

我的答卷（续）

陈浩然 著



友情参阅 妥善保存
未经许可 不得转载

我的答卷

(续集)

陈浩然 著

二〇〇八年一月·北京

目 录

前 言	1
第一部分 2005年	
1月12日	
在商务部“2005年国际市场原油价格走势分析会”上的发言	11
2月28日	
在落实铁矿石自动许可管理措施紧急会议上的讲话	17
3月4日	
努力贯彻科学发展观 推动行业工作发展	
在商务部共产党员先进性教育第一阶段经验交流会上的讲话	21
4月8日	
在石油分会一届四次理事会扩大会议上的讲话	25
4月14日	
温家宝总理、吴仪副总理等领导同志在陈浩然会长来信上的重要批示	28
致温家宝总理的信	30
4月14日	
致薄熙来部长的信	32
5月28日	
中国石油进出口贸易和期货贸易	
在“第二届上海衍生品市场论坛—金属和能源市场会议上的讲话	33
6月23日	
共同构建健康有序的国际焦炭贸易秩序	
在2005年首届中国焦炭国际市场研讨会上的讲话	39
6月24日	
在2005年首届中国焦炭国际市场研讨会上的闭幕辞	42
6月28日	
致傅自应部长助理的信	44

7月4日	落实科学发展观 把握商会服务重点 在第四届五次理事会上的讲话	45
8月9日	在进口铁矿石供需见面会上的讲话	55
9月18日	中国矿产品出口贸易的“减量化”趋势 在第六届中国工业矿物大会上的演讲	61
10月19日	在第四届中国国际白银年会上的开幕辞	64
11月10日	积极稳妥地推进中国石油经济市场化进程 在2005年中国石油论坛上的演讲	66
12月7日	在第二次商品分会工作经验交流会上的讲话	74

第二部分 2006年

1月12日	在2006年度商会副主任以上干部会上的讲话	87
1月17日	在元明粉分会六届二次理事会扩大会议上的讲话	94
2月7日	中国市场经济与行业信用体系建设	98
2月15日	在2006年铁矿石进口工作会议上的讲话	104
2月22日	在2006年焦炭出口形势分析会上的讲话	109
5月10日	以科学发展观开创石油进口协调的新局面	115
5月18日	落实科学发展观 构建铁合金贸易新秩序	121
7月6日	继续贯彻科学发展观 确保商会可持续发展 在2006年年中商会副主任以上干部会上的讲话	126
7月21日	话说公平贸易—在2006年商务部公平贸易会议上的讲话	131

8月		
	《水桥集》序言	134
8月11日、12日		
	也谈话语权	135
9月22日		
	“减量化”对镁制品行业发展的作用和影响	141
9月28日		
	融入世界白银市场的中国白银行业	145
10月11日		
	龙象共舞 和谐双赢	150
11月9日		
	在带钢、涂层板委员会会议上的讲话	153
12月4日		
	平衡木上的钢铁进出口大国	156
12月31日		
	在商务部召开的2006年商协会工作座谈会上的发言	161

第三部分 2007年

1月18日		
	学习、创新、和谐、发展	
	在2007年度商会副主任以上干部会议上的讲话	175
3月6日		
	致高虎城副部长的信	184
5月26日		
	风浪中的中国钢铁产业	
	在2007中国五矿化工外经贸企业研讨会上的讲话	186
7月12日		
	强化责任意识 构建和谐商会	
	在2007年年中商会副主任以上干部会议上的讲话	193
7月		
	关于中国钢铁产业和贸易的若干问题	199
	Several Points on China's Steel Industry and Trade	208
8月9日		
	在首批企业信用等级评价结果发布会上的讲话	219
9月9日		
	顺应形势发展 提高产业效益	
	在2007钢铁产业形势论坛上的讲话	225

9月18日	在《美国金属市场》举办的第三届中国钢铁问题峰会上的演讲 Marketization Process of China's Steel Industry and Trade	232
10月9日	重视企业社会责任 推动行业可持续发展	239
10月13日	转变观念 加强合作 互利共赢 在2007年第二届中国钢铁贸易商大会上的讲话	244
11月7日	在英国钢铁产业杂志《钢材业务咨询》举办的第四次亚洲钢铁市场 大会上的演讲 My Views on the Hot Points on China's Steel Trade	249
11月	为《中国五矿化工进出口商会、中美钢铁贸易摩擦应对实录》一书 所作的序言	255
11月13日	新思维开启中日滑石贸易新篇章	258
11月16日	我的工作交待	261
12月6日	述职报告	264
	附件 2004年12月6日致部党组的信 薄熙来部长2007年11月的来信	
12月21日	关于我国钢铁产业和贸易问题的几点思考 在2007年中国钢铁产业链战略发展与投资峰会上的讲话	274

第四部分 2008年

1月8日	谈谈商会的发展与改革 在2008年度商会副主任以上干部会上的讲话	285
附录一：	在中国五矿化工进出口商会工作大事记	289
附录二：	五洲商旅	354
编后的话	359

前　　言

飞往法国巴黎的CA933航班，正点从首都机场起飞，空客A340公务舱宽敞、舒适，给人以宁静优雅的感觉。飞机引擎的轰鸣声把我带入遐想，产生了撰写本篇“前言”的灵感……

此次飞巴黎与往常不同，公务活动很简单，就是出席国际氰化物管理协会（International Cyanide Management Institute-ICMI）的董事会，会期只有一天。经ICMI主席Paul Bateman先生的提议，2007年8月2日在ICMI的董事会上，我被选为董事，是ICMI的唯一一位中国董事。我想，这不仅仅是我个人的事，更有意义的是，它说明我们商会在国际上的影响扩大了，商会工作的国际化程度提高了。这使我感到十分欣慰，然而欣慰之余，再次想到应该“激流勇退”了……

此刻，我回想起改革开放初期的1983年，当时的外贸部和中国化工进出口总公司的领导，解放思想，大胆提拔起用年轻干部，38岁的我在1983年5月被任命为中化总公司副总经理。现在30多岁的年轻人也应该有同样的机会，在重要的岗位施展其聪明才智。因此，早在2004年12月6日，也就是《我的答卷》前言最后定稿的那一天，我致函部领导，要求在2005年3月8日60周岁时退休，让年富力强的同志接替我，继续开创商会工作的新局面。在编著《我的答卷》一书时，我希望书卷问世之日就是我退休，回家享受生活之时。然而，《我的答卷》一书是问世了，但至今我尚未退休，算起来“超龄服役”快三年了。其间，我曾向有关部领导和人事部门催问过几次，答复是“还没有找到合适的人，你先干着。”“快了，快了，你耐心地等着。”

此刻我要衷心地感谢各级政府部门的有关人士、商会的全体干部和员工，广大会员企业的老总和有关人士、各商协会的同行，在我“超期服役”的三年中，继续信任我、鼓励我、支持我。是你们给了我勇气和力量，站好最后一班岗。最近几年来，经济全球化的大趋势，中国继续改革开放，经济社会健康快速发展的大好形势，入世以来外经贸事业的突飞猛进，为商会事业的发展提供了千载难逢的机遇。我们商会的全体

干部和员工，顺应了这个发展潮流，不断转变观念，坚持“服务是立会之本”的理念，坚持“三个创新”（观念创新、机制创新、服务创新），抓住机遇，应对挑战，商会运作的国际化和市场化有了新的进展。在探索建设中国特色的外经贸中介组织方面，进一步积累了有益的经验，为商会长期、稳定、健康的发展进一步夯实了基础。

在过去三年中，结合工作实践，我继续撰写了一些论文，在国内外发表了一些专题演讲，重点是大宗商品的进出口协调和应对国外对中国出口商品采取的贸易救济措施；对商会今后的发展和改革，提出了一些思路和意见。不少同志鼓励我，把这些文字整理出来，编著《我的答卷》续集，我想就一不作二不休，采纳了他们的意见，在石明礼、郭涛、杨妮、马妍同志的帮助下，整理了《续集》。我向他们表示感谢。我再次说明，文中的观点和表述是原样照搬，意在让时间去检验。

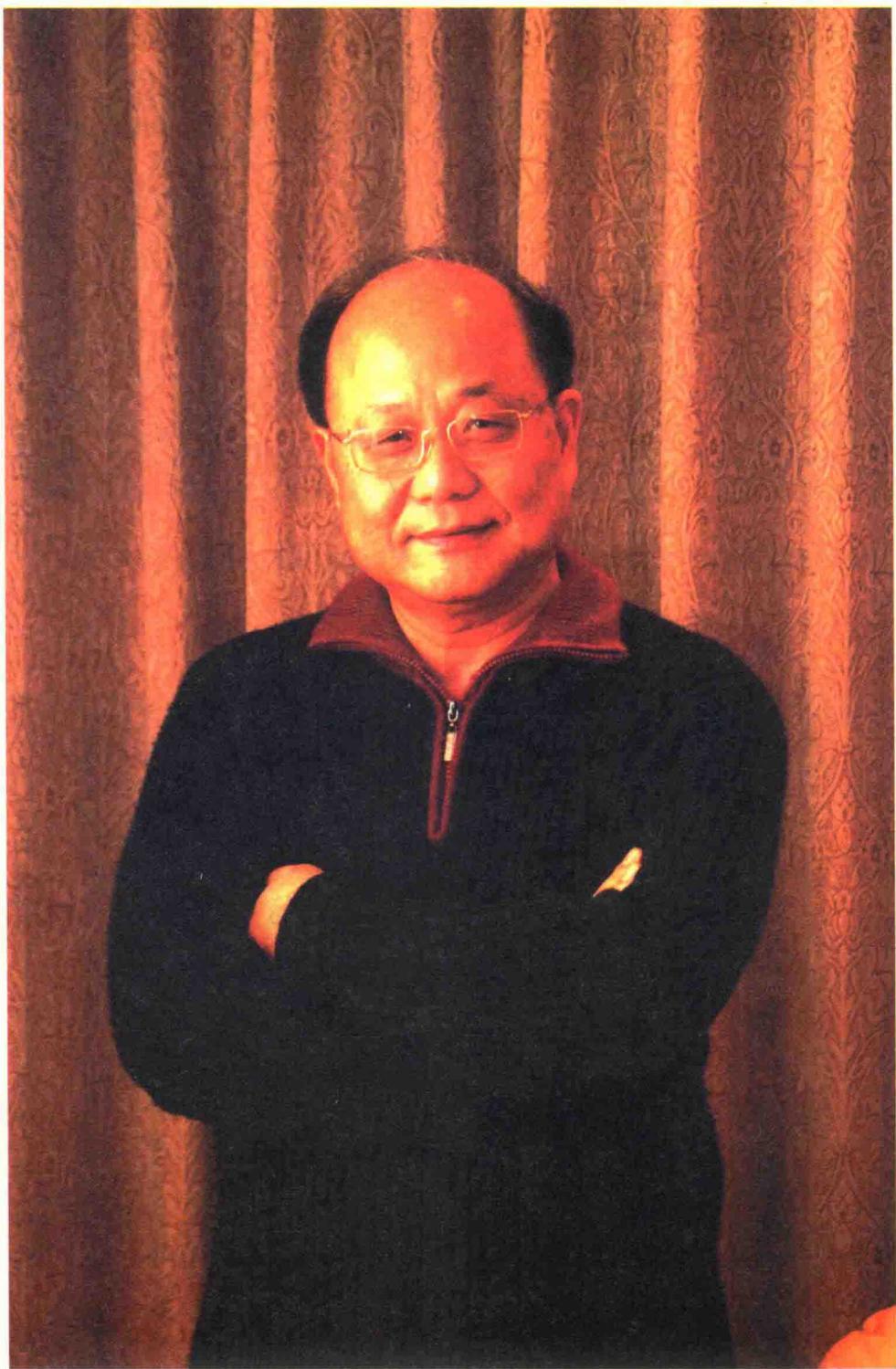
我衷心地希望，《续集》问世时，我已退休回家，拿起我的相机享受生活去了……



2007年10月28日
写于CA933航机上

第一部分

2005 年





2002年8月回满洲里，在当年劳动锻炼的二卡农牧场土屋宿舍旧址前留影



在出访的航机上

第二届上海衍生品市场论坛—金属和能源市场
Shanghai Derivatives Market Forum - Metals & Energy Markets

能源分会 Energy Panel

2005年5月28日 May 28, 2005

上海期货交易所
SHANGHAI FUTURES EXCHANGE

sina新浪财经
finance.sina.com.cn

独家网络全
Exclusive Intern



2005年5月在第二届上海衍生品市场论坛 — 金属和能源市场会议上发表演讲



2005年6月在首届中国焦炭国际市场研讨会上发表演讲

在商务部 2005 年国际市场 原油价格走势分析会上的发言

（二〇〇五年一月十二日）

我在八十年代、九十年代做过一段时间的石油进出口贸易，后来在中化与美国一家能源公司合资的炼油公司做过总裁，在这段时间内广泛接触了石油业务。后来因为工作调动的原因，我先后在澳门南光集团公司、五矿化工进出口商会任职。商会的工作范围十分广泛，有五金、矿产、化工，当然也包括石油。像昨天我还在参加焦炭的会议，今天下午又来参加石油的会议。可以说是刚从焦炭堆里爬出来，现在又掉到“油缸”中了。

去年一年，石油市场异常动荡。虽然我一直非常关注石油市场，但是因为中欧焦炭贸易摩擦升级，商会协助政府平息贸易摩擦做了很多工作，所以投入焦炭工作的精力较多。虽然对石油市场非常关注，但没有进行深入的研究，眼看石油价格直线上涨，WTI最高达到了56美元/桶。今天参加会议，我也是抱着学习的目的来听的。上午半天的会议使我学到了很多东西，专家的讲述非常专业化。绝大多数观点我都同意。

我想讲三个方面的意见，和在座的各位切磋。

首先我想对去年国际石油市场做一个简要的分析。我个人认为，去年一年石油国际市场可以概括为“风云变幻，错综复杂，相互作用”这几个字。凡是石油市场发生大动荡都可以用上这几个字，去年一年更是如此。全世界政经局势动荡、对冲基金的炒作等等，可以说是石油市场的戏演得十分精彩，二、三十年了没有如此表现了。2004年国际石油价格创下历史新高，WTI全年最低为2月6日的32.53美元/桶，最高价为10月26日的56.34美元/桶，12月31日收盘价为43.53美元/桶，WTI全年涨幅达30.4%。为什么有如此之大的动荡呢？大家已经分析了很多原因。

按照一般情况，首先分析的是供求关系。这个应该是本质上的因素。最近几年内，包括去年也如此，国际市场的石油供求关系大致是平衡的，而且是供略过于求，全年大约富余100—200万桶/日。根据国际能源机构（IEA）的报道，2004年世界原油的需求量保持在8240万桶/日，供应量保持在8400万桶/日，从总体来说供求基本平衡，不愁买不到