

國民精神總動員正解

編輯者言

自國民精神總動員綱領頒佈後，全國有志之士莫不竭誠擁戴，努力奉行；惟某種知識分子猶自命不凡，故意曲解，或則陽奉陰違，視同具文。不曰精神不能離開物質，即曰精神空泛難行，此皆誤信異說所致。其實綱領內容之精審，規劃之周詳，早已爲讀者所公認，固無待贅言；惟此等異說足以搖撼人心，影響抗戰建國前途，非痛加駁斥，無以挽救此危機。本社同人有感於此，謹依綱領所列綱目，擬就若干文題，敬請黨國先進學界名流分別撰述。文凡十九篇。或依據學理闡揚國民精神總動員之理論真諦，或站在國民立場研究國民精神總動員之正確路徑，均能針對異說，扼要中肯，謀國愛民之忱，誠令人感佩不置，茲合爲一輯，題曰「國民精神總動員正解」；「正解」者，別於異解也。倘因此書之出，而能改進青年思想於萬一，是豈本社同人之幸，抑亦國家民族之福！

編輯者謹識 二十八年六月一日

國民精神總動員正解

目次

編輯者言

一 精神總動員與民族精神	葉楚傖	一
二 精神總動員的意義	陳立夫	四
三 精神總動員是抗戰建國的原動力	潘公展	一五
四 精神總動員之理論基礎	劉炳藜	一九
五 共同目標的正確認識	程滄波	二七
六 國家至上民族至上	林桂圃	三二

目

次

國民精神總動員止解

七	軍事第一勝利第一	張九如	三七
八	常識的軍事第一勝利第一論	李惟果	四四
九	意志集中力量集中	葉青	五一
十	我們為什麼要提倡道德	毛起鵠	五七
十一	建國之信仰——三民主義	羅剛	六三
十二	精神之改造重在實踐	劉光炎	七八
十三	紛歧錯雜之思想必須糾正	潘公展	八五
十四	糾正紛歧錯雜之思想	葉青	九三
十五	不違反國民革命最高原則	茹春浦	九八
十六	論民族的虛無主義	胡秋原	一〇三
十七	不破壞軍政軍令及系統之統一	童蒙聖	一一一
十八	亟應糾正的幾種企圖	印桂廉	一二七
十九	國民精神總動員綱領討論大綱	李應兆	一三〇

一 精神總動員與民族精神

葉楚傖

國民精神總動員綱領，以實現三民主義爲中心，而實現三民主義之方法，又首先在於恢復民族精神。歷史之民族精神之結晶，爲固有道德與文化之遺產；當前民族精神之所寄託者，卽爲三民主義之信仰與奉行。因此國民精神與三民主義之革命的思想與行動實爲一事，除了努力實行三民主義以外，無所謂國民精神。

在國民精神總動員綱領中特標舉「建國之信仰」一章，而於紛歧錯雜之思想亟須糾正一節中，更指示「不違反國民革命最高原則」一項，卽係說明思想、信仰、與三民主義，在當前的中國，實已形成三位一體，其動應卽爲國民精神。

一般人均係生活於其與生俱來之精神中，所謂生命之現象，卽爲精神之表現。古人所謂「精神者生之源」，「生之內充」，均係說明精神與生命爲一體。所以集合全體人民而形成之國式精神，不僅可以支配一般人之行動，而且可以決定其生命。國民精神總動員，卽以全民族自己之精神創造自己之生命。

吾民族所以能延續其生命，卽由於其能發揚偉大的精神。全部民族歷史，斷非片面的物質所能造

成，而為民族精神之產物。吾民族精神之結晶，除總理所指示的八德，與總裁所提倡的四維以外，更可從以下三點體認之：

一、吾民族有絕大的創造力 偏於物質觀念者，以為吾民族在近世紀未有顯著之科學家，未有工業上之大發明，使以為吾民族之創造力不如歐美民族，而實則從精神的觀點言之，吾民族決非不能為物質上之創造，正因其已往薄視物質而不欲竭其心思才力以逐物慾，故物質上的創造似乎減少。易言之，即吾民族在精神文化上，自最高哲理以至於一切藝術，均有其超越各民族之創造天才。總理謂大學所載，「格致誠正修齊治平」之政治哲學，為外國任何大哲學家所未道及，即其一端。歐美人士對於我國古代的金玉器物，以及近代的瓷器，均表示無上讚嘆欣賞之意。吾國古物運英展覽，驚動全歐，歐洲研究文化專家，並謂吾國在三千年前即有最高之藝術作品，幾疑我民族或未經過野蠻時期。凡此均足以說明吾民族之創造天才，用之於精神文化方面者獨著。至於物質方面之創造，例如羅盤針、火藥、造紙、印刷術等項，並非絕無，不過大抵只聞其端未竟其成。今後吾民族迫於生存之需要，轉移其創造的天才於物質方面，則總理所謂迎頭趕上者自當易於操券。

二、吾民族有最大的同化力 有獨立的創造力，當然不能為外族所同化，而富於精神文化之創造能力，

更屬於同化物質文化，如謂創造力發生於智與勇的德性，則同化即由於仁的作用。以仁而貫通智勇，以仁求智，以勇行仁，則以精神的文化支配物質的文化，而往往可以成爲文化的同化。吾民族之同化力，不僅可以改變其他民族之思想生活方式與習慣，而更能同化其血統種類。任何宗教信仰，均可通行於吾民族中，但是任何宗教信仰，均不能變更吾民族的民族自信力。雖然各宗教信仰與吾民族道德精神必然發生交互作用，但其結果各宗教信仰以及外來之思想主義，最後均爲吾民族吸收其精華而吐棄其糟粕。例如佛教之與儒道兩教的接觸，轉變爲中土各宗派，已非印度本來面目。又如唐時大秦之景教流入中土，不久而消滅，即其顯證之例。當前領國民族，既以三民主義爲最高原則，在意志集中，力量集中之下，外來之任何主義與思想自不能破壞民族之自信力。吾民族此種偉大的同化精神，完全爲實行仁的作用。所謂「仁者無敵」「仁者愛人」，即係說明以「民胞物與」的精神，行「潛移默化」的作用。所謂大同世界者，即推行仁字的極致，而仍然以吾民族精神爲中心，使各民族均能「樂其面從同」也。

三、吾民族有永久的和平精神 其他民族之生存，以競爭爲第一義，競爭是以利己心爲出發點，競爭之極端即成爲資本主義帝國主義，以消滅別人的生存爲自己生存的前提，而吾民族則以和平爲生存的

第一義，和平是互助的，是以利他爲出發點，以不妨害別人的生存爲自己生存的保障。同化是吸取別人的優點，以發揚自己的優點，而更以感化的力量使別人接受自己的優點。如果用強制的力量去同化別人，則將流入帝國主義的文化侵略圈套；惟有以和平的精神去同化，一方共同保障彼此的生存權，一方又共同向文化的最高點發展，方能並行不悖，造成人類永久的幸福。所以和平的精神比同化作用更爲偉大。總理所指示「濟弱扶傾」，「求各民族國際地位的一律平等」，均爲和平的精神。不過吾民族的和平精神是積極的創造，不是消極的退讓，不是無抵抗，而是予侵略者以教訓。當前的抗戰，正是吾民發揚偉大的和平精神的事實。所謂「神武不殺」「止戈爲武」均是表示以實力保障和平的意思。三民主義，對外是「求平等」，「在不平」，亦即爲「和平奮鬥」。

基於以上三點的觀察，所以吾人認爲國民精神總動員，即係以三民主義的信仰爲中心，而提高民族的獨立精神，與反對外族的文化與武力的侵略，以達到抗戰必勝建國必成的目的。

二 精神總動員的意義

陳立夫

在展開第二期抗戰的今日，而有實施精神總動員之舉，這究竟的意義是什麼？這一個問題的簡單答

復，是：總攬根據五千年歷史上觀察所得的實調，來發動中華民族最有效的武器，在民族生命史上存亡絕續最重要的時候，增強制勝的力量，補充物質的不足，以達成抗戰必勝、建國必成之效果。

中華民族五千年來歷史上重要的關頭，無一次不因爲精神的振奮而成功，亦無一次的失敗，不是由於精神的撐持不住的。從堯舜起，堯以天下讓舜，舜以天下讓禹時，重要的心傳，祇是「危微精一」的十六字，何等的重視精神！而舜的好問，好察邇言，亦充分表現追求至善的精神，至於大禹的手足胼胝，三過其門而不入，他這種公而忘私、國而忘家的精神，歷史上雖然只及他一人，然而上行下效，由於大禹這種精神總動員，所以十三年內，能完成平水上的大事業。數百年後到了湯的革命成功，亦是由於他日新又日新的精神。再歷數百年而至周公，一沐三握髮，一飯三吐哺，求賢致治精神，是何等的振奮！五百年而至孔子，以手無斧柯之人，公然對亂臣賊子口誅筆伐，一車兩馬，歷抵列國之君，這種不知老之將至，與知其不可而爲之的精神，何等偉大，所以成就了萬世的楷模，其後歷史上成功的君主，無一不是勵精圖治的。所以精神總動員，可以說是中華民族的絕早約發明，絕大的武器。反之，五胡亂華時期，漢族的不振，即由於風氣的頹廢。南宋之亡，士大夫紛紛逃竄。杭州之破，宰相陳宜中臨難苟免。明朝亡國，李自成攻破北京，崇禎遍召百官，無一人朝，這三次民族的危亡屈辱，可以說是全由於

精神上撐持不住之故。所以從歷史上觀察，事業的成功與失敗，往往以精神作樞紐，尤其是爲民族求生存奮鬥，精神不振作，即使有任何優越的物質條件，也是要失敗。總理在軍人精神教育中指出「武昌革命」和日俄戰爭勝利者的條件，即是精神力量十居其九，物質力量僅得其一。最近捷克的坐被侵略，即由於它一直是舉棋不定，士無鬥志。反之，我們的全面抗戰，打了二十個月，能夠愈戰愈勇，愈戰愈強，即由於士氣的振奮，人民敵愾心的普遍，所謂作戰精神的旺盛。但是今天我們所以還不能取得勝利，亦即是由於每個國民的精神力量，還不能完全一致的和有組織的運用在抗戰上，而一般認識不清、意志不堅之徒，開始就認爲我們無力抗戰，其錯誤的原因，即在於只知道斤斤地計算數字，只知道有物質而忽視了精神力量的重要和偉大。殊不知軍事勝利的決定條件，是物質精神的如何配備與擴展，畸重畸輕，固然不能取勝，補偏救弊，只須改善用其長。

中華民族數千年以來，已經發展了特有的精神文化，所以歷盡艱危，還能在宇宙之中，屹然自立。抗戰以來，我們的軍備，在物質上固然需要補充，在精神上實在能始終不懼不餒，所以如何運用我所長，濟我所短，使物質精神的配備，得以均衡與擴展，實在是當前軍事政治的重要問題，而亟待於解決。

在今天，抗戰建國是全民族的唯一大事，我們不但要爭取民族生命的永存，而且要求得民族生命的光大；『爭存』要運用動力，『光大』要發揚潛能，其目的皆在於產生偉大的力量。在物理學上，合力是相減的，合力是相加的，其區別只在於動的方向之分與合；方向統一，然後可以運用有目的之加速度動力，來發揮有組織的無盡藏潛能，以產生最偉大的力量，這是物理學上力學的重要公式 $F=ma$ 。換言之，力量是有組織的人力物力之質量（ M ），與加速度動力（ a ）的相乘積。最重要的是動向統一，纔能有加速度的動力，所以精神總動員的第一涵義，是要集結全國國民之精神於簡單共同之目標——統一的動向。

書經裏有幾句話：「人心唯危，道心唯微，唯精唯一，允執厥中」。其所以必須唯精唯一，正所以治唯危、唯微之病。由於沒有確立的道德，沒有中心的信仰，沒有振作的精神，因而頹廢散漫，因而唯危唯微，所以必須救之以唯精唯一。在今天，我們的精一，即是一個政府、一個主義、一個領袖之意，亦即是極動而有一定的動向，極變而有不變的目標，從「擇善而固執之」到「止於至善」。

動向是只有一個，所以簡單明瞭，易知易行。我們何以要動，是爲着爭取國家民族的生存，只要國家民族能夠生存，我們不惜犧牲一切以求目的之達到，所以第一目標是國家至上，民族至上。我們爲何而動？我們要達到目的，只有一個條件，即是軍事上必得最後勝利，方能達到目的，而我們的精神總動

員，是促成軍事勝利的條件，所以第二目標是軍事第一，勝利第一。我們如何去動，方能符合動的條件，方能達到動的目的？是必須集中所有力量，而不容其紛歧，不容放漫，必須百慮一致，方能殊途同歸，所以第三目標是意志集中，力量集中。精神總動員的三大目標，簡言之，即是動員一切部門的國民，專心一致，通力合作，爲着國家民族軍事勝利的共同利益而奮鬥。以意志力量之集中爲手段，以軍事勝利之第一爲條件，以國家民族之至上爲前提，而求達成抗戰勝利、建國成功之目的。

動向既明，其次是推動的原動力。抗戰致勝的策略，是發動精神以配備物質，利用空間以換取時間。如何去發動？如何去利用？一是要主動，一是要機動，無論主動機動，都是要有自發的精神，自動的力量。道德是精神的鞭策，是組織的靈魂，信仰爲力量的源泉，爲目標的定選。所以精神總動員的第二涵義，是使全國國民對自身皆確立同一的救國道德，對國家皆堅定同一的建國信仰，而國民每一分子皆能根據同一道德觀念，爲國一的信仰而奮鬥犧牲。使推動的原動力，爲無盡的增加，向同一的目標，作迅速的達致。

三民主義爲救國主義，救國是人人應有的責任，所以三民主義所指示的應恢復之道德，無疑地即爲救國之道德。吾民族固有之道德，是忠孝仁愛信義和平八德。忠之一字，在過去的對象，是「朕師國家」

之君，在今天的對象是全民族，而國家是民族的最高體系，我們對國家的忠之表現，即是各竭其能，各盡其職，嚴守本位的忠於職分，忠於紀律，忠於法令。曰竭，曰盡，是無保留的意義，纔是對國家盡其至忠。孝之一字，古人以無後爲最大的不孝，以戰陣無勇爲非孝，在今天，我們苟且偷生，乃至陷民族於滅亡之地，正是無勇，正是無後，所以犧牲一己以維民族的生存，纔是對民族盡其大孝。其次仁愛之心，是老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼。誰無父母妻子？我們必須不坐視蒙難同胞如火熱水深，而發生同仇敵愾的仁者之勇，纔是對同胞推其仁愛。信是有言必踐，義是見義勇爲，我們必須負責任，盡職分，不欺人，毋自欺，同時一致赴難，百折不回，纔是對自己守其信義。至於和平，是中華民族有史以來所酷愛的道德，惟其愛之愈酷，所以保之愈堅，假如有危及和平，我們必以全力奮鬥。總理遺言：「和平，奮鬥，救中國！」，即指爲着和平而奮鬥，方足以救中國，空言和平，不去奮鬥，如何能救中國？這八種道德，是我們民族所固有的，我們必須去恢復，必須去確立，然後由於道德的懷策，提撕警覺，我們纔能認爲是義務而產生責任心，由責任心而喚起自發的精神，所以精神總動員，必須確立救國的道德。

在物理學上講凝結，必須有核心，力量必須有源泉，所以民族的團結，革命的力量，必須有健全的

信仰，爲之核心，爲之源泉。在過去，國人抓住了精神的重心，發明了心的動力，因而造成過去曾經盛極一時的精神文化。歐美各國抓住了物質的重心，發明了物的動力，因而造成了今天輝煌的物質文化。然而發明其一而忽略其他，結果是同歸於毀滅。以生之現象來說：精神物質雖有相對的動態靜態之別；以生之全體來說：精神和物質實是一而二，二而一，合而不可分的。總理深知中西的缺點所在，採取精神物質互爲補救的大道理，所以發明了精深博大的三民主義，所謂「執其兩端，用其中於民」，決不是外人所謂的國家主義、民主主義、和社會主義所能比擬，而是最適合於國家需要、人羣進化、世界大同的主義。所以中國民族的復興，是由於有五千年歷史文化結晶之三民主義，求三民主義新中國的建設成功，是要我們能終身信仰三民主義。我們有良知的道德作基礎，有健全完善的主義作中心信仰，有偉大的領袖作表率，民族的復興，不怕無力量；民族的團結，不怕無核心，所以精神總動員，必須堅定建國之同一信仰。

大學是中國最系統的政治哲學，其三大綱領，是「明明德」、「新民」、和「止於至善」。我們確立救國道德是明明德，堅定建國的信仰是止於至善，必須明德既明，纔能止於至善。如何達能明明德？必須從「作新民」做起，革除舊染，纔能發生新機。所以精神總動員，必須有一番精神改造的工

夫。如得此民氣，精神必強，必定要發揚到萬子自強不息的地步。嚴幾道曰：「作新民」。湯之盤銘曰：「苟日新，又日新，日日新」。就是要我們不息的動、不息的新之意。一部易經是生之哲學，用兩句話去概括，即是「知天命」「盡人力」。天是自然，命是趨勢，觀察自然趨勢——天命——的消長，然後處盡智能——人力——去振衰起廢，所謂知天而後能勝天，知命而後能革命，這是中華民族自力更生的最高哲理。生是動，動不能無變，由動而變，由變而生，這是我們民族革命的基本原則，亦即是世界上最完善的求生存哲學，凡是佔有空間時間的生命，無不在動在變，能動能變，總能生。我們要求民族之生存，所以要動，所以要變。總裁之所以提倡新生活運動，用意就在於領導全國人民由動而變，由變而得新生。在今天，我們爲着抗戰建國的大業而動、而變，不僅僅要求某一個人，而是要求整個民族來有目標地、有組織地動和變，力量纔宏，效果纔大，這是三民主義的精髓，亦即是國民革命成功的關鍵。所以有精神總動員的動，纔要求精神之改造的變，而精神改造的特點，是由消極而趨於積極，由分散而趨於集中。過去種種，譬如昨日死，以後種種，譬如今日生，由改正醉生夢死的生活，革除苟且偷生的習性，打破自私自利的企圖，糾正紛歧錯亂的思想，進而至於養成奮發蓬勃的朝氣，抗戰建國的使命纔有人負荷。

關於精神總動員的實施，第一須以身作則：對象雖是全體國民，動員的領導則要黨員、公務人員、軍人、各界領袖、與青年的率先倡導。黨員與公務人員的如何刻苦精勤，節約廉介；軍人的如何重人遵，重紀律，盡仁愛，盡信義；各界領袖的如何一心一德，貢獻全部力量；青年的如何不分歧，不疑惑，不顧慮，不萎靡；都是決定精神總動員成功與否的因素。

第二須持之以恆：精神總動員的不同於軍事總動員的最重要一點，是軍事限於戰時，戰爭終止，即可復員；精神總動員則是永久的，一貫的，不限於抗戰，而且繼續到建國大業的。所謂「至誠不息，不息則久，久則徵，徵則悠遠，悠遠則博厚，博厚則高明，博厚所以載物也，高明所以覆物也，悠久所以成物也」。至誠不息，總可以發生自強的動力，然後三民主義之新中國，乃得建立（成物），從此出發，抗戰沒有不勝、建國沒有不成的道理。

第三是物質精神並進：無精神而祇有物質的存在，固然是死的文化，無物質而祇有精神，其結果亦必因社會上的祇有大貧小貧而歸於歇滅，所以我們今天要救國，有兩句話須要緊：第一是長時間的將精神奮振不息，來支持長期的抗戰；第二是短期間內將物質建設起來，完成中國為一現代化的國家。現代戰爭必須工業的基礎，而工業的基礎又建立在科學基礎之上，我們要動員全國的科學家，來為抗戰建國

盡最大的努力。我們一方面要發揮組織的能力，來維持精神的條件；一方面要發揮全國工商業的力量，來建設我們現代化的新中國。

在哲學上說來，在今天我們需要「知難行易」的學說。知難所以要極力求知，以破其所難，行易所以要趕快去作，以成其所易。二者都要精神去克服的。所以在精神上，今天需要孫文學說來訓練民衆；在物質上，今天應該加緊努力，按步實施去完成實業計劃。人人有了動作，就是整個組織有了行動。建國方略在平時是建國的方略，在戰時即等於總動員計劃，其中包含心理建設（人力）、社會建設（組織）、物質建設（物力）三章，即總動員中的人力、物力、與組織之充分發揮其作用與充分利用，在抗戰上如此，纔能達到人盡其才、物盡其用、地盡其利、貨暢其流的地步，纔能達到抗戰勝利和三民主義之現代化中國建設完成的目的。

關於精神總動員的實施主體，黨政軍民各方面，是應該一致努力的。精神總動員之在黨部方面，是擴大的黨務工作，不但是要督促、考核、訓練每一個黨員去實行，更要聯絡文化機關，利用宣傳方法，以全體國民爲對象，去宣傳愛義；不但是要消極的糾正國民思想言論上的錯誤，更要積極的供給精神總動員的理論，以貫徹其推行，而確立黨的領導地位。在政府方面，則是擴大的政治工作，消極的要率先