改小区工程项目经理部.....216
中铁建工集团有限公司深圳分公司
联城花园项目部.....217

第三部分 总工程师

北京燕京啤酒集团公司
冯景章.....218
河北鹏达建设集团有限公司
廖 永.....218
北京奥宇模板有限公司
仇铭华.....219
北京中航空港混凝土有限公司
皮全杰.....219
恒万实业有限公司
谭陆一.....220
北京国建工程监理公司
侯庆杰.....220
北京市京水建设工程有限责任公司
朱鸿冰.....221
中国建筑土木工程公司
刘继锋.....221
路桥集团第一公路工程局第五工程公司
隆海健.....222
中煤建设集团工程公司
刘石生.....222

中铁建工集团有限公司
高继山.....223
北京万兴建筑集团有限公司四分公司
张玉建.....223
北京城建一建设工程有限公司
章 勇 张国亮 张 磊 孙燕文
刘 晨.....224--226
中铁十六局集团第四工程有限公司
黄立新.....226
中铁十六局集团路桥工程有限公司
杨玉国 李玉峰.....227
中建三局建设工程股份有限公司（北京）
杨 婧 彭明祥 陈华周 雷晓勤
刘 波 潘伦发.....228--230
中国建筑第三工程局深圳装饰设计工程公司
李忠庆.....231
北京建工集团有限责任公司总承包二部
陆鸿雁 薛贺昌 陈业春 董艳洁
蔡晓鸿 吴凤霞.....231--234

第四部分 质量经理

北京燕京啤酒集团公司
李明玉.....234
中国石油化工股份有限公司长城润滑油分公司
付晓先.....235
北京海龙高科物业管理有限公司
杨献民.....235
北京国建工程监理公司
何建勇.....236
恒万实业有限公司
高文生.....236
南通四建集团有限公司
邢 峰.....237

路桥集团第一公路工程局第五工程公司
吕洪远.....237
中国建筑土木工程公司
赵亚军.....238
北京建工集团有限责任公司总承包二部
高锦晔 樊智勇 田贺国 张 峰
杨金卓.....238--240
北京天恒建设工程有限公司
沈 洪.....241
北京蓝天开思班钢结构有限责任公司
郑亦泓.....241
中煤建设集团工程公司
吕 越.....242

北京万兴建筑集团有限公司四分公司
徐树强.....242

北京万兴建筑集团有限公司七分公司
吕保奎.....243

中建三局建设工程股份有限公司（北京）
徐民举 项艳云 刘 创
杨正军.....243—245

北京市瑞建达建筑装饰工程有限公司
王旭东.....245

第五部分 质量能手

北京二锅头酒业股份有限公司
高连华.....246

北京冠宇制衣有限公司
刘秀芹.....246

中国石油化工股份有限公司润滑油分公司
张广实 梁小松 王 军 夏 鹏
章 晶.....247—249

中煤建设集团工程公司
王翠英.....249

中国建筑土木工程公司
黄庆元 王光耀.....250

中建三局建设工程股份有限公司（北京）
宁庆霖 周传响.....251

北京天恒建设工程有限公司
杨艳辉.....252

北京城建一建设工程有限公司
王 莹.....252

第六部分 先进集体

北京城建兴华地产有限公司.....253

北京燕京啤酒集团公司.....254

中国石油化工股份有限公司
润滑油分公司合成油脂厂.....255

北京首汽友联汽车服务有限责任公司.....256

北京通州开关有限公司.....257

北京市热力工程设计公司.....258

中铁三局集团第四工程有限公司.....259

北京机工印刷厂.....260

北京金海城工程建设监理公司.....261

北京奥宇模板有限公司.....262

北京力天混凝土有限公司.....263

北京海龙高科物业管理有限公司.....264

北京华夏工程项目管理有限责任公司... 265

恒万实业有限公司.....266

中建三局建设工程股份有限公司（北京）
清华大学美术学院项目部.....267

北京金港机场建设有限责任公司.....268

北京特泽热力工程设计有限责任公司... 269

江苏中兴建设有限公司.....270

北京龙建集团有限公司.....271

南通四建集团有限公司.....272

中国建筑土木工程公司.....273

北京城建五建设工程有限公司.....274

北京房建建筑股份有限公司第六分公司.....275

北京万兴建筑集团有限公司四分公司... 276

北京万兴建筑集团有限公司七分公司... 277

北京建工双兴建筑工程有限责任公司... 278

北京恒屹工程监理有限公司.....279

北京韩建集团有限公司第十分公司

地址：北京市海淀区吴家村 6 号

邮编：100073



姓名：张 文

张文，现任北京韩建集团有限公司第十分公司二项目部项目经理。张文同志有着十余年的建筑施工经验，参与主持了多项施工项目，形成了以成本、质量、现场为重心的项目施工理念，推行“标价分离、分层负责、精品施工、节约增效”的施工流程，积极调动了项目部人员的工作积极性和主动性，提高了项目的整体管理水平。项目部全面贯彻执行“三标一体”管理体系，建立健全项目部内部各项岗位责任制和组织管理体系。在工作中他注重人才的发现和培养，重视队伍建设。大力度培养政治过硬、业务精通、懂管理、会经营的优秀青年人才，努力提高骨干人员的思想意识、政治水平、业务水平，积极培养项目管理人员的开拓创新意识，充分利用骨干的带动作用，从而提升项目班子的综合素质。

2002 年担任北潞华家园 7# 楼工程项目经理，该工程 8300m²，结构为小型砼砌块，经过精心组织、周密安排，狠抓施工过程控制，做到层层管理，逐级监督，把交付给业主一个满意放心的工程做为管理的宗旨。该工程被授予“2002 年度北京市房山区文明安全工地”称号。施工过程中，始终坚持质量第一的方针。把质量看作第一要务，使全体员工树立质量就是生命的管理观念。每个员工，作到过程控制一丝不苟，坚决按建筑法及施工规范解决、处理完成每道施工工序。事后总结成为习惯，为下道工序总结技术、质量、经验，坚持做到不走弯路，使广大职工牢牢树立质量观念。

施工中始终树立以人为本的管理观念。每周安排一次露天录像节目，宣传建筑法规、安全法规、强制性条文等。同时播放事故案例。树立广大职工安全意识和质量意识，让质量为本、安全第一深入人心。广大职工反应良好，在工作中加强了自我监督，自我检查观念，从而保证了工程顺利完工。

该项目经理与全体员工正以满腔热忱迎接新的任务，勇攀新高峰。为首都建设事业做贡献，为更好的明天努力奋斗。



姓名：李宗愉

北京建工一建工程建设有限公司水电设备安装工程分公司

地址：北京市宣武区广内南街 30 - 1 号

邮编：100053

李宗愉同志是一名参加建筑业几十年的技术工程人员，具有国家一级项目经理资质。几十年来他兢兢业业参与与施工的建筑项目，遍布北京市的东南西北，创下了辉煌的业绩，特别是近几年以来，由他主持施工的天银大厦工程、天创科技大厦工程、复兴医院病房楼改扩建工程、信息科研所办公楼工程等等，在工程质量管理 and 经济效益等方面都取得了丰硕的成果，其中天银大厦工程获得了国家优质工程银奖、复兴医院病房楼改扩建工程、信息科研所办公楼工程分别获得了北京市建筑长城杯银奖、金奖。

几十年的工作经验和管理理论的学习，李宗愉同志在项目管理工作中总结一些管理理念，并在实践中加以推广应用，有效的提高了工程项目的运行机制，取得了良好的社会效应和经济效益。如他提出的“项目成本管理法”，从项目初期的组建到竣工验收结束，对项目的经济运作分阶段确定经济目标，很好的确保了经济指标的完成。

在施工过程管理中，他确立了以技术为导向，建设一座完美建筑的指导思想，在项目中严格推行 ISO9001 质量体系标准的要求，项目部从施工技术、工艺设备、试验测量、安全质量、文明施工等方面全面推行标准化作业管理，加强施工全过程的质量控制，确保每道工序质量。在项目施工前确立工程质量目标，提出创精品工程的计划，在项目中营造良好的施工质量氛围。完善质量管理制度、检查制度，确立了质量检查员的一票否决权，做到工程质量有专人管，层层有人抓质量的良好局面。这一套管理方法取得了良好的社会效应，特别是在信息科研所办公楼的工程施工中取得了优良的工程质量，今年此项目将申报国家优质工程奖。



北京建工一建工程建设有限公司 水电设备安装工程分公司

地址：北京市宣武区广内南街 30 - 1 号

邮编：100053

姓名：单洪利

单洪利，现任北京建工一建工程建设有限公司水电设备安装工程分公司项目部经理。

单洪利同志担任项目部经理几年来，一方面带领项目部班子成员认真履行项目部管理职责，紧密联系实际创造性的开展工作。另一方面通过制定实施各项管理制度，细化管理过程到落实每名员工的工作职责，充分调动全体员工的工作积极性，从而全面促进项目部各项工作的顺利完成。

单洪利同志通过对项目部的管理实践深刻认识到对项目部的管理就是对人的管理，只有项目部全体员工的整体素质的提升，才能实现项目部管理整体水平的提升。

多年来，单洪利同志在项目部管理领导岗位上以脚踏实地的工作作风和对企业员工高度负责的精神，坚持把制度建设作为加强项目部管理的一项主要内容，提高全体员工的综合素质，使得项目部在几年来取得了一定的成绩，具体包括：

(1) 天银大厦建设工程：开工时间：1994 年 3 月 15 日竣工时间：1998 年 12 月 26 日建筑面积：144253m² 荣获国家银质奖。(2) 北线阁建设工程：开工时间：2000 年 6 月竣工时间：2001 年 12 月建筑面积：70347m² 荣获建筑长城杯银质奖。(3) 北京饭店改扩建工程：开工时间：1998 年 8 月竣工时间：2000 年 4 月建筑面积：西楼 26800m²、新中楼 25434m²、荣获国家银质奖。(4) 北京市城区车辆管理所工程：开工时间：2001 年 7 月、竣工时间：2003 年 8 月 30 日、建筑面积：21620m² 荣获北京市优质工程奖。

北京建工一建工程建设有限公司 水电设备安装工程分公司

地址：北京市宣武区广内南街 30 - 1 号

邮编：100053



姓名：王 兵

王兵同志 1996 年 8 月毕业于北京工业大学土木工程系给水排水工程专业，被分配到北京市一建公司工作。在随后的几年中，一直工作在一线，先后在外交部、西客站、中国人民银行总行、戏曲学校、东升园小区 10 #、11 # 楼、理工大厦、非洲加纳东当美地区医院等工程中参与施工管理工作。于 2003 年取得了项目经理资质，在担任项目经理后，陆续承接了泰锐豪庭、金马文华园二期（后现代城）、北京体育大学食堂、首都国际机场行李传输系统安装等工程的施工安装、管理工作。

在工作期间，始终坚持在一线，吃苦耐劳，任劳任怨，虚心向老师傅学习，较快地掌握了业务知识，胜任了本岗位的工作，得到了同事的好评。先后取得了工长、预算员等证书，并取得了暖通工程师专业技术职称。由于工作出色，与 2001 年被单位派往非洲加纳共和国东当美地区医院工程参与施工，在工程中担任暖通工程师和工种代表工作，独立完成了本工程内所涉及的全部给排水、消防、通风工程，竣工后本工程被评为优秀工程，得到了经参处的好评。

在担任经理期间，在技术管理上，组织认真学习有关规范、规程、图纸要求，做好有关文件、资料的收发管理工作，及时建立技术资料档案工作。工程技术人员平时做施工日志，有关技术工作是以以及各项专业会议应有文字记录，并做好图纸会审工作。做好对新材料、新产品、新设备的检验认证工作，并做好安装方面的规范、条款要求的制定工作，材料、设备进场要认真检验，并做好记录，及时收集产品检验报告及合格证。各系统检验、试验应认真填写记录并经有关各方面签字认证，按顺序编号，及时装订成册，为工程竣工资料作好准备。严格执行样板先行的施工方法。做好日常工作安排，平常应加强各系统的检验测试工作，确保最后调试工作顺利进行。在质量管理上，组织专业管理人员认真学习有关的质量程序规范和法规，提高专业职工队伍的质量意识，制定质量保证规划，加强质量管理制度，搞好配合，确保工程的顺利进行。做好科技开发工作，广泛推广应用新材料、新技术、新工艺，开展以增产节约、降低成本为中心的技术革新、合理化建议等活动。重视成品保护、环境保护和安全消防的工作。

北京建工一建工程建设有限公司 水电设备安装工程分公司

地址：北京市宣武区广内南街 30 - 1 号

邮编：100053



姓名：董德勇

项目管理是一种针对工程综合的管理，它代表着工程开始至结束整个过程全方位的细节管理，董德勇通过几年的项目管理，浅谈一下收获和感想：

“百年大计，质量第一”：自己在望京高校住宅楼工程中，首先确定工程的质量目标，按此目标在技术先行的前提下，分部、分项列出质量计划。在实施阶段，要求工长、质检员跟踪管理，落实到每个施工人员。在业余时间积极组织所有在施人员学习国家及地方的施工工艺及规范，加深每队的质量意识，提高外施队整体的质量水平。加强动态管理，实行奖罚制度，通过这些系统的管理使得望京高校住宅楼获得建筑行业最高质量奖项“鲁班奖”。

2.“安全生产、重于泰山”：自己在南曦大厦综合楼及其他工程施工中，首先要求所有管理人员及外施队把安全放在第一位，没有安全的保障就没有生产进度。各种小型机械的使用，都造册备案，特种操作人员要持证上岗，安全防护设施齐全，关键部位要求安全员进行旁站式监督。对于那些接受过培训及安全教育的外施队员，重复出现安全隐患的情况，视情节轻重给予处罚。通过立体的全方位的管理，使我们在每个工程中都没有发生安全事故。

3. 企业的发展，没有效益是无法生存的，自己针对每个工程不同的成本控制，有效的为企业的发展提供良好的收益。总体上讲就是材料、设备的加工订货本着在同等的质量条件下，谁的价格最低，符合规范要求就订谁的原则。工长的材料施工预算必须准确，这样更有效的杜绝在加工订货环节上造成浪费。挖掘内部潜力，全员提高节约材料的意识。管材只要是能用全部回收留用，各种辅料最大限度的控制在施工预算范围内，加强施工中经济洽商的管理，随时随地的找甲方签认变更所做的经济预算，最后，做好工程的结算工作。

总之，通过自己的努力，给企业带来一点点成果是微不足道的。在以后的工程中应更加发挥自己的优势，为企业的发展贡献一分力量。



北京建工一建工程建设有限公司 水电设备安装工程分公司

地址：北京市宣武区广内南街 30 - 1 号

邮编：100053

姓名：白俊明

白俊明同志 1983 年来到北京市一建公司工作。1998 年取得项目经理资质，在担任项目经理后，陆续承接了西三旗高教住宅小区二期工程、回龙观文化居住区 A08 东区工程、昌平吉利大学城工程、望京花园东区高教 7#、8# 住宅楼工程、木樨园综合楼、金马文华园一期（后现代城）等工程的专业施工安装工作。

担任项目经理期间，在工程的管理上：从施工方案入手，合理安排每一项工序，做到每一项工序从技术上做好交底，带领现场工长跟踪管理到位，严格按照施工方案和技术交底施工。在质量管理上：做到材料设备进场严格报验程序，不合格材料清退出场不过夜，杜绝了因材料质量造成返工的现象；进入装修阶段，对外施队的选择上起用能打硬仗、施工质量过得硬的队伍；在竣工通暖阶段为确保不发生大面积的跑水事故，精心安排试水及通暖方案，做到分段负责，确保总体试压一次合格，得到了总包的好评，为拓宽活源打下了基础。在成本管理方面：对施工图纸进行会审，由专人做出施工预算书；在公司材料部门的密切配合下，对主要材料入场时间做好周密安排，使施工现场不存在大量积压材料的现象，避免了材料在安装前的损坏；同时现场做到限量发料、废料收回，从而有效的对工程成本进行了控制，所施工程成本上无亏损。在安全管理方面，设专职安全员每天到现场，对查出的安全隐患及时开出通知单限期整改，并落实复查责任到人。对外施队伍严格审核手续，证件不全者立即退场。每月召开安全会议，做好各阶段的安全交底工作，圆满的完成了公司下达的安全指标。

白俊明同志为人忠厚，在自己的工作岗位上勤勤恳恳，任劳任怨，以脚踏实地的工作作风和对企业高度的责任感，积累了丰富的施工管理经验，深刻认识到处处以人为本，不断提高全体员工的整体素质，企业整体效益才能实现，并取得了一些成绩，给大家树立了榜样。



北京市设备安装工程公司

地址：北京市西城区南礼士路15号

邮编：100045

姓名：周新

现在的建筑业是机遇和风险共存的年代，面临的挑战更大，时代经济让北京的建筑人一下子从天堂掉到冰窟窿里了，有好多入一时不知所措，无法面对市场。尤其是市场上的建筑队伍如雨后春笋般出现以后，我们更应该强调管理，注重自己的实力，改革自己的不足，为企业的兴起和长兴不衰做出我们的贡献。

项目部是企业对外的一个窗口，也是企业联系企业和社会的纽带。我们的言行代表着企业的素质和文化，周新作为一名项目的领头人，他总是强调团队精神的重要性。在当项目经理的8年中，历经风雨，但他始终强调员工的培训。“上对企业负责，下对员工谋福利”。对员工最大的福利就是注重对他们的培训。他利用人性化对员工进行管理，动之以情，晓之以理，以德服人，因而项目部员工有很强的团队精神和凝聚力。在青海省西宁市施工时，他把每个员工的生日都输入到备忘录中，以便及时给每个员工都过上生日，并解决他们生活中的一些实际问题，使他们体验到了互帮互爱，其乐融融的大家庭的温暖与乐趣。

西宁市第七水厂一期工程是北京建工集团响应中央西部大开发的号召，在开拓水务、扩大市场领域中的战略性投资。而我们参与施工的人员肩扛的是建工集团的重任。如何做好工程的施工管理，对于集团的投资效益和社会效益有着非常重要的作用；对于北京市设备安装工程公司投身水务领域也有着举足轻重的意义。由于该工程在回族居住区，搞好民族团结和对外协调我们定为管理上的重点和难点。尤其是45KM输水管线的施工，在对外协调上的重要性显得更为突出。在了解了回族人民的习惯后，我们聘请了当地三个有能力的回族人做我们的协调员，这样与回族人民沟通就比较容易了，通过他们的及时交涉使得工程顺利进行。

短短一年里，由于我们管理有方，服务到位，渐渐地我们已经被市场认可。最近，在西宁市第二污水处理厂的工程中，我们的报价最高，但业主把项目给了我们，这正说明我们在西北市场已经渐露头脚。当然，以后的路还很长，建筑业的发展是一个永恒的话题。这更需要我们百尺竿头，更进一步。为企业在市场上兴旺发达，为人类的安居乐业和创造安逸的生存环境而不断的奋斗。

北京市设备安装工程公司

地址：北京市西城区南礼士路15号

邮编：100045



姓名：张利华

张利华自87年从事施工管理工作，先后组织施工大型重点工程10多项，总建筑面积60多万平方米，总产值近3亿人民币。其中1项工程荣获鲁班奖，3项市优工程，二项部优工程。担任项目经理后，我给自己定下三条规矩，做正直人，带出色的职工，干一流的工程。

从2002年担任项目经理以来，先后施工了清华同方、海淀医院、精工车间、首都博物馆新馆等工程。清华同方工程建筑面积10万平方米，我项目部负责施工是综合项目，给排水、照明空调总造价2600万。清华同方工程通过项目部的共同努力，工程未发生安全的质量事故、工程质量达到了市优并得到甲方和总包的好评，工程利润达到了预想目标共赢利300多万元。

首博馆工程为大型综合性博物馆，是北京市重点工程、鲁班奖工程，结构通过长城杯验收，建成后成为北京市重要的标志性建筑之一。为了保证行政楼完工和各部位的亮相，组织项目部的参战人员针对设计变更更多，拆改量大，时间短的困难条件下制定了首博4.15战役计划，成立了4.15战役领导小组，在现场召开了4.15战役动员会，面对上建及装修的十多个施工单位，针对它们各部位的交工情况，把4.15战役进行了具体布置和分解，分成了三个小战役及3月1日-3月15日，这阶段的重点是行政楼13.5m以上，机管电通、给排水各专业必须全面完工，确保上建装修15日开始施工，3月初因是春节刚过大部分人员还未返城，在这种不利的条件下，我分别和外施队长联系做思想工作，做动员，经多方努力，首博专业从20-30人在短短5天内组织到240人，人员的到位使施工部位得到了落实，保证了第一战役按时完成，使安装专业的被动局面有所缓解，保证了上建的施工进度，局领导原先的担心全面消除。第二战役从3月16日-3月31日，工程部位是冷冻机房、消防泵房、网展机房，月底交付上建吊顶装修，在这战役中克服了业主供货不及时阀门不合格等多种困难，积极主动和设计沟通，多次跑设计院提出合理化建议，并都被设计采纳，使问题大部分得到解决，确保了各种机房按时完工；第三战役从4月1日-4月15日重点是外广场照明管的铺设和各展陈单位的装饰的配合工作，在这期间设计变更频繁，外广场照明图13天内出了五次变更，克服了10个装修单位施工分散的困难，精心组织，精心施工，组织得力人员到位，使4.15战役胜利告捷，4月28日提前两天全面亮灯，为首博5月1日全面亮相打好了基础，5月1日各家媒体和报纸刊登了首博的夜景照片得到了公众的好评。

张利华全身心地扑在工作上，努力工作，正是因为坚持严谨求实、勤奋敬业的作风，为企业争得了效益，也赢得了业主、监理单位、合作伙伴的广泛信任，为企业树立了良好的形象。

北京市设备安装工程公司

地址：北京市西城区南礼士路 15 号

邮编：100045



姓名：陈歆伟

1997 年 8 月起，陈歆伟正式担任施工员，先后负责施工的工程有：华夏银行（消防自动报警系统）、海淀文化艺术中心（空调动力系统）等工程项目的施工管理工作。通过这些工程，对电气、消防施工的主要工艺以及施工的组织管理工作有了一定的认识，同时，也对与电气、消防配合的空调工程、给排水工程均有了一定的了解，为今后的工程的管理打下了坚实的基础。

1998 年 10 月，陈歆伟被任命为北京饭店改扩建工程项目部副经理，主要负责动力、配电及楼宇自控工程项目施工中的技术和质量工作。该工程建筑面积达 14 万多平米。在全体施工人员的共同努力下，该项目顺利完工，获得了甲方及监理的一致好评，并荣获了建筑业最高荣誉—中国建筑工程鲁班奖。

2001 年 7 月—2002 年 11 月，任永鑫家园项目部副经理。主要负责工程项目施工中的进度、技术和质量工作。该工程建筑面积 5 万多平米，包括机电、消防喷淋、消火栓系统、消防自动报警等专业的机电总承包项目。该工程被评为建工集团优良工程。

2002 年 12 月—2003 年 9 月，任北京市老干部活动中心工程项目部经理。

2003 年 10 月—2005 年，任昆泰国际中心工程机电项目部项目经理。该工程是集公寓、写字楼、酒店为一体的大型综合性建筑群，建筑面积 21 万平米，包括动力、照明、通风空调、喷淋及消火栓等系统的施工管理及弱电系统分包协调工作。经过近两年的努力，昆泰国际中心工程顺利地通过了验收，经监督站检查核定等级为优良，获得了建筑工程长城杯，赢得了甲方和监理的信任。

2005 年 8 月，任北京电视中心工程项目部经理。在项目管理工作，陈歆伟一直以来注重前期策划，突出过程控制，强化售后服务，通过对工程项目全程的有效管理，确保所承接工程质量、安全、进度等各项指标实现。

几年的项目管理工作，使陈歆伟深刻的体会到，只要狠抓工程质量管理，严格遵守合同条款的内容，处处为顾客着想，工作就能做得更好。只有自觉地遵守国家的法规和各项规章制度，主动虚心地向别人学习长处和经验，善于接受新的教育，在具体处理各类关系中能坚持原则，努力做到多谋善断，知人善用，才能与同志们一起顺利完成工程项目的管理工作。



姓名：高磊

北京市设备安装工程公司

地址：北京市西城区南礼士路 15 号

邮编：100045

1997 年底，北安机装公司机构改革，成立项目部，由于高磊同志在青年知识分子中的突出表现，被破格提拔为机装公司第六项目经理部技术副经理。高磊同志本着对工作认真负责的态度，虚心好学的精神，不断积累施工管理经验在非常短的时间内熟悉并掌握了现场施工的各个环节，逐步独立承担起项目管理的全部职责，已成为我公司众多项目经理当中的优秀代表，受到各方面的一致好评。

随着管理层次的提高，管理职能的改变，为了更好的适应市场对项目管理的需要，他利用业余时间不断给自己充电，2002 年他取得了项目经理一级资质和工程造价专业（大专）第二学历，使自己的知识面不断扩展，施工管理水平和综合管理能力不断提高。

2002 年初，高磊同志承接了国家计算机网络与信息安全管理中心综合楼工程。该工程是北京市重点工程，建筑面积 5.5 万平方米，合同额 1250 万元，承接项目为通风与空调系统的安装调试。作为项目经理他深感责任重大，此工程是北京市重点工程，是机装公司深化项目管理改革的试点工程，而且总包的质量承诺是必须取得北京市建筑工程竣工长城杯金奖，并争创鲁班奖。对于项目部来说这是个难啃的骨头，因为公司是低价中标并且合同规定按中标价一次性包死，更为不利的是，由于各种原因合同中标价为第三方做标，其内容有很多丢项、漏项。

作为项目经理，接到任务后，他根据工程实际，结合自己多年的施工管理心得编制了具有针对性，切实有效的工程质量、施工进度、成本控制等的管理制度。特别是质量管理得到了建设单位、监理、总包的高度评价。为确保工程质量，该工程实施了工序检查员制度，该办法的实施杜绝了质量通病的发生，也避免了拆改和返工现象，为确保工期和工程质量及降低工程成本打下了坚实的基础。

如今，高磊同志又走上了国家重点工程、奥运工程首都国际机场新航站楼 T3B 工程项目总工的岗位，该工程建筑面积 34 万平米，包括全部的通风与空调、动力、防雷与接地及 ABC 区全部机电项目，合同额约 9000 万，作为主管技术质量的负责人，他克服了施工范围大、结构配合量大、安装量大同时又是三边工程等困难。特别是近一年多来在结构配合阶段，他协调各技术质量、设计、监理、土建等相关部门确定施工方案，组织验收出色的完成了配合阶段机电预留预埋工作，目前该项目已进入安装阶段。

作为机装公司优秀项目经理的代表该同志爱岗敬业、虚心好学、勇于创新、开拓进取、无私奉献，充分地发挥自己的特长在企业管理和工程项目管理的改革实践中取得了优异成绩，为企业的经营生产和企业的发展做出了贡献。



北京市设备安装工程公司

地址：北京市西城区南礼士路15号

邮编：100045

姓名：王耀龙

王耀龙1992年毕业于北京市五建职工大学建筑电气专业。1992年8月来到通风公司工作，在通风公司先后在机械动力科担任电气管理员，通风公司第四施工队电气工长，远洋大厦项目部项目副经理，2000年至今通风公司第二项目经理部项目副经理。先后进行了公司厂区各项改造，北京建材制品总厂70万m²矿棉吸音板生产线的制造工程、北京丰联广场、远洋大厦、海淀医院、华辉综合楼、友谊医院、安园综合服务楼工程，各项工程均取得了优异的成绩，并积累了丰富的项目管理经验。

他在近些年充实项目管理工作以来，得到了锻炼，体现出了独当一面的工作能力，为自己和通风公司积累了许多宝贵的工作经验，同时通过与项目部全体成员的共同努力，取得了相当大的成绩。

首先，在工程上不断取得创新和成绩，主要表现在获得甲方、监理的好评的同时，顺利地完成工程款的回收。

其次，无论是作为项目部还是突击队，获得了不少荣誉及奖励：

1、2001—2004年，连续4年被评为“北京市优秀青年突击队”；2、2002—2003年，被评为“建工集团先进集体”；3、2003年，突击队所在团支部被团市委评为“五四”红旗团支部；4、2002—2003年，突击队所在团支部被建工集团评为“优秀团支部”；5、2004年4月，被建工集团评为“新世纪十佳青年突击队”；6、连续被评为安装公司优秀党员；

当前公司面临着重大变革，随着我国建筑行业进一步向国际化接轨，市场竞争的不断加剧，对企业的发展提出了更高的要求，安装公司与新加坡MAE公司开始合并重组，以期获得更大的市场。管理模式要有一个很大的变化，作为生产主力军的青年突击队被企业寄予了更大的希望，改制后的公司将不仅仅作为建工企业的主力，更主要的是新加坡MAE公司也将此视为企业发展的倚重，他感到压在肩上的担子更重了，这需要在今后的工作中应通过创新有更进一步的突破。通过今年的努力虽然取得了一些成绩，但也有许多不足，在今后他将在提高自身管理水平、实现科技化管理、提高人员培训等级等方面不断努力，充分利用自身的人员和技术优势，在更为广阔的天地中驰骋。

北京市设备安装工程公司

地址：北京市西城区南礼士路15号

邮编：100045



姓名：聂国良

聂国良，1997年毕业于哈尔滨工业大学（原哈尔滨建筑大学）暖通专业，本科学历，工学学士学位，并于1997年7月到北京市设备安装工程公司参加工作。1999年至2000年间在新加坡南洋理工大学学习并在新加坡中建南洋集团公司工作，于2001年获得新加坡南洋理工大学国际工程管理专业颁发的毕业证书，本科学历。现任信远大厦工程项目部经理。

1997年刚刚参加工作即被派往北京信达金融大厦工程参与施工管理。该工程建筑面积8万平方米，是中国建设银行总部所在地。该项目最终获得了长城杯、鲁班奖。1998年5月他参与北京名人国际大酒店工程施工，负责空调、通风专业设备管道的安装和调试的管理工作。该工程建筑面积5万平米，是五星级酒店。项目本着服务于甲方的原则，提出了大量的合理化建议，得到了甲方的好评。

到新加坡后，他在实习公司担任实习项目经理，同时负责新加坡武吉知马第六大道高级别墅区工程和新加坡Anglo-Chinese School（英华学校）工程的施工管理工作。他回国后，2002年4月公司即派他参与北京信远大厦工程的施工管理，并担任该项目的经理，负责整个工程机电总承包的施工管理。工程建筑面积13万平米，承包工程总造价约1.3亿元。在2002~2005年间，项目部迎接到的东城区质检站、建工集团质量部、安装公司质量处以及各种综合检查中，都得到了关于施工质量水准和管理水准的高度评价，成为了各个单位参观的样板工程。虽然工程由于农行改造的原因还未结束，但相信达到市优和鲁班奖的目标一定会实现。

在2004年，公司安排他参与大兴物美大卖场和丽源公司生产基地的任务，并担任项目经理，负责工程的项目管理和成本核算。项目部把严格质量管理和安全管理贯彻于施工全过程，重视工程竣后服务工作，虚心听取业主意见，建立了良好的信誉，得到了甲方的称赞。工程顺利竣工后，经建工集团质量部和安装公司质量处联合检验为优良工程。

2002年他被北京市设备安装工程公司评为“优秀项目经理”，获得了“十佳标兵”的荣誉称号；2002年获得北京市设备安装工程公司“防非典工作先进职工”荣誉称号；2003年被北京市设备安装工程公司评为“优秀项目经理”，获得了“十佳标兵”的荣誉称号；2004年被北京市设备安装工程公司授予“优秀青年知识分子”的荣誉称号；2004年被中国安装协会评为“2003年度全国安装企业优秀项目经理”；2005年被北京市设备安装工程公司评为“二〇〇四年度优秀思想政治工作者”。

北京市第二建筑工程有限责任公司



姓名：周济群

地址：西城区阜外大街北营房东里 13 号同吉大厦 A 座 407 室

邮编：100037

周济群同志自加入到北京二建公司以来，先后担任过钢筋工长、施工管理部部长、分公司生产经理、分公司经理等职务。主持施工过万平米的工程二十余栋，多次荣获市级荣誉，他本人也多次获得公司、集团的嘉奖。

2003 年，项目部承接了武警北京总队亮马河住宅工程，此工程的质量目标是北京市结构长城杯。时任分公司领导的他，亲自挂帅、主持施工。在管理上，他坚持抓完善管理，责任落实，对责任范围、目标做到责任明确、目标清楚，坚持从我做起，制定了严格的奖罚制度。在质量上，强化检查制度，不但要求现场各级管理人员加强对工程质量的抽检，还要全现场每一名员工都成为了工程质量的 manager 与监督员，大大增加了施工人员的主人翁意识。通过全体人员的共同努力，武警工地一举拿下 2003 年度北京市结构长城杯和北京安全文明工地称号，得到了各方领导一致好评，项目部人员说：“周经理带领大家打了一场成功的人民战争。”

在工程取得成绩的同时，他还非常注重人才的培养，他常说：“企业的竞争离不开人才的竞争，优秀的人才是企业不断前进的动力与保障。”他采取“以老带新，以新助老”的方式，让项目部中有经验的老员工带领年轻人深入工地进行学习以增加他们的施工经验，让年轻人帮助老员工学习计算机等现代化的管理软件，最终使大家共同进步、共同提高。

今年，由他主持施工的总参通信部游泳馆工程也顺利竣工，并一次验收合格，得到了甲方及上级领导的赞许，并已参加了军队优质工程的评比。

他在多年的施工经历中，不断提高业务能力和管理水平，为企业争得了荣誉，也为企业创造了经济效益，为企业做出了突出的贡献。近年来，他一直被企业评为优秀共产党员及优秀员工等多项称号。



姓名：赵占利

路桥集团第一公路工程局第三工程公司

地址：北京市通州区马驹桥小白村

邮编：101102

赵占利同志自 1984 年分配到路桥集团第一公路工程局第三工程公司，至今已有二十年，在这二十年里先后参与了天津疏港公路，布隆迪高速路，河南 107 国道，开封至洛阳 310 高速公路，山西太旧高速公路，北京到沈阳高速公路，埃塞俄比亚亚环路，汾灌高速公路，山东辛庄子—邓王 3 合同项目等工程建设，经历了从汽车专用路到高速公路，从一名技术员到一名工程师、高级工程师，从一名普通职工到主管生产项目付经理、项目经理、公司副经理，从一个立志投身路桥建设到成为“鲁班传人”的光辉历程。但赵占利同志从不居功自傲，在新的时期谱写着新的辉煌。“讲原则，讲人格，做事先做人”，赵占利同志始终这样要求自己。

作为公司副经理，与其说他负责公司的生产、机械与安全，不如说他是在为人作嫁衣，甘当领路人。在施工过程中，赵占利同志又是一个“消防员”，哪里有困难、哪里进度上不去，他就到哪里蹬点，直到解决完问题。正因为有了他，有他甘为人作嫁衣的思想，公司的生产目标才实现了一年迈一步，三年跨大步，企业实现跨越式发展。

威海线辛邓段高速公路是国家重点公路建设规划网的重要路段，也是 2008 年奥运会山东分会场的通道。其中辛邓三合同全长 12.4 公里，工程合同造价 246061991 元人民币，2005 年 12 月开工。为了确保 2008 年奥运会山东分会场的顺利进行，公司非常重视该项工程，决定让赵占利同志发扬“鲁班传人”精神，兼任辛邓三合同项目经理。

路桥工程建设是一项实践性很强的工程，它不仅涉及到方方面面的各个领域，各行各业，就其工程本身而言也是非常复杂的，其中有区域不同，自然环境、自然气候的差异，同时地形、地貌、地质等不同条件，决定了工程本身的多样性，这样要求工程技术人员不仅要有渊博的理论知识，而且需要丰富的实践经验和动手能力。

应该说，赵占利同志二十多年的工作与成长中，已经积累了丰富的专业知识与实践经验，但为适应路桥建设的需要，努力填补专业知识缺陷，不断提高理论水平。1998 年到 2001 年通过自学考试考入了长沙交通学院《交通工程管理》系并顺利完成了专业，2005 年又完成了本科学习，现在又报考了研究生。

“谦虚谨慎，学而为乐”，赵占利同志的这种求学精神也为身边的人、为项目营造一种良好的学习氛围起到了带动作用，为企业实现科技兴企的战略方针奠定的基础。



路桥集团第一公路工程局第三工程公司

地址：北京市通州区马驹桥小白村

邮编：101102

姓名：韩国明

韩国明同志 1991 年毕业于内蒙古工业大学路桥专业，本科学历。毕业后即分配到路桥集团公路一局三公司（原交通部第一公路工程局三公司）参加高速公路建设。目前，在建的灌河斜拉桥工程造价在 3.8 亿左右，是江苏省苏北地区的重要工程、标志性工程、形象工程。“建世界级桥梁，树一代丰碑”，这就是韩国明同志执著的追求。

一、勇往直前，向高、新、难挑战。2003 年 1 月，韩国明同志刚完成江苏徐宿宿迁二合同施工任务，就请战承担起了江苏淮盐十三标的施工任务。江苏淮盐十三标全长 2.74 公里，主桥通榆特大桥全长 2.7282 公里，工程总造价约 1.5 亿元。跨越“两河两路”，即两条通航河及 204 国道和新长线路。全线 15 个标段中，该项目被业主树为标杆单位，进度、质量、安全、环保一直遥遥领先，全年评比均获第一名，项目获“盐城市建功立业先进单位”，获业主奖励达 480 万元，个人被评为中国公路工程优秀项目经理。

二、学科学、用科学，建设学习型项目经理部。“学科学、用科学，建设学习型项目经理部”，作为一名项目经理，这是韩国明同志对自己的要求，也是新时期，自己对项目管理的认识与奋斗目标。

三、开拓进取，努力深化项目管理创新。在创建学习型项目经理部的同时，韩国明同志开拓进取，在项目管理创新上取得了突破。

1、实现三区分离，建设文明项目经理部。

2、盘活资源，实施二层分离。为了充分调动、盘活项目内部资源，吸收社会资源，也为了提高职工收入，创造职工收入多元化，项目推行管理层和操作层，职工可合伙集资承包项目分部工程。

3、绩效考核，推行技术量化承包。在管理层内，项目在测量组、实验室、工程部等部门采取技术量化承包，推行绩效考核，既加强了职工的工作主动性与创造性，从而提高了整个管理层的工作效率，也减少了过去浪费严重的形象，提高了管理层的收入。

项目区域三区分离、项目人员二层分离、项目考核技术量化承包，这些思路都体现了韩国明同志敢于开拓进取，能够努力深化项目管理创新的新一代项目经理的风范。也正因为如此，2004 年，韩国明同志被评为“中央企业劳动模范”、“路桥集团文明职工”等光荣称号。

北京城建北方建设有限责任公司

地址：北京市朝阳区北土城西路 11 号

邮编：100029



姓名：王允平

王允平，二级项目经理。他所带领的项目部组建于 2003 年 3 月份。目前他所在的项目部正承担着万城花园 6.6 万平方米的施工任务。

三里屯服装市场工程是王允平职业生涯的一个重要里程碑，它是由华顿国际投资公司在三里屯酒吧街上建的地标性建筑。工程在 2004 年度结构长城杯检查评比中，一次检查以五个“精+”成绩顺利通过，工程质量受到专家组的普遍好评。项目部编写的《创结构长城杯质量控制措施》也很快在同行中流传。

王允平和他的同事深深地知道，在市场经济条件下，光有质量意识是不够的，关键还要创造效益。随着“项目法施工”的全面推行，项目部已成为建筑企业生产经营工作的最前沿，也是创造效益的基地，项目经理的职责就是争取效益最大化，而效益与管理有着密不可分的关系，这也是考察项目管理者是否称职的关键所在。由于工程是一座集购物、休闲、娱乐为一体的综合性大厦，地处繁华闹市，场地狭小、交通拥堵，各工种交叉作业，施工管理和协调难度很大。王允平和同事们下定决心，不仅要优质快速完成施工任务，还要积极探索承包管理体制，适应当前的市场环境。他们充分利用 2004 年春节休假的十几天时间走访了五个较有影响的项目，查阅了相关法律及合同条款，编制了一套《分包管理制度》，做到了对分包管理按制度执行有条不紊。该工程共有 41 家分包商，其中甲方分包的就有 16 项。作为“多国部队”的首领，为了保证各分包商步调一致，王允平和同事们针对工程特点，强化了工程总承包管理职能，充分运用经济手段、法律手段从工程统筹指挥、协调生产、质量监控、技术服务、合同控制、物资保证、现场管理等方面加强对分包商的管理。大大增强了项目部对施工全过程的驾驭和管理协调能力，用 6 个月就高质量完成了工程的装修任务。亿城股份公司老总在看完工程后伸出大拇指说：“这么大的工程，这么多的分包商，作为总承包单位，管理到这种程度，是很不容易的。他称赞“现场管理一流、施工质量一流”。并在工程竣工仪式上当场宣布，他们开发的万城花园工程 6.6 万平方米也要给王允平所在的项目部施工。

2005 年 6 月在三里屯服装市场顺利交付甲方使用后，项目部一班人又挥师西行，开始了新的征程。在西北四环昆玉河边，一个近 7 万平方米的万城花园小区正悄然拔地而起。