

管子

管子
子
二十

四
卷

四部叢刊初編子部

上海商務印書館縮
印常熟瞿氏藏宗本

序曰春秋尊王不尊霸與中國不與夷狄始于平王避夷狄
也是王室遷而微也見于周書文侯之命微王也是王者失
賞也賞蓋善其備夷是諸侯之正也秦晉專征伐是諸侯之
失禮也書春秋合體而異世也書以文侯之命終其治也春
秋以平王東遷始其微也自東遷六十五年春秋無晉以其亡
護亂也及其滅中國之國而後見其行事譏失賞也周之微
也幸不夷其宗稷齊桓之功也其中國無與加其盛也其夷
狄無與抗其力也見于衛詩美其存中國也春秋無與辭何
異也存一國之風無其人則衛夷矣全王道之正與之霸是
諸侯可專征伐也夫晉之為霸也異齊遠矣桓正文譎夫桓
之為正抑夷狄存中國文之為譎陵中國微王室晉之風也
無美其美無功其功外無他焉雖國人不與也然而桓之正
非王道之正也以文譎而桓正也桓之功非王道之功也以攘
狄而存周也無桓周滅有周桓賊桓卒齊衰楚人滅周周之
不幸桓之早死也故曰周之存桓之功也桓之不幸管仲之
早死也故曰桓之功管仲之力也自是楚滅諸國而熾矣今
得其善書然後知攘狄之功皆遠略也儒譏霸信刑賞豈王
者詆民哉霸嚴政令豈王者忽忽哉霸鄉方略豈王者不先
謀哉霸審勞佚豈王者暴師哉霸謹蓄積豈王者使民不足
哉亦時夷狄內聘大者畏威小者懷仁功亦至矣不幸名之不
正然奈衰世何孔子曰微管仲吾其被髮左衽此其據也時
大宋甲申秋九月二十三日序

第一	牧民第一	形勢第二	權脩第三
第二	立政第四	乘馬第五	
第三	七法第六	版法第七	
第四	幼官第八	幼官圖第九	五輔第十
第五	宙合第十一	樞言第十二	
第六	八觀第十三	法禁第十四	重令第十五
第七	法法第十六	兵法第十七	
第八	大匡第十八		
第九	中匡第十九	小匡第二十	王言第二十一
第十	霸形第二十二	霸言第二十三	問第二十四
	謀失第二十五		
	戒第二十六	地圖第二十七	參患第二十八
	制分第二十九	君臣第三十	

第十一

君臣下第三十二 小稱第三十二 四稱第三十三

正言第三十四

第十二

修廢第三十五

第十三

心術上第三十六 心術下第三十七 白心第三十八

第十四

水地第三十九 四時第四十 五行第四十一

第十五

勢第四十二 正第四十三 九變第四十四

任法第四十五 明法第四十六 正世第四十七

治國第四十八

第十六

內業第四十九 封禪第五十 小問第五十一

第十七

七臣七主第五十二 禁藏第五十三

第十八

八國第五十四 九守第五十五 桓公問第五十六

度地第五十七

第十九

地員第五十八 第子職第五十九 言昭第六十

脩身第六十一 問霸第六十二 牧民解第六十三

第二十

形勢解第六十四

第二十一

立政九敗解第六十五 版法解第六十六

明法解第六十七 巨乘馬第六十八 乘馬數第六十九

問乘馬第七十

第二十二

事語第七十一 海王第七十二 國蓄第七十三

山國軌第七十四 山權數第七十五 山至數第七十六

第二十三

地數第七十七 揆度第七十八 國運第七十九

輕重甲第八十

第二十四

輕重乙第八十一 輕重丙第八十二 輕重丁第八十三

輕重戊第八十四 輕重己第八十五 輕重庚第八十六

右二十四卷

凡八十六篇 內十篇

讀左都水使者光祿大夫臣向言所校讎中管子書三百八十九篇太中大夫卜圭書二十七篇臣富泰書四十一篇射聲校尉立書十一篇太史書九十六篇凡中外書五百六十四以校除復重四百八十四篇定著八十六篇殺青而書可繕寫也管子者頽上人也名夷吾號仲父少時嘗與鮑叔牙游鮑叔知其賢管子貧困常欺叔牙叔牙終善之鮑叔事齊公子小白管子事公子糾及小白立爲桓公子糾死管仲因鮑叔薦管仲管仲既任政於齊齊桓公以霸九合諸侯一匡天下管仲之謀也故管仲曰吾始困時與鮑叔分財多自子鮑叔不以我爲貪知吾貧也嘗爲鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以我爲愚知吾有利有不利也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我爲無恥知吾不羞小節而恥功名不顯於天下也生我者父母知我者鮑叔鮑叔既進管仲而已下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常爲名大夫管子既相以區區之齊在海濱通貨積財富國彊兵與俗同好醜故其書稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱上服度則六親固四維不張國乃滅亡下令猶流水之原令順人心故論卑而易行俗所欲因子之俗所否因去之其爲政也善因禍爲福轉敗爲功貴輕重慎權衡桓公怒少姬南襲蔡管仲因伐楚責包茅不入貢於周室桓公北征山戎管仲因而令燕脩召公之政柯之會桓公背曹沫之盟管仲因而信之諸侯歸之管仲聘於周不敢受上卿之命以讓高國是時諸侯爲管仲城穀以爲之乘邑春秋書之褒賢也管仲富擬公室有三歸反玷齊人不以爲侈管子卒齊國遵其政常彊於諸侯孔子曰微管仲吾其被髮左衽矣太史公曰余讀管

氏牧民山高乘馬輕重九府詳哉言之也又曰將順其美匡救其惡故上下能相親愛豈管仲之謂乎九府書民間無有山高一名形勢凡管子書務富國安民道約言要可以曉合經義向謹第錄上

管子卷第一

唐司空房

玄齡 註

牧民第一

形勢第二

權脩第三

立政第四

乘馬第五

牧民第一

國項四維
土經六經五法

經言一

凡有地牧民者務在四時四時所以生守守在倉廩食者人國多財則遠者來地辟舉則民留則人留而安居處也倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固各行也上行禮度則六親各得其利所故能感思而樂四維張則君令行故省刑之要在禁文又巧者刑守國之度在飾四維順民之經在明鬼神鬼神山川皆有章宗廟恭祖舊謂恭承先不務天時則財不生不務地利則倉廩不盈野蕪曠則民乃管當富上無量則民乃安文巧不則民乃淫不璋兩原則刑乃敷璋當爲章章明也兩原謂安之原則刑簡此法者不明鬼神則陋民不悟不悟鬼神有不祗山川則威令不聞言能令封降神祀祀不敬宗廟則民乃上校校勅也君無所舊則孝悌不備四維不張國乃滅亡山川則威令遠聞

右國頌
爲國之形容

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進自進謂不廉廉

不蔽惡隱蔽其惡也恥不從枉謂隨邪枉無道之人故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

右四維

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡滅絕我生育之能佚樂之則民為之憂勞君於平康能佚樂人及其危能富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絕故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心畏意服心在於順其所欲不在刑罰教費故刑罰繁而意不恐則今不行矣殺戮衆而心不服則上位危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之為取者政之寶也謂與之生全取其死難也

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉錯場藏於不竭之府下今於流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不為不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各為其所長也各長其所長則順而能故不爭也明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不為不可成者量民力也不求不可得者不疆民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也謂所處必可不行不可復者不欺其民也復重可重行也故授有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不疆

民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上

右士經士事也經字也謂康事之可以常行者也

以家為鄉鄉不可為也言有家之親所以為鄉之疎必以鄉為國國不可為也以國為天下天下不可為也言怨家不可為也以家為家一親以鄉為鄉二親以國為國三親以天下為天下四親母曰不同生遠者不聽謂家也言有家之親而謂之曰不與汝同母曰不同鄉遠者不行母曰不同國遠者不從如地如天何私何親五親如月如日唯君之節六親也天地日月取其輝照言人御民之德在上之所貴言人從上之所尊道民之門在上之所先上所以行人必行人所貴貴若馬之從轡也道民之門在上之所先上所以行人必行人之路在上之所好惡故君求之則臣得之君將求之臣已先求得之也君嗜之則臣食之君好之則臣服之君惡之則臣匿之一也母蔽汝惡母異汝度汝君賢者將不助言室滿室言堂滿堂是謂聖王三法也言室室事而今城郭饑果不足以固守兵甲彊力不足以應敵博地多財不足以有眾言城郭兵甲博地不足以固守應敵有眾其國時應敵有眾更在有道者也唯有道者能備患於未形也故禍不萌三法天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患無人以分之可以分與財者賢人也故知時者可立以為長無私者可置以為政審於時而察於用而能備官者可奉以為君也四法緩者後於事急於財者失所親信小人者失士五法

右六親五法

形勢第二自天地以及萬物關諸人事莫不有形勢焉夫勢必隨形而立故形變者勢必變也諸人勢必隨形而變一也而反

經言二

山高而不崩則析羊至矣淵深而不涸則沈王極矣極至也山不崩淵不

與南之梓故半玉而折 天不變其常地不易其則春秋冬夏不更
其節古今一也 今之天地即古之天地今之四時即古之四時
虎豹託幽而威可載也 至極處位天地 風雨無鄉而怨怒不及
也故無怨而怨怒也 貴有以行令賤有以忘卑 貴而行令乃行
貧富無徒歸也 皆有理 銜命者君之尊也受辭者名之運也
言受君之辭以出命 上無事則民自試也 抱蜀不言而廟堂既
脩 抱持也 廟堂也 君人者抱持神器以身率 鴻鵠鏘鏘唯民歌之
化 鴻鵠鏘鏘唯民歌之 鴻鵠鏘鏘唯民歌之 鴻鵠鏘鏘唯民歌之
賈燕雀之集道行不顧 蓋飛因風動搖不定前一二之賢問明素
忍而不顧謂小車 儀衽圭璧不足以享鬼神 見神事德主功有素
寶幣奚為 王能立功可謂有素則諸 昇之道非射也造父之
術非馭也奚仲之巧非斷削也 所之射貴其肆其服不在其落馬中
車以下也 奚仲之巧非斷削也 召遠者使無為焉親近者言無事焉
唯夜行者獨有也 遠使無為所以優遠方也親近者言無事焉
原之隲突有於高 言平園之隲突有於高 言平園之隲突有於高
有於深 言山曲也言山既大矣雖有小不謂不成於高 大山之隈矣
賢者則舉大如也 謙臣者可與遠舉 言行者其先謂之謙曰有大
者則與致道 謙者謂志事動自道有 其計也速而憂在近者往
而勿召也 小人之計得之雖速禍敗焉至則憂 舉長者可遠見也
見之故 裁大者眾之所比也 裁大者眾之所比也 裁大者眾之所比也
厭也 欲令人貴美而懷歸者須 事眾少此之 美人之懷定服而勿
信也 言人於事莫為疑動言必得應 小謹者不大立嘗食者不肥體
言人無以量量者耳不足賴信也 有無棄之言者必參於天地也
言無可棄動為法則若天地 陰虛序三仞人之所大難也而猿猴飲焉
之無不容載故曰若天地

故曰伐矜好專舉事之禍也 後漢陸績而能飲當 不行其野不違
其馬 馬有識道之性不違馬而自能予而無取者天地之配也 天地生
與而不取可 忘倦者不及 忘倦者不及 忘倦者不及 忘倦者不及
及者在門 無得以已不及疑神不操無形常在 在內者將假在門者
將待 將待謂神將假已也 曙戒勿怠後握逢殃 曙戒勿怠後握逢殃
忘其事夕失其功邪氣襲內正色乃衰君不君則臣不臣父不
父則子不子上失其位則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不
正則賓者不肅進退無儀則政令不行且懷且威則君道備
矣莫樂之則莫哀之 常能樂人及其有 莫生之則莫死之 常能生
有危亡之往者不至來者不極 復來意不至則 道之所言者一也而
用之者異 道之所言其理不二 有聞道而好為家者一家之人
也 雖聞道而好為家者一家之人 有聞道而好為家者一家之人
道而好為國者 國之人也有聞道而好為天下者天下之
人也 此亦仁者見之謂之智也 有聞道而好為天下者天下之
人也 道往者其入莫往道來者其入莫來道之所設身之
化也 道者均成我志是非故無來往 持滿者與天安危者與人失天
之度雖滿必涸上下不和雖安必危 與人合不合於天雖滿必涸不合
於人雖欲王天下而失天之道雖立不安其道既得莫知其為之其
功既成莫知其澤之藏之無形天之道也疑今者察之古不
知來者視之往萬事之生也異趣而同歸古今一也生棟覆
屋怨怒不及羽子下瓦慈母操筆 言人以生棟覆屋怨怒不及羽子下瓦
所積不多慈母操筆而怨之喻人主過由 天道之極遠者自親 天道
已作雖大而不吾覺過於他人雖小而無覺也 天道之極遠者自親 天道
遠近無二故 人事之起近親造怨故有近親造怨也 萬物之於人也無

私近也無私遠也動物則有慈而無知植物則有巧而有餘而拙者

不足用之有餘則者用之不足其功順天者天助之其功逆天者天

圍天之助雖小必大天之所圍雖成必敗順天者有其功

逆天者懷其凶不可復振也烏鳥之狡雖善不親狡謂猜也言

後終不親不重之結雖固必解道之用也貴其重也母與不

可母強不能母告不知與不可強不能告不知謂之勞而無

功見與之交幾於不親見謂不忘而時見哀之役幾於不結後

哀之雖有憫然見而見施之德幾於不報雖有恩施之德然見

歸心行者也心行能不見獨王之國勞而多禍獨王謂無四

君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣未

而親親必無終故可往矣而不忘焉可以來矣日月不明天不易也山高

而不見地不易也日月無不明假令不明是天有雲氣而不易也

不可復者君不言也行而不可再者君不行也謂臣有忠言不可

再行者也臣有善行不可凡言而不可復行而不可再者有國者之

大禁令也

權脩第三權者所以知輕重也君人者必知經三三三

萬乘之國兵不可以無主無所主則無土地博大野不可以無

吏無吏則不百姓躬衆官不可以無長所長則無操民之命朝

不可以無政地博而國貧者野不辟也民衆而兵弱者民無

取也兵無主故故末產不禁則野不辟賞罰不信則民無取

野不辟民無取外不可以應敵內不可以固守故曰有萬乘

之號而無千乘之用而求權之無輕不可得也國號萬乘及其兵用

則民力竭矣賦斂厚則下怨上矣民力竭則令不行矣下怨上

令不行而求敵之勿謀已不可得也欲為天下者必重用其國

欲為其國者必重用其民欲為其民者必重盡其民力重為於

無以玄重之則往而不可止也往謂亡無以牧之則處而不可使也

有以牧之也見其可也喜之有徵徵驗也必有恩賜以見其不可也

惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢為之乎所見也

經信則所不見懼見其可也喜之無徵見其不可也惡之無刑賞

罰不信於其所見而求其所不見之為之化不可得也厚愛利

足以親之明智禮足以教之上身服以先之服行也凡所教數人在上

審度量以開之所以防閑鄉置師以說道之然後申之以憲

令勸之以慶賞振之以刑罰故百姓皆說為善則暴亂

之行無由至矣地之生財有時民之用力有倦而人君之欲無

窮以有時與有倦養無窮之君而度量不生於其間度量不生

則上下相疾也上疾下之不供是以臣有殺其君子有殺其父

者矣故取於民有度用之有止國雖小必安取於民無度用之不

止國雖大必危地之不辟者非吾地也民之不牧者非吾民也

凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者其食多其

積寡者其食寡無積者不食或有積而不食者則民離上有

積多而食寡者則民不力有積寡而食多者則民多詐有無

積而徒食者則民偷幸故離上不力多詐偷幸舉事不成應

敵不用故曰察能授官班祿賜子使民之機也野與市爭民

與朝爭治官各務其職故故野不積草農事先也府不積貨藏

於民也市不成肆家用足也朝不合衆鄉分治也故野不積草
府不積貨市不成肆朝不合衆治之至也人情不二故民情可
得而御也審其所好惡則其長短可知也觀其交游則其賢
不肖可察也二者不失則民能可得而官也二者謂野
邑交游也地守在
城城之守在兵兵之守在人之守在粟故地不辟則城不固有
身不治奚待於人待謂將治之言身既不
能自治則無以治人也有人不治奚待於家有
家不治奚待於鄉有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天
下者國之本也國者鄉之本也鄉者家之本也家者之本也
人者身之本也身者治之本也故上不好本事則末產不禁
末產不禁則民緩於時事而輕地利輕地利而求田野之辟
倉廩之實不可得也商賈在朝則貨財上流若租蠲之
費官也婦言人
事則賞罰不信婦者所以休其德也此之不為
事婦人之性廣誠故賞罰不信矣男女無別則民
無廉恥貨財上流賞罰不信民無廉恥而求百姓之安難兵
士之死節不可得也朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不
審衣服無等上下凌節而求百姓之尊主政令不可得也上
好詐謀間欺間陽也有所
礙而欺也臣下賦斂競得使民偷壹偷與
時之使則
百姓疾怨而求下之親上不可得也有地不務本事本事
謂農君國
不能壹民而求宗廟社稷之無危不可得也上恃寵竝好用
巫覡則鬼神驟崇故功之不立名之不章為之患者三荷功不立名
不章為三
患下獨王賁賤謂無
實也有獨王者謂無
實也有貧賤者有日不足者有日不足
之費也
一年之計莫如樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人
樹人謂
而成立之一樹一穫者穀也一樹十穫者木也果木過十年漸就
枯槁故曰十穫也一樹
百穫者人也人有百年之壽雖使元百年子孫
百獲近識者莫能測舉事如神唯王之門王者貴神
道設教也凡牧民者使

士無邪行女無淫事士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗
而刑罰省數也所簡凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不
可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之無傷
國不可得也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可
不謹也小禮不謹於國而求百姓之行大禮不可得也凡牧民
者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行小義不行
於國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民之有廉也
欲民之有廉則小廉不可不脩也小廉不脩於國而求百姓
之行大廉不可得也凡牧民者欲民之有恥也欲民之有恥則
小恥不可不飾也小恥不飾於國而求百姓之行大恥不可得也
凡牧民者欲民之脩小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此厲
民之道也民之脩小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪治之本
也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者
將立朝廷者也將立朝廷者則爵服不可不貴也爵服加于
不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則
令不行矣法者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不重
也祿賞加于無功則民輕其祿賞民輕其祿賞則上無以勸
民上無以勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能
者則授官不可不審也授官不審則民閒其治民閒其治則
理不上通理不上通則下怨其上下怨其上則令不行矣法者
將用民之死命者也用民之死命者則刑罰不可不審刑罰不
審則有辟就有辟就則殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪
則國不免於賊臣矣故夫爵服賤祿賞輕民閒其治賊臣首
難此謂敗國之教也

立政第四

三本 四國 五事 首意 首事 經四言

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足用也三謂三本也三謂治國之以安危者四城郭險阻不足守也四謂國之所以富貧者五輕稅租薄賦斂不足恃也五謂治國有三本而安國有四固而富國有五事五事五經也自三本已上據其目君之所審者三曰德不當其位二曰功不當其祿三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有德義未明於朝者則不可加于尊位功力未見於國者則不可授與重祿臨事不信於民者則不可使任大官故德厚而位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而毋失於小人過於君子其為怨讎失於小人其為禍深是故國有德義未明於朝而處尊位者則良臣不進有功力未見於國而有重祿者則勞臣不勤有臨事不信於民而任大官者則材臣不用三本者審則下不敢求三本者不審則邪臣上通而使辟制威如此則明塞於上而治雍於下正道捐棄而邪事日長三本者審則便辟無威於國道塗無行禽無禽獸之行跡遠無蔽獄孤寡無隱治故曰刑省治寡朝不合衆

右三本

君之所慎者四曰大德不至仁不可以授國柄德雖大而仁不至可授國柄二曰見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主兵四曰不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四務者安危之本也故曰卿相不得衆國之危也大臣不和同國之危也兵主不足畏國之危也民不懷其產國之危也故大德至仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則威行於鄰敵好本事務地利重賦斂則民懷其產

四固

君之所務者五曰山澤不救於火草木不得成國之貧也二曰溝瀆不遂於隘鄣水不安其藏國之貧也三曰桑麻不殖於野五穀不宜其地國之貧也四曰六畜不育於家瓜瓞董菜百果不備具國之貧也五曰王事競於刻鏤女事敏於文章國之貧也故曰山澤救於火草木殖成國之富也溝瀆遂於隘障水安其藏國之富也桑麻殖於野五穀宜其地國之富也六畜育於家瓜瓞董菜百果備具國之富也王事無刻鏤女事無文章國之富也

右五事

分國以為五鄉鄉為之師分鄉以為五州州為之長分州以為十里里為之尉分里以為十游游為之宗十家為什五家為伍什伍皆有長焉築障塞障塞匿匿道路博出入審閭開慎筦鍵禁藏于里尉置閭有司以時開閉閭有司觀出入者以復于里尉復凡出入不時衣服不中閭屬半家之羣徒衆作於常者閭有司見之復無時若長家子弟臣妾屬役賓客則里尉以譙于游宗游宗以譙于什伍什伍以譙于長家譙譙而勿復譙譙能防而從命無事白則是教令行一再則宥三則不赦凡孝悌忠信賢良備材若在長家子弟臣妾屬役賓客則什伍以復于游宗游宗以復于里尉里尉以復于州長州長以計于鄉師鄉師以著于士師凡過黨其在黨屬及于長家其在長家及于什伍長其在什伍長其游宗其在游宗及于里尉其在里尉及于州長其在州長及于鄉師其在鄉師及于士師三月復六月一計十月著凡上賢不過等謂上賢雖子情也無得過其勞績使能不兼官則有罪不獨及及實舉也

賞有功不專與孟春之朝君自聽朝論爵賞終五日季冬之夕君自聽朝論罰罪刑殺亦終五日正月之朝百吏在朝君乃出令布憲于國五鄉之師五屬大夫皆受憲于太史大朝之日五鄉之師五屬大夫皆身習憲于君前太史既布憲入籍于太府入籍者入取籍於太府也憲籍分于君前五鄉之師出朝遂于鄉官致于鄉屬及于游宗皆受憲憲所以察時令憲既布乃反致令焉致令於君然後敢就舍憲未布令未致不敢就舍就舍謂之留令死罪不赦五屬大夫皆以行車朝出朝不敢就舍遂行至都之日五屬大夫遂於廟致屬吏皆受憲憲既布乃發使者致令以布憲之日五屬大夫時憲既布使者以發然後敢就舍憲未布使者未發不敢就舍就舍謂之留令罪死不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不合于太府之籍者曰侈專制不足曰虧令罪死不赦首憲意朝既布然後可以布憲意朝

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將為其賞罰之數必先明之立事者謹守令以行賞罰計事致令復賞罰之所加有不合於令之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦首事既布然後可以舉事

右首事

脩火憲斷山澤林藪積草夫財之所出以時禁發焉使民於宮室之用薪蒸之所積虞師之事也使水潦通溝瀆修障防安水藏使時水雖過度無害于五穀歲雖凶旱有所盼扶門穫司空之事也相高下視肥瘠觀地宜明詔期前後農夫以時均

脩焉使五穀桑麻皆安其處由田之事也行鄉里視宮室觀樹藏簡六畜以時鈞脩焉勸勉百姓使力作毋偷懷樂家室重去鄉里鄉師之事也論百工審時事辨功苦上元利監壹五鄉以時鈞脩焉使刻鏤文采毋敢造於鄉工師之事也

右省官

度爵而制服量祿而用財飲食有量衣服有制宮室有度六畜人徒有數舟車陳器有禁脩生則有軒冕服位穀祿田宅之分死則有棺槨絞衾壙龍之度雖有賢身貴體母其爵不敢服其服雖有富家多資母其祿不敢用其財天子服文有章而夫人不敢以燕以饗廟將軍大夫以朝官吏以命士止于帶緣散民不敢服雜采百工商賈不得服長髮鬚貂刑餘戮民不敢服纁一作緇不敢畜連乘車

右服制

寢兵之說勝則險阻不守言事者說陳寢兵其說見用而得勝則武術必優雖有險阻不能守矣乘受之說勝則士卒不戰乘受之說勝則士卒不戰則廉恥不立全生之說勝則王孫自私議自貴之說勝則上今不行羣徒比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則爵服下洊觀樂玩好之說勝則姦民在上位觀樂玩好之說勝則爵服下洊觀樂玩好之說勝則姦民在上位而處朝謁也請謁任舉之說勝則繩墨不正詭諛飾過之說勝則巧佞者用

右九取

期而致使而往百姓舍已以上為心者教之所期也始於不足見終於不可及一人服之萬人從之訓之所期也謂君行令始雖微而終必大也未之令而為未之使而住上不加勉而民自盡竭俗之

所期也君悅盡心於俗所以能開於世也好惡形於心百姓化于下罰未行而民畏恐賞未加而民勸勉誠信之所期也君之好惡變形於心百姓已化於天下為而無害成而不議得而莫之能爭天道之所期也君能奉順天道所以能期於此為之而成求之而得上之所欲小大必舉事之所期也令則行禁則止憲之所及俗之所被被合也謂如百體之從心政之所期也俗與德合

右七觀

乘馬第五立國大數陰陽爵位務市事古農工商聖人失時地也經言五

凡立國都非於大山之下必於廣川之上高毋近旱而水用足下毋近水而溝防省因天材就地利故城郭不必中規矩道路不必中準繩

右立國

無為者帝為而無以為者王為而不貴者霸不自以為所貴則君道也貴而不過度則臣道也

右大數

地者政之本也地生政從朝者義之理也義國朝起市者化員之準也市所以輕黃金者用之量也諸侯之地千乘之國者器之制也五者其理可知也為之有道

地者政之本也是故地可以正政也地平可地不平均和調則政不可正也不均不和則則則則政不正則事不可理也

春秋夏陰陽之推移也夏秋推陽以生陰時之短長陰陽之利用也必長短相摩然後日夜之易陰陽之化也晝夜相易其則百六之運數當然也雖有晝陽之變不能免之故不可損益也天地莫之能損益也天地亦準陰陽之變不能免之故不可損益也

然則陰陽正矣雖不正有餘不可損不足不可益也觀今時有然則可以正政者也故不可不正也正地者其實必正長亦

正短亦正小亦正大亦正長短小大盡正不正則官不理謂地之正不正官不可得理官不理則事不治事不治則貨不多是故何以知貨之多也曰事治何以知事之治也曰貨多貨多事治則所求於天下者實矣為之有道

右陰陽

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不亂然後義可理理不正則不可以治而不可不理也故一國之人不可以皆貴皆貴則事不成而國不利也皆貴則無為事者故事不成也為事之不成國之不利也使無貴者則民不能自理也是故辨於爵列之尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道

右爵位

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得謂不得通常之利也百利不得則百事治百事治則百用節矣是故事者生於慮謀慮則成於務專務則失於傲失事也不慮則不生不務則不成不做則不失故曰市者可以知治亂可以知多寡矣而不能為多寡為之有道

右務市事

黃金者用之量也辨於黃金之理則知侈儉知侈儉則百用節矣故儉則傷事侈則傷貨儉則金賤金賤則事不成故傷事侈則金貴金貴則貨賤故傷貨貨盡而後知不足是不知量也事已而後知貨之有餘是不知節也不知量不知節不可謂之有道天下乘馬服牛而任之輕重有制有宣宿宿一宿有定準則道之遠近有數矣是知諸侯之地千乘之國者所以知地之小大也所以知任之輕重也重而後損之是不知

任也輕而後益之是不知器也不知任不知器不可謂之有道
地之不可食者山之無木者百而當一涸澤百而當一地之無
草木者百而當一焚棘雜處民不得入焉百而當一藪棘纏
得入焉九而當一蔓山其木不可以為材可以為軸斤斧得入焉
九而當一汎山其木可以為棺可以為車斤斧得入焉十而當一
流水網罟得入焉五當一林其木可以為棺可以為車斤斧得
入焉五而當一澤網罟得入焉五而當一命之曰地均以實數
方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者有市無
市則民之五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官制也官成而立
邑五家而伍十家而連五連而暴五暴而長命之曰某鄉四
鄉命之曰都邑制也邑成而制事四聚為一離五離為一制
五制為一田二田為一夫三夫為一家事制也事成而制器方
六里為一乘之地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五蔽所以得車馬
四乘其甲二十有八其蔽二十有徒三十人奉車兩器制也方
六里一乘之地也方一里九夫之田也黃金二鎰百乘一宿之盡也無
金則用其縮季縮三十三三季其下者曰季制當一鎰無縮則用其布經
暴布百兩當一鎰一鎰之金食百乘之一宿則所市之地六步
一畝一作命之曰中歲有市無市則民不之矣方六里名之曰
社有邑焉名之曰央亦關市之賦命止賦黃金百鎰為一釐其
其貨穀籠為十釐其商苛在市者三十人其正月十二月黃
金一鎰命之曰正分春曰書比立夏曰月程秋曰大稽與民數
得止三歲脩封五歲脩界十歲更制經正也十仍見水不大
潦大潦一本作大瀦五尺見水不大旱十一仍見水輕征征稅十分去
二三謂去十之二三二則去三四謂去十之三四四則去四五則去半比之

於山五尺見水言平地五尺見水十分去一四則去三八尺曰分九尺
餘有一丈八尺二尺去其三則三則去二二則去三三則見水比之於澤則澤距國門
以外第四竟之內丈夫二犂童五尺一犂以為三日之功正月令
農始作服于公田農耕及雪釋耕始焉芸卒焉士聞見博學
意察而不為君者臣者與功而不與分焉此人而以高君之臣也然以高
收之功而不受賈知賈之貴賤日至於市而不為官工者與功而
力作之分也收之功而不受賈知賈之貴賤日至於市而不為官工者與功而
不與分焉工治容貌功能日至於市而不為官工者與功而不
與分焉不可使而為工則規貨離之實而出夫粟是故智者
知之愚者不知不可以教民教民必以巧者能之拙者不能不可
以教民教人為工必以巧者欲令愚者之非一令而民服之也不可以
為大善非夫人能之也不可以為大功是故非誠賈不得食于
賈非誠工不得食于工非誠農不得食于農非信士不得立
子朝是故官虛而其敢為之請君有珍車珍甲而莫之敢有
君舉事臣不敢誣其所不能君知臣亦知君知已也故臣莫
敢不竭力俱操其誠以來道日均地分力使民知時也民乃
知時日之蚤晏日月之不足飢寒之至于身也是故夜寢蚤
起父子兄弟不忘其功為而不倦民不憚勞苦故不均之為
惡也地利不可竭民力不可殫不告之以時而民不知不道之
以事而民不為與之分貨則民知得正矣審其分則民盡力矣
是故不使而父子兄弟不忘其功

右士農工商

聖人之所以為聖人者善分民也善分民也聖人不能分民則
猶百姓也於已不足安得名聖不能令人知分別已尚是故有事則
用謂用也無事則歸之於民謂令人退而居也唯聖人為善託業於民

人以成功也民之生也辟則愚愚其性也閉則類類善也開其開其善也上為一下為二下之效上

右聖人

時之處事精矣不可藏而舍也時至則為之不故曰今日不為明日亡貨言不為昔之日已往而不來矣言日既往不還來也

右失時

上地方八十里萬室之國一千室之都四地方百里萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室之國一千室之都四以上地方八十里與下地方百二十里通於中地方百里

右地里

管子卷第

拘九萬蜀音七全暴被各必異

管子卷第二

唐司空房

五

七法第六

版法第七

七法第六謂則象法使

經言六

言是而不能立言非而不能廢謂之不能立其人而用之謂有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必止非必廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也能此四者可以安治矣而猶未
者則以未具下事故是也何也曰形勢器械未具猶之不治也形勢器械具四者備治矣四者備謂立是不能治其民而能彊其兵者未之有也能治民彊兵能治其民矣而不明于為兵之數猶之不可能
伯民而彊兵必明不能彊其兵而能必勝敵國者未之有也於為兵之數然後可不能彊其兵而能必勝敵國者未之有也
能彊其兵而不明于勝敵國之理猶之不勝也雖能彊其兵欲明備是不勝也兵不必勝敵國而能正天下者未之有也兵必勝敵國矣而不明正天下之分猶之不可故曰治民有器為兵有數勝敵國有理正天下有分器數理分即則象法化彼塞心術計數此七法根天地之氣寒暑之和水土之性人民鳥獸草木之生物雖不甚多皆均有焉而未嘗變也謂之則根元
萬物者天地義也名也時也似也類也比也狀也謂之象義者所
也名者所以命事也時者名有所當也似也類也比也狀也謂之象義者所
類比狀謂立法者必有所微微不狹然也尺寸也繩墨也規矩也衡石也斗斛也角量也謂之法事者立政者所以為法也漸也順也靡也久也服也習也謂之化漸謂漸物當以漸也順也謂物順教而
子奪也險易也利害也難易也開閉也殺生也謂之使塞此
十二事皆為政者所實也誠也厚也施也度也怒也謂之心術此
以彼斷而室塞也剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之計數凡此十二事必計不明於則而欲出號令明則後可猶立朝

夕於運均之上檐竿而欲定其末也均者之輪也立軸夕所以正東西也夫欲定末者必先靜其本也今均既運則東西不可準也故舉今既舉竿之本其末不定也

不明於象而欲論材審用猶絕長以爲短續短以爲長也非所論也

不明於法而欲治民衆猶左書而右息之也息止也左手爲書右手爲息

不明於化而欲變俗易教猶朝採輪而夕欲乘車不明於使塞而欲歐衆移民猶使水逆流不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之也物有倍損而以悅之今其欲服令不明於計數而欲舉大事猶無舟楫而欲經於水險也故曰錯儀畫制不知則不可論材審用不知象不可和民一衆不知法不可變俗易教不知化不可歐衆移民不知使塞不可布令必行不知心術不可舉事必成不知計數不可

右四傷

百傷傷上威百官也言百官皆威姦吏傷官法姦民傷俗教賊

盜傷國衆盜賊之入常欲衆傷則重在下君威傷則臣法傷則貨

上誅教傷則從令者不輯衆傷則百姓不安其居重在下則

令不行貨上誅則官徒毀官者既不以德進但以從令者不輯則

百事無功百姓不安其居則輕民處而重民散輕民謂爲盜者用

盜賊連姦姦者爲輕民處重民散則地不辟則六畜不育六

畜不育則國貧而用不足國貧而用不足則兵弱而士不厲

兵弱而士不厲也則戰不勝而守不固戰不勝而守不固

則國不安矣故曰常令不審則百臣勝官爵不審則姦吏勝

符籍不審則姦民勝刑法不審則盜賊勝國之四經敗人君

世見危謂今官爵符籍刑法四者爲政之經四者人君世則言實見之

士不進言實之士不進則國之情僞不竭于上下皆隱實言虛

上世主所貴者實也所親者戚也所愛者民也所重者爵祿也亡君則不然致所貴非實也致所親非戚也致所愛非民也致所重非爵祿也故不爲重寶實屬其命故曰今貴於實實是今貴於實非不爲愛親危其社稷故曰社稷成於親社稷成於親是今貴於實非不爲愛親危其社稷故曰社稷成於親社稷成於親是今貴於實非不爲愛親危其社稷故曰社稷成於親

通此四者則反於無有不達於四者用非其故曰治人如治水燎

治水燎者必養人如養六畜養六畜則其用人如用草木

其宜操練各得其時居身論道行理則群臣服教百吏嚴斷

莫敢開私焉君之於民其居身治之之道用之三者論功計勞未嘗

失法律也便辟左右大族尊貴大臣不得增其功焉踴躍卑

賤隱不知之人不忘其勞故有罪者不怨上罪得其人受賞者

無貪心貪其貪也則列陳之士皆輕其死而安難以要上事

賞罰不偏則立功受功之士本兵之極也高兵之本其極要

右百匿

爲兵數存乎聚財而財無敵存謂事立意存之君無財士不來故

存乎論工而工無敵工者所以造軍存乎制器而器無敵器謂

存乎選士而士無敵存乎政教而政教無敵政教無敵存乎服習

而服習無敵服習武藝存乎偏知天下而偏知天下無敵偏知天

知其他形勢易主存乎明於機數而明於機數無敵機者彼內而動

勝王機士卒勇怯存乎明於機數而明於機數無敵機者彼內而動

所以爲有憂存焉其開故曰機數也故兵未出境而無敵者八是以

欲正天下財不蓋天下不能正天下財謂貨財不能蓋天下財蓋

天下而工不蓋天下不能正天下工蓋天下而器不蓋天下

不能正天下財謂蓋天下而工與器不能器蓋天下而士不蓋天下

不能正天下士蓋天下而數不蓋天下不能正天下教蓋天下而習不蓋天下不能正天下習蓋天下而不偏知天下不能正天下偏知天下而不明於機數不能正天下故明於機數者用兵之勢也大者時也小者計也王之征伐能五大功者在於人計王道非廢也而天下莫敢窺者王者之正也器也古今所共傳非有變應而天下莫敢窺者前衡庫者天子之禮也衡者所以以王者當樂推之運應天人之正選則士知勝矣選謂簡備知天下審御機數則獨行而無敵矣所愛之國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止是以聖王貴之貴兵勝一而服百則天下畏之矣兵貴勝一而服百則天下畏之矣則天下懷之矣桓公威而遠備用此術也或曰觀當為勳罰有罪賞有功則天下從之矣故聚天下之精財論百工之銳器春秋角試以練精銳為右也成器不課不用不試不臧兵器雖成未經理試則不用不臧天下之豪傑有天下之駿雄故舉之如飛鳥動之如雷電發之如風雨莫當其公則莫害其後獨出獨入莫敢禁圍成功立事必順於理義故不勝天下不義不勝人故賢知之君必立於勝地故正天下而莫之敢御也

右為兵之數

若夫曲制時舉不失天時制雖委曲順天而毋墮地利其數多少其要必出於計數墮空也天之所覆地之所履謂山河險澤所以營作而與利者也必計數其多少之要然後度持而用之故凡攻伐之為道也計必先定于內然後兵出乎境計未定於內而兵出乎境是則戰之自勝攻之自毀自勝謂自勝於其敵可知也是故張軍而不能戰圍邑而不能攻得地而不能實三者見一焉則可破毀也故不明于敵人之政不能加也不明敵故未可加兵不明于

敵人之情不可約也不明敵情未可約士約誓不明于敵人之將不先軍也不明于敵人之士不先陣也是故以眾擊寡以治擊亂以富擊貧以能擊不能以教卒練士擊敵眾白徒白徒謂不練之卒無武裝也故十戰十勝百戰百勝故事無備兵無主則不蚤知既無備無主故敵野不辟地無吏則無蓄積官無常下怨上而器械不功功謂朝無政則賞罰不明賞罰不明則民幸生德祥也故蚤知敵人如獨行人望風自退故曰獨行也有蓄積則久而不匱器械功則伐而不費賞罰明則人不幸不幸則勇士勸之故兵也者審於地量謀士官地量謂敵國險易之形軍之部署十官必日量蓄積齊伍什有長故曰十官又須謀得其人也勇士徧知天下審御機數兵主之事也故有風雨之行故能不遠道里矣行疾如風雨故有飛鳥之舉故能不險山河矣鳥故不以有雷電之戰故能獨行而無敵矣雷電天之威怒如山河為險有金城之守故能定宗廟育男女矣有一體之治故能出號令明憲法矣謂上下同心其信一體也風雨之行者速也飛鳥之舉者輕也雷電之戰者士不齊也雷電之威水旱之功者速也飛鳥之舉者輕也雷電之戰者士不齊也雷電之威城之守者用貨財設耳目也貨財所以養取死之士耳目所治者去奇說禁雕俗也詩說謂誦誦之言不遠道里故能威絕域之民不險山河故能服恃國之國獨行無敵故令行而禁止故攻國救邑不恃權與之國故所指必聽雖有權與之國不顧也定宗廟育男女天下莫之能傷然後可以有國制儀法出号令莫不嚮應然後可以治民一眾矣

右選陳

版法第七選擇政要載之於版以為常法