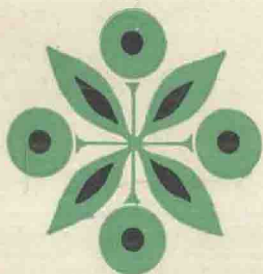


村级经济发展之路



中共宜昌地委政策研究室 编
宜昌日报编辑部

村级经济发展之路

中共宜昌地委政研室 编
宜昌日报编辑部

一九九一年三月

目 录

- 三洞水村“三条龙” 六年兴工六年红…………… 覃云成(7)
- 依托城镇办企业 村级积累过千万…………… 何玲(11)
- 大战坡村靠调整产业结构发展壮大集体经济……………
…………… 徐林志 周厚知(13)
- 黄土岗栽满“摇钱树”
- 鲁港村靠绿色企业富村富民纪实……………
…………… 卞兆初 李勇 余洪炳(16)
- 农民心中的“一盏灯”
- 群丰村党支部带领农民走社会主义道路…………… 林思锐(18)
- 搞好系列服务 完善双层经营…………… 陈流斌(23)
- 建立支柱 强化基础 滚动发展
- 沙埭村发展集体经济的调查…………… 郭刚清 钟家裕(26)
- 资源导向 综合开发 兴企富村…………… 郑龙(29)
- 依城靠城 富村富民…………… 田科艾(31)
- 解放村发展村办企业拓宽富裕之路…………… 傅纯强(34)
- 贺家坪村立足国道优势兴办经济实体 壮大村级实力……………
…………… 覃云成(39)
- 农工商并举 运建服齐上
- 全家店村发展城郊型经济净增六百万…………… 徐林志 周厚知(42)
- 瞄准“空档”兴企业 围绕“两头”搞服务
- 南门村凭借城郊优势发展集体经济…………… 唐国瑞(44)
- 为城市服务 靠城市致富
- 锦屏村发展城郊经济的调查…………… 赵勇 李金玉(49)
- 敞开村门 广受辐射
- 岩屋庙村利用城郊优势发展村级经济……………
…………… 刘桂才 张一山 陈国发(54)

- 马家店镇五柳树村依城傍厂办企业 村级积累“滚雪球” …
 …………… 李勇 宗荣 先枝 东升(59)
- “搭船带货 借水行舟”
 ——峡口村集体企业越办越红火 …………… 邹学传 郭刚清(62)
- 工、商、建并举 村、联、户齐进
 ——津洋口村富民强村之路 …………… 覃云成(65)
- 走共同富裕之路
 ——永和坪村发展集体经济情况调查 …………… 任宜平(69)
- “双杠”效应
 ——大房坪村稳步发展集体经济 …………… 山录 永清(72)
- 江口镇友谊村抓住“钱袋子”服务“菜篮子” ……………
 …………… 李勇 宗荣 海燕 东升(74)
- 抓住机遇发展 稳农兴工致富
 ——洋坪村集体企业发展的成功之路 …………… 刘永发(77)
- 配角的崛起
 ——习家湾村集体经济发展之路 …………… 覃道明(81)
- 发挥经联社职能 壮大村经济实力
 ——磨市村集体经济稳步发展 …………… 覃道明(84)
- “三次产业”一起干 “三个轮子”一起转
 ——水月寺村依托镇郊优势办企业 …………… 黄德森 郭刚清(87)
- 共同致富的领头雁
 ——半月镇先锋村党支部带领群众奔小康 ……………
 …………… 王荣贵 曹亚平 张一山(90)
- 选准发展路 唱好“三部曲”
 ——姚家港村壮大集体经济秘诀 …………… 黄金平 郑石(94)
- “柳暗花明又一村”
 ——茅坪村发展村级企业走出困境 …………… 谭承尧 郑龙(96)
- 凿开山门取宝 穷村变成富村 …………… 谭承源(99)

长短结合 梯次开发 永续利用

——黄家河村发展村级经济之道 谭承源(101)

依靠资源办企业 滚动发展增积累

——江家湾村村级积累人平达到2517元 徐宏彪 陈劲松(103)

以矿兴工 以工促农 以短养长

——夏家湾走出一条工农并举双向开发之路 ... 徐林忠 周厚知(105)

工业驱动 立体开发

——盐池河村集体经济实力八年增长二十倍 斯平 许贵权(107)

刘坪村的“子孙业”..... 木根(112)

产销一体 双层开拓 三业共建

——鞍峰村十年创业走上富村富民路 章道明(114)

来自滑坡灾区长江村的报道..... 周向阳 袁志明(118)

岩磊子村兴工稳农 全面发展..... 游顺林(124)

一业启动百业兴

——社家村由“赤贫村”变为“百万富翁”..... 彭作佩 杨诗龙(126)

靠优势发展 兴实体致富

——高家堰村村级经济发展之路 章云成 赵运东(130)

开发矿产资源 振兴集体经济

——陈家棚村集体经济发展之路 闫于善(133)

抓手头钱 办名特场 兴子孙业

——青草村兴办梯队企业 舒萍(135)

身居山旮旯 辟出兴工路

——白岩坪村发展村办企业壮大集体经济 张华(137)

练“内功”发“外气”活“肌血”

——万家坝村办企业成功之路 袁志明 王绍坤(141)

罗圈荒村衣托资源办企业 以短养长求发展

..... 熊相军(144)

引进工艺人 启用文化人 致富全村人

- 碾盘沟村以智兴村 李雪芳 张家宏 程冬(147)
- 兴水兴矿兴山村
- 两面山村走开发之路富民富村 王绍坤(150)
- 天井坪村走活三步棋 高山铺富路 王绍坤(153)
- 吕家坳的振兴之路 吴宏亮(155)
- 三台坡村四万山 山林存款三千万
- 五峰三台坡村的“三山”创业路 黄正大 熊华(159)
- 峡口镇泗湘溪村
- 开发农业资源 发展集体经济 谭光炎 游发运(163)
- 企业作支点 一肩挑两头
- 高家坪村发展村级经济有新招 万琳(167)
- 开发山地资源 兴办农业企业
- 横山村发展村级经济之路 闫于善 罗斌立(170)
- 青树包村发展高山蔬菜 壮大村级经济 游顺林(172)
- 穷不输志开山门 挖山不止开财门
- 茅姑坪村由“尾巴村”变成“带头村”
 万忠彪 张家红 赵从朝(175)
- “积土成山”
- 简家坪村发展村级经济之路 青山(178)
- 建村级服务站 结社会服务网
- 金家坝村发展村级经济调查 王祥远(182)
- 合力村靠山垒“靠山” 陈光静 曹正祖(186)
- 在“白纸”上谱写出致富凯歌
- 杨河村艰苦创业纪实 李向阳 林思锐(189)
- 兴工办企业 黄土变成金
- 杨家畈村办工业企业年创税利40万 赵琳(194)
- 高产粮村的新崛起 毛传新(197)

变石为金

——姜家堰村村级经济发展之路 何玲(198)

花林寺村面向农户建企业 滚动发展增实力

..... 杨诗龙(200)

兴工促农 富村富民

——白果园村村级经济由弱变强 卞兆初 李勇 余洪炳(204)

陈家坝村的兴盛曲..... 王绍坤 袁志明(207)

“靠山吃山”的认识在大山中深化

——远安县晓坪乡盘龙村的调查 任建新(211)

铁炉坪村靠4万元起家 发展壮大村级经济

..... 郭从军 谭成尧(215)

引水行舟 借梯上楼

——桐树垭村依靠引进联合发展农村经济 林思锐(218)

龙泉村大力兴办农业企业 增强村级经济后劲

..... 刘建农(223)

加工山顶的 发展山腰的 转化山下的

——马家坪村村级积累五年翻一番 杨诗龙(225)

山绿果兴 强村富民

——白马村靠办绿色企业壮大村级经济..... (228)

千年干河淌富水

——河口乡高河村依托家庭经营发展集体经济 许从亮(231)

绿染庆丰正阳春

——庆丰村靠发展林业壮大村级经济

..... 黄久富 张一山 陈国发(236)

标杆,在这里竖起 何火(240)

光明,在这里闪烁

——光明村党支部带领农民发展集体经济 阮金虎 曹亚平(243)

镶嵌在沮河岸边的一颗明珠

——火光村发展村办企业壮大集体经济纪实 郑文 张一山(247)

平阪上的希望

——双路村集体经济步入良性循环轨道 刘永发(251)

七星台镇沈家店村稳主体 展两翼 增积累

..... 王元海 杨子荣 李良华(254)

棉产区周湖村的兴工之道..... 聂德俊 杨宏(257)

百里银洲上的一颗珍珠

——滨湖村因地制宜发展村级经济 带动农民共同富裕

..... 章章保 吴正平(259)

夹州里飞出的致富歌

——河溶镇民耀村稳农兴工壮大集体经济 狄光法 张一山(262)

唤醒沉睡的沙滩 打开致富的大门

——金沙村开发千亩沙滩壮大集体经济 郭亚青 张一山(266)

一个企业化村的发展之路

——渔业村十年积累近150万 刘建农(269)

三步跨越 一年巨变

——高桥村在完善中发展集体经济 闫于善(271)

花开二度

——西寺坪村发展集体经济的情况调查 任宜平(274)

面向城镇求发展 依靠资源添后劲

——小河村走出一条城郊型经济发展之路 宋炜(277)

目 录

- 三洞水村“一条龙” 六年兴工六年红…………… 覃云成(7)
- 依托城镇办企业 村级积累过千万…………… 何玲(11)
- 大战坡村靠调整产业结构发展壮大集体经济……………
…………… 徐林志 周厚知(13)
- 黄土岗栽满“摇钱树”
- 普港村靠绿色企业富村富民纪实……………
…………… 卞兆初 李勇 余洪炳(16)
- 农民心中的“一盏灯”
- 群丰村党支部带领农民走社会主义道路…………… 林思锐(18)
- 搞好系列服务 完善双层经营…………… 陈流斌(23)
- 建立支柱 强化基础 滚动发展
- 沙埭村发展集体经济的调查…………… 郭刚清 钟家裕(26)
- 资源导向 综合开发 兴企富村…………… 郑龙(29)
- 依城靠城 富村富民…………… 田科艾(31)
- 解放村发展村办企业拓宽富裕之路…………… 傅纯强(34)
- 贺家坪村立足国道优势兴办经济实体 壮大村级实力……………
…………… 覃云成(39)
- 农工商并举 运建服齐上
- 全家店村发展城郊型经济净增六百万…………… 徐林志 周厚知(42)
- 瞄准“空档”兴企业 围绕“两头”搞服务
- 南门村凭借城郊优势发展集体经济…………… 唐国瑞(44)
- 为城市服务 靠城市致富
- 锦屏村发展城郊经济的调查…………… 赵勇 李金玉(49)
- 敞开村门 广受辐射
- 岩屋庙村利用城郊优势发展村级经济……………
…………… 刘桂才 张一山 陈国发(54)

- 马家店镇五柳树村依城傍厂办企业 村级积累“滚雪球” …
 …………… 李勇 宗荣 先枝 东升(59)
- “搭船带货 借水行舟”
 ——峡口村集体企业越办越红火 …………… 邹学传 郭刚清(62)
- 工、商、建并举 村、联、户齐进
 ——津洋口村富民强村之路 …………… 覃云成(65)
- 走共同富裕之路
 ——永和坪村发展集体经济情况调查 …………… 任宜平(69)
- “双杠”效应
 ——大房坪村稳步发展集体经济 …………… 山录 永清(72)
- 江口镇友谊村抓住“钱袋子”服务“菜篮子” ……………
 …………… 李勇 宗荣 海燕 东升(74)
- 抓住机遇发展 稳农兴工致富
 ——洋坪村集体企业发展的成功之路 …………… 刘永发(77)
- 配角的崛起
 ——习家湾村集体经济发展之路 …………… 覃道明(81)
- 发挥经联社职能 壮大村经济实力
 ——磨市村集体经济稳步发展 …………… 覃道明(84)
- “三次产业”一起干 “三个轮子”一起转
 ——水月寺村依托镇郊优势办企业 …………… 黄德森 郭刚清(87)
- 共同致富的领头雁
 ——半月镇先锋村党支部带领群众奔小康 ……………
 …………… 王荣贵 曹亚平 张一山(90)
- 选准发展路 唱好“三部曲”
 ——姚家港村壮大集体经济秘诀 …………… 黄金平 郑石(94)
- “柳暗花明又一村”
 ——茅坪村发展村级企业走出困境 …………… 谭承尧 郑龙(96)
- 凿开山门取宝 穷村变成富村 …………… 谭承源(99)

- 长短结合 梯次开发 永续利用
——黄家河村发展村级经济之道 谭承源(101)
- 依靠资源办企业 滚动发展增积累
——江家湾村村级积累人平达到2517元 徐宏彪 陈劲松(103)
- 以矿兴工 以工促农 以短养长
——夏家湾走出一条工农并举双向开发之路 ... 徐林忠 周厚知(105)
- 工业驱动 立体开发
——盐池河村集体经济实力八年增长二十倍 斯平 许贵权(107)
- 刘坪村的“子孙业”..... 木根(112)
- 产销一体 双层开拓 三业共建
——鞍峰村十年创业走上富村富民路 章道明(114)
- 来自滑坡灾区长江村的报道..... 周向阳 袁志明(118)
- 岩磊子村兴工稳农 全面发展..... 游顺林(124)
- 一业启动百业兴
——社家村由“赤贫村”变为“百万富翁”..... 彭作佩 杨诗龙(126)
- 靠优势发展 兴实体致富
——高家堰村村级经济发展之路 章云成 赵运东(130)
- 开发矿产资源 振兴集体经济
——陈家棚村集体经济发展之路 闫于善(133)
- 抓手头钱 办名特场 兴子孙业
——青草村兴办梯队企业 舒萍(135)
- 身居山旮旯 辟出兴工路
——白岩坪村发展村办企业壮大集体经济 张华(137)
- 练“内功”发“外气”活“肌血”
——万家坝村办企业成功之路 袁志明 王绍坤(141)
- 罗圈荒村衣托资源办企业 以短养长求发展
..... 熊相军(144)
- 引进工艺人 启用文化人 致富全村人

- 碾盘沟村以智兴村 李雪芳 张家宏 程冬(147)
- 兴水兴矿兴山村
- 两面山村走开发之路富民富村 王绍坤(150)
- 天井坪村走活三步棋 高山铺富路 王绍坤(153)
- 吕家坳的振兴之路 吴宏亮(155)
- 三台坡村四万山 山林存款三千万
- 五峰三台坡村的“三山”创业路 黄正大 熊华(159)
- 峡口镇泗湘溪村
- 开发农业资源 发展集体经济 谭光炎 游发运(163)
- 企业作支点 一肩挑两头
- 高家坪村发展村级经济有新招 万琳(167)
- 开发山地资源 兴办农业企业
- 横山村发展村级经济之路 闫于善 罗斌立(170)
- 青树包村发展高山蔬菜 壮大村级经济 游顺林(172)
- 穷不输志开山门 挖山不止开财门
- 茅姑坪村由“尾巴村”变成“带头村”
 万忠彪 张家红 赵从朝(175)
- “积土成山”
- 简家坪村发展村级经济之路 青山(178)
- 建村级服务站 结社会服务网
- 金家坝村发展村级经济调查 王祥远(182)
- 合力村靠山垒“靠山” 陈光静 曹正祖(186)
- 在“白纸”上谱写出致富凯歌
- 杨河村艰苦创业纪实 李向阳 林思锐(189)
- 兴工办企业 黄土变成金
- 杨家畈村办工业企业年创税利40万 赵琳(194)
- 高产粮村的新崛起 毛传新(197)

变石为金

——姜家堰村村级经济发展之路 何玲(198)

花林寺村面向农户建企业 滚动发展增实力

..... 杨诗龙(200)

兴工促农 富村富民

——白果园村村级经济由弱变强 卞兆初 李勇 余洪炳(204)

陈家坝村的兴盛曲..... 王绍坤 袁志明(207)

“靠山吃山”的认识在大山中深化

——远安县晓坪乡盘龙村的调查 任建新(211)

铁炉坪村靠4万元起家 发展壮大村级经济

..... 郭从军 谭成尧(215)

引水行舟 借梯上楼

——桐树垭村依靠引进联合发展农村经济 林思锐(218)

龙泉村大力兴办农业企业 增强村级经济后劲

..... 刘建农(223)

加工山顶的 发展山腰的 转化山下的

——马家坪村村级积累五年翻一番 杨诗龙(225)

山绿果兴 强村富民

——白马村靠办绿色企业壮大村级经济 (228)

千年干河淌富水

——河口乡高河村依托家庭经营发展集体经济 许从亮(231)

绿染庆丰正阳春

——庆丰村靠发展林业壮大村级经济

..... 黄久富 张一山 陈国发(236)

标杆,在这里竖起 何火(240)

光明,在这里闪烁

——光明村党支部带领农民发展集体经济 阮金虎 曹亚平(243)

镶嵌在沮河岸边的一颗明珠

——火光村发展村办企业壮大集体经济纪实 郑文 张一山(247)

平阪上的希望

——双路村集体经济步入良性循环轨道 刘永发(251)

七星台镇沈家店村稳主体 展两翼 增积累

..... 王元海 杨子荣 李良华(254)

棉产区周湖村的兴工之道..... 聂德俊 杨宏(257)

百里银洲上的一颗珍珠

——滨湖村因地制宜发展村级经济 带动农民共同富裕

..... 章章保 吴正平(259)

夹州里飞出的致富歌

——河溶镇民耀村稳农兴工壮大集体经济 狄光法 张一山(262)

唤醒沉睡的沙滩 打开致富的大门

——金沙村开发千亩沙滩壮大集体经济 郭亚青 张一山(266)

一个企业化村的发展之路

——渔业村十年积累近150万 刘建农(269)

三步跨越 一年巨变

——高桥村在完善中发展集体经济 闫于善(271)

花开二度

——西寺坪村发展集体经济的情况调查 任宜平(274)

面向城镇求发展 依靠资源添后劲

——小河村走出一条城郊型经济发展之路 宋炜(277)

三洞水村“三条龙” 六年兴工六年红

6年办企业,6年迈大步,6年被省委、省政府授予“文明单位”、“先进单位”的长阳县三洞水村,1989年又传捷报:实现工业产值561万元、工农业总收入610万元,人平纯收入2340元,分别比上年增长98.4%、82.5%、69.4%,比1978年分别增长51倍、22.6倍、26.3倍,村级资产总值率先突破了千万元大关。

到过三洞水的人,无不为其兴工巨变而惊讶感叹。在农村改革的浪潮中,村党支部、村委会一班人带领全村人民在创造财富,创造精神文明的同时,创造了一条龙式的村级企业腾飞之路。

以煤炭工业为龙头,以农业企业为基础,以化工工业为后劲的长、中、短一条龙的发展格局

三洞水村坐落在马鞍山、落雁山相夹的甘溪坡上。这里除了山还是山,人平不足6分田。是一个闻名远近的“茅舍荒村”。面对凄惨的现实,村干部在群众中求计,在痛苦中反思,在重新分析村情的基础上立志,一个“开矿办厂,稳农兴工”的蓝图逐步完成设计。于是该村瞄准资源丰富、工艺简单、“吹糠见米”的煤炭开采业为突破口,动员干部群众,集中全村财力,于1983年打响了矿山开发之战。1984年,投资37万元,年收入近百万元的稳产高产矿井终于建成了,当年生产1万吨,创产值20多万元。1985年又一新矿井竣工,到1987年村级煤

矿矿井已由原来的 1 个发展到 4 个,年产煤量由原来的 2000 吨发展到 4.5 万吨,年利税由原来几千元发展 80 多万元。煤炭工业成功的尝试并没有使他们满足,为稳定“龙头”企业,他们利用积累不断改善生产条件、扩大生产规模,井下操作逐步由原始的拖拉变为半机械化作业,1989 年产煤量已发展到 6 万吨;为了发展新的企业他们采取“滚雪球”的方式,投资 74 万元,于 1988 年建成了年设计能力 300 万元的桐酸树脂厂;为稳定基础产业,他们投资 30 万元发展农业,并办起了 365 亩柑桔、213 亩茶叶的农业企业;为发展服务业,他们办了两家商店和一个车队……。到 1989 年村级企业已发展到 6 家,拥有 11 个企业核算单位、420 万元固定资产、177 万元的自有流动资金、395 个从业人员,真正形成了工、农、商全面发展,长、中、短协调配套的发展格局。

以企业生产为龙头,以市场供求为导向,以汽车运输为环节的产、供、销一条龙的经营方式

随着村级企业的蓬勃兴起,是分散经营、6 个企业 6 条线,还是统一管理,产、供、销一条龙? 村委会在反复讨论中认识到:分散经营,必分散财力、分散人力,难于调度,不易管理,与村情不符。于是选择后者,在体制上推行了“村办村管,各自核算,任务到厂(矿、队、店),费用包干”的管理方式;在机构上迅速调兵遣将,充实了村委管理系统,设立了 7 人的驻宜(枝城)综合供销队、组建拥有 25 台汽车的运输队;在经营上实行企业各自生产,车队统一运输,供销队集中供销的互促型经营方式;在具体组织上由村主任全面负责,一是对企业的主要领导由主任提名、村委会讨论任命;二是对企业干部按全年的目标基数核定工资基数,工资按目标完成的升降比例同升同降;

三是通过各分管的副主任对各环节的工作进行直接管理和协调；四是通过集中设立的生产、进度检查员，安全、质量检查员，定时不定时地渗透到各企业进行检查，参与管理。并将各层次的意见收集起来反馈给村主任，由村主任提请村委研究，统一调度和协调。在企业内部由矿（厂、队、店）长按全年工作目标及其包干费用逐一分解到车间、班组、个人，全面推行计件工资制。由于上述措施的落实，企业的生产经营活动，产、供、销各经营环节在全村总“盘子”下得到了科学地组织、有效地衔接和高效地运转，为企业经济效益的稳步提高打下了坚实的基础。

以思想管理为龙头，以物质管理为基础，以财务管理为重点的人、财、物一条龙的管理模式

三洞水村在搞好产、供、销和环节管理的同时，也探索了一套人、财、物的管理模式：

——“齐抓型”的思想管理。面对企业增多分散的现实，面对社会日益掀起的“抓钱热”，村支部积极发挥“主航道”的作用，始终把思想政治工作放在与经济工作同等重要的位置上，一是充分发挥党、政、青、妇的作用，把思想政治工作纳入政绩考核之中，建立起专兼结合，齐抓共管格局；二是在不具备建立党小组的企业内，分层指定专人负责思想政治工作，把思想政治工作贯穿到生产经营之中；三是让企业干部职工参加所在地党小组的活动；四是坚持“两课一会”制度，认真解决干部职工的实际问题，把全村人民的心紧紧捆在一起，形成推动村级经济前进的“合力”。

——“集中型”的物质管理。随着企业的发展，村级资产日益增多，在村办村管一切归全体村民所有的原则下，将村级企