

0802

# 齐齐哈尔工商史料

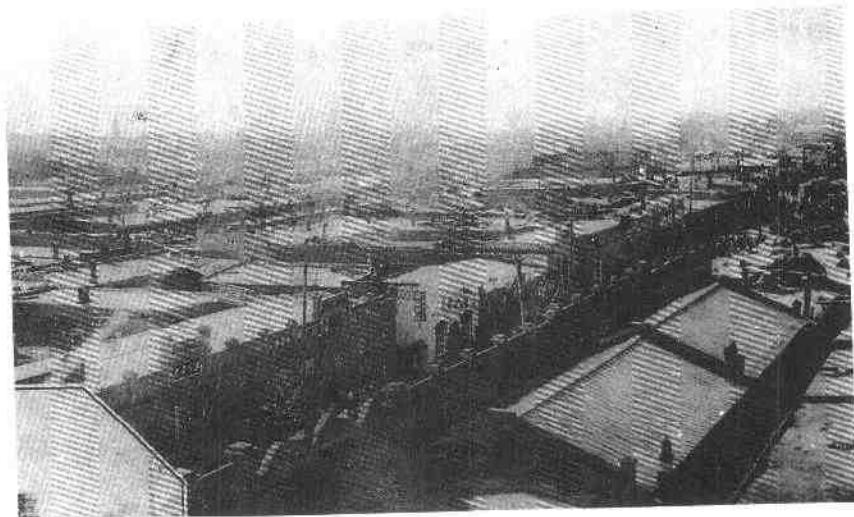
92475



齐齐哈尔市政协文史资料委员会编

# 齐齐哈尔工商史料

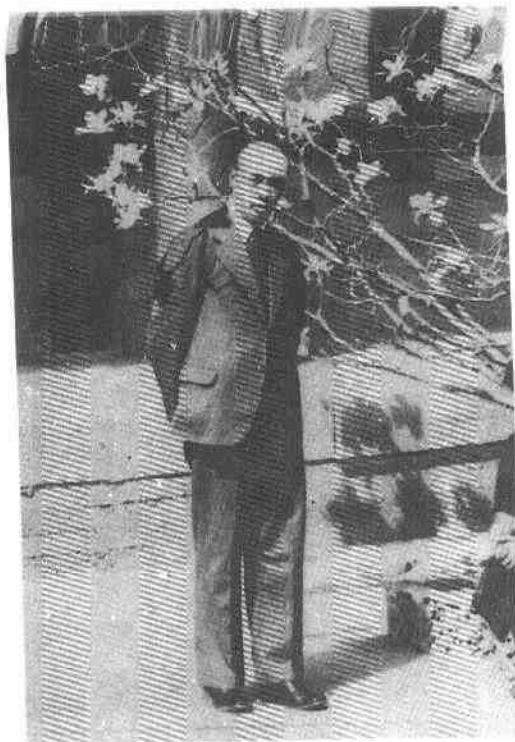
齐齐哈尔文史资料第 24 辑  
1996 年 10 月



解放前齐齐哈尔市街全景



四十年代齐齐哈尔南大街益发银行、公和厚等商号



洪昌盛商场总经理

张镜清



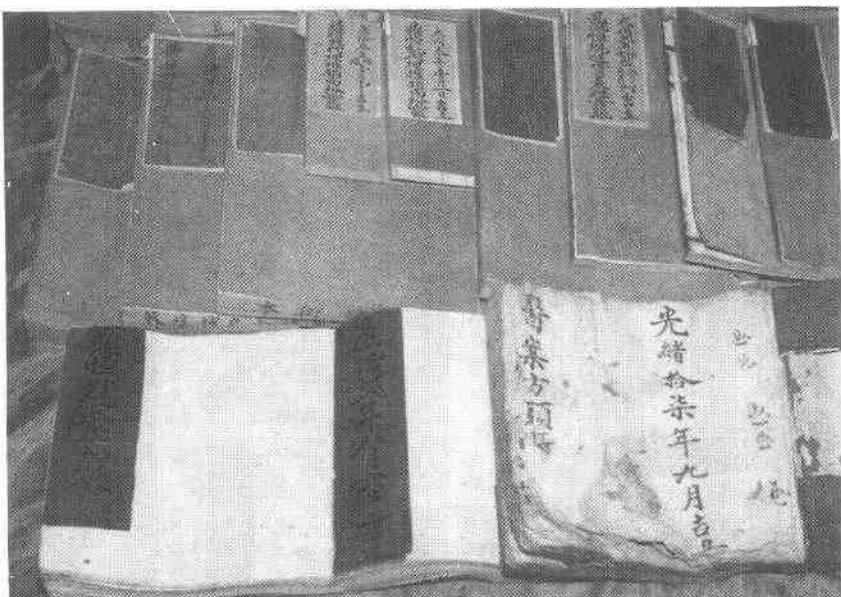
解放前齐齐哈尔南大街，图右为新型百货商场洪昌盛



史国公酒商标



鼎恒升经理 杜玉瑾





解放前的克山市街



解放前的克山露天市场

富裕县城新建的商业大厦



解放前依安县市街



齐齐哈尔最大的商场——齐齐哈尔百货大楼



解放前齐齐哈尔最大的百货商店瑞和

# 前　　言

根据全国政协提出的“关于加强经济和科技、教育、文化方面资料的征集”的要求，继《服务纵横》、《龙沙教育史料》之后，我们编辑出版了这本《齐齐哈尔工商史料》专辑。

这本专辑收录了记述清末民初以来齐齐哈尔地区工商经济发展状况、老字号企业的创建与经营特色以及老工商业者回忆自己新旧社会的经历等方面的文章36篇。这些文章从某些方面展现了齐齐哈尔地区民族工商业在日本帝国主义的经济统制和疯狂掠夺下所走过的艰难、曲折地发展、兴衰之路；反映了旧中国一些工商企业家艰苦创办民族工商业的爱国之心和经商治厂之道；说明了只有在中国共产党的领导下，走社会主义道路，才能使国民经济以前所未有的速度向前发展，社会才能进步，经济才能繁荣，人民生活才能不断提高。

我们征集出版这本书的目的，是希望通过这些史料，使人们了解齐齐哈尔地区的工商业是怎样由从无到有，从小到大，逐步发展起来的。帮助人们从历史的角度去看待老工商业者及老字号企业在促进齐齐哈尔近代经济发展中的作用。同时，近现代工商企业的经营者们在长期的经营活动，也积累了一套经营管理经验。当然，在那个时代，由于生产力及生产关系的发展所限，他们的经营管理水平并不高，有些方面甚至很落后，但从社会历史发展的过程来说，其中的一些做法，对今天工商企业的管理者，还是具有借

鉴、参考作用的。

EA70/35  
本书在征集过程中得到一些老领导、老工商业者的大力支持，  
他们不顾年老体弱，把自己的经历及所知道的情况写下来。值此书  
出版之际，仅向他们表示深深地谢意。

由于编者水平所限，书中难免有疏漏之处，敬请读者批评  
指正。

编 者

1996年10月

# 目 录

回忆我的坎坷经历	郭守昌	( 1 )
民族工商业者杜玉瑾	梁乃发	( 14 )
张镜清与洪昌盛	周杏贞	( 22 )
从公和厚到光明商店	张慎修 宋笑如	( 45 )
忆富商号瑞庆和	许荫侯	( 58 )
艰难创业 惨淡经营		
——记中西大药房	孙江安 孙江泰	( 72 )
我所知道的公和厚	王毓纯	( 90 )
忆讷河瑞庆久百货商店	孙宝荣	( 95 )
泰和公商号的兴衰	张化范 王子权 赵玉芝	( 101 )
讷河老商号鸿源利	任秀章	( 115 )
日本商号昭和祥	王毓纯	( 119 )
野蛮的经济统制和掠夺		
——日伪时期工商业缩影	荣瑞和	( 122 )
经商生涯五十年的回忆	许荫侯	( 125 )
一个深受群众欢迎的修配部	王殿忠	( 150 )
联营商店经营服务工作的回顾	王殿忠	( 153 )
老字号鼎恒升药店的始末	梁乃发 缪德骏	( 174 )
世一堂药店	阳月文	( 180 )
依安锦和盛药店	张 羽	( 183 )
昂昂溪振昌火磨	冯 健	( 189 )
泰安东亚火磨	刘晶岩	( 192 )
富裕老窑酒厂史话	郑化宇	( 198 )

- 东省铁路时期富拉尔基俄商烧锅始末 ..... 王彦明 (204)  
富拉尔基乃吉乃仓烧锅股东沃来宝 ..... 西勒哈 (207)  
铁蹄践踏下的民族工商业的新生 ..... 许荫侯 (209)  
齐齐哈尔工商业三百年来的发展历程 ..... 王寿文 (222)  
齐齐哈尔旧商号的经营管理 ..... 王殿忠 (236)  
经商之道 ..... 许荫侯 (243)  
齐齐哈尔市对外贸易的起源和发展 ..... 王寿文 (261)  
齐齐哈尔卷烟工业始末 ..... 王殿忠 (266)  
齐齐哈尔烟草专卖纪略 ..... 王殿忠 (270)  
卜奎城的纳貂互市 ..... 刘剑刚 (275)  
话说“百货店”一词的由来 ..... 王殿忠 (277)  
齐齐哈尔商号浅析 ..... 刘剑刚 (279)  
广信公司的成立及其经营情况 ..... 吴永恩 (284)  
齐齐哈尔城最大商号名册 ..... (288)  
经商谚语 ..... 王殿忠 (301)

# 回忆我的坎坷经历

郭守昌

我已80多岁了，一生中经历了中华民国、日伪统治和中华人民共和国三个历史时期，回忆起来感慨万千，我愿把自己的经历记录下来，或许对后人有所教育和启迪。

## 在铁蹄下谋生

我家祖籍河北省乐亭县，父亲郭少林于民国初年，携家眷来黑龙江省逊克县为其连襟经营土地。我生于1916年9月25日，1923年入本县小学读书，1927年春入黑河道立初级中学校。1930年春，考入黑龙江省立初高两级师范学校，入校时为初级师范插班生，同年暑期升入该校高级师范理科，由我姐夫史烛尘负担学费。1931年“九·一八”事变，学校停办，这时我回逊克老家务农。1932年秋，去黑河黑龙江省警务处保安总队部任贴写，该队是由地方商会组织的。1933年春，日寇侵占了黑河，保安队取消。同年秋，我顶名为黑河伪军无线电台报务员，有名无实，饷由其他几个人分掉，因怕日本人知道，所以我抽去顶名，练习收发报技术。1934年春，因电台发生火灾，顶名之事又被日本人知道而革职。这时，我又重新到齐齐哈尔读书。不久奉天铁路学院招生，我报名应考并被录取，在姐夫史烛尘资助下，于1934年5月去奉天铁路学院学习。1937年春毕业，分配到齐齐哈尔火车站为

雇员站务员，月薪40元，外有津贴。1938年春被提升为职员，后到车务段为车掌。同年冬，调到平齐线街基车站任副站长。1939年夏，调到白城子车站任副站长。白城子车站是平齐、京白、白阿线的交叉点，车站员工共180多人，其中一半是日本人，站长是日本人，副站长也多半是日本人，中国人就是负责进车、出车，关键部位都由日本人掌管。我负责列车运转，不分昼夜，业务繁忙。这年7月的一个晚上，白城子车站压道车撞死一个人，铁路警察将我带到警护队进行审讯，不容辩理，就将我押了起来。当时诺门罕事件发生，白城子车站又是铁路交通枢纽，运转繁忙，因此车站急需用人，这样到下午就将我放出。以后法院又将我押了四天，最后判80元罚金了事。我感到在日本人管制的车站干事天天受气，心情郁闷，有话无处说。这年12月的一天，黎明前由齐齐哈尔开往四平的802次客车，车上有日本伤兵，列车从白城子站正点开出不一会儿，从停车场司令部来了一个日本兵，怒气冲冲地问，车为何开出去，饭盒子未送上去怎么办？我说列车正点开出，理所当然，送饭盒之事，事先无联系，我不知道。这个日本兵觉得占不住理，就来打我，当时我也有准备，使用手挡住，未打着。我乘这个气急败坏的日本兵到炉旁取火钩子之机，便跑出运转室，到站棚外面。因为我是值班员，一刻也不能离开运转室，但又不敢回去，只好绕道跑到货物处，给日本站长打电话，说明原因。日本站长说，你快回运转室，不要耽误行车，我说我不敢回去，你另派人吧。当时天还未亮，找人也来不及，大约过了一个多小时，他只好派来日本人副站长，这时我总算交了差。

在日本统治下，虽能谋生，但太憋气了。日本人吃的是大米、白面，而中国人连高粱米都买不到，生活极其困苦，所以我不想在铁路干下去了，决定辞职，另谋生路。曾资助我读书的姐夫史烛尘在齐齐哈尔开德增盛粮油加工厂，是当时齐市同行业最大的

一家企业。伪政府对粮谷管制特别严，不能自由买卖。德增盛每天的经营活动，不是请许可，就是计算成本，制表上报给日本人查看。我姐夫不懂日语，在营业上与日本人打交道很不方便，我能用简单的日语会话，因此想叫我到他那里去做事，这也正合我的心意。这样便于1940年三四月间，我就到齐齐哈尔德增盛干事了。开始我对生意不懂，如两个人出去办事，我给当翻译，时间长了则逐渐明白一些，也可以自己出去办事了。1940年6月，我将家搬到齐齐哈尔市。从此，我就成为德增盛的一名一般办事人员，后来成为主持德增盛这个企业的代理人。

随着日本帝国主义侵略战争的节节败退，对沦陷区的政治统治和经济掠夺也日益加重，已到了疯狂的程度。1942年5月间，伪齐齐哈尔市警务处经济保安科对中国人经营的企业实行大检查。有一天下午，出动两辆大卡车，满载经济警察，将齐市的十几家油坊、米厂经理全部抓走，然后留下一名警察监视。这天我不在柜，就把杨景溥副经理先抓去押起来，还留下一名姓安的警察。我回来后，把我抓去，把姓杨的放出来。从抓去那日起每天过我的堂，追问德增盛买了多少粮食，私卖了多少豆油、面粉。在一次过堂中足足挨了两个小时的打，先用棒子打两腿，后用绳子抽，打得我遍体鳞伤，两条腿和手背都发黑了。在日本统治下，生意难做，日子难过。当时，日本垄断资本大财阀三菱商事，在齐齐哈尔有分店，与伪省政府、伪农产公社、伪商公会互勾结，串通一气，说各油坊规模太小，设备落后，成本高，赔钱，担负不了“大东亚圣战”的供应任务，最好是全部合在一起，各家拿一部分现金，三菱拿来先进的设备和一部分现金，进行合资经营。这样既可提高生产能力，又能降低成本，大家都有利可图，有钱可赚。各家油坊一听就明白了，这分明是大鱼吃小鱼，想把我们挤垮。因此都表示反对，但又不敢说，怕被打成反满抗日的国事犯。伪政府的一个日本股长威逼说，你们不愿意合在一起也

行，现在“国家”正需要废铁，将你们的油榨拆下来，做为废铁制造农具，“国家”既可增产粮食，你们尚可得钱。这样各家油坊在走投无路的情况下，被迫成立了“龙兴制油株式会社”，在齐齐哈尔铁道东开始建厂房，各油坊的机器设备陆续拆卸运去安装。德增盛的制油设备，于1942年冬拆去，所得的股票全部压在三菱作为还债，规定了一年为期，一年之内可以用现金抽回股票。“龙兴制油”于1945年初开始了部分生产，到齐齐哈尔解放就结束了其暂短的寿命。

从1940年夏开始，伪政府取消向德增盛供应面粉原料，油坊设备又全部拆除，到1943年只剩下5台打米机，专给伪农立公社加工高粱米，给日本军队加工白高粱米，以维持20多人的生活。这一段经历使我感受太深了，一个国家，一个民族，不能独立，就要受人欺凌，其痛苦是无法说尽的。

## 走上光明之路

1945年“八·一五”一声炮响，东北解放了，齐齐哈尔市重见天日。德增盛利用旧的厂房，又重新安装了制油设备。面粉厂的设备也重新开始检修，到年底全部检修完毕。日本垮台后生产原料充足了，一些老工人也都回来了，生产的豆油、米面大量出售，出现了生意兴隆，财源茂盛的新气象。

民主政府执行党的扶植民族工商业的政策。德增盛是有利于国计民生的民族工商业，民主政府从各方面给予了大力支持，这对我是极大的鼓励，我对企业的发展前景充满信心和希望。因为我是学生出身，而后入工商界的知识分子，在伪满又受尽了日本帝国主义的种种迫害、摧残。民主政府所实行的政策，是有利于民族工商业发展的，这些我是深有感受的。

1946年夏，我被吸收为齐齐哈尔市临时参议会筹备委员会委

员。在参议会上通过的《施政纲领》，体现了民主政府处处为老百姓着想，实行“耕者有其田”的政策，昔日之特务、警察横行霸道的情形再也见不到了。民主政府大力发展民族工商业的政策深得民心，干部无官僚气，和老百姓打成一片。当时齐齐哈尔有两条大街，戏园子胡同和永定街，常常是“无雨三尺土，下雨一滩泥”，长期得不到治理，被人们所厌恶。在参议会上，代表们反映强烈，于是决定成立齐齐哈尔市建设委员会，我被选为主任委员。为了修好这两条路，决定发行一亿元的齐齐哈尔市建设公债，于是这两条路在较短的时间内修成，深得全市人民所乐道。

齐齐哈尔解放初期，正值人民解放战争进入紧张阶段，在党的关怀教育下，我较快地接受了新思想，憎恨蒋介石卖国独裁的法西斯政权，积极为人民解放军捐助军需给养及现金，以实际行动支援人民解放战争。在新中国成立后的1950年，我当选为齐齐哈尔市工商业联合会主委，带头购买建设公债。美帝国主义发动侵朝战争，全国人民掀起抗美援朝、保家卫国运动，在号召捐献飞机大炮时，我捐献了1.5亿东北流通券。我还深入到工商业者中，大力宣传抗美援朝的伟大意义，使当时齐齐哈尔市工商联在完成45亿流通券的自定捐献任务外，还超额8亿多元。

在中国共产党的培养和教育下，通过学习，使我逐步认识了工人阶级的伟大，世界是由工人、农民及广大劳动者创造的，自己只是其中的一员。因此，在工作中我逐步放下架子，深入到工人中去，拜工人为师，向他们求教。我走上社会时，干的是铁路专业，对粮油米面加工技术一点也不懂，但对这一行业我是热爱的，因此经常到车间或宿舍与工人交谈。对制粉的粉路，机器设备的功能、效率、操作规程等都用心记，不懂就问，从不端架子，这样与广大工人既密切了感情，又学到了技术。我还特别注意关心职工生活，每半年分红一次，与职工们有了共同语言，深受职工爱戴。德增盛是一个老厂，设备陈旧，工人劳动强度大，