

皇朝經世文續編目錄

卷六十四兵政三兵制下

新設皖南鎮標營制疏

請改臺地營制疏

會籌甘省變通兵制疏

擬請挑練大同馬隊五旗疏

新疆局勢大定敵陳管見疏

奏所部諸軍改營為旗疏

擬添練兩鎮馬步營疏

謹陳酌改營制藉節餉需管見疏

會辦吉林練兵事宜疏

晉省綠營就餉挑練事宜疏

奏設瓊州練軍籌議餉項操練章程疏

本邑兵防芻議

卷六十五兵政四屯餉上

伊犁興屯原始

請於南路雇募民苗稟

松郡民團經久芻議

裁屯田議

奉旨籌撥甘省糧臺暨新疆餉項疏

卷六十六兵政五屯餉下

礦政

附新疆屯田事宜清單
戶部

李棠義

沈葆楨

左宗棠

衛榮光

張曜

劉錦棠

奎斌

卞寶第

穆圖善

剛毅

張之洞

賈復上

松筠

胡林翼

賈復上

馮桂芬

駱秉章

薛福成

條陳時事六則 錄請開中鹽一則

請撥給滿營弁兵隨缺地畝疏

請試開煤窰照章抽釐片

奏准屯於練並籌樹藝情形疏

籌議晉省口外屯墾情形疏

奏為餉款艱難新疆南北急須屯田以裕邊儲疏

卷六十七兵政六 馬政

變通有驛州縣夫馬報銷疏

通籌全局仍請添練馬隊疏

致郭筠仙太史論買馬

議吉林添買官馬援照驛馬定例疏

呈張中丞論晉省北方馬隊書

代民捐辦新安渑池兩縣車馬應差并捐銀存當生息以充經費擬議章程請示稟金福曾

裁撤夫馬局請 旨以垂久遠疏

請酌添寶坻縣驛站夫馬片

酌辦甘肅驛站事宜疏

新疆南路改設驛站章程片

卷六十八兵政七 保甲

請實行保甲疏

上裕撫軍論防禦事宜書

粵西團練略序

卮言一則

葛士達

恭鏜

玉銘

林肇元

剛毅

胡林翼

曾國藩

胡林翼

黃雲鵠

葛士達

丁寶楨

張樹聲

譚鍾麟

劉錦棠

宗稷辰

楊士達

龍啟瑞

李祖陶

答友人書

覆文任吾書

上督撫憲緊要事宜歸入善後籌議五條

團練說

黃特軒傳

現飭通行保甲守助之法並請飭部詳定就地正法章程疏

通飭順天畿東各州縣編查保甲示

民團論

保甲論

漁圍條例

救時芻言一則

卷六十九兵政八兵法上

控制鎮守兵勇並察看各提鎮優劣片

與于司馬書

與吳中翰論時勢書

復戴孝廉書

再復戴孝廉書

條陳軍務疏

答曾侍郎師書

與駱顧門中丞

啟陳剿盜十三條

附韓州判剿盜匪說

卷七十兵政九兵法中

熊少牧

曾國藩

魁聯

朱孫詒

吳敏樹

張之洞

周金章

葛士清

邵友濂

張煥綸

林則徐

魯一同

魯一同

魯一同

魯一同

江忠源

江忠源

曾國藩

胡林翼

兵計

致官使相言立小統領

復多都統書

致李方伯多都護書

與本省司道書

致衛靜瀾侍講書

與官中堂都將軍曾侍郎楊軍門論兵事機宜書

與李幼泉書

與袁小午編脩書

上各憲請武場添試火器刀矛箋

勸誠營官四條

書破地雷事

預籌三夫水師疏

通籌全局疏

何邦彥

胡林翼

胡林翼

胡林翼

胡林翼

胡林翼

胡林翼

曹國藩

徐鼎

徐鼎

曹國藩

李元度

曹國藩

曹國藩

兵政三 兵制下

上海葛士濬子源輯

新設皖南鎮標營制疏

兩江總督 李宗義

皖南鎮總兵一缺前於咸豐五年經前總督臣怡良奏准添設營制事宜當因軍務喫緊未遑議及迨同治四年前署督臣李鴻章奏請分成招補安徽各營兵額案內聲請皖南鎮標下除統轄徽甯池廣蕪米五營外應否添列幾營抑就中的酌改增定旋准兵部議覆當此 國帑支絀之時未便再添營制以糜餉需應准其就中的改增定等因奉 諭旨依議欽此當經轉行皖南鎮道會同藩臬司查議去後茲據安徽布政使裕祿等議詳前來 臣等伏查皖南四府一州地廣山多最為緊要從前設立徽州甯國池州廣德蕪米五營兵數無多頗形單薄今既添設重鎮自應做照善善鎮營制設立鎮標左右兩營查皖南地方以甯國為適中之地帶浙襟江通衢四達總兵宜駐甯國府城居中控馭管轄改設之鎮標左營添設之鎮標右營及原有之徽州池州蕪米廣德四營聽兩江總督安徽巡撫節制其鎮標中軍擬以甯國營作為鎮標中軍左營原設弁兵毋庸增減惟甯國營係屬參將改為鎮標中軍似與體制未符查蕪米營遊擊與徽甯道同駐蕪湖該處為七省水陸要衝商賈輻輳巡緝彈壓亦須體制稍崇之員方資控制擬將原設甯國營參將改為蕪米營參將額缺其蕪米營遊擊調赴甯國改為鎮標左營遊擊兼管中軍事又添設之鎮標右營體察情形擬設都司一員中軍守備一員千總一員把總三員馬步戰守兵三百名惟通省各營無可裁撤查有安慶營副將所屬之防江游兵二營本係專轄江南兼管南北兩岸陸路支河汊港現在長江已設水師專鎮江防該二營係止岸屯防省城暨和含二州縣城守要隘外所餘不過口門支河及沿江集鎮汎境既少額兵尚可稍減擬於遊兵營抽兵二百一十名防江營抽兵九十名共成三百名撥歸右營以符增設之數所設千總一員把總三員亦於游防二營內裁撥其都司一員守備一員編查安省各營實無可以抽撥改移之缺擬請添設以重營伍再游兵防江二營原駐大江北岸前因統轄江面設有哨船是以兼管江南汎地今既無江汎之責又無巡哨船隻若仍兼管南岸汎地勢難聯絡擬將該二營原管南岸汎地撥歸皖南鎮標分隸池州蕪米二營管轄即於防江營內撥留和悅州把總一員守兵四十名歸併池州營游兵營內撥留守兵二十五名歸併蕪米營並於蕪米營原設馬兵內改設外委一員添派設防又防江游兵二營有原管之江心洲汎況若歸長江水師兼管恐該官兵等藉巡查為名棄舟登陸致啓陸居之漸自應仍歸陸兵分巡惟

簡僻孤洲地處江心四面皆是水師時有砲船梭巡形勢令昔不同擬將各該洲汛在皖南境內者統歸池州撫采兩營兼巡在江北境內者仍歸北岸之海兵防江二營照舊巡防遇有案件汛洲地居民失事者概歸陸營開泰行泊船隻失事者即歸水師開泰如此就中增改各營兵額不甚懸殊足敷控制而增餉尚屬無多於差操巡防亦可藉資周旋其徽州廣德二營悉仍照舊毋庸更張謹將添設裁併各營及增減餉項數目分繕清單恭呈 御覽仰懇 敕部議覆施行

請改臺地營制疏

沈葆楨

臺灣營伍廢弛曾經迭次奏陳上年府城挑練兩營毫無起色並將營官林茂英等及革在案府城如此外汛可知其積弊之深尤所罕見況弁則干預詞訟勒索陋規兵丁則巧避差操雇名頂替班兵皆由內地而來本係各分氣類偶有睚眦之怨立即聚眾鬪毆且營將利弁兵之規費弁兵恃營將為護符兵民涉訟文員移提無不曲為庇匿間有文員移營會辦案件又必多方刁難需索而匪徒早聞風遠颺矣種種積習相沿已久皆由遠隔海外文員事權較輕將弁不復顧忌非大加整頓不可臣等體察情形計無逾於裁汰併練者蓋分汛裁撤則驕詐擅援不禁有除併營操練則汰弱補強漸歸有用臺地除澎湖兩營外尚有十五營擬仿淮楚軍營制歸併以五百人為一營將臺南淡嘉義三營調至府城合府城三營安平三營為一支專顧臺南顧臺鳳嘉三縣其北路協副將所轄中右兩營合鹿港一營為一支專顧彰化一帶艋舺滬尾噶瑪蘭三營為一支專顧淡蘭一帶均各認真訓練扼要駐紮過地方有事接准剴調移撥立時拔隊不准延宕其兵丁換班固多疲弱而就地招募亦利弊參半尚須詳加察看顧立法惟在得人而事權尤宜歸一現既巡撫來臺營伍以應歸統轄千總以下即由巡撫考拔守備以上仍會同總督提督揀選題補臺灣鎮總兵應請撤去掛印字樣並歸巡撫節制如蒙 俞允伏懇飭部另行頒換該總兵官關防以昭信守值此整頓伊始將弁之營私散法者固宜隨時參辦如有才具出眾人地相需亦應立予拔擢畧補各缺暫請勿拘成例俾收得人之效臺地延袤一千餘里處處濱海皆可登岸陸防之重尤甚於水而臺城以安平為屏蔽安平向設臺協水師副將一員所轄三營中右兩營都司駐安平左營遊擊駐鹿港現擬均改為陸路府城巡撫軍卒且有道員隨同辦事總兵擬請移紮安平即將安平協副將裁撤以鎮標中營遊擊隨總兵駐安平其臺協水師中右兩營都司改為鎮標陸路左右兩營都司原設鎮標左營遊擊改為撫標左營遊擊隨巡撫駐臺其撫標原設兩營仍行駐省改左營為中營即以中軍參將領之原設臺協水師左營遊擊改為臺灣北路左營遊擊歸北路協副將管轄守備以下弁兵缺額均仍照舊至巡洋艇船萬不及輪船之便利應將閩廠現造輪船分撥濟用臺灣各營現僅存拖舁船八號俟下屆修時應請裁撤歸廠變價以節虛

麻

會籌甘省變通兵制疏

光緒五年

陝甘總督 左宗棠

竊甘肅地處邊要軍政為先時值肅清應裁防勇以復制兵減額兵而節餉項臣等前在閩浙辦理減兵加餉一案頗著微效兩省營伍漸有實濟去冬臣昌濬度臚時臣宗棠即將甘省兵制應變通情形附片陳明請由臣昌濬咨商主辦奉 旨俯允在案竊維制兵之設所以備緩急而固疆圉強弱攸分所關甚鉅 國家養兵二百餘年歲糜 帑藏此次軍興未能稍收制兵之效者由於餉薄而額多夫兵在精不在多兵之能戰視夫練之精否兵之不能練視夫餉之足否若飢乏之卒內顧不遑不得不聽其別營生業心志因之而紛精力因之而懈技藝因之而生兵與將兩不相習無論不能驅以禦敵即訓練亦難投時入操名為制兵實與惰兵無異徒為地方之蠹而已各省戎政廢弛弊雖不一而其要皆由於額多餉薄不能勤督精練初以責餉無成可得多兵之用不知兵不練與無兵同練不精與不練同雖名為節餉實則並此薄費而亦覺虛糜臣宗棠於同治五年閩浙減兵摺內言之詳矣甘肅為材武著名之邦其風氣剛勁習苦耐勞本非他省制兵可比乃此次徇亂列郡淪沒均賴客勇之力本地無一枝勁旅殺賊立功而譁噪之事且數見焉額兵之數非不多也原定餉章本薄加以層層剝削馬兵差堪自給步守各兵未免過苦難得其力甘省賦少兵多軍食同資他省餉源稍絀動滋事端情兵驕騎由來已久非亟議更張望其轉弱為強不得也久留勇則費不支全裁兵則悉無備仍循舊制則難期起色別議加餉則無款可籌臣等再四商酌亟宜援照閩浙成案量減可裁之兵以節餉精即以所裁之兵餉加之所留之兵庶兵力較紓可責其勤練將弁各予以津貼革除虛冒應差掛名辭伍諸弊庶 帑項無增軍政可期其精實甘省在昔為邊要重地雍正中定額較內地為多後雖陸續裁減而合一提四鎮並督標暨陝西提督所轄駐甘各標計之尚存馬步守兵五萬七千四百餘名新疆換防兵九千餘名一併在內歲需兵餉馬乾銀七十八萬六千六百餘兩上倉倉斗糧三十五萬五千四百餘石馬料一十一萬二千一百餘石草八百萬零三千五百餘束公費銀三萬一千三百餘兩其大較也原設兵額之多緣地居邊塞北連蒙部南雜番回西路新疆更番換戍防範宜周兵力不得不厚也若就現在情形而論新疆各城漸臻底定方議另立營制甘肅內地調撥漸稀蒙古王公貝勒台吉列戍邊防涵濡教化悠久而馴順有加北路無須重兵鎮壓即南山番族時有伺隙劫殺之事然非無要可扼如果布置周妥亦保無虞甯夏等處以河套為慮今套患久消沿邊一帶且資其接濟西甯河州轄境雖與擢喇野番錯處情形稍為喫重然回務既平小股匪番無須大隊時勢倏殊兵固有可裁者現擬將督提鎮標路各營酌量地方今昔情形分別輕

重仍按照馬步守三項名目分成核減甘省馬兵額數效多邊地雖宜用騎而應敵布陣必步兵多於馬兵乃可制勝是馬兵固有可裁者現查關內各營馬步守三項兵數參差不一多寡懸殊章程未能畫一當初隨時增損自非無因而據現在情形審之應變通以期其盡利至於糧餉擬將減存兵數量加折色以資飽騰臣等數月以來周諮博訪往復函商減兵增餉章程甘肅實宜仿照辦理除加增兵餉外尚可節省銀六七十萬兩以之撥充新疆設有經費於西事亦不無小補據藩司崇保詳請具奏臣等當詳加覆核無異除將未盡節目及疏漏之處隨時咨部辦理謹將擬議甘肅省變通兵制事宜列為十條會同甘肅提督臣周達武陝西提督臣雷正綰合詞恭摺具奏

擬請挑練大同馬隊旗疏

光緒七年

山西巡撫 銜榮光

竊照晉邊之歸綏包頭控扼草地毗連大青山暨後山一帶形勢遼闊南抵殺虎口六百餘里西逾鍾金八百餘里東接得勝口亦數百里均與狗疆蒙部犬牙相錯溯自軍興以來征調四出官則來去無時勇則拾遺莫定其中游惰之徒當綠伏匿逆恃此為遁逃淵藪又其地多屬蒙古游牧近年赴口開墾者往往謀擄牟利仇殺相尋日久失業亦遂勾結匪類肆其擾害從前因卓勝軍扼紮皇甫川包頭一帶為之屏蔽自三年卓軍西去即經前撫臣曾國荃招募湘毅軍駐紮該處地方賴以安靜上秋湘軍東調雖將樹軍裁剝右營擇要布置而馬步四旗砲隊一哨為數僅止一千二百餘人責令分巡千餘里之防此往彼來疲於奔命以故上冬與本年四五月間邊口地方即有驚然不靖之勢迭據大同鎮張樹屏以地廣兵單難於兼顧非添派防營不足以資虞備等情咨商前來臣查口外地方荒野非如內地有村鎮城池可以阻遏亦不如內地有墩汛兵役可以稽查而且居無四鄰人皆野處即白晝劫奪何所畏忌況乎游惰各匪積年混跡其間此拿彼竄習為故常弱食強吞已非一日若不有犯即懲至此輩賊膽日肆馴至如奉天吉林馬賊大肆鴟張其滋擾蒙古生計固屬可虞而嘯聚日多當此邊陲未靖之秋尤恐養成巨患是添派防營一事實屬當務之急所難者屢飢之後司庫支絀萬分既不敢率准增寬又未便置為緩圖再四思維惟有就大同額設馬兵揀派七百八十名查照舊有練軍程章編作前後左右中五旗由張樹屏派員管帶俟成軍後撥飭左右中三旗分紮口外三舍必嚴察素齋大余太等處前後兩旗擬飭分紮口內之陽高岱岳等處劃定汛段聯絡巡防輔樹軍力所未逮至所以專練馬隊而不挑練步隊者蓋以平原曠野必以逐捕為先如教練得法將來樹軍裁撤有此項馬隊馳驅奮擊既可張邊鄙聲威亦足開綠營風氣似於邊防營務兩有裨益倘蒙 天恩俞允臣當嚴飭張樹屏揀派營官認真訓練務期捕除醜類保久地方仰副 聖主綏綏邊陲之至意再此項馬隊五旗除應領底餉底乾外每大建月計增

餉練乾銀四千四百四十八兩三錢小建月計增練餉練乾銀四千三百六十八兩七錢八分此外應領帳軍火各件當飭查照章程撥節動支不准稍涉糜費將來統歸省軍需項下核實造銷以示限制

新疆局勢大定敬陳管見疏

光緒八年

張曜

竊奴才接准伊犁將軍金順泰督大臣升泰咨本年二月初四日伊犁業已接收從此保境息民講信脩睦飛鴻動威獲少安此堂陛之良圖邊境之幸事也論者謂新疆局勢大定今日之先務在於裁汰勇丁以節餉項則謂裁汰勇丁即可規復兵額變通營制方能永固邊防也營制之宜變通者有三曰增騎兵曰重火器曰設遊擊之師各省綠營定制步多騎少扼要防險戰於山谷步兵之利也出奇剿平原蕩決騎兵之利也新疆各城廣川大原間以戈壁城步增騎宜重變通者一也軍興以來多尚火器愈講愈精以他器敵火器則他器鈍而火器利以火器敵火器則舊者鈍而新者利少者鈍而多者利故外國水師非恃兵衆惟恃器精而又動於習練減養兵之資為購器之費宜亟變通者二也至各城營汛設立制兵為數不能過多此城有警彼城設防略顧轄境力難分收故南北兩疆宜設遊擊之師居中駐紮統以知兵大員此項兵丁不供他役規模嚴整以期士氣常新設過各城有事風馳電掣而赴之無事之歲南北兩疆各於邊界定期會哨振武揚威隱賊奸宄宜亟變通者三也所謂變通營制方能永固邊防也至於各城兵額督辦新疆軍務劉錦棠陳明請就關外現裁營勇選其精壯耐勞者編成制兵改行餉為坐糧實為良策益關外營勇有緝隸陝甘去新疆較近風土相似者有雖籍隸東南各省幼被賊掠輾轉投營里居氏族不能自知者有原籍遺兵田廬已空親屬已盡不可復歸者有寇亂之日樹怨於鄉以異地為樂土故里為畏途者此屬若選為制兵久經戰陣可期得力一利也兼用屯田之法兵食兩足二利也關外多一精兵關內少一游勇隱弭無數事端三利也所謂裁汰丁勇即可規復兵額也邊境要地治兵為先兵強則邊固邊固則民安民安則事理矣

奏所部諸軍改發為旗疏

光緒十年

劉錦棠

竊臣部馬步諸軍暨烏魯木齊提標土勇截至九年十二月底止共存五十一營旗開砲隊三哨小馬隊五哨業經遵照部議奏明立案其自十年正月起經臣再三籌度先於行糧馬隊內飭將數軍改左右二營楚軍定邊一營湘軍定遠小馬隊一哨裁併改為定遠行糧馬隊一旗呼敦行糧馬隊二旗定邊坐糧馬隊二旗又於行糧步隊內裁撤湘軍定遠中營一營並將董字左右二營定遠左右二營罰軍正副二營楚軍安遠左右二營建威一營裁併改為董字左右二旗定遠左右二旗罰軍正副二旗安遠左右二旗改建威營為安遠前旗以上馬步改營為旗照章共留員弁勇夫五千九百一十五員名額馬六百

三十五匹外共開除員弁勇夫二千九百六十三員名額馬一百二十一匹其各營遺勇口糧結算至二三月底不等由臣極力騰挪並將分收上年息借陝商之款湊放清楚又喀喇沙爾地方險要因就所轄索部內挑選蒙古馬隊一旗照依土勇馬隊章程開支以資防衛其阿克蘇道標土勇一旗經部議准現已挑募合之楚湘蜀軍並烏魯木齊提標土勇共五十四營旗開花砲隊三哨小馬隊四哨通共額設弁勇一萬九千一百六十三員名額外營哨官一百二員額外火夫長夫馬夫九千六百二名額馬三千七百八十八匹此臣部諸軍截至十年三月底止現存實數也茲據行營糧臺開單詳請奏咨前來臣覆核無異計馬隊改旗者共三營步隊改旗者共九營又併小馬隊一哨較之上年營旗之數雖多三旗而實在弁勇減併不少論邊地之遼闊防勇不敢議裁論欠餉之遞增必須及時清理似此設法酌改減一勇即省一勇之糧軍之汰弱留強挑一勇真得一勇之用於防守嚴密之中力求裁省以期上副朝廷經邊節用之至意

擬添練兩鎮馬步營疏

光緒十年

署山西巡撫 奎 斌

竊維晉省綠營疲弱積弊已深非改絃更張難期整飭經升任撫臣張之洞遵奉八年十二月二十六日 上諭於本年四月間奏請酌改兵制減額加餉奉 旨該部議奏欽此並已先期分咨大同太原兩鎮於所屬各營兵額內裁汰老弱缺額旋據大同鎮咨報共裁馬步兵三百三十六名太原鎮咨報共裁馬步兵二千九百三十六名節省餉乾扣存司庫原擬俟接准部覆再行分別選練成軍惟晉省幅員遼闊兵額不甚寬合舊額既已酌裁新兵未經添練冬令將屆備禦空虛亟宜先事圖維以期周密因查晉南各屬地畝荒蕪人煙寥落客民來晉備趁良莠不齊編插稽查不容稍懈北路沙漠荒遠游匪散勇滋劇其間往往伺隙而動雖年來迭經捕治伏莽未能盡除綠旗匪緣邊擾關緊要張樹屏所統樹軍暨大同練軍向茶包頭等處及邊牆內外前經奏明備調一經恭逢 諭旨即當抽調啓行是預籌北境設防兵力尤宜稍厚臣現兩鎮裁餉餉乾通盤籌畫擬挑練大同鎮步隊五百人為一營馬隊二百五十人為一營太原鎮步隊五百人為一營扼要駐紮分段梭巡與原有樹練各軍聯絡聲勢以期得力通計兩鎮裁兵三千二百七十餘名飭司查核餉乾原估之數計每年可節省銀五萬九千四百四十餘兩此次添練馬步隊三營接升任撫臣張之洞奏明章程步隊每營每月大建需新公餉銀二千八百兩零馬隊每營每月大建需新公餉銀二千一百二十一兩零計每年共需銀七萬二千五百餘兩尚不敷銀二萬一千餘兩惟添練馬步兵丁像就兩鎮現存兵額內揀選每年尚可扣除底餉底乾二萬二千餘兩以裁餉之餉為添練之需既屬有盈無絀亦與前次奏改兵制章程相符一係裁改兵制之案接准部覆後再行照章分別舉辦據清源局司道詳請具奏前來除分咨大同太原兩鎮於

各底營存兵內照數抽調運派得力將領揀練成軍另將節存餉乾應需餉裁數咨部外理合恭摺具奏伏乞 皇太后

皇上聖鑒訓示並請 飭部將營省裁改兵制原奏速為議覆施行

湖南巡撫 卞寶第

竊維 國家財用至今日而愈艱綜計歲出大宗莫如兵勇之兼設查直省旗綠各營兵額七十七萬餘人每年新糧計銀一

千數百萬兩養兵不為不多費餉亦不為不鉅在 朝廷規模遠大原不惜散財以備兵無如兵愈多則力愈弱餉愈鉅則國愈貧專逆自金田起事初不過二十人廣西額兵二萬三千土兵一萬四千乃以三萬七千之兵不能擊二千之賊廣西兵不可用他省可以類推其後髮捻回苗等匪悉賴相准營勇剿除勘定綠營戰績無聞大亂甫平伏莽未盡兵不得力勇難盡裁撤於是歲支勇糧又在二千餘萬兩賦入有常何堪如此耗費者謂裁勇補兵足資節省不知勇糧較兵餉為優孰肯背井離鄉就此數錢兩許之餉勇之不願為兵有必然者今欲化為強兵皆如勇勢非裁額併糧變通營制不可變通營制非漸次辦理不可何者營制不可變通則今日所練之兵仍是舊染之習變通不漸次辦理則驟聞裁汰之議未必不啓軍衆之疑所為變通者綠營餉制每月馬兵一兩九錢戰兵一兩四錢守兵九錢零月餉無多必藉小賈手藝以謀兵畜既不能禁兼別業即不能責令專操無論技藝之生疏也而其分歸鄉里各謀生計遇有調遣或製造鍋帳或整理器械或安頓家口或雇倩頂替非數日不能成行軍情瞬息萬變何可任此遷延從前削平大難各省用勇不用兵者正為倉卒不堪以應變也 臣擬請裁額併糧以兩餉挑養一兵厚其廩祿俾無室家之累仍仿勇營規制如額兵一萬分作二十營以一半駐守以一半巡防南營至北東營至西互相遞戍令習辛勤仍復按時更替以均勞逸無事則計日操防有警則隨時援應申明紀律不准再蹈綠營習氣所有營官於現職副參遊中遴選曾經戰陣謀勇兼優者任之都守以下充當哨弁現時新疆設立提鎮各官奏請照楚湘營制者即此意也所謂漸次辦理者兵現減額原設將弁亦應隨之核減綠營將弁歲領廉俸馬乾薪紅銀兩職分大者一官可抵百兵之餉小者亦可抵十餘數十兵之餉故大學士 臣曾國藩籌議安徽綠營 奏請將零星孱弱之兵一律裁撤營汛將弁暫緩序補誠以裁汰兵丁須先裁汰將弁乃不棘手蓋綠營積弊隱匿空糧攤扣月餉以及左右役使無非額兵裁汰之議洵與將弁不便故多設辭阻撓希圖仍舊積習之牢殆不可破也 臣擬請先裁將弁以併營制所併之營兵已見多以後逐漸裁兵仍與所部原額不相上下斯酌留將弁自不致藉詞梗阻各營兵丁遇有故革及老弱裁汰缺出暫傳招募俟通省出有千缺即將現兵挑精壯五百人補之給與雙餉綠營精壯不足即以營勇撥補作為練軍一營均照勇營章程辦理庶

幾兵歸實用勇可漸裁或亦節省餉項之一道也

會辦吉林練軍事宜疏 光緒十一年

欽差大臣穆爾圖善
吉林將軍希元

竊吉省已練之兵存誠無幾餘皆分防各城要隘未便調歸校閱惟值防務稍鬆之時可於兵力稍厚地方查照海軍衙門會議抽撥馬步隊三三成歸於練營稍節餉需希元自應量為抽撥以符原奏茲將抽撥防軍右路步隊一營左路馬步各一營練軍馬步一起共一千五百名隨帶馬匹槍械刻撥現食月餉以清界限才穆圖善查該省所撥馬步練兵餉數稍有多寡之殊應照新練章程發俸昭畫一又於食餉未練之兵及八旗臺站西丹內挑選年力精壯者二千九百七十名加入撥吉教習二十五名正藍旗護軍統領倭恒額等奏准調營兵丁十名編入歸伍合已練馬步四營添練步隊六營共足原議四千五百人之數每日先發小口糧暫行租住棧房照議立為吉字營分為左右兩翼仍照奉省即按八旗分定營制才移圖善即據特派之正藍旗護軍統領倭恒額為吉字營統領乾清門二等侍衛三品頂戴富林布為幫統專任督操其餘統帶各官同才希元會商查有二品頂戴花翎協領霍隆武巴圖魯穆隆阿久應戎行堪充左翼統領記名副都統花翎協領富爾丹諸練營務堪充右翼統領復於吉省八旗各官暨才穆圖善調營隨員內詳加遴選派定馬步各營管帶營官開列銜名清單恭呈 御覽茲於八月初一日一律點驗開練成軍起支正餉各營旗幟號衣均已製辦齊備約計吉省挑練馬步十營除由吉省抽撥已練之馬步兩起步隊兩營隨帶現食月餉銀九千八百九十七兩零不計外新挑步隊六營餉乾將領員弁各費各局薪水每月實需正餉銀一萬九千五百七十三兩零其餘槍蓋營房製辦旗幟號衣及各營購備器具照章支銷各費尚在月餉之外至於禁營基地已擇定東西門外即飭該總統等督率馬步練軍趕緊籌築營壘使兵早日歸營專心操練並飭將未盡事宜遵照立定規模妥為經理如遇緊要事件應由倭恒額等隨時咨請才希元酌辦才穆圖善於辦理就緒之後即赴黑龍江開辦俟該省成軍仍由吉回奉換次校閱總期成為勁旅一兵得一兵之用所有現辦吉林練軍練員挑兵成軍支餉緣由謹合詞由驛馳陳

晉省綠營就餉挑練事宜疏 光緒十三年

山西巡撫剛毅

竊查光緒十年四月間升任撫臣張之洞以練兵積弊已久建議分立三軍四軍旋准部議以餉鉅難籌令照例定俸廉餉乾等項免扣成平全數動用僅此例支銀米另議餉量再行會議復經前署撫臣奎斌遵議仿照直隸章程就餉練兵並臚陳沙汰老弱開練精壯酌裁官員刪併塘汛規復額餉綜核盈虛六條奏奉 諭旨該部議奏欽此經兵部戶部會議覆奏十一年

十一月接准咨覆行令照辦並以原議節省餉乾銀數稍有不符裁汰員弁底冊間有歧異各營公費數目亦有可減仍令詳細查覆等因咨行到晉_臣到任准移當即分咨太原大同兩鎮刻期舉辦並飭清源局司道確稽餉數分別核議去後查晉省兵氣素弱庫藏無餘既議練兵復籌節餉二者併舉計之兩全前署撫臣就原有餉需設法撙節為抽練之計固已煞費經營然究為餉數所拘兵力所限欲求處處周備實亦勢有所難惟_臣竊以此舉有關晉省兵制全局雖非盡變舊章然就額餉以練主兵原欲策自強而規久遠若留罅漏於此日必費補苴於將來故擬量為變通務使益臻精密論全晉形勢原屬北重於南應前撫臣固詳言之矣_臣以此為不刊之論是原定北鎮應設各營額實已無可議省標居中權之地既不臨邊又無分汛之責原定設親軍馬步合隊一營步隊兩營馬隊一營萃於一城略嫌偏重是以_臣於抵晉之初即將省標原有親軍馬步練兵一百五十人奏明全數裁遣原營抵額概不募補通年計可節省底餉底乾二千七百六十七兩零並將原定此數練兵案內應設之親軍馬步合隊一營二百人全行刪除通年復可節省薪公練餉練乾銀一萬二百餘兩東路潞澤一帶控制太行界連豫直邊臨林立山徑分歧原議僅於潞安府設步隊一旗沿邊千有餘里不免有地廣兵單之虞_臣擬於澤州府添設步隊一旗計通年應增乾餉銀八千六百八十九兩零仍於蒲州府原設步隊一營五百人裁去二百人改為一旗計通年可省練餉銀五千七百一十六兩又原議於運城設馬隊一旗平陽府設馬隊一旗汾州府設馬隊一旗此三處皆為省南扼要之區然運城居平陽之南汾州居平陽之北運城既設馬隊則平陽宜設步隊汾州宜設馬隊應請將原設平陽府馬隊改設汾州即以汾州府原設步隊改設平陽府馬步相間聲氣相聯而於原定兵數餉數仍無出入統計此次就餉練兵撫標挑練馬隊一旗步隊兩營太原鎮挑練馬隊二旗步隊四旗大同鎮挑練馬隊七旗步隊一營較之原設刪除撫標親軍馬步合隊一營二百人刪除蒲州府步隊二百人添設澤州府步隊一旗三百人餘均與原設相同其營制餉章駐紮處所亦悉如全斌前奏由各該鎮照數編立均於十二年正月初一日一律成軍原有各練營應支餉乾亦均於是日截止至應裁馬步各兵自光緒十年正月起到十一年二月止共裁省標兩鎮馬步額兵四千三百六十名_臣接辦後續裁省標馬步兵一百五十名太原鎮各營塘汛兵一千名大同鎮塘汛兵四百名前後共裁馬步兵五千九百一十名官馬三百一十三匹通年節省裁兵餉乾米豆等銀七萬九千三百兩零裁改官弁六十八員餘改設守備以下十八員實裁都司六員守備一員千總七員把總二十三員外委十三員共五十員例馬八十八匹官馬一十三匹均於十一年十二月底與新裁塘汛各兵一律傳支俸餉通年節省裁官俸養廉餉乾五千八百三十一兩零酌減綠營公費銀八百八十八兩零合之議准規復成平銀一十萬六千

八百二十五兩零通計每年節省規復可備練兵之需者實共銀一十九萬二千八百四十六兩有奇今就所練各營旗應支薪公練餉練乾核算通年實需銀一十六萬八千四百七十兩有奇並兩鎮分統公費銀二千五百兩每年尚餘銀二萬一千九百七十兩有奇其餘雜支應以軍火為大宗歲脩營房次之冬防煤炭又次之即照正項一成計算每年尚可餘銀數千兩以備脩造軍裝卹賞等用亦屬有盈無絀應請隨時核實支銷如有盈餘報部候撥由清源局司道確核各項細數詳請具奏前來

臣查綠營銅弊積成風至此時而已極今創此加餉整軍之議冀收安邊固圉之功若一任情廢因循必致踵弊蹈虛欺耗度支於武備仍無實際自當慎選將領嚴督操防務使兵氣日強懦氣漸振庶緩急足恃而成效可期如查有廢弛營伍任令兵丁技藝生疎以及濫給名糧虛瞻攤扣等弊即由臣將營哨各官從嚴察辦並將分統之員一併奏參所有壯軍馬隊五百人樹軍馬步一千二百人皆係客勇部議原限一年後遣撤當此經費支絀之時但有可裁之兵可省之餉自宜力求撙節現已另片陳明將壯軍馬隊五百人先行裁遣其樹軍各營分禁北路緝匪巡防資深得力現在各營甫經集練未能一律精強統俟一年後再由臣酌量情形奏明辦理

奏設瓊州練軍籌餉項標練章程疏

光緒十四年

兩廣總督張之洞
廣東巡撫吳大澂

瓊州一島為海疆第一衝要孤峙大洋逼近越境內緣黎客外番海防在在胥資兵力而勇營需餉浩繁殊非經久之計迭經與督辦欽廉防務提督馮子材水師提督方耀署陸路提督鄭紹忠暨瓊州鎮道往復詢問臣等督飭司道參考羣言覆加酌核惟就瓊州原有之制兵酌設練軍加足練餉一洗綠營積弊庶可化虛糜而為實用查瓊州鎮標裁存額兵四千零九十九名擬就瓊州鎮標左右兩營崖州協萬州營儋州營海口營海安營共七營每營抽練陸軍一底營計二百五十名書識號令親兵紅藍旗俱在其內七底營共一千七百五十名先將馬兵戰兵儘數歸練不敷之數以守兵補足又瓊州水陸額設崖州儋州海口海安等營拖船十號現擬先行整頓七號分撥崖州二號儋州二號海口二號海安一號共配撥練軍二百五十名連前陸軍共二千名陸軍不論馬步戰守每名均給月餉實銀三兩每練軍十名設副長一名月餉三兩三錢拖船正兵月餉三兩每號設正副舵工各一名正舵工每名月餉六兩副舵工每名四兩五錢陸軍每營五哨中哨營官自帶拖船每一號為一哨陸軍哨官二十八員拖船哨官七員水陸哨官均於本營千把外委內選充不拘實缺候補每員月給薪水銀九兩所有薪糧均不扣建營官七員即以本營現任副參遊等官兼充無論官階大小每員月支辦公費銀一百兩如遇有剿捕擇要屯防為日甚久管帶之將官未便終年在外應每營各設帶帶一員以便更番而資兼顧即於本營現任都守酌派兼充帶帶官

七員每月給夫馬費十五兩以瓊州總鎮兵為號統領自支辦公費銀二百兩統計練餉薪水公費每年共需銀八千八百四十八兩各營除抽練之外尚應存守兵二千零九十九名以充看管城門局庫護解人犯各項例差及勾撥各處緊要塘汛以存舊制此抽撥練餉酌定練餉之章程也查此項抽練之馬步戰守各兵原有底餉銀三萬三千餘兩又原有本色糧米七千二百石每石按照部章上營均折銀七錢海安營折銀五錢共銀五千餘兩又馬兵原有馬料米折銀五百六十餘兩一律由藩庫道及高廉雷瓊各道分別扣出移交海防善後局湊撥練餉既歸畫一且免延欠共抵銀三萬八千五百餘兩尚不敷支銀五萬餘兩擬即就瓊州現駐防勇十底營中酌裁五底營每年計裁銀八萬一千餘兩除撥補此項不敷之練餉外每年計可節省銀三萬零二百餘兩遇閏之年應加月餉薪費共七千三百七十八兩有奇除原有餉米外較之閏年勇餉所省仍多俟勇營報裁之日即為練軍起支之時其挑刺之守兵二千餘名應支餉米仍照章此酌撥勇營撥補練餉之辦法也至抽練之兵悉按勇營規制一律挑選精壯足額臨時派委大員點驗向來虛伍攤扣散渙驕惰等積習嚴行禁革其有革退事故即由練營募補不得沿襲缺底頂充之弊革退者將積欠餉米清給本人已故者清給家屬其底營之本管都守千把等官不得干預但不得以別省之人充補應專募廣東本省之人毋庸拘定瓊州一府之人餉項每月支發一次陸軍七底營務令一營合紮一處朝夕操練不准散處城市兼習工商海風猛烈支帳難以耐久均令搭蓋營房居住即以每年應領帳棚經費抵作工料脩理之用所有軍器仍由軍需局照章核發拖船責令住船勤操巡洋會哨練習風濤沙線水路均由瓊州鎮督率考校認真奉行至支發練餉責成雷瓊道切實稽查接季稟報如有缺扣稟明查參此挑練成軍也禁操練發餉稽查之章程也以上各條略仿直隸練軍章程而月費薪水及火夫長夫等項撙節甚至至統領管帶各鎮將雖係有缺人員而庫俸無多又經減成萬萬不敷用度以致攤扣百出難期整頓況海外瘴鄉尤須優加體恤方能專心盡力且本營各有將官統帶之總兵不能照別省章程自帶一營別無新公可資津補自宜一律籌給以資辦公而免流弊由海防善後局司道局移議會詳請奏前來臣等查瓊防勇營分布黎峒及郡城海口地方巡察鎮壓為數不能過單若非酌設練軍則勇營斷難裁而綠營無憑整頓原有之底餉銀米徒滋虛耗令加餉抽練挹彼注此一轉移間營兵可為有用勇餉亦多節省似於瓊州不無裨益

本邑兵防籌議

賈履上

按志載本營兵額馬步戰守兵七百五十七名馬兵五十名戰兵在營者一百十名分防八十九名步兵在營者二百十四名分防二百四十九名除去分防實計在營戰守兵三百二十四名馬兵與另派隨從巡查兵五十名數足相抵不計外在營勤

旅資屬無多查分防內城汛駐城中派兵五十一名中浦汛駐城外派兵五十六名此雖各有職司各分地段而城廂內外指臂相聯視北浦汛南汛泗涇汛北幹山汛之隔浦寓鄉者迥別是各城汛中浦汛計又益兵一百七名合前在營兵數共計戰守兵四百三十一名即有老弱虛糜大約戰兵一百二十名守兵二百八十名可資實用夫國初立法參將原為巡洋城守乃專備境故有土兵備城守謂之城守營後因駐調無常以提標右營全軍移駐遂定今額現在在營兵分隸參將守備麾下多寡未詳大約可分可合然水師不巡洋陸兵不備境徒充伍藉於民何賴馬令議請以參將一員統帶中浦汛千總一員外委千總一員駐紮小東門外新中浦署在北浦署在天宮處濤汛今新設撥派水陸戰守兵二百名常川防堵其地素係匪徒窩聚之區中浦千總不足彈壓率以重鎮庶絕奸萌且東北控黃浦東溝西北扼吳淞黃渡其北浦汛北汛各有哨船隨潮來往不過片時聲勢甚為聯絡至海洋船隻進出例有巡查附近大關挂號尤便若嫌北界逼近英國自遵和約以來與民從無衅隙況今該國兵船聯絡守口如得互相應援正足為助此防海寇遏流匪力爭上遊之策也其城內應分兵二百名隸守備城汛兩營守備有署在南門城汛無署可於九畝地義倉安置或易守備居此以便操防以資屯衛設有盜警立即發號開城整軍成列外可援內內可據外正無事團練丁壯招募鄉勇而一兵得一兵之用於國初立法之意似不相懸殊若所請裁撤捕盜局歸改水師之說又有故馬夫本營水師管內洋洋非其熟悉然考之軍政內洋即陸外洋所恐本地兵單不能兼任若欲添設又恐經費難籌今捕盜局本係各號商捐貲核計雇船募勇祇需開費不下一二十萬金揆之兵額所需養一兵幾及十兵之費若移歸水師統以將升募勇可為營勇雇船可僱師船陸叙有階賞賚有格而謂兵之有用必不及廣艇漁船者不敢信也蓋近來海運護糧鎮江殺賊捕盜局勇誠屬多功但自來召募之徒皆能發不能收可聚不可散即恪遵號令任受羈縻天下究無終日招兵連年捕盜而可云安享太平之理朝廷經制統以將帥威權紳商助餉仍可邀恩士卒服勤自堪報國芻蕘末議是否可行伏候采擇焉