

GUANG XIA CHUN HUA CHANG SHA JIAN ZHU YE SHI SHI JI



廣廈春秋

——长沙建筑业史迹撷英——

长沙市政协文史委员会
长沙市建筑工程管理局

編

广厦春华

——长沙建筑业史迹撷英

长沙市政协文史委员会
长沙市建筑工程管理局

编

一九九五年十二月

广厦春华——长沙建筑业史迹撷英

长沙市政协文史委员会 编
长沙市建筑工程管理局

湖南省政协机关印刷厂 1995年12月第一次印刷

大 32 开本 印张:11.5

字数:27万 印数:3000 定价:10.00元

湖南省内部期刊准印证第237号

美化城市
造福人民

长沙肖常锡乙亥秋

长沙市人民政府副市长肖常锡题词

建 添
世 古
紀 城
丰 昇
碑 彩

何
維
琪
一九九
五
十一月

长沙市政协副主席何维琪题词

目 录

建国以来的长沙建筑业.....	史 明(1)
-----------------	--------

企业春秋

长沙市建筑安装工程公司的发展历史	张 魁(11)
------------------------	---------

长沙市建筑工程公司发展概述	常 武(25)
---------------------	---------

团结奋斗 再创辉煌

——记长沙高岭建筑总公司	刘笃生(35)
--------------------	---------

金三角的明珠

——长沙南托建筑工程公司发展纪实	易忠文(41)
------------------------	---------

企业的步伐

——记长沙桐木建筑工程公司	夏小菊(64)
---------------------	---------

长沙市西区工程公司发展史简介	黄兴全 文兴其(70)
----------------------	-------------

从几把砌刀到千万资产

——蓬勃而起的螺丝塘建筑工程公司今昔简记	李寅生(76)
-------------------------------	---------

改革机制 大胆创新

——记长沙望新建筑工程公司	姜金莲(87)
---------------------	---------

竞争以优质取胜 经济效益翻番

——记长沙坪塘建筑工程有限公司	姜 雪(91)
-----------------------	---------

腾飞之路

——望城建筑安装工程公司发展史略	唐碧琨(96)
------------------------	---------

重人才谋发展 抓机遇创辉煌

——长沙书堂建筑工程公司发展史迹	周善与(103)
------------------------	----------

浏阳河畔一奇葩

- 记浏阳市永安建筑工程公司……………冯德兴(111)
- 仿古建筑南方一绝 摩天大楼古城独秀
- 宁乡县工程公司创业综述
- ……………张江晖 刘仕强 任志芳(118)
- 前进中的长沙黎托建筑工程公司……………赵建双(126)
- 瞩目的成就 坚实的步伐
- 东屯渡农场建筑工程公司发展史略……………肖红五(134)
- 艰苦创业 严格管理 争创效益 促进发展
- 记浏阳市教育建筑工程公司
- ……………周 敏 冯德兴(142)
- 古典园林再生辉
- 记浏阳市镇头园林建筑工程公司……………冯德兴(148)
- 田野上耸起的丰碑
- 宁乡县檀树湾建筑工程公司的崛起
- ……………廖曙光 张江晖(164)
- 中国建筑五局第三建筑安装公司简述……………刘文华(172)
- 四十三年沧桑巨变
- 湖南省第六工程公司发展概述……………罗又红(180)
- 郊区城建开发第一军
- 长沙市郊区城乡建设开发公司简史……………杨孟津(186)

人物风采

- “建筑之子”蒋厚本……………罗又红(193)
- 对企业发展作出重大贡献的人
- 记长沙市建筑安装工程公司经理任华国
- ……………张 魁(197)
- 新一代农民之骄子……………廖曙光 张江晖(203)

奋斗者之歌

——记长沙高岭建筑总公司总经理周雄辉

..... 刘笃生(210)

无私奉献见真情

——记浏阳市政协常委、镇头园林建筑工程公司

总经理颜鼎新..... 冯德兴(213)

求真、务实 为企业振兴而尽心竭力

——记长沙市乡镇企业家、南托建筑工程公司

总经理徐先道..... 介 木(221)

记长沙桐木建筑工程公司经理唐岳云..... 夏小菊(224)

致力于乡镇企业发展的领头雁

——记长沙县螺丝塘建筑工程公司经理周定一

..... 李寅生(227)

建筑公司的报春花

——记长沙望新建筑工程公司经理周国辉

..... 姜金莲(232)

记长沙坪塘建筑工程有限公司经理谢正泉..... 姜 雪(236)

勇于开拓进取 争雄建筑市场

——记浏阳市永安建筑工程公司经理刘芳林

..... 冯德兴 杨学清(239)

劲旅骁将

——记宁乡县工程公司经理周获剑

..... 张江晖 刘仕强(245)

勇于开拓的人

——记浏阳市教育建筑工程公司经理易迈宏

..... 周 敏 冯德兴(249)

张宏瑞同志工作业绩简介..... 刘国祥(253)

记长沙黎托建筑工程公司经理李忠杰..... 赵建双(256)

记黎托建筑工程公司的优秀项目经理吴开明同志

..... 赵建双(258)

宝剑锋从磨砺出

- 市“十佳”项目经理李庚湘简介…………… 易志文(263)
- 工多出细艺
- 省油漆工艺操作能手严运强简介…………… 易志文(266)
- 一位优秀栋号长的足迹
- 记高岭建筑总公司屈建明同志…………… 刘笃生(270)
- 记长沙知名建筑师刘本健…………… 高天(273)
- 我所知道的项目经理阳国安…………… 姜雪(276)

辉煌业绩

- 创“旭华——农行”优良工程纪实…………… 张魁(278)
- 塑造信誉丰碑的动人一幕
- 宁乡三水厂基建施工素描…………… 刘仕强 张江晖(280)
- 样板引路 全面上升…………… 湛稼勤(283)
- 省建设银行电力支行住宅工程简介…………… 文兴其(287)
- 长沙市检察院业务技术楼工程的基本情况介绍……………
- …………… 黄兴全(289)
- 省肿瘤医院病房楼工程简介…………… 李红权(291)
- 长铁一中教学楼工程简介…………… (293)
- 省军区士兵楼工程简介…………… (294)
- 佳程国际大厦工程概况…………… 刘笃生(295)
- 白纸绘新图…………… 姜金莲(297)
- 檀树湾建筑工程公司所创优良工程举隅…………… 刘国祥(300)
- 天龙综合楼工程简介…………… 解德钧(303)
- * * * *
- 长沙建筑业大事记略稿…………… 闻斯(305)
- 后记…………… 编者(337)

建国以来的长沙建筑业

史 明

建筑,古称“营作”、“营造”,举凡宫室屋宇、亭台楼阁、城垣道路、津渡桥梁,其设计、构筑,莫不属此,与人民的生产、生活关系极为密切。据考古发现,长沙地区自有建筑以来的历史至少已有了 5000 多年。在这漫长的年代,长沙人民以其艰辛的劳动和无穷的智慧,为长沙建筑史写下了辉煌壮丽的篇章。

然而,作为专事“营造”的建筑行业,在这悠悠岁月里,长期处于畸形与缓慢发展之中。古代的建筑业,只是以“匠役制”的形式依附于官府,先进的建筑技术和能工巧匠都隶属官家,代表性建筑物则表现为宫殿、官廨、寺庙等。直到清朝初期,民间的建筑业始终未能形成,民间屋舍主要依赖农闲时节以互助方式简单构筑而成。清雍正初,清政府改革“匠役制”,世代相袭的官府工匠获得人身自由,建筑业才从封建制度的束缚下解放出来。长沙建筑

业从此得以“泥木作坊”为主要形式,开始独立发展。进入近代以后,长沙“泥木行”有了进一步发展,并出现了颇具规模的“营造厂”;同时,西方的建筑方式和技术也传入长沙,近代西方式建筑开始出现。长沙建筑业在体制、规模和技术等各方面都发生了新的变革。但是,这种种的发展变化还是十分缓慢的,直到中华人民共和国建立前夕,长沙的营造厂家仅 91 个,从业人员 9700 人;长沙的建筑,仍是古老的手工构建方式和砖石竹木结构居统治地位;代表性的建筑还是那些古老的寺庙、书院、公馆,再加上少数的几栋近代西方式房屋。

新中国成立以后,长沙建筑业发生了前所未有的伟大变革,并随着我国社会主义事业的发展而迅速前进,展现出崭新的面貌。

1949 年至 1957 年是长沙建筑业的创业和初步发展时期。1949 年 9 月 3 日,长沙市人民政府接管旧工务局,成立建设局,作为全市建筑业的主管机构。随即,全市进行了对私营营造厂的重估注册和个体建筑工人、技术人员的就业登记,并成立建筑工会,开展民主改革,为建立新型的社会主义的建筑业体制奠定了基础。1951 年,在市政府领导下,成立了长沙市工程队。其时,市工程队共有 4 个大队,49 个中队,10385 名工人,是为建国初期长沙建筑业的骨干力量。次年,浏阳县和宁乡县的建筑工人也已组织起来,成立了全市最早的集体建筑企业。1953 年,在全市社会主义改造的高潮中,各私营营造厂纷纷走上公私合营的道路,长沙第一个市属国营建筑企业——长沙市工程公司以原市工程队为基础宣告成立,一批中央部属、省属的国营建筑企业陆续在长沙组建,从而形成了长沙地区建筑业以中央部属、省属和市属全民所有制与集体所有制为主体的社会主义体制。到 1957 年,长沙工程公司职工已有 2040 人,县以上集体建筑企业 2 个,职工 770 人。在经营管理上,各企业推行以承包为主的经

营方式,普遍采用计件工资制,实行固定工、合同工、临时工相结合的用工制度,取得了良好的经济效益。

1953年至1957年,是我国社会主义建设的第一个五年计划时期。包括中央部属、省属驻长建筑企业在内的长沙建筑业积极投入这一热潮,作出了突出的贡献。这一时期建成的代表性建筑有:建湘瓷厂厂房、省供销社办公大楼、工人文化宫(今“二宫”)、湖南剧院等。这一时期也是长沙建筑业开始摆脱传统的手工操作方法,并开始以机械装备,建筑体系逐步由木结构向砖木结构、砖混结构过渡的时期。1954年,长沙创办了第一家钢筋混凝土预制件加工厂。1955年,长沙建筑业有了手推车、起重机、搅拌机和震动物。长沙建筑业开始由简单的低水平向复杂的高水平迈进。

1958年至1965年,是长沙建筑业的曲折发展时期。这一时期,我国社会主义建设经历了“大跃进”、“三年困难时期”和国民经济恢复的阶段。作为经济建设的先行部门,建筑业也经历了一个短暂繁荣—严重萎缩—恢复发展的过程。

1958年,长沙建筑业随着全国、全省大气候的迅速到来跨入了“大跃进”的年代。随着基建投资猛增,施工任务加重,建筑业队伍迅速扩大。次年,仅长沙3家县以上企业的职工即猛增到6500多人。在“跃进”的声浪中,长沙建筑业推行“边勘察、边设计、边施工”的方法,追求高速度、高指标,大放“建筑卫星”;在管理上,否定计件工资制,取消工地甲乙方和经济核算,废除承包制,从而造成了巨大的浪费和严重的后果。

“大跃进”导致了国民经济的严重困难,基本建设随即陷入困境。1960年起,大批基建项目缓建停建,长沙建筑业顿形萎缩,企业关、停、并、转,职工下放农村。1962年,长沙市唯一的市属国营建筑企业长沙市工程公司被迫撤销,5464名职工中下放农村2692人,其余转入房屋修缮公司等集体企业。浏、宁两

家企业也人员锐减,到1961年底降至340人,竟比初创时还少22人。

1963年以后,我国国民经济通过贯彻“调整、巩固、充实、提高”的八字方针,形势逐步好转,基建投资也逐渐增加,企业陆续恢复,各项规章制度也恢复实行。长沙建筑业又出现生机,进入发展阶段。到1965年,全市县以上建筑企业发展为17个,职工增加到14384个,并新成立乡镇街道基建队16个,职工5229人。全行业工作量稳步发展,效益明显提高,县以上建筑企业完成竣工面积17万平方米,工作量1500万元,各项指标都创造了建国以来的最高水平。

纵观长沙建筑业曲折发展的八年,我们可以说,这是长沙建筑业艰难探索并付出沉重代价的八年,是克服了严重困难又奋勇前进并取得了巨大成就的八年。

八年中,长沙建筑业已形成一支有市、区县、乡镇街道三级建筑企业共33家2万余人的建筑队伍,构成了后来乃至今天长沙建筑业体系的基本力量。特别是1963年以来各区与各乡镇基建队的脱颖而出,为长沙建筑业别开生面,起了重要的作用。她们起初都是以“××公社亦工亦农基建队”的名义,农忙下田,农闲时则操起砌刀开上工地,但他们经营灵活,虎虎而有生气,今天多已发展为实力雄厚、名声甚大的国家一、二级建筑施工企业,成为长沙建筑业中举足轻重的力量。

八年来,包括中央部属、省属建筑企业在内的长沙建筑业,以极大的热情投入社会主义建设的高潮,承担了全市从国家重点项目的建设到各条战线基本建设、人民住宅和城市公共设施的建筑施工任务,有力地支援了工农业生产的发展,改变了旧长沙城市的面貌。八年中建成的代表性建筑有:长沙钢厂厂房、湖南烈士纪念塔、中共长沙市委办公大楼、湖南宾馆、工人文化宫宽银幕电影院等。

八年中,长沙建筑业的工程技术也有了长足的进步。“大跃进”时期,长沙建筑业围绕“快速施工”,大搞技术革新、技术革命,在一定程度上推动了工程技术的发展。施工技术方面,1960年以后,各工种操作逐步走上半机械化的道路,铺灰器、刨机、打眼机、和灰机,洗灰机等施工机械开始得到使用。吊装方面,1958年即开始使用卷扬机井字架、门式吊架、汽车吊等。墙体结构已普及砖混结构,并开始向框架结构发展。层高已由1—3层发展到5—6层,工程技术的进步,为以后进行现代化建筑的设计施工积累了宝贵的经验,并为长沙建筑业的进一步发展奠定了基础。

然而,在这长沙建筑业已经复苏并将获得更大发展之时,发生了“文化大革命”。1966年至1976年的“文革”时期,长沙建筑业遭到了严重的干扰和破坏,企业的承包制度和经济核算制度又被取消,勘察设计机构受到冲击,人员下放,资料被毁。企业管理紊乱,经济效益低下,10年中,仅市属建安企业就有7年亏损,1974年最为严重,达到了60.84万元。但在另一方面,由于这一时期的支农工业、电力、煤炭、交通建设的开工项目较多和三线建设的开展,全市建筑业得以维持发展,仍取得了一些成绩。建筑队伍也有所扩大,10年中,新增县以上企业4个,职工人数发展为15142人;新增乡镇街道企业76个。

工程技术也有了一些发展,墙体结构已从砖混结构发展到钢筋混凝土框架结构。吊装技术方面,1967年开始引进液压滑模新工艺。1972年,长沙湘江大桥工程中首次采用双跨连续缆索吊装方案。1976年,在长沙火车站大厅施工中,采用单桅杆整体吊装,高空就位新方法,吊装总重71.5吨,大跨度 42×42 米的联方网架,一举获得成功。此外,湖南省游泳馆工程中的防排结合、防止顶棚结露新技术。1975年建成的钢筋混凝土倒锥壳水塔,其设计和施工方法,均达到了国内先进水平。这一时期

建成的代表性建筑有：湘江大桥、麓山饭店、长岛饭店、八一路跨线桥、省五金交电大楼、湘江宾馆、清水塘纪念馆、第一师范纪念馆等。

1977年至1985年，是长沙建筑业整顿恢复、改革开放并获得新的发展的时期。1976年10月“文化大革命”结束以后，长沙建筑业拨乱反正，全面整顿，端正经营作风，开展创优活动，开始改变“文革”中工期长、质量差、浪费大的状况，又转入了正常发展的轨道。党的十一届三中全会以后，我国进入改革开放、全面建设社会主义的新时期，长沙建筑业获得了新的发展。1978年，长沙市建筑工程局成立，对长沙地区建筑业务实施统一管理和宏观调控，确立了全市建筑系统的管理体制。1979年长沙建筑业开始恢复承发包制，试行经济合同，推行预算包干等奖励制度。1982年进一步完善经济责任制，推行经理厂长负责制。1983年进入全面改革阶段，百元产值工资含量包干、以税代利和企业内部包干等一系列措施先后出台。1984年，对建筑市场实行开放，采取招标投标、择优中标及各种责任承包制，开始打破建国以来长期实行的以行政手段分配施工任务的局面。

改革开放极大地解放了生产力，使长沙建筑业呈现勃勃生机，获得迅速发展。到1985年，全市县以上企业增加到24个，职工增加到15736人，乡镇街道基建队发展到306个，职工达85732人，形成了一支十万建筑大军，确立了以中央部属、省属企业为主体，县以上集体企业为骨干，乡镇街道基建队为辅助的长沙建筑业新体制。1985年，全市建筑系统完成施工产值1.03亿元，比1976年增长9.6倍；竣工面积47万平方米，比1976年增长1.7倍；实现利润175万元，从根本上扭转了“文革”以来长期亏损的局面。

在这期间，建筑技术的发展更为显著。在设计方面，全市已拥有较强的设计力量。广大设计技术人员解放思想，勇攀高峰，

广泛运用国内外建筑学说的新理论、新结构、新工艺、新材料,涌现出一大批优秀成果。施工技术方面,预应力钢筋混凝土技术向高层大跨度及部分预应力大型构件发展,采用滑模、升板等新工艺以及大板、大模板框架轻板、中小型砌块等新建筑体系;装饰技术中大量采用新工艺、新涂料等。技术力量也有了很大发展。据不完全统计,建国初期全市县以上集体企业仅有技术人员1人,1966年129人,1976年时也只有225人,1985年增加到了484人。技术装备大为改观。这一时期,全市已经历了半机械化、机械化的过程,逐步向综合机械化发展,并组建了第一家市属建筑机械厂,开始生产建筑机械。1985年全市县以上集体企业拥有固定资产净值2142万元,动力装备率26676千瓦、技术装备率796元/人,分别为1976年的5.3倍、5倍和3.3倍;为1965年的70.2倍、632倍和103倍。总之,通过这一时期的发展,长沙建筑业的综合技术实力已经大为增强,正向标准化、装配化、机械化的水平发展。

这一时期建成的代表性建筑有:长沙火车新站、市二轻工艺美术大楼、友谊商店、新华书店、省图书馆、省政府办公大楼、银星电影院、芙蓉宾馆等。

1986年至1995年,是长沙建筑业不断深化改革,扩大开放,全面迅速发展的新时期。这10年,我国社会主义建设先后经历了“七五”和“八五”两个五年计划时期,国民经济在治理整顿、深化改革、扩大开放中稳步前进,并进一步获得迅猛发展。长沙建筑业在这10年中不断巩固、提高,充分发挥了作为国民经济支柱产业和先行部门的作用,在各个方面都取得了巨大成就。

10年来,长沙建筑业不断深化内部改革,在改革开放中稳步前进和大步发展。1986年,进一步推行和完善以招(议)标承包制、经理负责制、工地(栋号)承包责任制,“百元产值工资含量

包干”等改革措施。1987年,又进行企业经营机制的改革,普遍实行经济目标承包经营。九十年代,长沙建筑业进一步出现实行股份制,扩大企业横向联合,组建企业集团的趋势。改革的不断深入,促进了企业的自身发展,活力不断增强,规模不断扩展。国有大中型企业如中建五局三公司、省建六公司等,开始向现代企业转变。市属各中型企业再现雄风,实力大有增强。一些始建于六十年代的“亦工亦农基建队”多已转变为专业建筑公司而迅速崛起,有的如长沙高岭建筑公司、长沙桐木建筑公司等并发展为人数众多、实力雄厚的“总公司”或“集团公司”;有的如宁乡檀树湾建筑公司、浏阳镇头园林建筑公司,巧辟蹊径,独占鳌头,发展为古典园林建筑的专业公司。对外开拓和多种经营也有了大发展。九十年代,长沙建筑业奋力对外发展,打入外市、外省承揽建筑业务,目前有近2万人进入20多个省市施工,每年完成产值1.5亿元以上,并建立了良好的信誉。大多企业还积极开办第三产业,广辟经营渠道,形成了以建筑业为龙头、多业并举的局面。一些非建筑业部门如城乡开发公司、房地产开发公司也进一步向建筑业发展,组建了一支支颇有竞争力的建筑队伍。10年之中,长沙建筑业队伍进一步壮大,到1995年,已有企业600多个,职工24万人。

10年中,长沙建筑业管理体制更为完善,形成了一个以市建筑工程管理局(1983年一度撤销,由市建筑工程管理处代行职权,后于1991年恢复)为主管部门,下有各区县(市)建管站,归口市建委管理的体系。10年来,市建工局依照法规,开展了对建筑市场的整顿,加强了建筑业的统一管理和宏观调控,促进了长沙建筑业的更大发展。

1985年,全市开始对在长沙建筑企业进行资质审查,根据各企业现时的资金、技术状况和施工业绩、经济效益进行全面考核,并划分等级,对提高企业素质起了重要作用。先后成立了长