

农业改革之星

NONGYE GAIGE ZHIXING

上海人民出版社

F321
29
3

174-46
农业改革之星



海

人 大 大 大 大



624027

责任编辑 范远汇
封面装帧 孙宝堂

农业改革之星

上海人民出版社出版、发行
(上海绍兴路54号)

上海翔文印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 8.5 字数 185,000

1989年9月第1版 1989年9月第1次印刷

印数 1—4,000

ISBN 7-208-00717-9/F·153 定价: 3.20元

编委主任：沈永泉

编 委：（以姓氏笔划为序）

尤正廷 朱龙铭 许燕华

汤洪良 沈 钢 沈文明

沈永泉 李奎华 邵新福

陈萍时 钱 明 蒋文明

主 编：陈萍时

序 言

在全民欢庆新中国成立四十周年的日子里，《农业改革之星》出版了。谨以此书向国庆献礼！

本书以43个单位的实例，揭示十年改革中农村所发生的深刻变化。十年，历史长河的一瞬，然而，这是多么不平凡的十年！

在党的十一届三中全会路线的指引下，农村普遍实行了家庭联产承包制，革除了原先存在的劳动“大呼隆”和分配“大锅饭”的弊病，调动了农民的积极性，促进了农村经济的发展。随着改革的深入，原有合作经济组织逐步建立和完善了多种形式的经济责任制，生产经营一年比一年好；一批新型的合作经济组织和各种各样的专业户如雨后春笋般涌现出来，为农业生产注入了新的活力；同时，农业生产结构也发生了显著变化。改革，使农业现代化建设充满希望！

本书的宗旨在于：宣传改革，宣传农业，宣传社会主义制度的优越性。书中介绍的43个单位，有老的，也有新的合作经济组织；有粮食，也有多种经营专业户。我们相信，读者将与这些单位共享改革的喜悦，并从他们丰富的实践经验中得到启示。

历史在前进，改革在继续。为了改革的新胜利，为了农业的新发展，让我们努力奋斗吧！

编 者

目 录

序 言

粮 食 篇

1. 走向农业现代化…………… 陈龙法 许子良[1]
——记安亭镇合作农场
2. 一石激起千重浪…………… 陈建青 周祥华[9]
——东陈村办合作农场获得成功
3. 向大地投入…………… 徐维德 徐正生[13]
——顾根荣、顾家明着力建设高产稳产田
4. 改革给了他一座舞台…………… 金永祥 汤洪良[20]
——访粮食专业户孙金龙
5. 永丰种子场的春天…………… 沈炜兴 邵新福[26]
6. 农业适度规模经营好…………… 陈志隆 朱杏兴[32]
——方泰乡的调查
7. 十个“一点”…………… 肖志刚[37]
——张文光获嘉定县粮食单产第一名
8. 一张特殊的奖状…………… 金 龙 周永华[42]
——嘉西乡发展农业适度规模经营纪实

9. 好一个“种田迷”……徐凤祥 李振源 王兴培[49]
——记粮食专业户杨惠明

蔬 菜 篇

10. 为了上海人民的“菜篮子”
……徐叶根 钱 明 王建忠[54]
——来自江桥乡的报告
11. 以“菜篮子”工程为己任……张四荣[61]
——记长征乡蔬菜生产
12. 一个创造……汤富祥 沈根涛[67]
——封浜乡发展蔬菜适度规模经营
13. 市郊大地上的一颗明珠……周上游[73]
——中日合作园艺设施场侧记

畜 禽 篇

14. 向管理和技术要效益……陈明其 陆连元[79]
——南翔镇副业公司净收入超百万
15. 回忆过去 展望未来……陆荣根[86]
——为新陆禽蛋合作社成立5周年而作
16. 下好一着子 活了满盘棋……李惠新 闵报兴[98]
——安亭镇副业公司出高招
17. 长毛兔之歌……方进元 沈文明 赵振福[106]
——唐行乡开发兔毛生产记实
18. 一个初具规模的出口猪场……俞志兴 杜克生[114]
——记徐行乡第二牧场

19. “我要为改革大业作贡献”……吴 颢 印锦良[120]
——养猪专业户陆杨根的心愿
20. 鸽子起飞了……陆建林 张询祥 宋顺豪[125]
——朱家桥乡肉鸽养殖场创业记
21. 能挑一百斤 就不挑二百斤……蒋根福 徐胜德[131]
——庞志浩谈家庭经营体会

水 产 篇

22. 综合利用 立体养鱼……居其明 程勇凯[135]
——中泾渔场效益好
23. 水产战线的一颗明星……陶景祥 周德辉[140]
——望新鱼苗场年产鱼苗6亿尾
24. 立新渔场高产的三点奥秘……沈文奎 丁鼎立[147]
25. 一个注重长远发展的典型……秦秋生 马秋华[152]
——封浜水产养殖场完善生产设施
26. 柳暗花明又一村……沈勤荣 张林秋[156]
——马陆机械化渔场经营得法
27. 朱家桥一技……汤文华 俞精耕[161]
——鱼珠混养

林 果 篇

28. 中密春色……沈志强 许燕华[164]
——中密生产队见闻
29. 甜甜的葡萄……沈培新 蒋文明[173]

——安亭镇林果公司经营有方

30. 话说这5年 印乾丰 查家生 [179]
——采访杨文豹记实

食 用 菌 篇

31. “白老虎”插翅腾飞 陆云森 管岐超 [184]
——嘉西乡致力发展蘑菇生产
32. “蘑菇明星”樊兆友 朱龙铭 [193]
33. 沿徐潘路访香菇专业户 陈萍时 [199]

农 机 篇

34. 机鸣声声唱丰收 沈德明 卜晓明 [205]
——马陆乡管好用好农机
35. 外冈乡村办农机服务队 傅纪英 李奎华 [212]
36. 为农业服务的好榜样 高永祥 陈国兴 [216]
——介绍娄塘镇农业服务队
37. 路, 在这里延伸 王永德 戴思福 [222]
——访曹王乡和桥村农机服务队

工 艺 篇

38. 古老工艺放光彩 潘明诚 陆晓忠 [231]
——黄草编织在徐行
39. 闪光的事业 李奎华 [235]
——记外冈珍珠项链厂

花 卉 篇

40. 花的信息.....张仁根[241]
——长征村花木场采访札记

流 通 篇

41. “靠山”.....顾思明 毛根其[245]
——农工商大蒜食用菌公司坚持为农民服务
42. 桃浦乡农民办菜场.....张永华 沈银龙 尤正廷[250]
43. 新的起步.....严永嘉 赵士明 沈 钢[255]
——上海外贸马陆食品厂掠影

1. 走向农业现代化

——记安亭镇合作农场

1989年元旦前夕，安亭镇合作农场丰收的消息传遍了嘉定城乡：全场1 000.3亩水稻平均亩产506.65公斤；加上夏熟亩产小麦284.5公斤，粮食常年亩产达791.15公斤，比全镇粮食常年亩产698.65公斤高13.24%。

安亭镇合作农场建于1987年秋天，是农村深化改革的产物，建场第一年就喜获丰收，有人称它是田野里升起的一颗新星。

新星是怎样升起的

党的十一届三中全会以后，与全国农村一样，安亭镇实行了家庭联产承包责任制，改变了以往高度集中的“大锅饭”体

制，农民的积极性被调动起来了，农业生产发展迅速；同时，长期被困在土地上的劳动力获得了解放，有80%以上的农民先后进入乡镇企业做工或办起了第三产业。全镇经济飞跃发展，并进入工农业产值亿元镇行列。但是，从长远来看，“几户人家合种一块地，一块地上种几样庄稼”，使当地极为有限的土地资源无法发挥最佳经济效益。而且，随着乡镇企业的发展，农民既做工、又种田，农业变成了“副业”，普遍出现了“业余农业”、“星期天农业”的现象，不但制约了农业生产的发展，也影响了工业水平的提高。为了改变这种局面，进一步深化农村经济改革，镇党委、镇政府几经磋商决定：依靠集体经济力量，增加农业投入，有计划地创办合作农场，发展农业适度规模经营，改变家庭小规模经营状况，逐步建设现代化农业。于是，合作农场应运而生了。

1987年9月中旬，经过自上而下、自下而上的动员和酝酿，确定第一个合作农场办在土地较多、务农劳力大部分已转移出来的塘庄村、林家村。农场规模定为千亩左右。投资额为46.8万元（其中市、县下拨的粮食基地建设资金10.8万元，镇里积累的工业利润36万元），主要用于购买农业机械和建设农田基础设施。同时，经镇党委讨论，决定由多年从事农业生产、时任镇农业公司副经理的施正强任农场场长，具体负责筹建农场的工作。镇党委与施正强约法三章：（一）农场实行场长负责制；（二）农场为独立核算的经济实体，乡里给予定额补贴，盈亏自负；（三）农场要坚持以家庭经营为基础，实行场、户双层经营，不重开“大锅饭”。

施正强领命后，从两方面开展工作：一方面，在塘庄、林家两村党支部的支持、帮助下，确定了农场场址和规模，并发动

当地农民报名参加农场、承包土地；另一方面，物色人员，组建农场工作班子。经过与有关村队干部商议，在由9个生产队划出的1 000.3亩土地上创建了农场。但是，动员报名的工作进行得并不顺利。由于农民并未忘记当年人民公社吃“大锅饭”所造成的恶果，又对新组建的合作农场的生产和分配没有底，大多数人观望不前。老施反复宣传建立合作农场的宗旨和有关农场生产、分配的原则意见，动员当地村队干部的亲属带头报名参加农场。经过近10天的细致工作，先后有56人报了名，经筛选，46名条件较好的人进了农场，平均每人承包土地21.75亩。有140.3亩土地是场员及其家属的口粮田。

本着精悍有效的原则，工作班子由9人组成。除老施外，还有场长助理1名，会计1名，出纳1名，农机驾驶员5名。他们是从附近各村的财会人员和农机手中挑选出来的。

国庆节前夕，农场正式成立了。

双层经营显示巨大力量

合作农场实行双层经营，场部和场员通过合同明确了双方的权利和义务。合同要点如下：

场员：负责种地养地。责任田每亩年上交农场粮食600公斤，其中小麦200公斤，粳谷400公斤，超产减产全奖全赔。在养地上，夏熟实行秸秆还田，每亩耕地年施人粪1吨（由农场统一向镇清洁站购买，计入成本，场员各自追施）。完成粮食上交任务后，向农场领取工资2 100元，农忙帮工费每亩责任田补贴50元。农本费用由农场按每亩责任田150元付给，节约归己，超本自负。

农场：负责生产技术指导和服务，支付农本费用（每亩责任田150元），在场员完成粮食上交任务后，按上述规定付给工资和农忙帮工补贴。场员上交的粮食在完成国家合同定购任务后，余额归农场所有。

在一年的生产实践中，双方严格履行合同。场员们个个专心务农，这同一般兼业承包户业余务农有天壤之别。在农场的指导下，场员们认真贯彻各项增产措施，普遍采用了压板麦、直播稻、底膜育秧、化学除草等多项新农艺，为作物生长创造了良好条件。1988年，是稻飞虱重发年份，大家密切注视虫情发展，及时防治，周到用药，不但为害轻微，确保了水稻丰收，还比一般承包户少用药2次，降低了农本。夏收、秋收后，每个场员都按合同规定上交了粮食。

农场积极向场员提供生产技术指导和服务。场部聘请了县农业技术推广中心农艺师任技术顾问，每逢生产关键时刻，及时开会讲授技术要点，或在生产现场示范操作，做出样子。对生产资料供应和粮食销售，做到统一供应良种，统一购买化肥、农药，统一代销粮食。农场特别在农机服务上下功夫。场部有2座电力灌溉站（当地原有，归农场管理使用）、2台中型拖拉机、1台小型拖拉机、5台联合收割机、3台播种机和其他配套农机具，为场员提供灌溉、耕地、开沟、收割麦子等服务。还购买了46台水稻脱粒机、46辆劳动车和6台植保机，分给场员使用。农场还为每个场员修筑水泥场100平方米，供晒粮和收稻用。由于农场工作人员的收入来自场员上交的粮食，他们工作好坏同本人物质利益密切相关，因此，大家自觉改进服务质量，按有关规程操作农机。夏收期间，5名机手驾驶5台收割机分片包干，坚持每天收麦200亩，6月2日启动机器，苦战5天4

夜，于6月7日凌晨1时完成麦收任务，知情者无不深受感动。有个兼业承包户说：“农场场员种20亩小麦，用机器收割3小时就完成了，我种2亩小麦，割、捆、挑、脱、扬，干了3天还未收好。”在场员完成粮食上交任务后，农场立即付清工资和帮工补贴，对农本支出未满150元一亩的，也如数付给，在场员中赢得了信誉。

众口齐夸农场好

秋收后，农场会计杨纪忠进行了决算，证实农场经营效果良好。镇广播站、县广播电台先后作了报道。《解放日报》刊登了介绍该场事迹的通讯。人们纷纷称赞“合作农场好！”

据统计，农场全年粮食总产757 778.5公斤，其中麦子总产251 126.5公斤（实种小麦882.79亩），稻谷总产506 652公斤。按合同规定，场员上交农场小麦238 116.5公斤，稻谷334 827.5公斤。农场向国家交售小麦151 589公斤，稻谷114 902公斤，留稻谷种子230 000公斤，留余粮126 655公斤。46名农场场员人均净收入6 516.3元，其中工资2 100元，帮工费节余500元，出售超产粮收入2 949.7元（责任田人均超产麦子2 047.17公斤，稻谷1 993.9公斤），出售责任田柴草收入467.4元，节约责任田农本499.2元。农场总收入444 267元（其中场员上交粮食收入428 030元，农机服务收入16 237元），支出场员工资、帮工补贴、农本、农机维修燃油费、场部职工工资、固定资产折旧和各项行政费用合计398 841元，两者相抵，盈余45 426元，如果加上镇政府给予的定额补贴57 960元（46名场员按乡村企业职工当年基本分配水平人均1 260元计算），

盈余达103 386元。

让我们听听场员对农场的反映吧！因为，没有人比他们的体会更深的了。

场员赵忠兴，由于历史的偏见，一向认为种田是三百六十行中最末等的行业。实行家庭联产承包制，他家分到5.4亩田，更觉得种田“没花头”，“老鼠的尾巴，发不了，马马虎虎弄点吃的。”前几年，有块稻田遭虫灾，只有柴，没生谷。他一气之下，一根火柴把柴草烧了个精光。建农场时，起先他并没有想参加，是当村支部书记的哥哥横说竖说要他带个头，才从村办企业出来承包了农场21.23亩土地。他照着农场说的做，麦子亩产达245.5公斤，一季收入近2 000元。从此来了劲，对稻田精心管理，水稻亩产达到556.5公斤，名列农场前茅，全年收入7 500多元。他笑着对当村支书的哥哥说，早知道农场这样好，也不要你三番五次动员了。

场员程纪兴，家里底子薄，负担重，是个困难户，有人动员他参加农场，他感到自己年事已高，怕承受不了种田之苦，就动员儿子一起上，儿子怕种田吃苦，本不想干，碍着父亲的颜面，勉强答应，说比如吃3年官司（土地承包期为3年）。父子俩承包了42.8亩土地（其中口粮田2.8亩），经过辛勤劳动，获得丰收，责任田上交农场粮食和出售超产粮共31 764公斤，亩均794.1公斤，列全场第3名，两人获净收入15 750元。他逢人便说：“做梦没想到！”

场员吴品章，已55岁，原在村办厂看门，过去种田有一手。建农场时看到参加的人少，便自告奋勇报了名，连口粮田共承包了22.64亩。有人看他年老，对他说，“你有多少能耐，田那么好种吗？”吴品章自己也害怕超来，认为“别的还好办，