

0102

合川文史资料

第十一辑

中国人民政治协商会议四川省合川市委员会
文史资料委员会 编

序

唐 唯 目

农村经济,在解放前漫长的历史长河中,都是以种植和养殖为主,从未逾越这道鸿沟。虽有为农业服务的个体手工业——铁、木、石、泥瓦等工匠和个体服务业——饭馆、旅馆、茶馆、杂货等行业,但与农业比起来,其产值微乎其微,不成比例。1949年合川解放后,传统的林、牧、渔、副业和工商业,在集体化道路上有了一定发展。但由于“左”的路线干扰,一再受挫,步履艰难。1978年,中共十一届三中全会以来,国家以经济建设为中心,实行改革开放。改革从农业开始,实行联产承包责任制,农民生产积极性大大提高,农业经济出现了欣欣向荣的局面。1979年,贯彻国务院《关于发展社队企业若干问题的决定》,使传统的以种养为主的农业经济发生突变。合川农村社队企业(1984年改为乡镇企业)经济迅猛发展起来,有如波涛汹涌,势不可遏。十五年来,企业由初起时的1487个,23493人,年产值1843万元,分别增长到1993年的30680个,158244万人,332931万元。成就辉煌,前程似锦。

合川乡镇企业的发展,不但增加了社会财富,增加了农民收入,促进农村产业结构的转变,而且改变了农民的素质和形

象。过去一提起农民，自然地就把他和保守、狭隘、自私等同起来。今天的农民，走出了农村的小天地，闯进了广阔的大市场，涌现出千千万万个百万、千万及上亿元的农民企业家。“存在决定意识”，富起来了的农民，并未忘记生他、养他的那片热土。他们慷慨解囊，帮助家乡发展经济、兴办教育、搞好社会福利……历史上长期遗留的城乡差别，正在逐步缩小。

合川市政协，为把方兴未艾的乡镇企业发展历程记录下来，把这些宝贵的资料保存起来，特在《合川文史资料》第十一辑开辟了《乡镇企业专栏》，收入资料 16 篇，约 7 万字，使人们从中受到教益，取得经验，进一步开拓前进，为建设有中国特色社会主义，为振兴中华，加速合川乡镇企业经济的发展，再接再厉，创造佳绩。

政协合川市委员会文史资料委员会

主 任:唐唯目

副主任:池开智 肖承忠 谢伯淳

委 员:刘敏学 杨栋勉 喻应中

郑家槐 叶昌林 杨联欧

李精诚 池正永 卿步元

李志谋

《合川文史资料》第十一辑 编辑委员会

主 编:唐唯目

副 主 编:王少华 颜昌高

编辑委员:刘洪亮 尹邦炳 伍顺福

郑家槐 陶世瑶

责任编辑:颜昌高

执行编辑:郑家槐

本辑资料:乡镇企业专栏由编委会集体审查;其他资料由文史资料委员会集体审查。

《合川文史资料》第十一辑

目 录

合川乡镇企业专栏

序 唐唯目

异军突起的合川乡镇企业

..... 合川市乡镇企业局资料
郑家槐 整理 (1)

乡镇企业之星——华蓥山建材建筑总公司

..... 陶世瑶 (19)

优秀青年乡镇企业家尹邦炳

..... 谢贤明 (30)

起死回生的云门压铸厂

..... 邓万华 提供资料
朱承碧 邓祖铭整理 (40)

神仙石矿泉水 吴明见 (43)

蚕乡风采——太和丝绸总厂掠影

..... 张泽贵 陈晓平 (48)

从手工生产到机械化——记合川市矿山机械厂

31503/25

- 陶世瑶(55)
- 希望在自己手里——记合川市南屏建筑公司
- 颜昌高(59)
- 保合建筑公司的成长 喻应中 杨安贤(67)
- 利用资源,脱贫致富——记三汇镇康佳联办煤矿
- 冯思孟 喻应中(73)
- 合川皮毛制品厂的创业和发展 易赐均(78)
- 合川印染厂的发展足迹 郑家槐 秦嗣念(82)
- 技改促腾飞,质量增效益——记合川玻璃仪器厂
- 白 纯(87)
- 华山厂的成功之路 池开智(90)
- 华蓥山闪烁的新星——记三汇镇渝南水泥厂
- 冯思孟 喻应中(96)
- 依靠科技起家的安全乡蚕种场
- 周朝知 苏学有(99)

地方文史选编

- 解放前合川商业与金融业述要(续)..... 卿步元(105)
- 合川酱油与邹荣洁..... 杨荣智(117)
- 周恩来支持陶行知在合川办育才校史事
- 杨联欧(119)
- 回忆第一任合川县委书记傅茂如..... 易复智(123)

张森楷先生晚年学术活动和社会生活

- 邓惠箐 戴叔珣(127)
- 刘光兴与盐井航运公司..... 夏代军(142)
- 卢作孚之死..... 李豫川(148)
- 石龙人民怀念罗中典..... 文思哲 查自武(150)
- 姜光明
- 回忆我的启蒙老师——戴孟旭..... 赖盛福(153)
- 后来才知道——我对周星北老师的认识
- 周广周(台湾)(162)
- 龙市科技兴农简介..... 谢来裕(165)
- 渭溪中学简史..... 周 涛(168)
- 合川武术史略..... 彭永庆(172)
- 合川川剧声腔大奖赛记略..... 谢伯淳(185)
- 古院奇珍追叙..... 周汉平(191)
- 文化大革命时期轶闻(续)..... 池正永(194)
- 合隆天主教堂杂记..... 罗应碧 赵成斌(199)
- 说古道今话荒年..... 王昌模(202)
- 钓鱼城怀古..... 卿步元(205)
- 补充,更正 彭兴 李尚益等(206)

异军突起的合川乡镇企业

合川市乡镇企业局资料

郑家槐 整理

前 言

1979年，贯彻国务院《关于发展社队企业若干问题的决定》以来，在建设有中国特色社会主义理论和党的正确方针政策指引下，合川的乡镇企业正如邓小平同志所说：“农村改革中，我们完全没有料到的最大的收获，就是乡镇企业发展起来了。”（见《邓小平文选》第三卷第238页）合川乡镇企业的发展从小到大，由弱变强，不断壮大，十五年来，连续跨越亿元、十亿元、二十亿元、三十亿元四个台阶。截至1993年，乡镇企业已发展到30680个，从业人员158244人（占全市农村劳动力的19.5%），年总产值332931万元。各项经济指标均比1983年分别增长了几倍乃至几十倍。实践证明，乡镇企业这一新生事物，有着旺盛而强大的生命力。合理利用我市各方面的有利条件，扬长避短，发挥优势，抓住机遇，深化改革，我市乡镇企业在现有基础上进一步发展，前景是广阔的。

艰辛的历程

民国时期，合川乡镇就有私营的太和丝厂、三汇白橙糖、天星麸醋、天星毛笔及其他种植、养殖业——农场、果园、茶

场、蚕种场、……等。还有铁匠、木匠、……等工匠。但都是各自为政，一盘散沙。

1949年12月18日合川县人民政府成立后，经过一系列群众运动，生产资料私有制改变为社会主义公有制。农村在发展粮食的同时，林、牧、渔、副业和场镇工商业也在集体化道路上取得进展。社队出现了果园、蚕种场、养猪场等集体企业。1958年，农村大办场、厂，但因追求“一大二公”、刮“共产风”，挫伤了群众积极性，社队办的工业企业，虽有3018个，但产值只有750万元。接着又遇上自然灾害。使本来就很脆弱的社队企业，再次遭到重大损失。1962年，根据调整方针，克服了“一平二调”，分出二轻区、乡企业，只保留公社办的企业26个，年产值63万元，同时加强了生产队的生产经营单位的经营管理。不久“文化大革命”开始，凡副业、企业，一律被视为资本主义范畴，再一次受到冲击。尽管一波三折，但社队企业的存在和发展，有着客观的必然性。在“以副养机，以机养农”和大办“五小”工业号召下，社队机械工业的小煤窑、小水电、小五金、小农药、小化肥以及粮油加工和一些传统手工业，仍在艰难中蹒跚前进。1976年，全县社办工业企业已有116个，产值达254万元。

辉煌的成果

粉碎“四人帮”后，县里组建了社队企业小组，建立了管理体系，社队企业加快了发展步伐。1979年，贯彻国务院《关于发展社队企业若干问题的决定》后，各区社广泛宣传发展社队企业的意义和方针，并进一步健全县、区、乡（镇）、

村的企业管理机构，促进了社队企业的发展。年底，全县社队企业恢复发展到 1634 个，从业人员 27666 人。

中共十一届三中全会改革开放政策的贯彻执行，家庭联产承包责任制迅速铺开，生产力得到进一步解放，粮食产量持续增长。与此同时，社队企业也如雨后春笋般发展起来，至 1983 年，已发展到 5417 个，从业人员达 45452 人。1984 年，社队企业改为乡镇企业，县里也成立了县乡镇企业管理局，企业范围从区、乡（镇）、村扩大到组、联户和户办，实现“五个轮子”一起转，狠抓产业结构的调整，从种植、养殖、粗加工、精加工到销售联成一条龙。同时打破地区、部门所有制的界限，实行多层次、多形式、多渠道的横向联合。这一年，合川乡镇企业产值，首次突破 1 亿元大关。1985 年，县乡镇企业管理局在改革中狠抓五个转变：一是乡（镇）办企业转变为乡（镇）、村、组、联户、户办企业；二是由封闭型管理转变为开放型管理；三是由小而旧的生产方式转变为按经济规律和市场需要组织生产经营方式；四是由传统的经营管理方式转变为用经济手段管理经济；五是由行政手段管理方式转变为企业逐步趋于自主管理，从而推动了乡镇企业发展。是年年底，全县乡镇企业发展到 19280 个，年产值 23178.89 万元，按全县农业人口（134.37 万）计算，人均产值达 170 元。

回顾 1984—1988 五年间，合川乡镇企业的发展给农村经济带来了质的、历史性的变化。

1、以工业为主导的多元化乡镇企业结构逐步形成。到 1988 年，乡镇企业总产值已超过农业产值 20%；乡镇企业发展到 26523 个，从业人员 116040 人，转移了农村劳力的

15%，实现了粮食生产与乡镇企业同步持续稳步协调发展。

2、增加了社会物质财富，支援了农业生产。1988年乡镇企业将利润的一部份，直接用于农业生产投资和社会福利事业达 222 万元。

3、沟通了县内外经济技术和资金交流，增加了出口创汇能力。先后与国内 70 多个大专院校、科研单位及国有大中型企业，建立了经济技术联合协作关系。出口产品逐年增多，远销日本、意大利、新加坡、香港等国家和地区。1988 年，城乡联合企业达 40 个，新增产值 2269 万元，出口产品交售额 3082 万元。

4、促进了社会主义新农村的建设。祖祖辈辈种地的农民，由肩挑背磨的农村青年，成为工人阶级的一员，经过实践和专业培训后，造就和培养了一大批既有生产技术，又有经营管理能力的骨干。其中培养大专生 48 人，中专生 168 人，获得专业知识职称的 1995 人。农民的形像和素质，发生了质的变化。

5、加快了致富的步伐，逐步摆脱了贫困。1988 年，全市乡镇企业共上交国家税金 2138 万元，约占全县财政收入三分之一。农民收入从 1978 年的 308 元，上升到 507 元。

合川乡镇企业在发展过程中，存在着资金、材料、能源、技术等方面不足的困难。为了适应这一新情况，从 1985 年起，积极采取了“紧中求活，活中求好”的政策。大力发展以名特优产品为龙头，以骨干企业为中心，以出口创汇为导向的多种联合形式的企业群体和企业集团。同时，还重点抓了投入少、见效快的户办、联户办企业，充分发挥乡镇企业机制灵活的优势。分配上坚持“三兼顾”，加强企业管理。建立质

量管理机构，落实人员，严格把好产品质量关，扩大产品标准复盖面。认真抓好各种培训工作，进一步提高企业的整体素质。努力练好内功，强化企业内部管理，健全各项财务和会计制度，在大多数乡村建立了统计台账。抓好“双增双节”活动，以参加和举办产品展销会、看样订货会、物资交流会、名优产品交易会等形式，开拓市场，保证原材料的供应和产品的销售，使企业经济效益不断提高，亏损企业逐渐减少，亏损额大幅度下降。

1989年，贯彻党中央、国务院“治理整顿”方针，积极搞好产品、产业结构的调整，全县关、停、并、转的乡镇企业75个，使一部份企业摆脱了困境，步出了低谷，提高了自身素质，增强了适应能力和竞争能力。同时还狠抓了企业改革，不断完善承包租赁责任制。全县共有乡、村两级企业2273个，有93.3%的企业，在实行了承包租赁经营之后，又着重抓了承包合同的完善和兑现工作，克服了“以包代管”，“包而不管”的现象。

1990年，全县乡镇企业在面临着市场疲软、资金紧缺、部份企业濒于停工、停产、经济滑坡的艰难情况下，县委、县政府切实加强了对乡镇企业工作的领导。区、乡党政部门大力支持，全县乡镇企业广大职工团结一心，共同努力，搞好治理整顿。充分发挥和利用了乡镇企业特有的市场经营机制，优胜劣汰的竞争机制，多劳多得的分配机制及自负盈亏的风险机制，促使全县乡镇企业具有了较强的适应性和灵活性，从困境中走了出来，求得生存和发展。

1991年，柳暗花明，乡镇企业的第二个春天已经来到，呈现出一派繁荣景象。全县乡镇企业发展到27459个，从业人

员 115944 人，总产值突破了 10 亿元大关。其中工业企业发展较快，共有 8128 个，比上年增长 17.4%，产值达 61749 万元，出口创汇企业 9 个，创汇交货值 5540.76 万元。

1992 年，在全市乡镇企业战线上的广大干部、职工共同努力下，当年总产值比上年翻了一番，突破 20 亿元，为合川经济发展作出了重要贡献，其间涌现出一大批先进单位。合川市委、市府为了表彰先进，总结经验，促进后进，首次开展“十佳企业”评选活动，评出永生食品厂、太和丝绸厂、华蓥山建材建筑总公司、铜溪建筑公司等“十佳企业”。

1993 年，以党的十四大精神为指针，按照“抓住机遇，加快发展，能快则快，越快越好”的指导思想，坚持“多轮驱动，多轨运行”的方针，狠抓投入，加快发展步伐，促使我市乡镇企业再上了一个新台阶，年产值猛增到 332931 万元。现全市已有乡镇企业 30380 个，从业人员 158244 人。

合川乡镇企业的发展道路是曲折的，其中，曾出现过一些失误。如 1979 年所创建的磷肥厂，因钙镁磷肥下地后，一般要次年才见成效，本地农民不愿用，县外又无市场销售。在产品滞销情况下，改产过磷酸钙肥，但仍无销路。后将库存 4000 多斤磷肥，无偿送给农民，企业严重亏损，被迫停产。又如八十年代初，盲目发展的纸厂、酒厂、啤酒厂等企业，也由于缺乏认真的调查研究和可行性论证，随着国家产业政策的调整，使其中一大批企业难以为继，只好关门倒闭。乡镇企业由于起步晚，底子薄，一部份企业经营管理水平不高，产品质量档次较差，科技含量、附加值低，高精尖项目和拳头产品较少；相当一部份企业设备较为落后，技术人才奇缺。缺乏资金是乡镇企业面临的一大难题，故有的在技术改造，新

产品开发，都因缺少资金，无法实施。还有个别同志，对抓乡镇企业存在着“怕、满、难”的思想和“等、靠、要”的作风；社会上有少数人对乡镇企业的地位和作用，缺乏足够认识。综上存在的问题，严重影响和阻碍乡镇企业的发展，有待克服、改进和纠正。

生产与经营

合川乡镇企业的生产与经营活动，着重从农业企业、工业企业、建筑业、交通运输业及商业、服务业等五大行业加以概述。

一、农业企业

合川历史上是以传统农业为主，在小生产方式基础上，清末民初就有极少数私人农业企业出现。解放后，以公有制为主体的社队企业开始建立。1952年经过土地改革，个体农业走上互助合作道路，种植和养殖业都蓬勃发展起来。其中，果园和饲养，经济效益较为显著。特别是柑桔名优品种“大红袍”已有两百多年历史，蜚声省内外。解放前，成片的果园都被地主占有，农民仅在宅前屋后零星种植。解放后，果园随土地纳入集体经营管理，部分林权属个人。1954年，以渠河嘴、金子果园为主的国营合川县果园建立后，实行独立核算，果树由1.5万棵，增加到5万棵，年产果由415836斤，增加到975240斤。1959年，全县有果树专业户89个，从业100人，但由于受三年自然灾害影响及“文化大革命”的摧残，农、副业都受到极大损失，在党的十一届三中全会后，才得到重新恢复和发展。1977年，全县农业企业已有251个，从

业 4262 人，年产值达 93.76 万元。1981 年，农村推行经营承包责任制，柑桔年产突破 5000 万斤。社队果园除经营果树外，还开拓一些附属业务，如粮食加工、酿造、商店、运输等。1984 年开展横向联合，将部分水果与加工（罐头）、供销配套，对柑桔行业统一管理，改指令性生产为指导性生产。乡镇企业所产柑桔，由县统一安排产供销，部份运往东北、华北及出口蒙古、苏联等地区和国家。1986 年，乡、村两级果园企业继续大量下放或推行由户承包。1988 年，水果产量 7700 吨。1990 年，乡镇企业供销公司主动上门巩固老客户，争取新客户，帮助果农在省内外找买主。仅一、二两月，销售柑桔就达 400 多万元。1993 年，柑桔产量已增至 2.71 万吨。

养殖业的饲养，在农村是多年的传统。养猪、养鸡、鸭、鹅等家畜家禽，也是农民家庭经济中一项重要收入。解放后，家畜饲养被纳入集体经济，饲养场多是伴随种植业（如果园、茶场等）、集体粮食加工、酿造场和公共食堂等建立起来的。1958 年，曾出现社队大办独立的养猪、养鸡场。因求之过急，缺技术、缺管理，多数很快解体。农村实行改革后，专业饲养基本上联产承包到户，因此出现了许多养猪、养鸭等专业户。1982 年，南屏家庭良种繁殖场成立。1983 年，小沔小滩茶厂成立养猪场，1987 年，此场承包给户办。至 1993 年，生猪出栏已达 101 万头。

二、工业企业

中国是一个农业国，农村基本上是以农业种植为主。解放前，县内农村仅有个别个体铁制农具业，称铁匠铺或“红

炉”。经营方式多数是自己参加劳动，有的带徒弟，有的请帮工。制作方法是手工操作，劳动强度很大。解放初期，这种劳动组合形式和操作方法仍维持原状。1954年，对手工业进行社会主义改造，绝大部分个体经营者走上了合作化道路，建立了铁器生产合作社，划归社队企业管理，因此技术革新步子迈得较快。如打铁，由人力锻打变为汽锤锻打，继而搞翻砂铸造。为了提高产品光洁度和精密度，又添置了金属切削机床，逐渐形成了机械化生产规模。在原来生产锄头、镰刀、铧口的基础上，进而生产各种铸造件、机器配件、家用电器配件等，从而带动了农村其他工业的同步发展。1988年，乡镇企业工业企业已初具规模，能源、冶金、化工、建材、机械、食品、纺织、木材加工、服饰加工等门类众多的工业企业，都有不同程度的发展。其中煤炭、建材、食品、机电、轻纺等，已成为合川乡镇企业的五大支柱产业。

1、煤炭工业

解放后，人民政府对县内华安、华蓥等四大煤矿进行接管，并帮助4个较大的私营煤矿恢复生产。1957年合作化时期，农业合作社办起了10个煤矿，年产原煤103409吨。1958年，为保证大炼钢铁的需要，全县社队一哄而起办起了煤矿203个，产煤249024吨，炼焦煤5566吨。1959年，县煤管局为了加强管理，将盐井、土主、官渡等38口条件较好的社队煤井，转为县属国营。由于大办钢铁运动违背客观规律，持续时间不长，加上三年自然灾害的影响，至1963年，全县社队煤矿只剩两个，职工200人，年产原煤7501吨。1970年，为了满足生产和民间用煤的需要，盐井等地先后又办起了煤矿。但由于乡镇小煤矿只能采国营煤矿薄层煤、露头煤、断

层煤等，因此发展缓慢。党的十一届三中全会后，乡镇煤矿摆脱了“左”的和有些政策上的桎梏，开始步入正常发展的轨道，至1988年已有乡镇煤矿100个，职工4600人，年产原煤49万吨，炼焦煤5730吨，产量占全县原煤总产量的75%，年产值1300万元。产品除满足本地需要外，还运出省外。1993年，煤年产已达到83万吨，炼焦9671吨。

2、建材工业

建材工业资源丰富，是乡镇企业发展起家的行业，至今仍是乡镇企业的重要支柱产业之一。它包括水泥、水泥制品、砖瓦、石灰、砂石、耐火材料制品等。1978年，全县社队有建材企业213个，职工5741人，总产值548.96万元，分别占全县社队企业总产值的17.44%、32.3%、35.66%。1985年，已增加到1511个、职工12965人，产值3424.97万元。1988年，建材企业进一步发展，企业增加到2309个，产值6948.11万元。随着城乡建设的发展，房屋建筑以楼房居多，楼板多为钢筋混凝土槽型预制板，成为县内建材工业一项新的生产项目。六、七十年代，多是随承建工程就地制作使用。1979年，合川城郊公社开办了第一个专业预制场，命名为“城郊水泥制品厂”，有职工45人，生产空心板、花窗、各式栏杆、预应力楼梯和电杆等多种水泥制件1824立方米，产值17.87万元。1981年，合川遭遇百年不遇的特大洪灾，城乡房屋损毁严重，急待修复或新建，这给建材工业带来了意外的机遇，使其迅猛发展起来。水泥制品厂由原来的1个，增加到19个，职工271人，产量3981立方米，产值57.09万元。特别是近几年，在党的改革开放政策指引下，城乡改善住房条件，到处修建楼房及大量需要水泥电杆等原因，水泥