

乌海市文史资料选辑

第三辑

中国人民政治协商会议内蒙古自治区
乌海市委员会文史资料研究委员会编

编 辑 说 明

《乌海市文史资料选辑》第三辑，编辑了部分厂、矿、队的发展史，旨在更完整、更全面地反映我市工矿业和其它行业建设发展的历程，进一步宣传乌海、振兴乌海。

本辑中还收入我市岩画、古墓和历史沿革的史料，有助于了解、探讨这一地区悠久的历史。

本辑稿件由张青云、乔澍声、张振亮、张志升、贺国瑞、李战文六位同志作了全面的审编。

在这辑稿件的整理撰写中，得到被征集厂、矿、队组织上的积极支持，特别是执笔写作的同志付出了辛勤的劳动，对此我们表示衷心的感谢！同时热忱希望有关单位和业余文史工作者继续支持帮助我们做好文史资料工作。

由于我们水平有限，缺点错误在所难免，望批评指正。

乌海市政协文史办

一九八七年八月五日

目 录

代兰塔拉铅矿发展简史……………矿史编写组(1)

白手起家办工厂艰苦奋斗创大业

电机厂干部、

——乌海市电机厂厂史……………工人忆述 (25)
李战文执笔

笑迎大地探宝藏

——〇八地质队发展简史……………干峰(47)

卡布其石灰石矿发展简史……………马祝武(110)

双人山下的变迁

——乌海市水泥厂厂史……………马泉祯(141)

通用机械厂简史……………刘守业(159)

乌海市古汉城遗址……………程永魁(175)

海勃湾岩画初探……………程永魁(178)

乌海历史沿革及文化遗存……………梁振祥(194)

代兰塔拉铅矿发展简史

矿史编写组

一、概述

代兰塔拉铅矿，于一九五八年建矿。原名“甘德格尔铅矿”。一九六二年改称为“岗德格尔铅矿”。一九六五年又改称为“代兰塔拉铅矿”，一直沿用至今。该矿是乌海市目前唯一的一家有色金属矿山企业。

1、地理位置和矿产资源

代兰塔拉铅矿位于贺兰山余脉甘德格尔山与卓子山之间的干涸谷地带，距乌海市政府所在地海勃湾东南13公里，距包兰铁路支线海拉线什尼卡汉站1.5公里。它西靠甘德格尔山，东北与海勃湾矿务局卡布其煤矿毗邻，南与西卓子山水泥厂接壤。地理座标东经 $106^{\circ}34'$ 、北纬 $38^{\circ}34'$ 之间。

甘德格尔山，原称岗德格尔山。一九八五年市政府正式予以改名为甘德格尔山。“甘德尔”蒙语意为“哈达”，意思是甘德格尔山象一条洁白的哈达，盘亘在乌海大地。这里蕴藏着丰富的矿产资源，现已探明的矿产主要分布在甘德格尔山背斜东翼。矿化带长6500米，宽30~50米；矿石成份中，主要含有铅、锌、硫，其次还有铋、镉、锗、铁、镁、锰及微量的铜、钼、钒、砷等矿产元素。

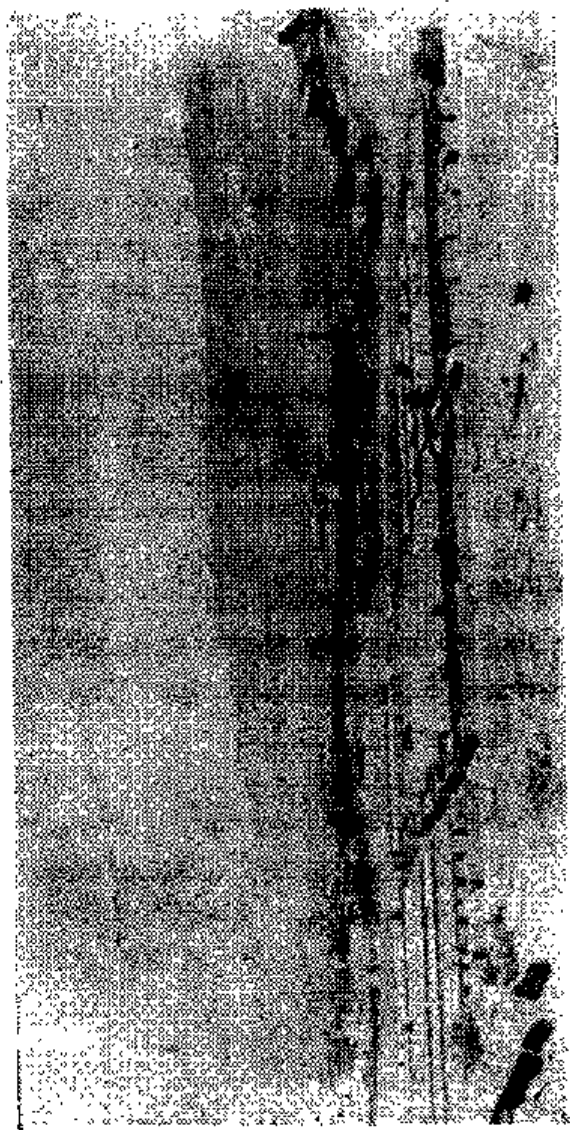
2、发展阶段和目前的规模

代兰塔拉铅矿从一九五八年建矿，至今已有28年多的历史了。它从无到有，从小到大，随着国家经济建设需要，逐步发展壮大起来。

从一九五八年开始，一批批建设者，在党的领导下，怀着建设边疆的雄心壮志，不畏艰难困苦，奔赴到这个荒无人烟的穷山沟里。路是人走出来的。面对荒山秃岭，他们以顽强的意志、勤劳的双手、白手起家、因陋就简，把一个沉睡了几千年的甘德格尔山唤醒了，开拓出一个新型的矿山企业。在此期间经历了三个主要发展阶段。一九五八年至一九六六年，经过八年的艰苦创业，把一个座落在甘德格尔山的代兰塔拉铅矿建成了“大庆”式先进企业；一九六七年——一九七六年，这正是十年动乱时期，一个好端端的矿山濒临倒闭的边缘，人们为之痛心，盼望它尽快获得新生，从一九七七年——一九八七年，人们欢欣鼓舞，为建设自己的矿山出力献策，积极进行改革，取得了显著成绩。到目前为止，国家投资总额达501.2万元；矿山累计完成铅锌纯金属34865.5吨，完成工业总产值4837.44万元，上缴利税570.81万元，全员劳动生产率由一九五八年的430元/人·年，提高到一九八五年的3271元/人·年。现有固定职工421人，固定资产330万元；矿区建筑面积24000平方米，其中职工住宅14000平方米。“有20公里6KV高压输电线路，有一个完整的13公里的供水系统，有各种载重汽车12辆，有机械化采选全套设备和拥有比较完整的生产、生活服务设施。这个矿到目前已初步发展成为相对独立的经济实体。

随着生产的发展，矿山的文教卫生事业也相应得到了较

进 前 在 矿 拉 塔 兰 代



大的发展。现有小学、中学各一所，在校学生448名，教职工48名，职工子弟全部免费入学。矿卫生所基本满足了职工家属的医疗需要。此外，还有澡堂、理发室等职工福利服务设施。全矿现有各类专业技术人员25名，这些技术骨干为企业的现代化建设发挥着自己的聪明才智。

随着矿山经济文化事业的发展，职工生活水平也在不断提高。职工工资收入由一九五八年的人均每年374.25元，增加到一九八六年的人均每年959.60元，除物价上涨因素的10%外，纯增加2.31倍。一九七八年以来，电视机、收录机等高档用品陆续进入了职工家庭。据统计，全矿职工现有电视机215台，占职工户数的75%；许多职工的自行车已被摩托车取代。收录机、洗衣机、电风扇等高档家用电器也在不断增多。

为解决职工的吃菜难问题，矿里在黄河东岸黄柏茨湾和下海勃湾办起了两个农场。年产蔬菜20万斤，除满足本矿职工家属需要外，还有部分蔬菜在市场出售。

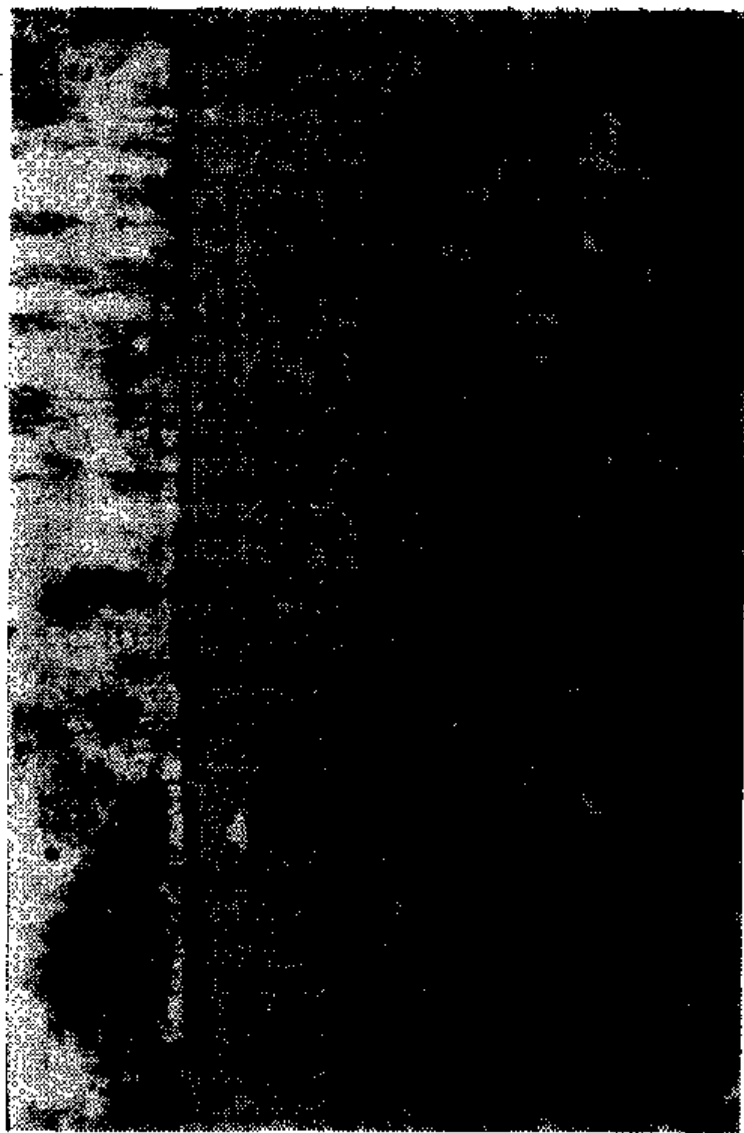
此外，市、区人民政府在矿区设立了粮站、邮电所、百货食品商店。

二、白手起家到“大庆式”先进企业

1、艰苦创业的初建阶段

建矿前偌大的一个甘德尔山，仅有一户牧民，这里自然

菜地职工加强菜园田间管理



条件相当差，冬春两季，常常风起砂飞，盛夏时节，干旱少雨，气候干燥，尽是荒山秃岭，交通十分不便。

很久以前，常有黄羊、青羊和野兔出没于甘德格尔山，鄂尔多斯西部的牧民经常到这里打猎，发现了露头的氧化铅，他们将含金属量很高的矿石放在点燃的干羊粪上，进行土法冶炼，制成了打猎用的子弹；有的炼成铅锭，用牲畜运到鄂托克旗，以每斤伍角钱的价格卖给收购站。

一九五八年，伊盟盟委据民间采掘铅石和有关的地质资料的记载，于同年四月七日抽调白成德、张宝印、张荣到甘德格尔山进行开矿的调查筹建工作。他们途经拉僧庙，向当地的牧民调查了解，找到了曾在甘德山采过矿石的周广山、郭福都等人，由他们做向导，徒步勘察了甘德格尔山的大小山岭、深谷浅沟、把勘察情况向伊盟盟委、盟公署作了汇报。盟委根据汇报，决定开发甘德格尔山矿。四月二十五日，从拉僧庙招收了王周、王明玉、韩秃子等人，盟委又相继派来了李光叶、王炳仁等同志，于一九五八年五月一日，正式成立了地方国营甘德山铅矿。白成德任矿长兼党支部书记。

矿山的开发工作，需要足够的从事生产建设的工人、技术人员、管理干部。当时，伊盟在卓子山卡布其搞了“万人上山挖煤”、“支援钢铁元帅”的运动，有相当一部分人来到铅矿参加了工作，短短三个月，来自全国各地参加矿山建设的创业者就达三千多人。但由于矿山初建，劳动人事管理混乱，人员流动性大，给矿山的开发建设带来了很多困难。

首先遇到的是住房和吃水问题。当时有少数人住在牧民

的牲口棚和房顶上，有的人住在深山石盘上，绝大多数人住在山坡上的地窑里。这种地窑十分简便，在山坡上挖个坑，架上椽子，上面盖上沙蒿草，再用沙土盖上。第二天起来满头都是沙子。吃水要从3公里外的卡布其去拉。那时，卡布其有一口水井，水少人多，无法满足人们的生活需要。面对这种情况，矿里又及时组了驴马，到黄河拉水。尽管想了种种办法，但吃水仍然相当困难，人们好长时间不能洗衣服，洗脸，只能勉强维持饮水，有时连饭也无法做，只好用冷食充饥。没有菜，人们采集沙葱、煮盐水，来代替吃菜。尽管困难重重，但广大建设者们，毫无怨言，想尽办法克服困难，度过了一道道难关，为开发建设铅矿积极劳动。

生产方面更是困难。没有准确的地质资料，没有工程技术人员，没有设备，干部、工人都来自四面八方，都没有从事过矿山生产、工作，不懂采矿知识，但工人们不怕艰难困苦，踏遍荒山野岭，到处寻找矿石。

在这种极端困难的条件下，矿党组织提出“边找矿、边生产”、“土法上马，土洋结合，上洋并举、”的建矿方针，响亮地提出了“大干、苦干、拼命干，红旗插上甘德尔山”的口号，大大激发了广大职工克服困难、建设矿山的积极性。

经过100多天的昼夜苦战，在簸箕山上，建立了一号工地，在榆树沟建立了四号工地，开始了采矿生产。

与此同时，全矿干部职工紧密团结，一手搞生产，一手搞建设，因陋就简，就地取材，挖建土窑3000多平方米，解决了临时住宿问题。

为了解决生产工具，铅矿求助于正在修筑梅拉铁路的铁道兵团，购买了一批破旧铁锹、镐头等。

当时，工人们下井采矿，条件异常艰苦，工具非常简陋，生产方式是原始的，工人们用铁镐把矿石刨下来装入麻袋，手提麻油灯，背着沉重的麻袋，沿着斜井把矿石背出洞口。

艰苦的生活条件，繁重的体力劳动，丝毫没有动摇铅矿工人投身矿山建设的坚定信心。创业者们豪迈地提出“向地球宣战，向高山要铅”的口号。他们克服了重重困难，用简单的生产工具和原始的生产方式，揭开了开发甘德尔山的序幕。

建矿头一年，在缺水、没电、生活困难的情况下，生产铅砂2780吨，方铅矿石270吨，由于低品位，铅砂不能直接出售，广大干部职工群策群力，试建了小型土法的平炉进行冶炼。一九五八年生产粗铅（金属）45吨，为开发建设铅矿做出了贡献。

2、调整阶段

一九五九年，由于采矿生产一时找不到高品位铅砂，不能直接销售，又不适于平炉土法冶炼。有的工区进行了简易的手工选矿，一方面由于解决不了选矿用水，另一方面技术力量薄弱，铅砂损失太多，中途不得不停止了选矿。为了及早投入生产，他们将平炉改为土法高炉。

由于建矿初期接收工人的条件宽，男女老少招米不少，差不多都安排了工作，工人多、战线长、大搞人海战术，出

现了人浮于事的现象，损失浪费比较严重，加上管理经验不足，制度不严，同时还发生了一些人身伤亡和机械事故。

一九五九年八月七日至十日，召开了首次全矿四级干部会议，总结和分析了当时的工作，才认识到只求“摊子大、战线长、人多好办事”的做法是错误的，于是采取了“缩短战线、保证重点”的措施，对矿山进行了整顿，压缩非生产人员，由3000人调整精减为700人。

一九六一年七月九日，原海勃湾市成立。铅矿由海勃湾市管辖。柳英同志任矿党总支部书记，杨岐山任矿长。这年，架通了从卡布其至铅矿四公里长的输电线路。在采矿生产上，由于没有准确的地质资料，盲目贪大求洋，单纯地进行大爆破、露天开采、搞“正规”的采矿巷道，放松了小型找矿，造成了“找矿赶不上采矿，采矿赶不上冶炼”的被动局面，战线仍然拉得太长，管理分散，成本急剧上升，生产经营上出现了一系列的恶性循环，当年亏损26.25万元。

一九六二年五月，内蒙外贸局正式通知铅矿，停止收购铅砂。当时铅矿的产品由外贸部门统购包销，出口苏联。合同撤销后，矿山一时找不到销售出路，形成产品大量积压。超额贷款上升到31万元，银行停止贷款，职工连续四个月发不了工资。这年上半年亏损17万元，铅矿面临着下马的局面。

一九六二年二月，郝文广同志来铅矿检查工作，根据全区的形势和铅矿的实际情况，提出了要认真总结建矿以来的经验教训，改变方向，采取以土为主，发动群众性的找矿采矿的方法。四月二十五日，召开了中共岗德格尔铅矿总支委

员会首届一次党员大会，全面总结分析了建矿四年的工作经验，进一步贯彻国民经济“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，再次进行企业整顿工作。缩短了战线，停止了冶炼和方铅生产，大量精减人员，压缩机构，人员由700人精减为230多人。为了寻找销售出路，矿领导柳英同志背上铅砂样品，到伊盟、内蒙、冶金部，在有关方面的支持和帮助下，与沈阳冶炼厂签订了供销合同，找到了新的销售渠道。在生产方面，集中力量搞了铅砂生产。到一九六二年年底转亏为盈，为国家上缴利润17万余元。

这年，在领导体制上贯彻执行了党委领导下的矿长负责制和职工代表大会制，制订了各项管理制度，贯彻《工业七十条》，加强了企业的管理工作。

3、光辉的一页

一九六三年，王凤岐同志任矿党总支书记，王万里任副矿长。

这一年，开展了以反浪费为中心的增产节约运动，技术革新运动，开展了创“五好企业”、“五好班组”、“五好职工”的社会主义劳动竞赛。开展了“五反”运动和社会主义教育运动，调动了职工的生产积极性。一九六三年的劳动生产率达到了5960元/人·年，人均创利2000多元，创造了内蒙有色金属行业最高记录。

一九六四年至一九六五年，开展了“学毛主席著作”、“学解放军”、“学大庆”的运动，继续开展增产节约，创五好的群众运动，使“比学赶帮超”的社会主义劳动竞赛进

选矿工人认真操作选精矿



入高潮。广大干部、党员深入第一线参加劳动，同工人一起开展了生产劳动竞赛。

在技术革新中，包钢石灰石矿、老石旦煤矿给予铅矿大力协助，对矿山旧坑道进行了技术改造，安装了道轨、绞车，在两个主要生产工区安装了10立方米的空压机三台，6立方米的一台；新建了二个溶水量800吨的高位水池，铺设了从卡布其至铅矿的输水管道。

通过技术改造和设备更新，井下生产实现了机械化掘进、矿车运输、绞车提升、电灯照明、水泵抽水、湿式凿岩，彻底结束了手镐采矿、人力背运的生产方式，减轻了工人的劳动强度，提高了工效，甩掉了“窟窿车间、驮子工”的帽子，工人们无比欢欣鼓舞，高兴地说，“一号安装了‘大黑牛’、四号通上了小火车”。矿山由于小型的土法手工开采，向正规的机械化生产迈出了一大步。

一九六五年，铅矿光荣地跨入全国七十一个“大庆式”先进企业的行列。原岗德格尔铅矿改为代兰塔拉铅矿。代兰塔拉，蒙语意为草原之海。象征着甘德格尔山的铅砂象海洋一样富有。

随着经济的发展，矿山的文化福利事业也得到相应的改善。调整期间因陋就简建起了一排排的干垒石头墙的房子，还修建了十几栋窑洞。一九六四年，在党组织的带领下，组织全体职工义务劳动，建起70间第一批砖瓦房，同时盖起了能容纳千人的工人俱乐部，还新建了卫生所，扩建了职工子弟学校。

在建设“大庆式”企业的过程中，铅矿妇联动员全体家

属，走大庆家属的道路，为矿山的生产建设发挥了“半边天”的作用。当生产第一线开展“大会战”时，家属们将自己做的**糖饼**、绿豆稀饭、煮鸡蛋等食品，翻山越岭送到工地。年老的家属们组织了缝纫组，给单身职工和驻地解放军战士拆洗、**缝补被褥**；年轻家属们自动组成劳动小组，参加生产劳动。各种运输装卸任务全部家属承担；他们在建设矿山中，做了不少工作，是一支不可忽视的力量。

一九六五年年底，由于原矿品位下降，不符合沈阳冶炼厂收购冶炼的规格，铅矿由国家拨款120万元，兴建一座日处理量100吨的选矿厂。选矿厂的兴建，是铅矿发展史上的一个重要转折，为矿山以后的发展，创造了必不可少的条件。

代兰塔拉铅矿，从创业到“大庆式”企业的八年发展过程中，经历了大跃进、反右、以及三年国民经济困难时期，但仍然取得了比较好的成绩。这些成绩的取得，一是广大干部职工有较高的政治觉悟，有勤俭办矿、艰苦创业的吃苦精神，克服了生活、生产上的重重困难，使企业出现了兴旺景象。二是实事求是地按照科学规律办事，建立了比较合理的生产责任制和安全操作规程。三是领导干部保持艰苦朴素的优良传统，关心群众疾苦。在生产上，干部、党员积极参加劳动，深入现场，常常是白天参加劳动，晚上办公；生活上“先人后己不搞特殊”，领导干部把帐蓬让给工人；盖起砖瓦房后，全部分给工人，自己住旧房，以实际行动密切了干群关系。

三、十年内乱时期矿山不幸遭遇

一九六六年七月，“文化大革命”开始了。最初，由于广大干部职工在实际行动上对“文革”进行了不同程度的抵制，生产秩序虽然遭到干扰，但各项工作任务仍能完成。

一九六七年，矿山党组织的工作受到了严重的干扰。生产遭到严重破坏，领导班子瘫痪了，工地停产，学校停课，大搞批、斗、抄，打派仗，正常的生产秩序搞乱了，伤害了许多干部、职工；后来又搞“内人党”造成了许多冤、假、错案，很多同志遭受到严酷的摧残和迫害，生产建设每况愈下，派性斗争日益尖锐。领导班子经过多次调整，但仍然不能挽回企业长期亏损的局面。这期间先后担任铅矿革命委员会主任的有李加贵、胡振保、张银海、魏礼等同志。

十年内乱，严重的破坏了生产。一九七六年，只完成铅锌产量417吨，与一九六六年相比减少1140吨，仅400多人的小矿亏损额达47万元，代兰塔拉铅矿由“先进企业”走向了“山穷水尽”的境地，濒临下马倒闭的边缘。

四、全面发展的十年

1、新的起点

一九七六年一月十日，乌海市成立后，代兰塔拉铅矿归乌海市工业局管辖。