

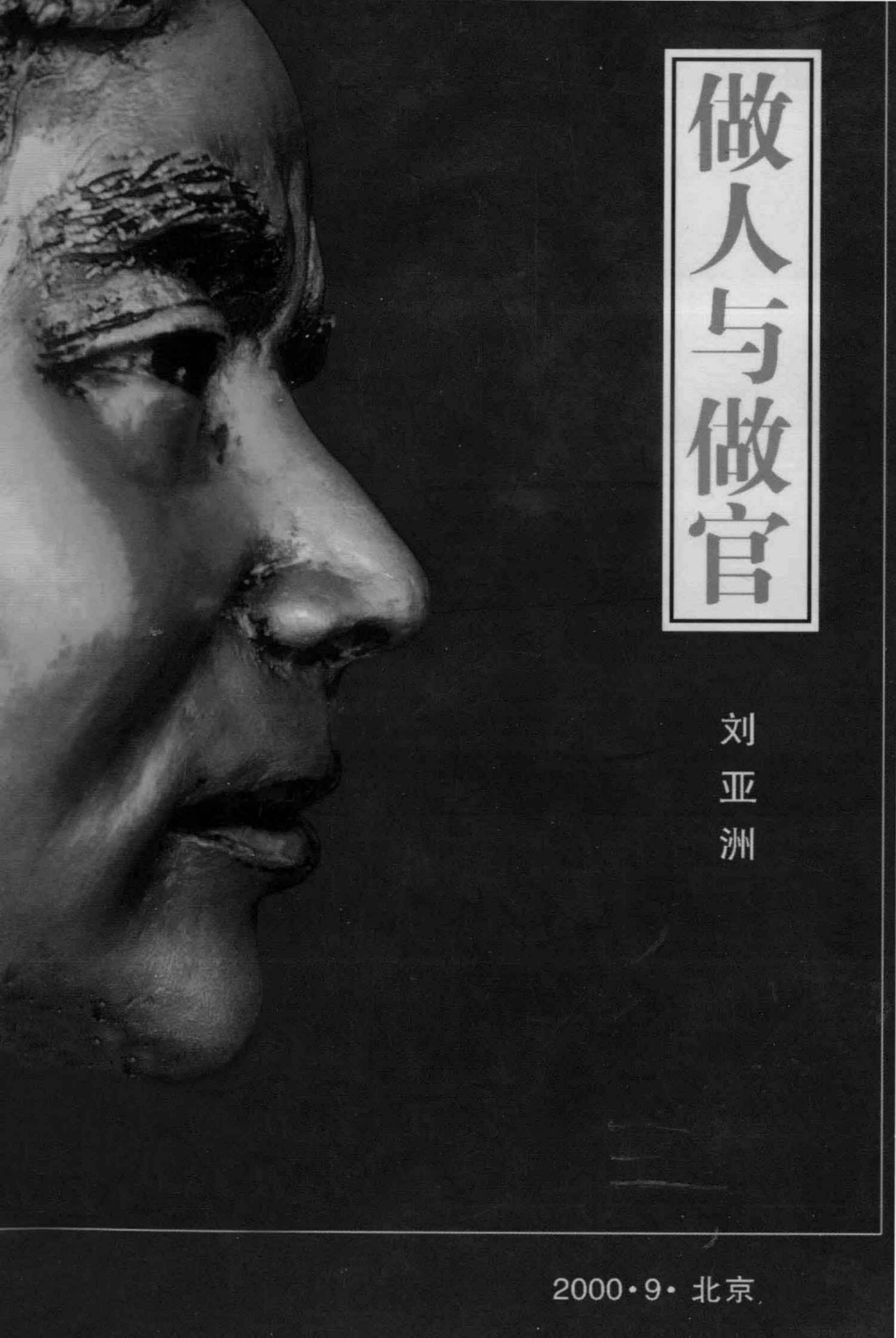
做人与做官

刘亚洲

2000·9· 北京

刘的思想之敏锐之锋利，衣着之不修边幅，大大超出我的预想，尽管我早有思想准备，但仍受到震撼。扣子六颗只有三颗是扣上的；右胸口处有块比乒乓球还大的油渍；穿军用矮帮皮鞋，一年四季不穿袜子；长袖浅蓝衬衣两只袖子挽得不一样高；汗水浸透整个后背。两鬓略有几丝白发。滔滔不绝，思路清晰，老在说还在对某些事情进行思考。文人的风度，政治家的抱负，集于一身。真乃智者、强者。

——郑炼（作家）



做人与做官

刘亚洲

2000·9·北京

信的通过

2002年5月17日 刘亚洲

① 水利部讲话提纲

— ~~1. 水利部对三峡工程的评价
2. 未来展望~~

① 中国水利部长与美国

(△ 对美国水利部长的评价)
脱稿演讲 / 美国水管理

△ 第二次：“破釜沉舟”

ooooo

美国土地规划法

△ - TPA，2002年5月15日

△ 特点： “破釜沉舟”

△ 2002年，中国气候

△ 行业

刘亚洲讲稿提纲手迹

编 者 按

我编辑部刊印了《亚洲思想库》，反响巨大。现又将刘亚洲将军近年来的讲话、讲座收集整理，冠以《亚洲讲稿》之名，内部刊行。均根据录音整理，未经本人审阅。特此说明。

《国家战略》编辑部

2005年9月

前　言

2000年初，北京军区空军师团级班子进行调整，一大批干部走上新的领导岗位。时为军区空军政治部主任的刘亚洲特意把他们召集起来，讲了一次话。标题是编者加的。

做人与做官

刘亚洲

2000·9·北京

目 录

	1	做人与做官
第一章	7	谈谈怎么做人
第二章	11	政治上强还有一点应强调： 坚决反对现代愚昧
第三章	14	做人要提倡一个口号： 真实、真实、再真实
第四章	19	做一个崇高的人，纯粹的人
附录一	39	凯旋
附录二	43	思想的胡同

同志们，大家好。坐下坐下，不必拘束。本子收起来，不要记。我讲的东西不值得记。我知道此刻你们的心情是怎样的：小心翼翼。对不对？人一般在两种情况下必须小心翼翼，一种情况是领导准备提拔你的时候；另一种情况是领导不准备提拔你的时候。现在你们都处在第一种状况。别笑，我和你们一样，如遇到这种情况，心境亦相同。我是北空政治部主任，职务上比你们高一点，但我今天不准备用这个职务和你们谈话。我想以一个普通人的身份来和你们进行

一次交流。我在寻找朋友，我也在寻找对手。亚历山大最大的痛苦就是没有对手。对手不一定是在职务上和你平起平坐的人，而是在精神境界上和你平起平坐的人。在精神领域内，任何人都是平等的。皇帝和乞丐一样平等。将军和士兵一样平等。有个细节不知你们注意到没有，无论何时我出入大门、楼门，只要哨兵敬礼，我必回礼。因为我和他是平等的。不像有些干部，从不向战士回礼。朱苏进讲，摔跤也要摔到一万米高空上。刘晓庆讲，吃屎也要吃屎尖。虽然话粗了一些，但是表明了她有这样一种气势。有的人官职很高，看上去像庞然大物，但是对不起，我不会把你当成对手，因为你不值得当我的对手。相反，职务虽然低但有思想，官位虽低但是有气势，只要有值得我钦佩之处，我就把他当对手。

你们都是部队的佼佼者。如果不是，

怎么会提拔你们呢？在这个问题上，不必谦虚。周涛说：“我既然行，干嘛要说不行呢？”说得好！所以，我就不跟你们谈如何带兵、如何带班子了。我想谈点别的。你们都知道，我们政治部刚刚处理了于学立（北空政治部原下属龙丰公司总经理，因经济犯罪被判刑——编者注）经济犯罪问题。他本是一个聪明的人，智商很高，意志也坚强，如在部队好好发展，前途不可限量，可他被钱给害了。当下流传这么两句话：“有啥也别有病，缺啥也别缺钱。”“金钱不是万能的，没钱是万万不能的。”什么话！于学立就毁在一个“钱”字上。他讲过这样一个故事，我复述给你们，可以供大家了解他的为人。他上小学时，有一次在操场上出操，突然发现尘土中有一分钱。他想要这一分钱，就走过去用脚把这一分钱踩住。众目睽睽，他不能弯腰去拿，一弯腰别人就看到了，他就用脚踩住这

一分钱，在操场上呆了整整一个小时，一动不动，直到一个人也没有，他才把这一分钱拿走。别人把这个故事说给我听时，我受到了一定的震撼，一是他的意志，二是人穷呵。他最后疯狂地诈骗，也是穷怕了。他对钱的那种渴望，甚至超过了对生命的渴望。这一点和我正好相反，我这个人基本上可以说一无所有。但是，我认为我精神上非常富有。有的大款说：我穷得只剩下钱了。套用这句话：我是富得只剩下书了。我只有书。我的办公室和家里到处堆着书。最近我得了一笔稿费三十万，我把这三十万全部捐给了湖北红安县，在天台山建了一座希望小学。明年我还会再得一笔稿费，大约也是这个数，仍准备把它捐出去建希望小学，或者拿去种树。江青说：“权权权，命相连。”于学立的人生宗旨肯定是：“钱钱钱，命相连。”我想说的是：“树树树，命相连。”

这些年来，我始终在思索：怎么做人？怎么做官？一个像于学立这样本质很好的人，为什么会在我们这片土地上变成一个坏人？这与他本人的生活经历和品德有关，但也和我们的教育有关。是教育出了问题。同志们，育人工作不仅是学校的事，也是我们政治机关的事。换句话说，我们政治机关也是座学校，就像解放军是座大学校一样。我到政治部已经七年时间了，我十分关注干部特别是我们政治部的干部，我是想尽自己最大所能，把我身边的同志都培养成有用之才、可造之才、栋梁之才。我这些年来做的事情，归纳起来就是“三个怎么”：一个是怎么做人，第二个是怎么做事，第三个是怎么做官。如果再加一个的话，就是怎么做文章。有了这四条立身之本，你走到哪儿也没有问题。我尽量在我们这个小环境中把教育人的工作做好。我做到了“两虚两无”，什么是

“两虚”？第一，不虚张声势；第二，不虚情假意。“两无”是不无事生非，不无所事事。这是我的心路历程。

一、谈谈怎么做人

我们都是党员，革命军人，道德品质任何时候都要摆在第一位。我们最大的道德就是讲政治。始终和党中央保持一致。对任何问题，我们首先要从政治上来考虑。政治斗争无处不在。去年下半年以来，在中国，在我们这片土地上，突然涌来一股逆流。你们可能没意识到，但我意识到了。叫它逆流也好，叫它潮流也好，反正是一股浪潮。这浪潮党内有，党外也有；政府内有，政府外也有；

军队内有，军外也有。它有三种表现形式。第一种出现在党内和政府内，就是对江总书记提出的“三讲”活动不理解，也不愿理解。造假，敷衍，走过场。昨天我看电视，“三讲”已经告一段落。有多少单位在“三讲”中是走过场的？有多少干部是在“三讲”中造假的？别的不说，胡长清、成克杰都是“三讲”过关的好干部啊。怎么过的关？谁给他们过关的呀？第二种出现在军内，就是一部分军队干部对党中央和中央军委的各项政策不理解，有怨气，讲怪话，匿名信满天飞。第三种出现在广大老百姓当中。自去年下半年以来，有关党的第三代领导集体的黄色笑话和段子满天飞。忽如一夜春风来啊。当年“四人帮”最猖獗的时候，都没有达到这种程度。这说明什么？政治上的斗争是极其尖锐复杂的。我们始终要保持清醒的头脑。

道德中分公德与私德。公德和私德

不是一回事，却又相互关联。公德就是指领导者的政治方向。你往哪里走。你把人民往哪里带。毛泽东领导我们开天辟地。邓小平领导我们改天换地。他们都是伟大的领路人。邓小平说，没有毛主席，我们还要在黑暗中摸索更长时间。我说，没有邓小平，我们可能会摸索着重回黑暗。领导者最重要的就是公德，其次是私德。私德就是个人的道德品质。当前，改革方兴未艾，社会主义法制体制尚不健全，因此对个人的私德要求甚高。美国官员不需要花费太多精力进行自律，为什么？因为有制度：请客超过九美元就算行贿，谁敢？在这方面，东方官员就要辛苦些了。腐败不仅是有权者的专利，甚至已经成为中国社会的一种生存方式。权力商品化。商品权力化。反腐败比腐败还艰难。还有一些人对腐败的痛恨，并非出于道义，而是因为没有机会腐败而心理不平衡。一旦有了机