

鄂西文史资料

总第九辑

本
辑
要
目

恩施地区农业生产方针的提出和发展

阮季平

鄂西农技事业的开拓者——徐伯坚

曹泽恩

不该遗忘的功臣——吕明宣

杨季

恩施城商业市场演变史略

袁简之

怀念舅父赵师梅

肖明湘

中国第一所航空学校校长——秦国镛

秦家铎

第一辑
一九九二年

中国人民政治协商会议
鄂西土家族苗族自治州委员会
文史资料委员会

鄂西文史資料

第 九 輯

也作忠藏方

中国人民政治协商会议

鄂西自治州委员会文史资料委员会

主 编：白元龙

责任编辑：白元龙 宋 斌 税世惠 熊泰宇

封面题书：密加凡

鄂西文史资料

一九九一年第一辑
总第九辑

主 办：鄂西自治州政协文史资料委员会
编辑出版：《鄂西文史资料》编辑室
印 刷：宣恩县印刷厂 32开本 18.5万字 7.8印张
出版日期：1991年4月 第一版第一次印刷
本刊地址：湖北省恩施市沿江路50号
邮政编码：445000 工本费：2.50元

湖北省非正式期刊准印证：鄂内刊字第883号

经州政协二届第12次常委会调整的
文史资料委员会组成人员

副主席：姚守仁（分管文史资料工作）

副主任：白元龙 赖家刚（兼）

委 员：刘厚章 袁一如 向继明 邓治凡 李政双
田 禾 张永柱 姚家樟

2/15/09

目 录

§ 农 业 天 地 §

- 恩施地区农业生产方针的提出和发展的回顾……………阮季平 (1)
三年经济恢复时期咸丰县的农业生产……………阮季平 (12)

§ 奉 献 者 之 歌 §

- 鄂西农技事业的开拓者——徐伯坚……………曹泽恩 (26)
忆徐伯坚二三事……………李 编 (30)
我的老师徐伯坚……………张义卿 (34)
人民公仆陈鹤林……………袁宏模 陈振铎 (38)
倒在山腰里的攀登者
——追记州政协委员、苗族摄影家杨芳耀……………张永柱 (45)
不该遗忘的功臣——吕明宣……………杨 季 (48)
我知道的吕明宣……………潘劲风 (55)
吕明宣与雄性不育系的发现……………王永见 (58)
民兵英雄谱新曲 高山峻岭铺彩虹
——修筑川汉管道公路民兵英雄业绩辑集……………刘东海 (60)

§ 对领导者的怀念 §

- 王英先在恩施工作二三事……………王世祿 (71)
- 曹瑞峰黄信涛主持建始工作的片断……………冯 龙 关松长 (76)
- 李一凡 何振敏
- 难忘的教诲
- 忆赵鹤渠在鹤峰……………徐 放 (84)

§ 教 育 纵 横 §

- 湖北省第一所民族师范学校……………邱开富 (89)
- 我对咸师从创办到升格的回顾……………赖家刚 (93)
- 今日鄂西教育学院……………赖家刚 (102)

§ 工 矿 今 昔 §

- 利川盐厂的扩建经过……………祁麟采 (105)
- 建始硝磺史话……………雷运赓 (113)
- 利川民生工厂概述……………刘成周 (119)

§ 商 家 史 话 §

- 恩施城商业市场演变史略……………袁简之 (123)

商帮种种	任惠惠	(133)
“李钧记”的崛起	吴远安	(135)
施茂林的经营之道	王师儒	(144)
先记田兴盛商号	田明柏 刘仕廉	(150)
“滕半城”的由来	高荷鲜	(154)
滕焕然小传	郑正	(156)

§ 土 产 集 锦 §

米凤金丝桐油	叶明理 田勇	(157)
鹤峰容美茶	康纪成	(162)
伍家台贡茶小考	潘杰 宋斌	(166)
恩施玉露茶刍议	康纪成	(172)
中国板党	罗永忠	(176)
板党出口话古今	莫朝钧	(178)

§ 集 镇 变 迁 §

“小上海”——沙道沟	黄可兴	(181)
“小汉口”——花果坪	吴厚载 段策君	(189)

§ 历 史 人 物 §

赵师梅生平简介	本刊编辑室	(195)
---------	-------	-------

在纪念武昌首义70周年大会上的讲话……	赵师梅遗作	(197)
怀念舅父赵师梅……	肖明湘	(200)
记伯父创办“七七”小学……	刘津秀	(209)
赵师梅英名永存……	陈锦江	(211)
中国第一所航空学校校长——秦国镛……	秦家铎	(215)
吴宝炬传略……	陆训忠 张光栋	(221)
吴宝炬在江西德安的六大政绩……	孙自成	(224)

§ 海 峡 两 岸 §

一个国民党将官的心愿……	唐纯磁	(229)
致读者……	本刊编辑室	(236)

恩施地区农业生产方针的 提出和发展的回顾

阮季平*

过去，山区的农业生产，没有什么方针指导。旧中国的历届政府也不过问这个问题。农民按照自足自给、自然经济的原则，根据自己的需要和可能，能种什么就种什么，想怎样搭配就怎样搭配，各搞各的，互不相干。这样虽说比较实际，比较灵活，但农业生产发展缓慢，且盲目性大，风险性也大，一遇市场变化，或遭受灾害袭击，就会造成很大损失，所以山区人民生活长期处于贫穷落后状态。

解放后，农业生产受到党和政府的高度重视，把它当成头等大事来抓。特别是土地改革和农业社会主义改造基本完成以后，广大农民并不完全满足于新的生产关系与生产力基本相适应的状况，还迫切要求在生产结构上要有新的组合，以充分发挥山区的自然优势，加速农业生产的发展。这就很自然的向我们提出一个问题：用什么样的方针来指导农业生产。在这种形势下，中共恩施地委于1955年秋季提出了“力争粮食自给有余，大力发展多种经济”的生产方针。

*作者曾在鄂西工作13年，任过咸丰、恩施县委书记、地委农村工作部部长、秘书长等职。现离休，离休前系省农科院副院长。

这个方针一提出，就得到广大农民群众、各级干部的拥护和欢迎。根据我在恩施工作十多年的体会，只要认真地正确地贯彻执行这个方针，时间越长，效果就越好、越显著，越能显示出它的生命力。从1956年到1966年这11年间，也是我在地委领导下，与恩施地区的广大干部和群众一道共同实践这条方针的头11年。这11年间，有3年遭到自然灾害的袭击和连续几年“五风”的错误干扰，但全区粮食总产量仍从111,400万斤，提高到141,200万斤，年递增率为2.4%。看来这个速度并不理想，但1960年在特大自然灾害袭击下，全区粮食减为84,000万斤，在3~5年内恢复和发展到14亿多，速度是不算慢的。在这11年内，只有1957和1959两年恩施地区吃了省的调进粮食共3530万斤，其余时间，年年都往省里上交粮。总共上交16,013万斤，年均上交1326万斤。当然，这个时期还有不少区、乡、村粮食生产极不稳定，极不平衡，甚至严重缺粮，个别区、乡还出现饿死人的现象，但从总体上看全区基本上实现了粮食自给并略有节余。这对困难重重的大山区来说是不简单的。当然恩施地区农业生产水平发展的高低，不能用向省上交粮食多少来衡量，而要进行全面考察，更重要的是在多种经济上要形成优势、形成拳头，变自然优势为商品经济优势。但上述情况说明恩施地区不仅应该，而且也有条件立足本地450多万亩耕地，解决全区300多万人民的吃饭问题，这个前提和基础不解决，山区的多种经济也是难以发展的。在这11年的时间内，恩施地区的多种经济，尽管遭受到的折腾比粮食生产更多更大，但也得到了相当规模的发展。在我的记忆里，恩施地区在经历了3年自然灾害损失后，在党中央提出的“调整、巩固、充实、提高”八字方针指导下，在短短几年时间内，全区农村经济即得到迅速恢复，各项农副产品产量出现全面增长势头。这期间，年均农业总产值回升到44,963万元，

1966年比1962年增加93,901万元,年递增速度为7.20%,其中林业、牧业、渔业年平递增率,分别为6.76%、5.38%、5.64%。油料产量年均962.0万斤,1966年比1962年增加606.0万斤,年平递增18.42%,肥猪年平出栏59.21万头,1966年比1962年增加25.95万头,年平递增15.41%。这些都说明粮食发展了,多种经济也有了相当规模的发展。

历史已过去了30多年,回顾在50年代初,为什么要确立、后来又怎么发展“粮食自给有余,大力发展多种经济”这个生产方针呢?根据我个人的体会与经验,当时地委的指导思想和实际工作,主要有以下几点:

第一、脚踏实地,遵循客观规律。

一个经济区域的生产方针,主要是根据其自然资源和社会、经济条件来确定。恩施地区为什么要确定“力争粮食自给有余,大力发展多种经济”这样一个生产方针呢?就是因为恩施是大山区,过去有人说恩施是“天无3日晴,地无3尺平,人无3分银,”这个说法显然太夸大了,但是恩施山区的确很困难。它位于武陵山余脉和大巴山边缘之间,总面积24,460.2平方公里,折合3,594.15万亩,低山地区占23%,二高山占41%,老高山占36%,其中耕地面积只441.15万亩,构成“八山半水分半田”的格局。这里属于亚热带气候,终年温暖湿润,冬季无严寒,夏季少酷暑,雾多、湿度大,年平均雨量1550毫米,海拔高低落差大,气候垂直变化明显,最高峰3005米,最低谷只66.8米。全区山林面积约2353万亩,尤适于针叶林和阔叶林生长,全区有乔、灌木树种1000多种,其中经济价值较大的约有300余种,特产资源丰富,主

要柑桔、茶叶、黄连、生漆、党参、桐油、桑蚕、苧麻、棕片等10多个传统品种。长江两岸、清江、酉水及溇水等流域为柑桔生产提供了天然生长条件。鄂西又是中药材主要产地之一，被誉为“华中药库”，药用植物有168科、854属、2068种。还有辽阔的山场、草场，为发展畜牧业提供了巨大资源。地下矿产资源也很丰富，蕴藏有大量硫磺、铁、煤和其他非金属矿产。这些自然条件，既适宜发展粮食生产，又适合多种经营。历史上，山区人民利用这些条件为自己的生存、国家的繁荣、社会的进步，作出过巨大贡献。但是，另一方面，也存在不少不利条件。山大坡陡，交通不便，气温低、日照少、旱涝病虫害频繁，外加一些社会因素，如文化教育落后，劳动力的文化素质低下，这些都严重制约着山区农业生产的发展。1949年全区粮食总产7.91亿斤，人均占有只449斤，单产才153斤。长期以来，山区人民有一个共同的最低标准的愿望，就是要求搞个“肚儿圆”，一年四季都有饭吃。恩施地区第一任专员周敬学同志对这点体会尤深，他多次说：“在恩施地区工作，就是要首先解决全区人民吃饱饭。共产党员没有这个本事，还算什么共产党员呢？”又说：“江汉平原是产粮区，但我们不能靠省里给调粮食过日子，粮食是坐不起汽车的，如果是那样，我们山区只会越搞越穷。”同时，周敬学同志也要求大力发展多种经济，特别是要重视林业发展，要抓住骨干传统产品的生产发展。他逢会必讲，并多次提醒我们：各级干部要在社会改革的同时，着眼于今后山区的长远发展。50年代初，我在咸丰县工作，对此也深有体会，认识到粮食问题，确实是山区发展生产的一大障碍，尤其是高寒山区粮食问题更突出。春荒刚渡过，五六月夏荒又来了，一年到头愁粮愁吃。当然有的地方虽有粮吃，但没有钱用，无钱购买农具，无钱交学费，无钱买灯油，当时有人说，这真是捧着“金饭碗”讨饭吃。这就是山区特点，也是确立山区生产方针的

客观依据。

第二、调查研究，总结群众经验。

土地改革完成，农村工作转入以生产为中心之后，各地相继都在探索山区生产发展的路子，并提出过不同的口号与要求。如我在咸丰工作时，1953年初，县委责成县政府建设科长范英、张义卿等同志草拟第一个5年生产发展计划，提出了“争取粮食自给，大力发展桐、漆、茶、麻、倍等土特产”，并要求5年以后全县80%以上农户有饭吃，有衣穿。当时虽然还没有将它作为生产方针提出，但这个指导思想已经开始形成。

1954年夏，恩施全区办起了20个农业生产合作社试点，地委要求一定要把这批社的生产搞上去，发挥社会主义集体经济的优越性，确实起到示范作用。这年夏天，由地委副书记霍震主持召开了20个试点座谈会，大家反映富裕中农的生产好、生活好，合作社要办好，第一个目标就是要赶上富裕中农，那么富裕中农又是怎样在组织和经营自己的农业生产呢？地委要大家回去作深入的调查研究，总结一些富裕中农发家致富的经验，看看他们是如何经营管理他们那个“小天地”的。大家回到各地，都作了大量调查研究。这年秋天，这20个重点社的同志，又来地委碰头汇报，一致认为山区富裕中农之所以比较富，除了他会盘算、勤劳动、善于经营外，主要是他们一年到头不愁吃，粮食生产抓得紧。手中有粮，心里不慌，搞其他项目的经营就大胆放手，多种经营是他们致富之道，并认为这是一条规律。地委很重视这条意见，责成这20个社的驻社工作组的同志都回去先搞试点，总结经验。就在这个时候，当时湖北省委副书记王延春也来恩施住了一个多月，通过他的调查研究，也肯定了这条规律。1954年6、7月，我去了恩施县的大高山板桥

区浪水坝村，召开了乡村干部及老农座谈会，研究大高山如何发展生产，摆脱贫困。大家说：在浪水坝如能把排涝工程搞好，苞谷就能保收，吃饭问题就不成其为问题了。有饭吃了，抓钱的路子多的是，这里历史上盛产党参、黄连，解放前，上海、武汉、四川的商人，住在板桥收购板党。板桥镇的李发堂，过去是药农，以后就是经营党参加工发了大财的。又说大山顶有个“王百万”，就是靠养牛喂马发家的。高山草坡、草场宽得很，发展畜牧业很有利，群众说：“要得富，家里少不了三个破屁股”（即母猪、母牛、母鸡）。群众这些好经验，对我们启发很大。于是，我与当地干部群众商量，不久，这里的排涝工程就动工了。秋后，又办起了一个星火畜牧生产合作社和一个药材生产合作社。地委书记王英先同志对确定生产方针既敏感又慎重，这期间他除要地委办公室组织四五个工作组分别深入到高山、二高山、低山不同类型的乡社作反复调查研究外，他自己还亲自深入恩施县的高桥、板桥、石窑、建始县的银河等乡社作调查研究，与基层干部和农民座谈，逐渐形成他自己的独到见解，为了慎重起见，他还于1954年4月份，在恩施县曙光大队蹲下来作了1个多月的调查研究。课题是要发展粮食生产，又要开展多种经营，劳动生产力和土地利用如何提高？这个大队为提高粮食生产，那年在生产技术上大做文章：水田过去每亩施自然肥料30担，撒石灰300斤，这年自然肥增加到60担，石灰增加到600斤，又栽了“盆盆秧”，推行了小株密植。旱地施肥达百担，苞谷全部搞了人工授粉，还多薅了一道草。另外，在田边地角栽种南瓜11万莩。在多种经济上，套桐子300万株、新培植芋麻195亩，又新开石灰窑2个，还修了一条马路上山拖石灰。新挖大粪坑5个，还修整了一些蓄水堰塘。这样全面发展，比往年多投工7.9万个，每个劳动力平均要多负担89个工日。如按过去老习惯办事，这些活动都无法完成。但是，他们除改进

劳动工具、提高生产技术、展开劳动竞赛外，最得力的一条措施是实行活路大包干，认真贯彻按劳取酬、多劳多得的政策。结果劳动力不足和土地利用率低的问题都迎刃而解。王英先同志肯定了他们的成功经验，并予以推广。所以说，争取粮食自给有余，大力发展多种经营是群众创造的，也是逐渐形成的。1965年12月11日，地委召开三级干部会议，会上主要是认真讨论修订在此之前地委发出的《发展山区生产要点》，统一对山区生产方针的认识。

第三、因地制宜，抓住粮食重点。

山区自然条件复杂，“山高一丈，大不一样，阴山坡阳山坡，差的多”。种植什么，发展什么，必须因地制宜。但是无论什么地方，必须首先抓住粮食这个重点，力争自给或基本自给，有了粮食，什么事情都好办。农民说的好：“抓钱好，但要先吃饱，饿着肚子什么也干不了。”那么，不种粮食或少种粮食行不行？实践证明，这是一条风险之路。大家算过一笔帐，假如全区有100万人缺粮，每人每年供应100斤，全年就是1亿斤。先不讲农民有无钱去买，国家有无这多粮食供给，先是从外地运1亿斤粮食到恩施，按1车拖5吨计算，就需要1万辆车次。再运到各县、区，农民买回家中，不知还需要多少劳动力去背去挑。不仅这些，而且粮食销售价格起码要加1倍以上，所以说这条路是行不通的。那么，所有高山、二高山、低山是不是都要做到粮食自给有余呢？诚然，不能千篇一律，但就全地区来说，必须做到粮食自给有余。尽管山区自然条件复杂，可是粮食品种繁多，有稻谷、苞谷、小麦、红苕、洋芋、黄豆、芸豆、荞麦等等。不同的品种具有不同的性能，它们可以分别适应不同的自然条件。什么地方适宜种植什么作物，群众的经验是丰富的，关键

是因地制宜，而且，随着科学技术的发展，许多问题是可以解决的。至于多种经营，更要因地制宜，宜林则林，宜牧则牧，宜茶则茶，宜药则药……同时又要以短促长，长短结合。比如，林木生产，要十几、二十年才受益，经济作物一般是三五年才有收入，畜牧业较快些，一二年可见效。总之，要长短结合，远近兼顾，不能只顾眼前。为了保证这个生产方针正确贯彻，地委强调各县、区都要做好规划，办好样板，搞好“试验田”。当时，地委还选择恩施的高桥、五峰山灯塔、建始的银河、杜家等乡、社为地委的点，后来又要求各县因地制宜建立商品粮生产基地和多种经济生产基地。凡是办得好的，效益也好，可惜有的地方只有规划，抓得不紧，甚至搞瞎指挥，耽误了时机，为了贯彻这个方针，地区和各县在财政上、收购上、运输上都采取了许多措施，以调动和保护农民的生产积极性。

第四、坚持改革，不断开拓前进。

这个生产方针，虽然是在群众经验基础上产生的，但是，群众经验也有时代的局限性。所以要坚持改革，不断地开拓前进。贯彻这个生产方针，必须随着社会主义建设的发展不断地吸收科学技术新成果，总结群众的新经验，这样过去办不到的事情，而今却能办到了。

有些地方曾认为，他那里粮食问题不解决，多种经济就难以发展，要等粮食问题解决了，再去发展多种经营；也有的地方说，我那里搞多种经营有基础，搞粮食有困难，搞粮食不是我那里的优势。关于粮食和多种经济相互依存，互为因果的关系，在道理上比较容易讲通，但真正付诸实施，却并不那么简单。恩施县五峰山灯塔社（以后叫大队），它位于城郊，本是个盛产茶叶、柑桔、蔬菜的地方，群众生活也比较好，但当时粮食不够

吃，就感到不好办。后来，要他们见缝插针，在茶园里套种苞谷、红苕，粮食产量虽然上去了，口粮也宽裕了，但在茶园里既套种粮食，又种果树，超过了负荷，以致该大队多种经营的优势一直未得到充分发挥。咸丰县丁寨曲江河与恩施五峰山情况不一样，两岸有良田5000余亩，土地肥沃，是个粮仓。50年代初期，每年常有山洪暴发，淹没大批水田，使粮食减产，甚至颗粒不收。1956年，大搞排涝工程，经过一个冬春的奋战，打开了两个排水口，这年3次逢大水，两岸粮田没有被淹没，增收粮食70多万斤，群众的积极性更大了，发展多种经营也有信心了。也有的地方感到发展多种经营，困难重重，没有门路，以后经过努力，提高粮食单产，并腾出耕地发展烟叶，结果粮食丰收，收入也增加了。随着科学技术的发展，原来许多贫困地方经过进行改革，努力奋斗，一些困难逐步解决了。原来办不到的事也办到了。60年代也曾有人说：“搞粮食不是恩施的优势”，主张把主要精力放在发展多种经济上，缺粮靠进口，这个论调从总体上讲是不切实际的。历史上恩施地区就流传这样一句话：“金建始，银利川，宣、来、咸、鹤各有几片米粮川。”这说明在恩施地区仍有不少地方发展粮食是优势。具体问题要具体分析，不能一概而论。当然，要把发展粮食作为恩施地区脱贫致富之路，也是不切实际的。

由于这条生产方针的深入贯彻，在60年代末期，不少公社和大队已逐步走上大办农业的道路，随着不断的改革，农业结构调整日趋合理，粮食增加了，多种经营也得到全面发展，生产经营的项目也日渐多起来。在这些地方，已不是单一的粮食作物，也不是单纯的种植业，而是农业、牧业、副业、渔业全面发展，生产、加工、运输、销售形成了一条龙，经济效益越来越巨大。这时他们已认识到“无粮不稳，无工不富，无商不活”的道理。因此，决不放松粮食生产，力争自给有余，放手发展多种经营，