

09
徐国懋

八五 自述



中国人民政治协商会议上海市委员会文史资料委员会编

上海文史资料选辑第七十二辑

徐国懋 著

八五自述

中国人民政治协商会议上海市委员会文史资料委员会编

责任编辑 唐 明
封面设计 范一辛



上海文史资料选辑
(第七十二辑)

八 五 自 述

出 版	上海市政协文史资料编辑部	(上海市北京西路 860 号)
印 刷	上海新华印刷厂	(上海市大连路 130 号)
发 行	新华书店上海发行所	出版日期 1992 年 12 月

国内统一刊号 CN 31-1229

定价 4.80 元

主 编：吴 康

副 主 编：马飞海 樊悟纪

责任编辑：唐 明



作 者 像

序 言

贾 亦 斌

国懋兄在 85 岁时,根据亲身的经历和多年的笔记,写成这本《八五自述》,原意是给至亲好友特别是旅居海外的子孙们看的,并未打算发表。上海市政协文史资料委员会认为手稿内容丰富,具有史料价值,且文字朴实无华,娓娓如叙家常,有可读性,征得国懋兄本人同意,决定予以出版。在书稿即将付梓之际,市政协文史资料委员会和国懋兄嘱序于予,愧我不文,实难胜任。但国懋兄是我多年的好友,又是民革的老同志,书中还提到我,应算是他的历史见证人之一,于公于私,均难推却。遂勉成此文,谨表示我对此书出版的祝忱,不敢言序。

国懋兄从事金融事业几十年,为发展我国民族金融业作出了有益的贡献,是大家所熟悉的银行家。他的回忆录除记述他个人的经历外,还涉及许多鲜为人知的金融史实——尤其是旧中国最大商业银行之一的金城银行的许多业务活动情况。像这样反映旧中国金融界内幕的书籍,在国内尚不多见。当前,我国的改革开放正进入一个新的发展阶段,全国人民在邓小平同志年初南巡讲话的鼓舞下,正在为完成中共中央提出的“抓紧有利时机,进一步解放思想,转变观念,加快改革开放步伐,力争经济更好更快地上一个新台阶”的战略任务而奋斗。形势的发展,也推动了我国金融领域的改革。近年来,国内股票、证券市场的出现和人民群众踊跃参与金融活动的事实,证明邓小平同志所说的“资本主义有些东西,

社会主义制度也可以拿过来用”是完全正确的。在这种情况下,出版国懋兄的《八五自述》,让人们了解一些金融方面的历史和知识,对于我国的改革开放,应是有所裨益的。

我与国懋兄相交数十年,他的为人和学识向为**我所**敬佩。他的《八五自述》不仅记录了他从艰苦求学到事业有成的奋斗历程,也充分表现了我国知识分子为追求真理、报效祖国而不避艰辛、愈挫愈奋的拳拳爱国之心。

国懋兄幼时家境清贫,他是靠着勤奋顽强的精神和半工半读的办法,完成从小学到大学以及出国留学的学业的。1928年,他以优异成绩从金陵大学文学系毕业,获文学士学位。一年后,因申请得美国约翰霍金斯大学奖学金而赴美进入该校学习,攻读政治学,仅用三年便取得博士学位。这期间,他曾在美国国会图书馆兼职,以工作所得弥补学习和生活费用的不足。1929年底,即他赴美的第一年,在纽约加入仁社。仁社是留美中国学子的一个组织,其宗旨是团结、勉励留学生中有志青年利用所学报效祖国。凡加入该组织的青年必须品德优良,学有专长。国懋兄回国后曾任过两年总社社长。仁社先后发展过近千人,社员遍布世界各地。留美期间,有一年河南遭水灾,国懋兄和几个留学生一道在纽约发起组织了一次国乐演奏义演,将门票收入悉数捐作灾款。其爱国忧民之心,由此可见一斑。1932年,26岁的徐国懋获博士学位后,立即回到祖国,先后任金陵女子大学政治学教授和全国经济委员会秘书、专员室主任,1936年,任金城银行汉口分行副经理,从此开始了他的金融业生涯。

金城银行是当时国内最大的民办商业银行之一,其分支行遍及全国各大中城市。徐国懋凭着自己的聪明才智和笃诚的敬业精神,很快熟悉了银行业务,并由副经理、经理最后升至总经理,成为

国内金融界的知名人士。抗战期间，他任金城银行重庆分行经理，在他主持下，金城银行投资兴办了不少附属企业，并对其他一些后方企业从资金上予以支持扶助，为大后方战时经济的发展作出了贡献，亦为当时某些紧缺物资的生产提供了保证，有力地支援了抗战。其间，他还帮助美国援华会做了大量工作，如协助处理美国援华捐款和物资，为援华会开展活动提供方便等等。他的这些工作，不但为支持抗战起了作用，对今天我们的改革开放、引进外资、搞活经济，也不无借鉴和参考作用。当时，他还兼任许多社会团体和组织的领导职务，积极参加社会活动，为抗战而奔走效力，表现出极大的爱国热情。

抗战胜利后，国懋兄调任金城银行上海总行经理，一直到解放前夕，在国民党胁迫和朋友劝促下，他离沪赴港。在香港仅住了几个月，就响应周恩来总理的号召毅然归来，在北京受到周总理的亲切接见。周对他的归来表示欢迎，并鼓励他为新中国的金融事业贡献力量。周总理的接见使他倍受鼓舞，坚定了他为新中国经济建设服务的决心。他回到上海，出任金城银行总经理，一边对金城银行进行整顿，一边积极接受社会主义改造，不久便促成金城银行实现公私合营。公私合营银行成立后，国懋兄任副总经理兼董事会常务董事，旋又兼任人民银行金融研究室主任。值得一提的是，在国懋兄任金融研究室主任期间，曾主持编写出版了几本很有史料和学术价值的书，如《上海钱庄史料》、《金城银行史料》等，受到学术界很高的评价。

解放后，由于众所周知的原因，国懋兄在一些政治运动中曾受到不公正待遇。尽管如此，他对自己当初的选择坚定不移，他拥护中国共产党，热爱社会主义祖国，坚决走社会主义道路，为振兴中华而奋斗的信念不改。他的儿女都在国外，他的亲朋好友遍及世

界各地，他也会数度出国探亲旅游，儿女亲友们曾劝他在国外长住。他完全有条件这样做，完全可以到异国他乡去享受优裕的物质生活，安度晚年。然而他没有这样做，一种无形的吸引力总是使他心系祖国，情牵故土，他无法离开这块为之奋斗了一生、倾注了全部情感的土地。

中共十一届三中全会以后，经过拨乱反正，国家经济建设走上正轨，改革开放成绩斐然，年事渐高的徐国老心情舒畅，精神焕发，老骥伏枥，壮心不已。他仍然希望自己能为国家多做贡献。近十几年来，他先后担任全国政协委员、民革中央常委、民革上海市委副主委、中国银行董事、交通银行常务董事、全国金融学会理事、中国红十字会理事、中国和平统一促进会理事等职务，他积极参与各种社会活动，为和平统一祖国和振兴中华而更加努力。

1989年，仁社在台湾举行成立70周年庆祝大会，邀徐参加，因台湾当局从中阻梗而未能成行。这使他失去一次团结、联络台港和海外友人的机会，他为此而深感遗憾。徐国老一生待人真诚，交游甚广，海外朋友极多。我曾两次与他一起出访，无论在香港、日本还是在美国、加拿大，亲见其胜友如云、应接不暇之状。在出访期间，我亦为他实事求是向朋友介绍大陆情况，热忱宣传祖国建设成就及方针政策的爱国情怀所感动。

他写这篇回忆录，意在让他的子孙们了解他一生的奋斗历程，从而激励他们发奋进取，勿忘报国，以各自的所长，为振兴中华贡献力量。他的矢志不渝的爱国情操，他勤奋好学、为人正直、做事认真、乐于助人的品质，不仅值得他的儿女们继承，也是值得我们学习的。

徐国老已年届耄耋，仍然精神矍铄，身体健康，曾被评为上海市健康老人，这得益于他多年坚持的网球、桥牌运动和开朗豁达的

性格。我衷心希望徐国老能活得更长，寿享遐龄，若干年后再拜读他的《百年回忆》以至更长时间的回忆录。那时，国家将更加富强，民族将更加兴旺，社会将有大踏步的前进，其个人感受一定更丰富、深刻，其回忆录必定浓墨重笔写得更加生动感人。我将引领而待。

前 言

我写这本回忆录，是因为我在美国的儿子们的敦请与鼓励，他们希望比较详细地知道我一生经历，深入了解我的过去。我认为这是一项有意义的工作。

在人生旅途上，我已度过了八十五个春秋。八十五年中，我经历了许许多多的风云变幻，人事沧桑。其中许多事，以我个人的看法，是值得一记的。现在我虽年已耄耋，所幸还有一定的记忆力，也还有能力记录下来，可以勉力完成这本回忆录。在过去的年代里，我曾经有多年的日记，今天应该据以辑录，可惜在“文化大革命”中都被抄去，焚毁殆尽；只有一九八一年以后的日记，得以保存下来。其余所有的文字资料，历经动乱，俱已散失，无从参考。因此，本文所记，但凭记忆所及，有些人名、时间、地点可能有误。我又不善文辞，全文只是如实叙述，没有文采。好在我的儿女对我深知，想来于此不致苛求。

这本回忆录分三个部分：第一部分是一九〇六年至一九三二年，我的童年和求学时期；第二部分是一九三二年至一九四九年，记述我在大学、政府和金融界的工作；第三部分是一九四九年至一九九〇年，记解放后四十年我的生活与感受。按此时间，顺序分节记叙。记事有些较详，有些较略，这是因为有些事印象较深，有些事记忆淡漠之故。

我的自述原是只给子女看的，主要记录我个人的生活经历与

感受，当然也涉及到我所接触的国内外一些著名人物及事件。本书承蒙金陵大学校友会的推荐，上海市政协文史资料编辑部予以出版，在此谨致深切的谢意。

目 录

序 言	贾亦斌(1)
前 言	(1)
一、童年与求学(1906—1932)	(1)
二、教授·秘书与主任·经理(1932— 1949).....	(30)
三、解放后四十年(1949—1990).....	(146)
附：简历及所任职务	(229)

目 录

序言	贾亦斌(1)
----	--------

前言	(1)
----	-----

一、童年与求学(1906—1932)	(1)
--------------------	-----

出生	(1)
----	-----

从润州小学到金陵中学	(1)
------------	-----

违反校规	(3)
------	-----

升学, 还是就业?	(5)
-----------	-----

大学校际英语辩论会	(6)
-----------	-----

结识张淑洵	(7)
-------	-----

在钟英中学教英文	(9)
----------	-----

在金大教课	(10)
-------	------

金大毕业	(11)
------	------

结婚	(11)
----	------

准备去美留学	(12)
--------	------

长子家骥出生	(14)
--------	------

去美途中	(15)
------	------

从西雅图到巴尔提摩	(17)
-----------	------

在约翰霍金斯大学·····	(18)
在美国国会图书馆工作·····	(19)
与美国牧师争辩·····	(21)
参加仁社·····	(22)
“祝贺你,徐博士!”·····	(24)
在华盛顿的业余生活·····	(25)
帮助恒谟写博士论文·····	(27)
吴贻芳的邀请信·····	(28)
回国·····	(28)

二、教授·秘书与主任·经理(1932—1949) (30)

就任金女大教授·····	(30)
到全国经济委员会工作·····	(32)
初识周作民·····	(35)
转业插曲·····	(36)
向秦汾提辞呈·····	(36)
就任汉口金城银行副经理·····	(37)
在金城汉行做的几件大事·····	(38)
送家眷迁往重庆·····	(40)
周作民来汉口·····	(41)
在汉口接待仁社弟兄·····	(42)
由汉口回上海·····	(43)
两次去马尼拉·····	(44)
在港接受新任命·····	(46)

就任金城重庆行经理·····	(48)
金城银行和重庆美国援华会建立联系·····	(49)
与美国援华会加深关系·····	(51)
重庆金城银行附属事业之一——大成酒精厂·····	(54)
徐悲鸿赠画·····	(55)
家眷来到重庆·····	(56)
公出香港·····	(56)
日军占领香港·····	(58)
准备出走·····	(60)
沿途历险·····	(62)
顺利回到重庆·····	(66)
和仁社弟兄的往来·····	(68)
我为仁社做的工作·····	(69)
在重庆的人和事·····	(72)
周作民和戴自牧的矛盾·····	(77)
王文山就任金城工作·····	(80)
抗战胜利回上海·····	(81)
到镇江探望老母·····	(82)
金城沪行经理吴蕴斋投案·····	(83)
出任金城上海行经理·····	(84)
周作民资助范旭东创办经营永利公司的经过·····	(85)
周作民与卢作孚的关系·····	(89)
周作民和周佛海的往来·····	(92)
周作民和日本人的往来·····	(96)

周作民为吴蕴斋案疏通·····	(98)
抗战胜利后周作民在上海的处境·····	(100)
周作民和张群的关系·····	(103)
周作民见蒋介石·····	(104)
孙科敲诈周作民·····	(109)
 携家眷去美国·····	(111)
在美国游览及交友活动·····	(113)
开车周游美国·····	(115)
回国旅程·····	(117)
 和民用航空公司发生关系·····	(120)
民用航空公司合法地位的确立·····	(124)
民用航空公司的工作·····	(127)
担任上海市参议员·····	(131)
上海国民党金融区党部·····	(131)
全国银行公会成立·····	(132)
上海金陵大学同学会·····	(133)
金圆券出笼·····	(133)
 周作民逃港避祸·····	(135)
决定去香港·····	(137)
在香港见到周作民·····	(138)
把家眷接来香港·····	(140)
家骥去美留学·····	(141)
决定回沪主持金城业务·····	(141)