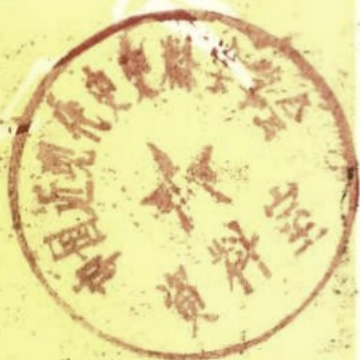


1709

浠水文史資料



钟祥

第六輯

中国人民政治协商会议湖北省浠水县委员会
文史資料委员会主编

浠水文史资料

第六辑

中国人民政治协商会议

湖北省浠水县委员会文史资料委员会编

浠水文史资料

PDG

封面设计：郑国环



浠水文史资料

第 六 期

中国人民政治协商会议
湖北省浠水县委员会文史资料委员会编
湖北省浠水县商业印刷厂印刷

787×1092 1/32 100千字

(1992)鄂黄浠图内字第19号 印数1—1500

内 部 发 行
一九九二年十月

主 编：贺国光

编 辑：裴连生 杨楚云 胡竹虚

柴曾恺 叶向荣

责任编辑：钱松青

校 对：裴连生 钱松青

新
学
社
PDG

目 录

浠水县供销社四十年·····	毛瑞如 (1)
穷山沟里飞出了金凤凰	
浠水县三线机厂简介·····	刘光宇 (11)
白莲水库东西干渠修建回忆录·····	赵振恒 (17)
解放前浠水民间借贷方式种种·····	县金融志 (24)
洪湖取款记·····	饶兴友 (36)
浠罗独立营巧夺枪枝·····	倪学宏 (44)
斗姆坛暴乱平息纪实·····	周汉章 (49)
回忆在美军战俘营中八百个日日夜夜·····	王勇超 (57)
蕲水县妇女运动之伊始·····	李楚英 (84)
两次灾官 一声大笑 (第二部分)·····	<u>邓谷</u> (87)
清季生于蕲水的一位女诗人及其教育影响·····	谈瀛 (99)
精湛的技术 优秀的品质·····	江势涛 (102)
翟六外三、四事·····	胡竹书 (115)
高亚卿先生简介·····	钱松青 (127)
尚少月先生殉国记·····	耐寒 (129)
熊曾授·····	<u>王轸</u> (131)
夏仕涛·····	钱松青 (134)
邓谷先生的经历·····	柴曾恺 (139)
陈汉涛其人其事·····	张忆南 (176)

涪水县供销社四十年

毛瑞如

创业跨大步

新中国刚成立，涪水县人民政府即着手筹建合作社，组建合作社筹备委员会。并于1950年元月20日正式成立“涪水县信用生产供销合作总社”。不久改名为“涪水县供销合作总社”（简称县总社），区设分社。总社成立后，继承和发扬了老区办社的优良传统，紧紧围绕党和政府的中心任务，积极开展各项工作，当时的主要活动是代理政府发放粮、棉、肥料、种子等多种贷款，支援农民恢复生产，帮助农民组织纺纱、织布、搬运、渔猎等多项副业生产小组三千余个，使农民渡过了饥荒。同时开展少量的购销业务，并通过购销活动，在物价上极力同私营商业作斗争，大幅度的为农民减轻商人的中间剥削。农民看到合作社有极大的优越性，一些先进乡的农民自发的组织起乡合作社31个。

1951年，县委、县人民政府依据省委1950年12月指示：

“高利贷，资本家，商人中间的剥削，并不次于封建地主的剥削，所以办合作社就是为了巩固工农联盟和进一步解除工农痛苦，改善工农生活。”“合作社经济是半社会主义性质的经济，是我国占整个国民经济80%以上的个体经济走向集体经济道路，应积极准备，迎接土改后合作事业大发展的伟大任务。”通知各区委、区政府加强对合作社

的领导。8月19日召开了合作代表会议，总结办社经验，商讨发展事项和组织规模。九月后，全县即掀起了扩股建社高潮，劳动人民群众，敲锣打鼓送交入社股金，入社人群川流不息，到年终时全县入股社员达21.9万余人。建立九个区供销社（原建的乡合作社为区社的分销店）和一个城关消费社。接着县区供销社分别召开首届社员代表大会。制订了《湖北省浠水县合作社联合社章程》，明确规定了合作社的性质，办社宗旨、原则及其任务。至此，供销社已基本形成一个系统的合作整体，实行民主管理制度，全面开展购销业务，千方百计满足社会生产，生活资料的需要，并通过业务活动，稳定市场物价，减少私商对社员的中间剥削。

国民经济建设开始执行“一五计划”时期，在党的过渡时期总路线的指导下，供销社积极完成国家委托的粮、棉、油统购统销任务和大宗土特产品的收购工作，发放多种预购定金，组织“存实预售”，推行“产销结合合同”，大力支持农业生产，逐步把小农经济纳入国家计划轨道，引导全县农民走互助合作的道路，并竭尽全力抽挤人、财、物支援抗旱救灾（特别是1954年的特大水灾），推广新式农具及服务农田水利建设，千方百计的当好农业的后勤部。对分散落后的铁、木、竹、缝纫、油匠等手工业工人，通过加工订货，供给原材料、燃料和政治思想教育，帮助组织起手工业生产合作社21个（社员640人，生产小组114个1254人），同时贯彻执行“利用、限制、改造”的政策，把全县农村947户大小私营商业，逐步改造为公私合营，合作商店，合作小组和经销代销店，使整个农村市场成为社会主

义的统一市场。供销社经营机构，网点已遍布全县。1957年与1952年相比：机构由64个（区社11个，分店46个，分社6个）发展到176个（区社9个，分店35个，支店132个，人员由659人，发展到1493人，）并经过整顿培训，职工素质，经营能力，管理水平，都有较大的提高，业务范围相应扩大，市场需零售比重由18.6%上升到44.2%，民主管理和各项规章制度日益完善健全，全系统上下和谐协调，秩序井然，到处是繁荣昌盛的局面。广大群众十分信赖爱戴。

在曲折中前进

1958年，在极左思潮的影响下，供销社并入县商业局。将集体经济性质的供销社过渡到全民所有制的国营商业，虽保存了基层供销社，但在经营管理上是执行国营商业的办法。后来为了适应人民公社政社合一的组织形成，区供销社下放为人民公社商业科（后改为中心商店），中断了社员代表大会制，原有的各项规章制度都随之改变。

“大跃进”运动，人民在生产建设中，发挥了高度的社会主义积极性和创造精神，但夸大了主观意志的能动作用，瞎指挥，浮夸风泛滥开来，各基层供销社在商业局的指导下经营上推行高指标，搞大购大销，导致弄虚作假，甚至出现“指山卖柴，望水卖鱼”，出现卖空的经营现象，使经济蒙受极大的损失。加上三年自然灾害，农业歉收，以致市场物资紧缺，通货膨胀，整个国民经济出现了暂时的困难，商业系统损失惨重（三清核实，待处损失2402626元，削价减值98035元）。1961年10月供销社恢复后，孙茂才，张聘三等

主持工作，复活民主管理制度，县、区供销社先后召开了社员代表大会，按照“发展经济，保障供给”的方针，遵循等价交换原则，积极开展购销业务，领导和参与农村市场开放，发挥价值作用，促进工农业生产的发展，还着重从增加社员收入，巩固集体经济和多提供工业原料出发，大力扶助社队在优先发展棉花的同时，发展以种养为主，加工运输及其它副业为辅的多种经营生产，全社派出近百名干部，长年驻在社队，重点抓烟叶、桑叶、蓖麻子生产和养蜂业的发展，到1965年烟叶发展到2万亩，桑叶1850亩，商品量上升3~6倍。同时花大力气改善经营管理，恢复健全各项规章制度，调整核算环节（改公社供销社核算为区社统一核算），撤并不合核算的网点29个，制定商品损耗率及实行大宗商品单项核算，推行五定三包责任制。连续召开了第三、第四届社员代表大会，重申办社宗旨和办社原则，活跃民主生活，并加强职工思想教育，开展“五好企业”，“六好职工”劳动竞赛。使全县供销系统又呈现经营有道，管理有方，业务兴旺的好局面。后来由于史无前例的“文化大革命”运动的爆发，供销社事业再一次受到了较大的冲击。

在“文革”初期，派性斗争的冲击波，使县、区供销社的领导班子一度瘫痪，广大干部职工从自身责任感和对发展生产的重要性认识，自觉的奋起维护企业局面，全心全意的致力于业务经营，保证了购销业务活动的正常运转。随后又突出的在组织发展多种经营上，克服各种阻力和压力，坚持想新的，干大的，大搞骨干品种基地建设，一大批干部住在社队，参加生产，指导生产，组织社队劳动力，治山造园，向荒山河滩“四旁”大进军，因地制宜，围绕老场扩建基地，

按照基地组织新场，连续大干了三年，全县建起社队两级种植场833个。有百亩、五百亩、一千亩的多种经营商品基地384处，总面积16.5万亩。茶、烟、桑、油桐、竹子、药材、水果等骨干品种基地，都具备一定的规模。为扶持多种经营生产，供销社发放扶持资金313929.81元，代借贷款贴息45783元，免还预购定金11095元，供给全部种子、种苗及其技术服务，为全县的贫困社队开辟致富门路，且皆逐步走向了富裕。但是总体上十年动乱给供销社的组织领导（又一次大合并）、人员思想、民主管理（取消了代表大会）、规章制度都造成了极大的混乱，导致经营失策，从而使整个经营成果出现了两次滑坡（第一次：1966—1969年基层社利润率由2.59%降至1.05%，第二次，1972—1974年由3.47%降到2.13%）。

整 顿 改 革

1976年，粉碎了“四人帮”以后，拨乱反正，全社开展抓纲治社，肃清流毒，加强企业整顿。全国供销总社郭世荣副主任率领工作组来本社考察，由省、地社主任陪同，亲临指导，系统的治理“趁乱抓钱”、“趁乱偷闲”，展开“一批两打”（指批“四人帮”，打击贪污盗窃，打击搞投机倒把）活动，总结历史经验教训，理论联系实际，教育提高职工思想觉悟，认识“坚持财经纪律，不是管、卡、压；加强经济核算，不是利润挂帅；学技术，钻业务，不是走白专道路。”划清了是非界限，本次抓纲治社，是建社以来又一次大规模的治理整顿。接着进而建立“岗位、定额、奖惩”三结合的责任制，并经过一年的试行完善，定为基层供销社管理制度

度，为总社所肯定，多次在全国先进县社经验交流会上推广。同时在全社系统内开展社会主义劳动竞赛，发扬大庆人的精神，艰苦创业，建成大庆式企业，积极支援农业生产，满足群众需要，为实现大寨县千方百计的尽后勤部的责任。从而跨进了全省、全国先进县社行列，受到全国总社的表彰，县社主任周少卿作为大庆大寨式企业代表出席全国财贸战线“双学”大会。

中共中央十一届三中全会以后，对国民经济实行“调整、改革、整顿、提高”的方针，本社作为省、地社经济体制改革试点，率先改革，还社于民，围绕变“官办”为“民办”这个核心，组织力量逐村逐户清理老股，落实股权，偿还积欠多年的红利，扩大新股，恢复中断了15年之久的社员代表大会制度，民主选举理事会，监事会。1982年，为进一步改革，县委、县政府专门成立了供销社体制改革领导小组，全面改革体制。从恢复“加强供销社组织上的群众性，管理上的民主性和经营上的灵活性”入手，调整竞争机制。改县社为县联社，由基层社入股，使其成为经济实体；按经济区划调整基层核算单位，层层建立不同形式的经营责任制；完善按劳分配制度，改变平均分配吃“大锅饭”的弊病；改变劳动人事制度，干部以选举代替任命制，将计划内临时工改为合同制职工，并打破用工界限，临时工，合同制职工可以选任基层社理、监事会主任；扩大供销社对物价管理的权限，在国家允许的范围内，灵活制价，自由浮动；改进经营方式，扩大业务范围，开拓了粮、油、食品、建材，工业、矿产、牲畜交易及兑换、租赁业务，系统内实行联购分销和分购联销，建立供销贸易中心，开展多层次多形式农

商联营，扶持一批专业户，联合体，进一步巩固柑桔、茶叶、药材……等多种经营生产基地，同社员和乡镇企业联合办厂，强化信息，物资、技术、加工、运输、储藏、推销等系列化服务，有力地促进了商品生产的发展。改革为供销社增添了活力，经济效益明显提高，企业实力，经营机制，展现出全新的局面，正在起着农村市场主渠道和农业经济综合服务中心作用。

1984年，按行政区划变动（设区建乡），将18个公社供销社改为望城、巴驿、竹瓦、汪岗、团陂、关口、巴河、绿杨、洗马、马垅等10区社和巴河、白莲、散花、兰溪等四个镇社。并进一步深化改革对几个区社（除绿杨）实行简政放权，即以分店为单位实行独立核算。全县新建的70个独立核算单位，享有劳动人事管理权，资金使用和收益分配权。同时也强化了服务机能，把扶持重点户、专业户、联合体的生产当作主要任务（全年总共扶持种、养、加各类专业户、重点户联合体12393户，专业村58个），除在物资供应上的满足外，还扩大了新的服务领域：①提供信息：全县设立了121信息交流点，及时提供有效信息。②送技术上门，举办技术讲座161次，并发资料3万余册；③农业丰收后，为解决卖粮难，乃开拓经营粮油业务，大力组织向外推销，全力完成产前、产中、产后的服务工作。但是系统内部改革放权以后，部份管理人员，未能正确行使职权，出现放任，以权谋私，导致资金、人员、进货、开支失控。于是县联社于1985年，大张旗鼓的集训干部，组织清理、清收、强化管理，刹住不正之风，还制订了立即制止和处理当前出现的违章乱纪行为，将阎河、龚铺、云路、望城、白石、麻

桥、三台、宝龙、梅山、杨祠、何寨、沈坳、黄泥、十三、路口、梅河、伏岭等18个基层社的独立核算权收回，复为分店，作为区社承包单位。

开 放 搞 活

1987年，供销系统认真贯彻执行中央（87）五号，国务院55号文件精神，坚持四项基本原则，坚持改革、开放、搞活的方针，不断完善和深化内部改革，围绕强化服务体系，竞争观念，联合集团，企业管理；开发市场、项目、人才和技术，全面开展“双增双节”活动，使企业竞争能力明显提高。在增产增收上抓五开拓，即开拓生产资料经营、野生药材经营、农产品经营、批发业务和经营范围。不断提高应变能力和竞争实力。充分发挥了主渠道作用，商品纯销售比上年增长5.5%

是年，行政机构撤销行政区，建立26个乡、镇。供销社于九月下旬按照商品流向和经济区划，以中小集镇为依托，组建了26个基层供销社。在组建过程中，采用“四先四后”（先分财物，后明确领导班子，先定正、副主任，后明确行政人员，先定编、后安排职工，先搭台唱戏，后具体划账）的方法，集中精力，一气哈成。还注意启用人才，大胆选用能人进入领导班子，使干部队伍趋于合理化，因而就很快打开了新的局面，各项工作都步入正轨。特别是献身为新乡镇党政领导当参谋，发展柑桔、茶叶、药材等多经营生产，办示范点，协助乡镇组织行动，掀起了冬季生产热潮，新发展柑桔一万一千亩，苎麻15500亩，药材1000亩，茶叶400亩，从而使全县的生产面积集中，规模适当，老基地在

巩固，新基地在形成好的格局，为实现经济翻番打下了基础。

1989年，供销社贯彻落实党的十三届四中、五中全会精神，坚持治理整顿，深化改革，使整个供销社工作向前推进了一大步。在促进商品生产方面，积极主动提供系列化服务，办服务试点30个，引进新农药10多种，推行化学除草面积5万亩，发展立体种植1000亩，通过有效的服务，不仅使多种经营的老基地得到巩固提高，而且新发展了茶叶1300亩，柑桔4500亩，药材2000亩，并试办优质高产点77个（棉花、茶叶各30个，柑桔10个，药材7个）。进一步完善企业内部经营责任制（公司实行招标承包，基层社实行任期目标责任制），全县275个分社、站、组中，实行以利润为主，大包干的223个，定额管理的52个。705个门店、部柜实行大包干的577个，超利分成83个，联购联销计划的45个，并实行全员风险抵押，使职工利益与企业利益紧密连结，因而增强企业机制，讲究营销策略，扩大了购销业务，赢得了市场竞争的主动权。在当时整个市场疲软，销售不旺的困难形势下，商品纯销售高达一亿三千余万元，虽然经费开支比重较大幅度上升（政策性开支比重较大）仍实现利润百余万元。

浠水县供销社四十年来，走过艰苦曲折的路程，他已成为全县流通领域中的主渠道，联结城乡的经济纽带，拥有完整的组织体系和遍布全县的购销网络，以及较强的服务业，加工业，运输业与职业培训中心。据1990年实际统计，县社直属单位11个，基层供销社26个，供销分店103个，支店56个，38个独立核算单位，808个经营机构，24个加工生

产机构和 1 个运输机构，总计 4380 人，他们朝气蓬勃，团结一致，奋发向上，将更加扎扎实实地做好各项工作，把供销社办成符合新形势的完美的农村经济服务中心。真正成为广大农民集体所有的合作商业，为广大农村经济的发展，为社会主义现代化建设，发挥更大的作用。

穷山沟里飞出了金凤凰

——浠水县三线机厂简介

刘光宇

浠水县三线机厂位于浠水、英山、蕲春三县交界的绿杨乡乱石河，面向查儿山，背倚三角山麓，浠英公路从门前通过。过去，这个夹山沟，是个一穷二白的地方。

1960年，公社党委组织个体手工业者十余人创办起绿杨公社农机厂，但设备简陋，技术力量单薄，只能维修极简单的机械农具，资金也不过几千元。

十一届三中全会后，在党和国家关于大力发展乡镇企业活跃农村经济的方针、政策指引下，绿杨公社农机厂技术人员刘正思，根据当时厂的设备、资金、技术力量和市场需求，提出“自力更生，开发新型产品，打开局面，逐步改变厂的穷白面貌”的建议，得到乡企管会党支部书记陈耀宗及全体职工的赞许和支持。并决定根据缝纫机头部的结构，装配jn10—25型包缝三线机的部件，改装成三线机，作为研制的新型产品。刘正思随即设计图纸，制造模型，在反复试制样品的过程中，时间一晃就是一年多，资金耗去几百元，但样品总不理想。于是有人说：“缝纫机么能改装成三线机。这叫‘磨盘上睡觉，天地想转了’。”也有人说：“穷山沟里飞不出金凤凰。这样耗费人力物力，厂将被搞垮，倒不如及早收场，搞点兑现的事情为好。”面对冷嘲热讽，刘正思

毫不介意，仍继续坚持试验。

在不断修改图纸和模型制造的日日夜夜里，刘正思不顾身体健康，潜心钻研，常常深夜起床将想到的问题记录下来，以便第二天研制。为此好几次病倒住院，在病床上仍思考改进方案，病情稍有好转又回到厂里，一面服药，一面坚持工作，终于在1978年底将jn 10—25型三角山牌三线机试制成功。职工称之为第一代三线机。

新产品jn 10—25型三角山牌三线机投产后，由于坚实耐用，价格优惠，每台出厂价为88元，是同时期市场上同类型产品价格的四分之一，很适宜于当时广大农村缝纫师傅的经济条件。消息不胫而走，登门购货者接踵而来，经常供不应求，经济效益一天比一天好，厂的面貌也随之发生了变化，在这个好的形势下，绿杨公社农机厂遂于1981年春更名为浞水县三线机厂，一致推选刘正思担任厂长，并被党组织吸收为中国共产党员，并通过有关部门对他进行技术考核鉴定，评为助理工程师。

提起刘正思，熟悉他的人，无不钦佩赞许。他幼时只读过几年私塾，1954年进入英山县南河手工业社当学徒，先学铜匠、铁匠，后学修理工。从修理缝纫机、柴油机到修理汽车等大型机械，干一行，钻一行，他感到自己文化水平低，遂利用业余时间学习机械原理和制图。在长期工作实践中，逐步地掌握了机械原理和性能，成为英山县南河手工业社的技术骨干。1969年，刘正思回浞水县原籍，进入绿杨公社农机厂，一直从事机械修理工作，从未间断。他一心扑在乡镇企业上，时刻捕捉市场信息，探索改革门路，而且勇于实践，敢于创新。因此，产品日臻完善，企业日益繁荣。