

沧州市烟草专卖局
年鉴编纂委员会 编



CANG ZHOU YAN CAO
NIAN JIAN

1993
·
1997



沧州煙草年鑑

河北省滄州市煙草專賣局年鑑編纂委員會 编

批准文号:冀山内准字(1998)第 A354 号

委印单位:沧州地区烟草专卖局

承印单位:沧州晚报印刷厂

印数:1000 册

1998 年 10 月印刷

内部资料 免费交流

《沧州烟草年鉴》编辑委员会

主任 李东庄

委员 卞学箴 迟德明 杨炳柱 胡俊华 李志刚

《沧州烟草年鉴》编辑部

主编 李东庄 李志刚

编辑 马 欣 于淑霞

特邀编辑 李 健 张建歧 邵丽君 纪 梅 杨晋明

李占才 李文海 郝建文 窦爱华 杜庆云

李双婧 苑洪霞 吴 君

审 稿 卞学箴 王立平 韩国杰 刘述亭 杨炳柱

施万才 赖玉春 苏树枫 邢堂胜 高俊琴

胡俊华 林 荣 王春甫 王汝杰 王俊成

王连贵 王兰深 王福臣 朱广仁 马建强

刘元兴 刘云升 齐文彬 张树明 郝国恩

高云旺 张文胜 于明川

摄 影 李志刚

编 辑 说 明

一、《沧州烟草年鉴》是一部反映沧州烟草系统经济建设、组织建设、思想政治工作诸方面综合性资料年刊。

二、本年鉴以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导，坚持实事求是的原则，坚持无产阶级政治方向。

三、本卷《沧州烟草年鉴》为首刊号。主要记述 1993 至 1997 年度沧州烟草系统的基本情况与突出特点，兼有适当的年度追溯与部分数据资料的比较。

四、本年鉴基本采取分类编纂法，个别相近部类合并立目，本卷共设 17 个篇目。

五、卷首为特载，卷末为统计资料。特载收录烟草专卖局领导讲话及重要文件。统计资料均收录 1993 至 1997 年度沧州烟草系统卷烟购销、人员、劳动工资、各项经济指标以及有关统计数据。

六、本年鉴所收录数据，均来自本系统各有关单位及各部门上报统计报表，所录用数据未加修改与变动。

首 刊 辞

《沧州烟草年鉴》正式创刊了。

这部年鉴是沧州烟草专卖局(公司)创办的综合性资料年刊。它以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导,坚持以改革开放为宗旨,以实事求是为准则,全面、系统地记述了沧州烟草专卖局(公司)及沧州所属县级烟草专卖局(公司)1993年至1997年,在党的建设、组织建设、思想建设以及企业发展、经济效益、职工生活、福利待遇等方面所发生的巨大变化。

《沧州烟草年鉴》作为综合信息资料年刊,真实地汇集了沧州烟草系统每年度的新探索、新成果、新经验与新问题。本年鉴资料来源于沧州烟草系统各单位、各部门及档案资料记载。《沧州烟草年鉴》内容记述全面、资料详实、信息密集、方便实用,一册在手广览本地烟草行业实情。

《沧州烟草年鉴》的出版,能为烟草系统同行提供有价值的信息;为企业领导开拓视野,高瞻远瞩,科学决策提供可靠的依据;为烟草系统改革、开放、搞活、转换经营机制,面向市场,调整结构,挖潜增效,提供丰富的一手资料。

编纂出版这部年鉴,是一项巨大的系统工程。其涉及面广,时间性强,质量要求高,工作任务重。沧州烟草系统各级领导对此项工作高度重视,亲自部署,亲自过问,并且当做一件大事来抓,从而保证了年鉴编纂工作的顺利进行。

这部年鉴的出版,是在完成《沧州烟草志》基础上的一个延续、一个发展、一个创新。再次显现了沧州烟草系统经济发展和职工队伍不断壮大的真实面貌。并以此激发沧州烟草系统广大职工的改革热情。为开创烟草行业新局面,共同努力奋斗!



沧州烟草分公司城区批发部



沧州烟草分公司第一批发部



沧州烟草分公司第二批发部



沧州烟草分公司第三批发部



沧州烟草分公司第四批发部



沧州烟草分公司第五批发部



沧州烟草分公司第三产业“百达陶瓷销售总汇”

沧州烟草分公司所辖三级卷烟批发部门“城区烟草公司”



沧州烟草分公司加油站



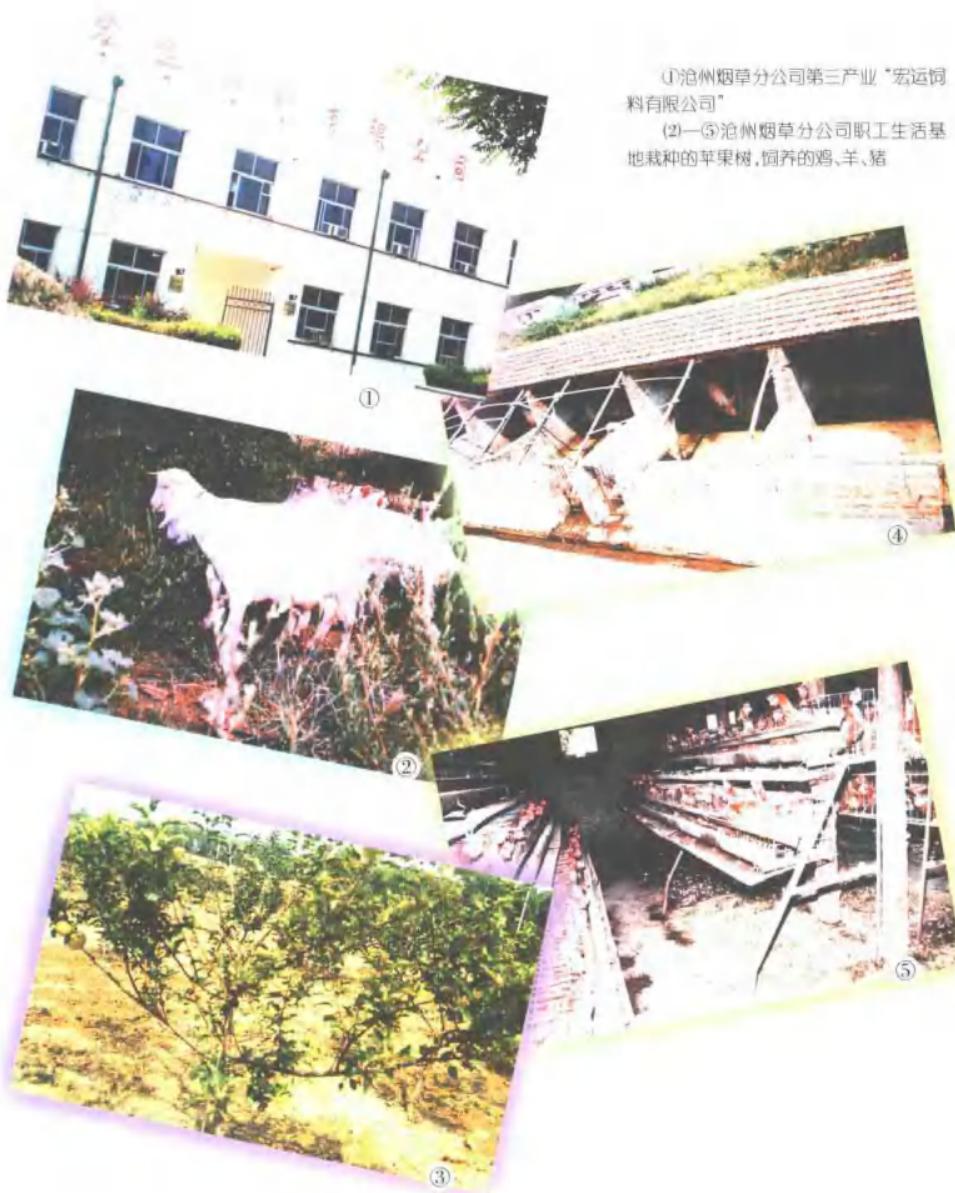
沧州烟草分公司与美国合资兴建的“鼎泰工程材料有限公司”



沧州烟草分公司第三产业“日产车修理厂”

①沧州烟草分公司第三产业“宏运饲料有限公司”

②—⑤沧州烟草分公司职工生活基地栽种的苹果树，饲养的鸡、羊、猪



要 目

- 特载
- 大事记
- 概况
- 机构
- 购销业务
- 网点建设
- 财务管理
- 专卖管理
- 仓储管理
- 安保工作
- 劳动工资
- 基本建设
- 监察审计
- 第三产业
- 荣誉录
- 文件选编
- 统计资料

目 录

○特载

同心同德 真抓实干 为振兴沧州烟草而努力奋斗	1
面对我省烟草形势 认真执行各项政策 全面完成我区烟草行业的各项工作任务.....	9

○大事记	16
------------	----

○概况	28
-----------	----

○机构

行政机构	33
------------	----

内部机构	53
------------	----

组织机构	63
------------	----

○购销业务	69
-------------	----

○网点建设	95
-------------	----

○财务管理	98
-------------	----

○专卖管理	102
-------------	-----

○仓储管理	111
-------------	-----

○安保工作	113
-------------	-----

○劳动工资	117
-------------	-----

○基本建设	132
-------------	-----

○监察审计	137
-------------	-----

○第三产业	144
-------------	-----

○荣誉录

先进集体(单位) 155

先进(模范)个人 170

○文件选编

关于沧州烟草系统续包经营责任制实施办法 183

李东庄同志在全区烟草工作会议上讲话 186

沧州烟草分公司全员劳动合同制实施细则 197

沧州烟草分公司安全保卫工作管理制度实施细则 207

沧州烟草分公司企业管理暂行规定 217

认清形势 求真务实 迎接挑战 开拓前进 为创造我市烟草行业新辉煌而

努力奋斗 225

○统计资料

1993 - 1997 年沧州烟草系统卷烟购销情况统计表 236

1993 - 1997 年沧州烟草系统人员劳资情况统计表 252

1993 - 1997 年沧州烟草系统主要财务指标完成情况表 257

1993 - 1997 年沧州烟草系统损益表 262

1993 - 1997 年沧州烟草系统资产负债表 263

·特载·

同心同德 真抓实干

为振兴沧州烟草而努力奋斗

——李东庄同志在中共沧州市烟草专卖局

直属单位第一届党员大会上的报告

(1994年1月5日)

同志们：

我代表党支部委员会，向大会作报告，请同志们审议。

一、十年来的工作回顾

沧州烟草公司是1983年12月组建，是沧州地区商业局下属的正科级单位。1984年移交沧州市，易名为沧州市烟草公司。1985年底上划河北省烟草公司，产供销、人财物、内外贸由河北省烟草公司统一管理，并改名为河北省烟草公司沧州分公司。负责沧州市、沧州地区14个县市卷烟销售计划的平衡、调拨、批发业务和业务指导。1986年，沧州烟草专卖局正式建立，与沧州烟草分公司一套机构，两个牌子。1991年8月6日，沧州市区和沧州地区所辖14个县市烟草专卖局，烟草公司全部上划，实行行业和地方双重领导体制，以行业为主，产、供、销、人、财、物，由河北省烟草公司统一管理。沧州烟草分公司组建十年来，在河北省烟草公司和地方政府的正确领导下，经过全体职工的共同努力，有了长足的发展，取得了引人瞩目的成就。

1、不断深化企业内部改革，理顺了管理经营体制。沧州烟草分公司成立后，在河北省烟草公司的正确领导下，在地方政府的大力支持下，坚持党

的基本路线，不断深化企业内部改革，逐步理顺了经营体制，在坚持专卖管理的前提下，积极采取了一系列改革措施。始终坚持分公司面向全国，县市公司面向全省的经营方式，在全区形成了横竖贯通的卷烟批发零售网络。并积极开拓市场，鼓励竞争，认真贯彻《企业法》和“三个条例”，把企业推向市场，全系统实行经营承包责任制和“工效挂钩”办法，贯彻按劳分配的原则，充分调动干部、职工的积极性。积极贯彻《烟草专卖法》，不断加强专卖管理，整顿卷烟市场，打击取缔假冒、走私卷烟和违法经营活动，保护合法经营，维护国家、企业和消费者的利益。通过这一系列的改革措施，把公司的经营、管理提高到一个新的水平。在全区烟草行业内部形成了一整套适应行业发展的购、销、信息、储运、安全、专卖管理办法，增加了企业活力和发展后劲。使全区卷烟流通市场的秩序由乱而治，切实做到了流通渠道畅通，治而不乱，销售量不断扩大，经营效益和社会效益不断提高，连续三年被省公司评为销售、经营、管理第一名。从根本上改变了落后面貌。

2、经济效益稳步增长。在党的十一届三中全会路线指引下，随着改革开放政策的不断深入，我公司在广大干部、职工的积极努力下，发扬艰苦奋斗、艰苦创业的精神，千方百计地扩大货源、开拓市场、搞活经营、多创利润。因此，公司组建的第一年，就圆满完成了上级交给的各项工作任务，实现利润 12.4 万元，减亏 12.1 万元，取得了较好的经济效益和社会效益。在 1984 年扭亏增盈的基础上，1985 年又迈出了一大步，实现利润 41.7 万元，比 1984 年增长 33%。自 1986 年开始，我公司乘改革的东风，以思想政治工作为主导；以经济体制改革为动力；以实现利润翻番为目标，疏源节流，促进业务工作的开展，经济效益大幅度提高，实现利润 50.6 万元，比 1985 年增长 21.3%。从 1987 年开始，经济效益连续三年翻番，1987 年实现利润 100.7 万元，1988 年实现利润 350 万元，1989 年实现利润 684.9 万元。到 1993 年，我公司的经济效益已突破千万元大关，达到 1400 万元。成为沧州市的利税大户，也跨入了全省烟草系统的先进行列。1992 年被河北省评为 300 强企

业，在批发企业十强中居第四位。

3、基本建设不断扩大。公司分建时，分到办公用房 250 平方米，仓库用房 600 平方米，宿舍用房 400 平方米，北京吉普一辆，全部固定资产 14 万元。从 1986 年 5 月开始，我公司先后在小王庄乡代家庄村和园林处开始征地，不断扩大基本建设。到 1993 年底先后盖起办公楼 6600 平方米，宿舍楼 15000 平方米，宾馆招待所 6200 平方米，卷烟仓库 2500 平方米，各种辅助设施占地 2000 平方米，各种车辆 20 辆，已有固定资产原值 2500 万元。彻底改变了“吃饭无锅、办公无桌、经营无窝、办事无车”的困难局面。

4、党的建设明显加强。党组、党支部一直重视党的思想建设、组织建设和作风建设。以“发挥企业党组织的政治核心作用，坚持并完善厂长、经理负责制，全心全意依靠工人阶级”的企业建设三条原则，狠抓党的教育，坚持党的组织生活制度，不断加强党的锻炼和党性修养，使领导班子、党员队伍、干部职工队伍的整体素质明显提高。与此同时，建立健全制约监督机制，用清正廉明的制度规范党员和领导干部的行为。从而使党组织的战斗力进一步加强，跨入了基层组织的先进行列。党组纪检组被评为全国烟草系统纪检先进单位，公司党支部连续五年被评为先进党支部。充分发挥了党组织在企业中的保证监督作用，切实保证了企业健康稳步的发展。

党组、党支部在抓好党建的同时，始终坚持“两手抓、两手都要硬”。在抓好物质文明建设的同时，十分重视社会主义精神文明建设，下大力建设一支有理想、有道德、有文化、有纪律的职工队伍。为此，结合企业的实际，采取各种行之有效形式，不断加强思想政治工作，引导全体干部职工坚持四项基本原则，坚持社会主义方向，发扬革命传统，弘扬职业道德和企业精神，解放思想、更新观念，提高干部、职工的思想道德素质和科学文化素质，使烟草职工形成一个团结战斗的集体。还经常采取各种教育形式，广泛地开展健康有益的文化活动，活跃和丰富职工的业余生活，增强企业的凝聚力和职工的主人翁责任感。由于全体职工的共同努力，我公司涌现了一批省、地、

市级模范人物和先进集体，培养了一批现代经营管理人才，其中有：全国烟草系统优秀专卖管理人员、模范保管员，河北省优秀企业思想政治工作者、地市级先进工作者，招待所连续几年被省市评为卫生信得过单位、消费者信得过单位、旅游业先进单位，办公室、专卖办公室、业务科、财务科、安保科被评为全省烟草系统先进科室、沧州烟草分公司被地市评为“县级文明大院”和“精神文明先进单位”。

5、存在问题：我们的党组、党支部，几年来虽然取得了很大成绩，但距上级党委的要求还有差距。我们支部的民主生活召开的不及时，特别是党小组活动不活跃，有时被业务而冲淡。我们对新党员的后期教育抓的不紧。只注意党员发展前的培养教育，放松了发展后的修养、教育，对个别表现较差党员的个别教育也抓得不紧。另外对离退休老干部、老职工党员的党组织生活没有抓好，只考虑老干部的身体和生活不便，放松了党的政治食粮的充实。总之，新的时期党的建设如何适应经济建设总方针，我们还利用的不全面，是急需今后加强和改善的。

综上所述，过去的十年，是我们艰苦奋斗，艰苦创业并取得重大成就的十年。十年的发展历程，每前进一步都凝聚着广大党员和干部职工的汗水。为此，我代表公司党组、党支部向全体党员和干部职工表示衷心的感谢。并希望全体党员发扬成绩、克服不足，在十四大精神鼓舞下，把我局的党组织建设的更好。

二、今后的工作任务

展望今后的工作，任重道远，我们的各项工作总的指导思想是：在党的十四大、十四届三中全会精神的指导下，以邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论为指导，用党的基本理论和党的基本路线统揽全局，加强和改善党的领导，把主要精力放到改革上来。进一步转换经营机制，利用有利时机，同心同德，真抓实干，艰苦创业，再创经济效益新水平。根据这一指导思想，我们要抓好以下几项工作：

1、转换企业经营机制，搞活经营、加快发展。今后，我们烟草公司要把贯彻《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》和《条例》作为改革的中心任务来抓。使企业在专卖体制下充分运用《条例》和《企业法》赋予的经营自主权，深化内部改革，加快经营机制转换，走向市场，参与竞争，增强活力，全面提高经济效益。市场经济是法制经济，市场越发展，越要强化专卖和法制观念。继续坚持和完善承包经营责任制。进一步搞活卷烟市场流通。为适应社会主义市场经济的要求，解放思想，更新观念，强化专卖意识、市场意识、竞争意识、信息意识。加强企业管理，坚持一业为主，大力发展战略经营，力争我们的经济效益再上一个新台阶。

2、进一步加快改革的步伐。近几年来，我们遵照有关指示精神，进行了一些改革。但由于种种原因，改革的步子迈得不大。今后一段时间，我们要加大改革的力度，加快改革的步伐。当前和今后一个时期，我们要重点抓好税制、财务和“三项制度”的改革，以适应新形势的要求。现在新的税制和财务制度已经实行，今后要依据有关规定、政策进一步完善。从今年开始，还要逐步改革管理体制和人事、劳动工资制度，切实提高管理水平，充分调动广大干部职工的积极性，增强干部职工的主人翁责任感。彻底解决企业内部制约发展的人浮于事、大锅饭、干好干坏一个样等各种消极因素，积极地保证企业取得更好的经济效益。

三、进一步加强和改进思想政治工作

坚持做好思想政治工作，是我们党的优良传统和政治优势，是建设有中国特色社会主义事业的一项重要内容。当前，贯彻中央关于建立社会主义市场经济体制的决定、转机建制，对企业的思想政治工作又是一次新的考验。在新形势下，企业思想政治工作只能加强，不能削弱。

1、加强理论学习，提高干部职工贯彻执行党的路线、方针、政策的自觉性。企业思想政治工作的根本任务是，用邓小平建设有中国特色社会主义理论武装广大职工。在当前，要组织广大干部、职工认真学习《邓小平文选》