

· 政治之部 ·

人民公社

- 深入开展农村的社会主义、共产主义教育运动……………林 鉄(1)
- 介绍三个生产小队的领导方法……………張 华 楊坤泉 李 光(3)
- 坚持深入生产深入群众的领导方法
- 从渭东人民公社小麦连年增产谈干部参加生产领导生产……………杜 維 佑(7)
- 像抓生产一样地抓生活(人民日报社论)……………(9)
- 进一步办好公共食堂……………苗 春 亭(10)
- 全面組織人民經濟生活, 促进社会主义建設高速度发展……………万 曉 塘(12)
- 城市人民公社无限好——記北京市宣武区椿树人民公社的成长……………人民日报記者(15)

工作方法

- 参加生产领导生产的新发展(人民日报社论)……………(17)
- “学、干、碰、轉、帮”五字工作法……………(19)
- 吳桥县总结“学、干、轉、帮”新經驗……………(20)
- 切切实实解决一个个的具体問題(人民日报社论)……………(21)
- 对生产实际应当深知深解(人民日报社论)……………(23)
- 坚持下去 提高一步……………張 根 生(24)

侨务工作

- 中华人民共和国接待和安置归侨委员会办公室召开会議总结上半年的工作……………(26)

对外关系

- 我国党和国家领导人电賀波兰人民共和国国庆十六周年……………(26)
- 陈毅副总理在波兰驻华大使举行的庆祝波兰人民共和国国庆招待会上的讲话……………(27)
- 中波两国人民的永恒友誼……………薄 一 波(29)
- 中华人民共和国政府和古巴政府签订貿易和支付、科学和技术合作、文化合作三项协定……………(30)
- 中国和古巴人民友誼的进一步发展……………人民日报評論員(31)
- 刘少奇主席、周恩来总理电賀伊拉克共和国国庆……………(31)
- 陈毅副总理在伊拉克驻华大使举行的庆祝伊拉克共和国国庆招待会上的讲话……………(32)
- 周恩来总理就中尼边境意外事件得到迅速妥善处理写信給柯伊拉腊首相……………(33)
- 陈毅副总理接見日本朋友时的談話……………(33)
- 陈毅副总理在接見加拿大客人时的談話……………(34)

· 經濟之部 ·

- 全党大抓农业……………赵 紫 阳(35)

工业企业要树立以农业为基础的思想 (人民日报社论)	(38)
继续发展“厂社挂钩” (人民日报社论)	(39)
商业要大力支援农业技术改造 (人民日报社论)	(41)
我国工业化有最广阔的国内市场	苏 星(41)

农 业

中共中央 国务院关于秋季蔬菜生产的指示	(47)
工业基地也能够做到蔬菜自给	黄 达(47)
论农业的以粮为纲全面发展	李 佃 平(49)
为明年夏季大丰收打好坚实的基础——总结抗旱斗争和今年夏收的 全面经验, 积极准备秋播冬播 (人民日报社论)	(53)
把主要劳动力用在田间 (人民日报社论)	(56)
肥料是农业生产持续跃进的关键 (人民日报社论)	(57)
抓紧发展养猪事业的大好时机 (人民日报社论)	(58)
加强领导多做工作大养其猪 (人民日报社论)	(60)

工业·交通

巩固发展“两参一改三结合” 全面提高企业的管理水平	王 鹤 峯(61)
“小土群”是高速发展工业建设的正确道路	覃 应 机(66)
精益求精优质高产 (人民日报社论)	(68)
雄心加措施 力争第一流 (人民日报社论)	(69)
全国铁路站场实行总体改造	(70)
铁路运输要以运煤为重点 (人民日报社论)	(71)

财 政

不断地组织预算的积极平衡, 为高速度、按比例地发展国民经济服务	戈 子 和(72)
论群众性的经济核算	曾 直(75)

统计工作

鼓足干劲, 乘胜前进, 全面完成农村统计工作建设任务	贾 启 允(79)
更高地举起毛泽东思想的红旗, 为实现城市统计工作继续大跃进而努力	王 思 华(81)

劳 动

鼓足干劲, 积极做好劳动保护工作, 促进生产建设持续跃进	馬 文 瑞(85)
------------------------------------	-----------

· 文化之部 ·

文 艺

坚持文学的党性原则, 彻底批判现代修正主义	錢 俊 瑞(89)
马克思主义经典作家论资产阶级人道主义	(96)
高尔基、鲁迅论人道主义和人性论	(103)

教育·文化

教育工作中的群众路线	桂 林 栖(108)
------------------	------------

技术革命是推动教学改革巨大力量	中共大連工学院委员会	(110)
黄口农业中学的两年	李 坚	(112)
农业中学教师的成长	陈 光	(115)
大力普及和提高保育工作	(人民日报社論)	(118)
职工业余文艺活动的新发展	(人民日报社論)	(119)

卫生·体育

做好农村人民公社的卫生工作	徐 运 北	(120)
努力提高炊事员和保育员的卫生知識	(人民日报社論)	(122)
让体育更好地为社会主义建設服务	索 尚 棠	(123)

· 国际之部 ·

支持刚果人民反对帝国主义侵略和干涉

中华人民共和国政府关于支持刚果人民反对帝国主义侵略和干涉的声明		(128)
中国亚非团结委员会主席廖承志在我国首都各界人民支持刚果人民反对帝国主义侵略和干涉、保卫民族独立大会上的讲话		(128)
刚果非洲团结党全国指导委员会、第二副书记西奥多·本基拉在我国首都各界人民支持刚果人民反对帝国主义侵略和干涉、保卫民族独立大会上的讲话		(130)
马里联邦苏丹和平运动秘书长迪业洛·摩沙·薩內在在我国首都各界人民支持刚果人民反对帝国主义侵略和干涉、保卫民族独立大会上的讲话		(130)
苏丹和平人士阿赫迈德·穆罕默德·凱尔在我国首都各界人民支持刚果人民反对帝国主义侵略和干涉、保卫民族独立大会上的讲话		(132)
我国首都各界人民支持刚果人民反对帝国主义侵略和干涉、保卫民族独立大会通电		(133)
反对武装干涉刚果! (人民日报社論)		(133)
中国人民坚决站在刚果人民这一边 (人民日报社論)		(134)
美国掠夺刚果的计划在加紧推行中 (人民日报社論)		(136)
刚果, 全世界人民都在支持着你! (人民日报社論)		(138)
苏联政府就帝国主义武装干涉刚果共和国发表的声明 (摘要)		(139)
苏联政府抗議美国政府派兵队到刚果共和国向美国政府发表的声明		(139)
赫魯曉夫電賀卡薩武布和卢蒙巴, 苏联将給予刚果共和国必要的援助		(140)

支援古巴人民反对美帝国主义干涉

我国首都各界人民支援古巴人民反对美帝国主义干涉及欢迎古巴工人联合会代表团大会		(140)
古巴工人联合会代表团团长阿伐萊斯在我国首都各界人民支援古巴人民反对帝国主义干涉及欢迎古巴工人联合会代表团大会上的讲话		(141)
我国首都各界人民支援古巴人民反对美帝国主义干涉及欢迎古巴工人联合会代表团大会通电		(143)
中华全国总工会和古巴工人联合会联合声明		(143)
英雄的古巴人民是不可战胜的 (人民日报社論)		(145)
赫魯曉夫在俄羅斯教師代表大会上講話時說, 苏联支持古巴人民的正义斗争		(146)

苏联部长会议主席赫鲁晓夫和古巴共和国革命武装部部长劳尔·卡斯特罗 会谈公报(摘要)	(146)
塔斯社谴责美国政府企图援引所谓“门罗主义”干涉拉丁美洲国家 事务的声明(摘要)	(147)
两亿拉丁美洲人民不许美国动手	人民日报评论员(148)

古巴外长劳尔·罗亚在联合国安全理事会会议上谴责美国对古巴的干涉和 侵略行动	(148)
--	-------

支持越南人民反对美帝国主义侵略、和平统一祖国的正义斗争

中共中央委员、中国亚非团结委员会副主席刘宁一在我国首都各界人民支持 越南人民反对美帝国主义侵略、和平统一祖国大会上的讲话	(149)
越南民主共和国驻华大使馆临时代办陈仲括在我国首都各界人民支持越南 人民反对美帝国主义侵略、和平统一祖国大会上的讲话	(160)
我国首都各界人民支持越南人民反对美帝国主义侵略、和平统一祖国大会致 越南人民电	(162)

印度支那问题

中华人民共和国外交部长陈毅关于全力支持越南民主共和国政府向日内瓦会议 两主席所提严正要求复越南民主共和国外交部长范文同的信	(168)
越南民主共和国外交部长范文同1960年6月24日致我国外交部长陈毅的来信	(168)
附：越南民主共和国外交部长范文同致日内瓦会议两位主席的信	(164)
中华人民共和国外交部长陈毅关于完全同意越南民主共和国外交部长范文同 给日内瓦会议两主席信中表明的观点和要求的复信	(164)
越南民主共和国外交部长范文同1960年7月16日致我国外交部长陈毅的来信	(165)
越南民主共和国外交部长范文同向日内瓦会议实施六周年给日内瓦会议两位主席的信	(166)
范文同总理写信给二十一个亚非国家政府，要求支持越南人民和平统一祖国的斗争	(166)
全力支持越南民主共和国的合理要求(人民日报社论)	(166)
前进吧，兄弟的越南人民！(人民日报社论)	(167)
坚决为捍卫印度支那的和平而斗争(人民日报社论)	(168)

朝鲜问题

再接再厉地为粉碎美国阻挠朝鲜和平统一的罪恶政策而斗争	任 荣(160)
朝中方面首席委员朱昌岐少将在朝鲜军事停战委员会会议上抗议美方破坏 停战协定策划战争挑衅	(161)

德国问题

苏联政府抗议美国用火箭武装西德给美国和西德政府的照会(摘要)	(168)
德意志民主共和国政府揭露西德备战活动给苏联和其余波罗的海沿岸国家的 照会(摘要)	(168)
波兰政府谴责西德政府妄图修改德波边界给北大西洋集团各国政府的照会	(168)
支持波兰政府的严正立场(人民日报社论)	(164)

国际关系

苏联政府抗议美机再次侵犯领空给美国政府的照会	(165)
苏联政府抗议英国和挪威为反苏美机提供基地给两国政府的照会(摘要)	(166)

赫魯曉夫就美机再次侵苏答記者問.....	(167)
----------------------	-------

世界和平理事会常务委员会斯德哥尔摩會議

中国代表团团长、世界和平理事会常务委员会委員廖承志在世界和平理事会 常务委员会斯德哥尔摩會議上的发言.....	(167)
世界和平理事会常务委员会斯德哥尔摩會議通过的文件	
总宣言.....	(169)
告各国人民书.....	(170)
关于开展爭取裁軍和巩固和平的巨大世界运动的建議书.....	(170)
关于剛果局势的決議.....	(170)
致剛果人民电.....	(171)
致比利时政府电.....	(171)
关于古巴的決議.....	(171)
关于日本的決議.....	(171)
关于阿尔及利亚的決議.....	(172)
关于南非的決議.....	(172)
关于性尼亚的決議.....	(172)
关于和平战士遭受迫害的決議.....	(172)
参加世界和平理事会常务委员会斯德哥尔摩會議的亚洲和非洲国家代表的宣言.....	(172)
参加世界和平理事会常务委员会斯德哥尔摩會議的奥地利、比利时、丹麦、法国、 荷兰、波兰和捷克斯洛伐克的代表关于德国問題的声明.....	(173)
团结，斗争，爭取世界和平（人民日报社論）.....	(174)

社会主义国家

苏联共产党中央委员会全体会议.....	(175)
捷克斯洛伐克共产党全国代表會議.....	(175)
捷国民議会通过捷克斯洛伐克社会主义共和国宪法.....	(176)
我国人民代表大会常务委员会視察捷国民議会通过新宪法电.....	(176)
朱德委員長祝賀費林格当选捷国民議会议主席电.....	(177)
周恩来总理祝賀西罗基就任捷总理电.....	(177)
越南第二届国会第一次會議.....	(177)
我国国家领导人給越南民主共和国新当选的国家领导人的賀电.....	(179)
蒙古人民共和国第四届大人民呼拉尔第一次會議.....	(179)

亚 洲

印度尼西亚共产党中央委员会政治局发表声明，评价印度尼西亚工作內閣一年工作.....	(179)
阿曼教长代表对新华社記者指出，毛主席关于帝国主义是紙老虎的著名論断在 阿曼也得到証实.....	(181)

非 洲

阿尔及利亚共和国临时政府宣布不能在法国强加的条件下同法国談判.....	(182)
国内外大事記.....	(183)
报刊参考資料索引.....	(186)
补 正.....	(127)

政治部

深入开展农村的社会主义、共产主义教育运动

林 铁

我国社会主义革命和社会主义建设的新形势，要求我们在农村中更加深入地进社会主义、共产主义教育，用马克思列宁主义、毛泽东同志的著作系统地教育广大基层干部、党员和农民群众，清除资产阶级思想和资产阶级、小资产阶级习惯势力的影响，把人们的思想觉悟提高到新的水平。这是保证农业持续跃进，进一步巩固和发展人民公社的重要条件。这是各级党组织面临的一个十分重要的任务。

在一九五八年、一九五九年两年连续大跃进和农村人民公社巩固发展的基础上，河北省的社会主义建设各方面都在持续跃进。目前，各方面支援农业的运动正在深入发展。根据党中央和毛泽东同志关于以农业为基础，以工业为主导，优先发展重工业和迅速发展农业相结合，促进国民经济全面跃进的指示，我们正以农业为中心，集中力量，加快农业的发展速度，争取全省提前完成农业发展纲要所规定的指标。今年河北省的旱情比较严重，但是由于全省人民艰苦奋斗，进行了大規模的抗旱斗争，各行各业展开了支援农业的运动，大大缩小了受灾的面积，并且使全省水利化和机械化、半机械化的程度有了进一步的提高。现在，全省的灌溉面积和耕种面积的二分之一以上，机械灌溉面积和耕种面积的五分之一以上。技术革新和技术革命运动也正深入进行。农村人民公社经过整顿，得到了进一步的巩固和发展。同时，适应社会主义建设的需要，全省中、小城市已经是基本上实现了人民公社化。城乡人民公社的普遍建立、巩固和发展，标志着经济战线、政治战线和思想战线上的社会主义革命更加深入，社会主义建设事业更加发展。经过一九五七年和一九五九两年两次暴风运动和不断进行的社会主义、共产主义教育运动，经过贯彻执行党的总路线和大跃进、人民公社化运动的实践，人们的精祌面貌发生了深刻的变化。广大干部和群众的思想觉悟迅速提高，为加速社会主义建设表现出了空前高涨的积极性和创造性。

现在河北省农村的情况是很好的。同时，必须看到，社会主义和资本主义两条道路的斗争，仍然是贯穿农村各个方面的主要矛盾，而且这种斗争还是会有起伏的。占农村人口绝大多数的贫农、新下中农、老下中农是积极拥护社会主义，拥护人民公社的。富裕中农多数也是拥护人民公社的，一部分是基本拥护但有时动摇，抵触以至反对的只占极少数。贫农、下中农、富裕中农都是劳动者，另一方面又都是私有者；但是，贫农和原来是贫农的下中农是无产者，他们的私有观念比较容易改变，而富裕中农的私有观念则比较浓厚，比较不容易改变。富裕中农对社会主义

又有抵触的虽然只占极少数，但是他们的思想还有一部分农民中有一定的影响。当前在巩固发展人民公社制度方面，在巩固发展公共食堂等集体福利事业方面，在加速农业技术改造、高速地发展农业方面，在社会主义市场的管理方面，以及在人民公社的经营管理和处理国家、大集体、小集体和个人的关系等方面，仍然贯穿着两条道路的斗争。

还应该看到，在人民公社中，还有很小一部分三类队。在这种三类队中，贫农、下中农的领导优势还没有真正地树立起来，或者还不巩固，有一部分三类队的领导权掌握在有严重的资本主义思想的富裕中农手里，有的队的领导权甚至被地主、富农、坏分子所篡夺。在这些地方，社会主义革命进行得还不彻底，有的甚至还有一些遗留下来的民主革命的任务需要解决。在这里，还存在着两条道路谁胜谁负的尖锐斗争。领导权掌握在什么人手里，是一个极端重要的问题。要彻底地改变这些地方的面貌，还必须深入地进行一系列的斗争。

得从我们广大的农村基层干部和党员的情况来看，他们绝大多数具有为实现社会主义、共产主义而奋斗的革命意志，忠心耿耿、朝气蓬勃、艰苦朴素、敢想敢干。但是，也有一部分人在思想作风方面还存在着一些脱离群众的缺点，不会走群众路线，遇事不同群众很好地商量。他们基本上是好干部、好同志，但是这些缺点如不及时克服，就会影响他们和群众的关系，就不能把工作做好。特别值得注意的是，还有很小一部分基层干部，受了资产阶级思想的侵蚀，沾染了贪污、浪费的恶习。这类人在干部中虽然只占极少数，可是他们所犯错误的危害性却很大。因此，必须在干部中经常不断地进行清除资产阶级思想影响的斗争。

农村中一系列的关于生产关系、生产和生活等方面的变革，要求人们的思想与之相适应。变革生产关系和改造自然的斗争，要求人们同时变革思想，不断改造自己的主观世界。我们的奋斗目标是实现共产主义。没有物质产品的极大丰富，没有人们共产主义觉悟和道德品质的极大提高，共产主义是不可能实现的。因此，在大力发展生产的同时，必须以社会主义、共产主义思想教育群众，以马克思列宁主义、毛泽东同志的著作教育群众，大大提高人们的思想觉悟，树立和巩固无产阶级世界观。这一教育的每一步进展，都会变成加速社会主义建设的不可估量的巨大物质力量。

进行社会主义、共产主义教育，就是进行一系列的思想革命，兴无产阶级思想，灭资产阶级思想，立

共产主义世界观，破资产阶级世界观，不断战胜资本主义自发势力，充分发挥革命精神。这是一个长期的艰巨的任务，必须进行坚持不懈的斗争。经验证明，在农村进行社会主义、共产主义教育的过程中，对资产阶级思想、富裕中农的资本主义自发倾向批判得越及时越深入，社会主义、共产主义思想阵地就越巩固扩大，资产阶级思想的市場就越缩小。

目前在农村中进行社会主义、共产主义教育的主要任务，就是更加响亮地举起毛泽东思想的旗帜，高举党的社会主义建设总路线的旗帜，紧密结合各行各业农业、高速度发展农业的群众运动，結合人民公社的巩固和发展，继续进行两条道路的斗争，不断提高广大干部、党员和人民群众的社会主义、共产主义思想觉悟。为了实现这个任务，必须从各方面加强农村的政治思想工作。

第一，教育干部、党员和农民群众，进一步明确社会主义的伟大前途，牢固树立革命論和革命发展阶段論相結合的思想，既要懷有雄心壮志，又要腳踏实际做好当前工作。

我們的偉大理想是实现共产主义。社会主义只是由资本主义过渡到共产主义的过渡性的社会，是共产主义的低級阶段，它还有着资本主义遺留下来的残余，也产生着共产主义的萌芽。我們的任务就是要加速社会主义建設，消灭资本主义的残余，为将来过渡到共产主义創造条件。目前，在农村中对社会主义实际上存在着三种不同的态度。第一种是坚决走社会主义、共产主义道路，抱着这种态度的人，他們既有共产主义的偉大理想，又有脚踏实地的革命干劲。他們积极要求高速度发展社会主义建設，他們是农村中的促进派，在农村中占绝大多数。第二种是想停頓下来，維持现状，这种人认为现在就满足了，一切应当彻底巩固下来，不再前进。这种人只是很小一部分。第三种是对资本主义仍有幻想，想回到资本主义道路上去。这种人人数极少。我們要发扬不断革命論和革命发展阶段論相結合的精神，坚决反对那种走资本主义回头路的思想，同时也要坚决克服那种想停頓下来不求前进的思想，积极建設社会主义，并为将来过渡到共产主义准备条件。当前，我們要堅持人民公社以队为基础的三級所有制，使人民公社不断地健全发展。正如鄧森林同志今年四月在全国人民代表大会上所作“为提前实现全国农业发展纲要而奋斗”的报告指出的：“应当大力发展生产队的经济，特别要加强对穷队的领导和帮助，使它們逐步赶上富队。同时，在坚持三級所有制的前提下，积极发展社有经济。我們的前途是从队基本所有制过渡到社基本所有，然后再从社基本所有制过渡到全民所有。但是，要实现这个前途，必須具备必要的条件。就实现社基本所有制的条件来说，第一，全社的经济发展达到了每人年平均收入一百五十元以上的水准；第二，社有经济部分在全社经济中占了优势；第三，穷队赶上了富队；第四，农村的机械化、半机械化达到了一定程度。为了創造这些条件，我們就必须坚持三級所有制，堅持以按劳分配为主的分配制度，坚持等价交换等制度。坚持这些制度，不仅有利于当前人民公社的生产和发展，也有利于将来的逐步过渡；不仅符合于人民群众当前利益的要求，也

符合于人民群众长远利益的要求。”很明显，我們当前的任务就是要正确处理公社、生产队、小队和社員个人的关系，調动一切积极因素，发展生产。人們越是被不断革命論和革命发展阶段論的思想武装得好，生产积极性就越高涨，就越有利于生产力的发展。

第二，教育干部、党员和农民群众，認識发展农业在社会主义建設中的地位和农业现代化的偉大前途，树立高速度发展农业的思想，进一步加强工农联盟。

农业是国民經济的基础。只有高速度地发展农业，彻底改变农业的落后面貌，才能保证城市工业人口对粮食和其他农产品的需要，才能供給輕工业以充足的原料，才能逐步提高农村人民的生活水平，才能給工业产品开辟最广大的市場，才能保证工业发展所需要的劳动力，为工业高速度发展打下穩固可靠的基础。党中央和毛澤东同志关于以农业为基础，以工业为主导，优先发展重工业和加速发展农业相結合的思想，正确地反映了經济建設的客观規律。没有农业的高速度发展，工业高速度发展的基础就不稳固；反过来，没有现代工业对农业的充分支援，农业这个国民經济的基础，仍然是薄弱的。因此，工业要从各方面支援农业基本建設，支援农业机械化，首先是水利排灌机械和生产化学肥料的生产。

现在，工农联盟已經发展到一个新的阶段，即工农联盟已建立在逐步实现农业技术改造的基础上。经过两年的大跃进，河北省的农业面貌有了很大的改变，实现了粮食的基本自給，生产水平有了很大的提高。但是，农业的发展仍然不能滿足工业发展的需要，不能满足人民生活水平不断提高的需要。目前，結合大力支援农业、加速农业发展的群众运动，全省城市农村正在开展一个大规模的关于以农业为基础、高速度发展农业的宣傳教育运动。通过这个运动，要使广大干部、党员和群众进一步認識农业在国民經济中的重要地位和农业现代化的偉大前途，树立建設現代化农业的雄心壮志，进一步巩固在新的基础上的工农联盟。对于那些认为从来就是工业先进、农业落后，工业可以高速度、农业只能“慢慢来”，高速度发展工业就只能放弃农业，不可能工农业同时并举，要同时并举就不能有高速度等錯誤观点，必須进行彻底的批判。

第三，必須发展社会主义、共产主义教育深入农村的落后角落，彻底改造人民公社中三类队的落后面貌。

在人民公社中存在的三类生产队，经过两次整风运动，有了某些变化，但是还没有从根本上得到改造，还需要继续进行艰巨的工作。对这类落后队的根本改造，是彻底进行社会主义革命的一项不可忽视的任务。河北省各级党委已下定决心，要在今年分批分期改造三类队。要取得根本改造三类队的胜利，必須在采取一系列措施的同时，深入开展社会主义、共产主义教育，彻底发动貧农、下中农广大群众，深入开展两条道路的斗争，树立貧农、下中农的领导优势，使社会主义、共产主义的政治思想阵地巩固和扩大起来。此外，对于三类队，还必须进行組織整頓，为了彻底改变三类队的面貌，首先考虑了委派两万名左右的干部，到三类队去安家落户，工作三年，以切实加强那里的领导，把三类队的面貌彻底改变过来。現在已經派了一万二千名干部到三类队去。应该

看到，在三类队中，广大贫农、下中农的社会主义积极性也是很高的，他们迫切要求迅速改变落后面貌，赶上先进单位。对于有技术改造这类队的良好条件，只是紧紧依靠他们，这类队的面貌就会很快发生变化。

第四，必须教育广大干部自觉地改造思想作风，善于正确处理人民内部矛盾，调动广大群众的生产积极性。

河北省农村基层干部绝大多数思想作风是好的，同时，也应看到，有些基层干部沾染了一些资产阶级思想灰尘，极少数干部还沾染了一些资产阶级恶习，必须帮助他们克服缺点改正错误，不断清除资产阶级思想的影响。对于所有的干部，都必须教育他们学会正确处理同国家、公社、生产队和社员之间的关系，坚定不移地贯彻执行的各项有关的方针和政策。公社的领导干部要全面地抓生产、抓生活、抓干部的思想作风教育。所有干部都要不断改造作风，发扬艰苦奋斗的光荣传统，坚持和群众同吃同住同劳动，遇事同群众商量，倾听群众的意见。

农村的社会主义、共产主义教育，必须首先以广大的党员、干部和积极分子为重点，必须以毛泽东思想把他们武装起来，以便使他们更进一步提高社会主义和共产主义觉悟，提高马克思列宁主义理论水平，使他们的无产阶级立场更加坚定，阶级和阶级斗争的观点更加明确。这对于向广大农民深入进行社会主义、共产主义思想教育，把广大农民的思想觉悟提高到新的水平上来，具有重要意义。现在河北省农村中正在开展一个几百万基层干部、党员和农民群众学习马克思列宁主义、毛泽东同志著作的运动。人们学习了马克思列宁主义、毛泽东同志的著作，就会更加明确

社会主义、共产主义前途，把当前的斗争任务和伟大的共产主义理想联系起来，从而在加速社会主义建设的事业中发挥无限的积极性。

加速农业发展和彻底改变农业面貌的伟大革命任务，摆在各级党组织和广大干部面前。在当前空前良好的形势下和繁重的任务面前，加强农村政治思想工作，具有极其重要的意义。但是有少数领导同志，对于这点还认识不足，因而忽视或放松农村政治思想工作。有的同志，在大的政治运动中，也能够抓政治思想工作，但政治运动一过，就放松了政治思想工作。有的同志不善于把经常的政治思想工作工作和当前的生产斗争密切结合起来。必须认识，忽视社会主义、共产主义教育，正是忽视政治挂帅的一种表现。任何工作，没有政治挂帅，都不可能做好。在这方面，中共徐水县委做得比较好。徐水县在今年的大跃进运动中，始终抓住了干部、党员、群众的思想教育工作，干部作风有了显著的进步。在今年的抗旱运动中，他们紧密结合当前的生产任务，大力宣传毛泽东思想，大大促进了抗旱和水利化运动。他们的经验是：思想工作要直接为生产服务，为生产开路。这种做法是值得学习的。

农村的社会主义、共产主义教育，必须经常不断地进行，必须愈做愈细致深入，真正做到以社会主义、共产主义思想作灵魂。这是加强农村党的政治思想工作，推动生产持续跃进，促进农业高速发展的一个重要关键。

●“一九五六年到一九六七年全国农业发展纲要”，人民出版社1960年版，第43—44页，或“新华月报”1960年第5期第23页。

〔“红旗”1960年第15期〕

介绍三个生产小队的领导方法

张 华 杨坤泉 李 光

“人民日报”编者按：这是7月3日“湖北日报”上发表的一篇文章。在发表这篇文章的时候，该报同时发表了黄冈同志“一竿子插到底”的文章。“湖北日报”在发表这篇文章时曾加了编者按语，按语说：“人民公社是生产和生活的组织者，而生产小队是生产、生活以直接具体参加的组织者。小队工作的好坏，对生产、生活有很大的影响。怎样搞好小队的工作。根据这篇文章所介绍的经验，主要有两条：一条是人的问题。所谓人的问题，所谓人的问题，就是生产、生活各个方面都要有一套适合集体生产、集体生活需要的切实可行的规矩，并且认真执行。人民公社化以后，经过几次的整社，生产小队的工作有很大的改进，但是现在还存在不少问题，例如小队的领导方法问题，经营管理问题等都迫切需要研究解决。小队的工作不但是很重要的，而且是很复杂的，搞好并不简单。这就要求各级党组织要重视小队的工作，总结小队的工作经验，加强对小队的领导和帮助。如果认为小队的工作没有什么了不起，搞好坏坏无关大局，或者认为不费多大力气就能搞好，因而不深入小队，不认真研究小队的工作问题，那就错了。”我们认为这篇文章所介绍的經驗很好，特将全文转载，供各地农村工作同志研究学习。文中的编者按语均为“湖北日报”所加。

最近我們到來阳县各个公社跑了个把月，着重了解了一下生产小队的领导方法和经营管理问题。这个县大多数小队的工作都搞得比较好，而从我們所了解的情况看来，鹿头公社金星第一生产队、郑家店中队小队（第四小队）、环城公社中苏生产队三星小队和陶光生产队恒家湾小队的工作尤其出色。这三个小队，

干部作风深入、细致、扎实，群众情绪高涨；在生产、生活上都有一套比较好的领导方法和经营管理制度，干部的执行比较坚决。它們给人的总的印象是：工作紧张而又有条不紊，干劲十足而又劳逸结合，上下一条心，生气勃勃。这几个小队的工作又各有特点，现在分别介绍如下：

一、邓家店中店小队

这个小队的特点是：有一个坚强的队委会和一个能干的小队长，有一套健全的集体领导、分工负责的制度；劳动管理搞得好，在生产工作上有一套严密的组织和规程；有闻名全县的“五虎上将”；干部关心人，体贴人，善于作政治思想工作。

集体领导、分工负责

小队队委会的委员，除队长外，还有负责副业、生活、技术、妇女等方面工作的副队长和各个作业组长。他们都是群众民主选举出来的。他们的政治思想定高都比较高，工作积极肯干，办事公道，能团结群众。在队委会的统一领导下，每一个队委委员都有明确的分工。队委会每三、五天开一次会，汇报一次工作情况，布置一次工作。工作布置后，队委委员就按照分工各自到作业组去贯彻执行。在工作中，临时有问题，队长就随时和队委商量。

他们很注意发挥作业组长的作用。凡是作业组内部的事，队长不直接出面处理，而是通过作业组长去处理。小队队长杨立钧同志（现在已提升为生产队副队长）说这一条很重要。他说，在工作上不能“乱抓”，而要根据组织制度办事，“该谁管的谁管，该谁办的谁办”，一乱抓，就会把“组织搞乱，制度抓乱，工作抓糟”。（编者按：说得对。任何一般领导对下级组织都不能乱抓，不能包办代替，不能强逼命令，而应当充分发挥下级的积极性和干部的作用。）

由于队委委员和作业组长有明确的分工，有职、有权、有责，所以大家越干越起劲，越干越能干。现在各个作业组长对定额管理、劳动组织、活路安排和政治思想工作都有一套办法。扣干人家分挑，队长的负担也就减轻了，既能帮带劳动，又有时间考虑全队的工作安排和做政治思想工作。我们看到小队长杨立钧同志的确是作而不流，既稳重而又愉快。他三、五天安排一次工作，安排后就招呼大家去干。他自己怕日常活动主要是三帮：一帮（帮头劳动）、二帮（帮助作业组解决问题）、三帮（检查生产工作的进行情况）。杨立钧同志既是一个好演员（带头生产），又是一个好导演（指挥生产），自己唱的好，又领导大家唱的好。（编者按：对！小队长不仅是一个演员，更重要的是一个导演。现在我们有些小队长的确是忠心耿耿，任劳任怨，一心一意想把工作作好，但是他们还没有学会杨立钧同志的这套办法。他们只知道一个人忙，一个人操心，一个人着急，而不知道怎样建立集体领导、分工负责的制度，怎样安排队委会、副队长和作业组长的作用。所以他们虽然忙得不可开交，还往往是顾了东头丢了西头，不能把工作作得很好。我们建議同志们学习一下邓家店中店小队队委会的经验 and 杨立钧同志的工作方法，研究一下怎样建立和健全小队的集体领导、分工负责的制度，怎样真正作到“千斤担子万人挑”而不是一人挑。）

劳动组织和责任制度

这个小队的劳动组织形式是以固定的田间作业组和各种专业组（如牛工队、副业组和各种生活服务性

的小组等）为主，以临时性的突击组为辅。作业组主要是根据居住条件和力量的合理配置来划分，同时也适当照顾社员个人的意见。（编者按：我们认为这样划分作业组是对头的。有的地方提出作业组自由结合，请愿意和谁作一起就在一起，是不妥当的。这不利于合理地配置力量，不利于加强组织性和纪律性，还可能产生其他流弊。）每一个作业组固定负责一定的田片（即通常说的责任田。一个作业组，不一定只有一片，有的可能是两片，有的可能是三片，以便开耕活路）。一经固定，常年不变，从种到收负责到底，这就为田间工作确立了一项最基本的责任制度，便于开荒组与组之间的劳动竞赛，便于提高社员的责任心和积极性，便于在执行劳动报酬的时候根据各作业组的生产成绩而分出高低。

碰到突击性的工作（如打场、播种、抢收，抗旱斗争，大规模的农田基本建设等）怎么办？那就是从各作业组抽人组成临时性的突击队伍（如打场组、播种组等），任务完成后，仍各回原来的作业组。这就不至于打乱固定的作业组。同时在突击工作中，也是编成小组，推选组长，坚持评工记分、质量检查等一套规矩。这样，就把经常性的工作和突击性的工作，平时的责任制度和临时的责任制度很好地结合起来，而关键则是固定的作业组。（编者按：这一条是十分重要的。这是劳动管理中的一个根本问题。现在有些地方还没有很好解决经常性的田间工作责任制度和突击性的活路之间的矛盾。有的作业组虽然有固定的作业组，但是临时活路一来，就把作业组打乱了，因而造成了经常性的田间管理工作无人负责的现象。请这些地方的同志们注意研究一下邓家店中店小队的成功经验。）

邓家店中店小队在各项工作中都有一整套群众讨论制定的比较完整的切实可行的规矩。并且让群众监督下贯彻执行了这套规矩。他们一直坚持评工记分、定额管理、质量检查 and 奖惩制度。不但经常性的活路有一套定额，突击性的工作一般也都是事先制订定额。每个作业组都有一个记工员，当天做的工当当天记。记工分的时候结合检查质量，质量不好的要扣分或者扣工分。除了田间工作的责任制外，在养猪、种菜、办食堂、搞副业和耕牛农具的管理等方面也都有一套制度，有规有矩，奖罚分明。

“五虎上将”

这个小队的“五虎上将”是远近闻名的。他们是：杨立富（团总，原为小队队长兼作业组长，现在是小队队长），马瑞秀（团总，支队长兼作业组长），杨明才（党员，技术队长兼作业组长），杨明升（团员，作业组长），杨立方（团员，作业组长）。他们各有各的特长，各有各的脾气，有的是棉花专家，有的是插秧能手。他们共同的特点是：年青力壮，不怕困难，善于冲锋陷阵，有很高的共产主义风格。

在这个小队，“五虎上将”早在1958年就得到了群众的公认。他们在深耕、抗旱、修水利、改造盐碱田等一系列的斗争中都有突出的成绩，令人口服心服。去年秋天，在沙河水库工地上，以“五虎上将”为骨干组成的飞虎队，在洞庭公社数千民兵第三连、新市公社突击队、杨堤公社突击队和太平公社突击队

的对手竞赛中，四战四捷，保持不败纪录。从这之后，“五虎上将”就闻名全县了。

哪里最困难，最艰苦，“五虎上将”就奔向哪里。在严寒的冬天，需要进行水中作业时，他们总是带头跳下水去；过年过节，他们总是留得在工地辛勤，坚持战斗，而让别人回家欢度佳节。他们最大的优点是善于团结群众。他们每一个人的周围都团结了一批积极分子（总共约占全小队劳动力的30%），形成了一个坚强的积极分子层。每一个积极分子的周围又都团结了一批群众，这样就把全队的社员都带起来了。李“五虎上将”中的女将周秀来说，她就紧紧地团结了刘桂珍、张西容等十多个女青年积极分子，结成了一个被人称为“八姐九妹”的战斗组，这个战斗组无论在插秧、改田和水利工地上都是少有大将的。争取做“五虎上将”，成了这个小队许多社员（尤其是年青人）的奋斗目标，新的“老将”正在不断出现。现在，杨立银、严家良、何德玉等就已经是群众公认的新的“老将”了。（编者按：所谓“五虎上将”，就是被群众公认的聪明、能干、公道、的领袖人物。如果每一个小队都有几个这样的人物，通过他们去团结一批积极分子，再通过积极分子去团结广大群众。这样，什么事都好办了。）

干部关心人体贴人

以杨立银同志为首的小队干部都是出身于贫雇农，经过党的培养教育和实际工作的锻炼，都有比较高的政治觉悟和比较强的工作能力。这是这个小队工作能够搞得出色的一条根本保证。

小队长杨立银作过八年工，他原是“五虎上将”之首，是重阳县的模范小队长，现在担任生产队的副队长。群众对他的评价是：“不多说话，但是句句落在人的心坎上。”会划算，会安排，会用兵遣将。（编者按：当一个小队长，一定要会用兵遣将，多谋善断，单凭一夫之勇是不行的。）他很关心群众，体贴群众；群众信任他，爱戴他。社员生病，他总是得就赶紧去看，病重的立即送进医院，病轻的他也要再三嘱咐安心休养，“病不好不准参加生产”。生病的社员往往被感动得流泪，病好后总是干劲倍增。群众感是干劲大的时候，他越是关心群众，越是“命令”群众休息。今年收割麦子时，一些老农婆也一定要多加，他生怕把这些老太婆累坏了，再三要她们晚上工，早上下，并且规定每人每天顶多只割五个麦捆，不能超过。可是他越是关心她们，她们的干劲越大，越是不感到累，结果每人每天割到了二十个麦捆，赶上了一个半劳力干的活。（编者按：党一再指示，必须搞好劳逸结合。杨立银同志是深深领会了这个指示的精神。他不但善于领导群众工作，而且善于领导群众休息。正因为他能善于领导休息，所以善于领导群众工作。）在杨立银同志的带领下，小队的其他干部也都很关心人，体贴人。这个小队的食堂、种菜和文娱活动都是搞得比较好的，文教战线上著名的红旗手杨立兰就是这个小队的一位姑娘。

对干部和积极分子，杨立银就能放手发挥他们的作用，善于鼓励他们前进，又善于帮助他们克服缺点和错误。他善于运用批评和自我批评的武器。批评别人的缺点错误时，他很好地运用了“团结——批

评——团结”这个公式，用他自己的话说是“两头敦中间碰”。他还善于对干部要少批评多教育。他用这个办法有效地帮助和团结了同志，使大家能够共同进步。比如，“五虎上将”之一的杨立富，脾气比较急躁，对群众的态度比较生硬，群众对他有些意见。杨立富发现后，就耐心地和他谈，讲对群众大喊大叫只会引起群众的不满，对工作只有坏处没有好处。杨立富在他的帮助下，逐渐克服了自己的缺点。现在杨立富已被选为小队队长，领导群众斗争。对一些有保守思想的社员，杨立银也从来不去采取简单的办法。例如社员杨立富是个有丰富生产经验的老农，但是原来他总不相信棉花密植、密枝这一套先进技术。他说这些是“吸干亲”的人的名堂。杨立银没有和他大吵大闹，而是动员他到先进地区去参观。他在外地看到密植、密枝的棉花长得很好，回来就变成宣传员和推行密植、密枝的积极分子了。群众好意地笑他也喝起“洋米汤”来了。

二、三里庙小队的“后勤部”

三里庙小队的“后勤”工作特别出色。它有一个以三位老社员为核心的很好的“后勤部”。这三位老社员是：郭文志（负责保管出纳）、郭明发（负责养猪）、张保连（负责种菜）。他们都是贫雇农出身，为人勤快、正直，爱管“闲事”，爱说直话，办事认真，对浪费、不守规矩、投机取巧等坏现象毫不容忍。所以虽然他们“份内”的事情是保管、出纳、养猪和种菜，可是实际上他们管的东西要宽得多。食仓、粮堆、晒场、树木乃至全社的家庭纠纷，他们都管。全社社员的话，他们是“上管天，下管地，只认理，不认人”，对闹王老子都一律。（编者按：我们的人民公社需要更多的这种爱管“闲事”而又“只认理不认人”的人，这种人爱社如家，以社为家。这种人是一个人民公社的真正的主人。所有的干部和社员都应当接受人民公社的一草一木，都应当用这样的态度对待人民公社的事情。）他们爱管“闲事”，别人也服他们管。因为他们管的好，管的有理。

郭文志从1956年起就做保管，管火具、管粮桶、管钱。他不藏私，不会记账，只会打固账。后来找了一个“窍门”，找了一个文化程度比较高的贫农当“秘书”。（编者按：领导上要关心这样的干部，要采取具体措施帮助他们脱离文盲状态。）他的规矩严格，不讲情面，不通融。无论谁向他领东西都要打条子，无论谁弄坏了东西或搞坏了的要赔。几年来，他经手的钱没有错过一文，有一次有二十元与账目不符，但一查对是会计的账记错了。他经管的农民没有丢过一件。他对公物爱护得无微不至。去年打场时，夜間下大雨，有些社员把装粮食的麻袋“雨衣”被雨水浸坏了。他随即就找家埃户去收，并且用两天时间把破了的六十条麻袋都补好了。平常他睡在仓库，打草的时候他就漂到晒场。去年交给国家的粮食一时运不走，他在晒场晒到腊月二十八，直到把粮食全部运走为止。他厌恶如仇，1956年小队的会计私分多付，他立即就揭发检举，根据他的建议把会计撤职了。现在他又管食堂，食堂用粮他亲自过秤。每顿的苞米、米面的加工等他都安排得妥妥贴贴。这个小队的食堂是著名的红旗食堂。

罗明发是著名的养猪模范。张敬远原来是个小队长，因为年纪老了，去年秋天辞去管猪荣。他们都是在郭文志那样忠心耿耿，认真负责，疾恶如仇的老人。他们在工作上也都做出了出色的成绩。罗明发去年冬天接张敬远猪场时只有两头猪，现在发展到了二十多头。张敬远领导四个劳力种二十六亩菜地（全小队平均每人有基本菜地一分五厘），套口安排的好，产量高。现在这个小队每人每天能吃到三、四斤鲜菜，食堂还存有干菜一千二百多斤，蔬菜六种共三千多斤。

这个小队是生产队的重点队。小队队长（一位青年妇女同志）在党支部书记的具体领导下，依靠这三位老人的具体经营，全面地把“后勤”工作建立起来了。这个小组的食堂办的好，菜种的好，猪养的好，农具保管的好。由于这几件事情办好了，干部和群众免除了“后顾之忧”，可以一条心搞生产，因此生产也就搞的好，连年超产，连年得奖。（编者按：“兵马未动，粮草先行”。“后勤”工作是十分重要的，“后勤”工作搞不好，生产不可能搞好。怎样搞好“后勤”工作，三里庙小队提供了一条很好的经验。每一个小队都有像郭文志、罗明发、张敬远这样一些贫雇农出身的勤俭、正直的人，把他们挑选出来，委之以具体经营“后勤”工作的重任，领导上经常给以支持帮助，“后勤”工作就一定会有条有理。）

三、檀家湾小队的牛工队

枣阳县绝大部分小队都有牛工队（专管喂牛、用牛）的組織。檀家湾小队的牛工队是搞得特别好的一个。在这里，耕牛喂得膘满，喂、用统一；耕牛的管理有一套比较完整的制度；有一个很好的牛工队长，生产小队的队长又能充分发挥牛工队长的作用。

1959年夏天以前，这个小队的耕牛是分两处集中饲养的，喂牛和用牛是分开的，喂牛的不喂牛，用牛的不喂牛。喂牛的人怕把耕牛累坏了，用牛的人怕完不成耕作任务，再加上没有一套完整的制度，因此喂、用之间往往扯皮，而结果有些牛喂坏了，有些任务也没有按时完成。1959年夏天起建立了喂、用统一的牛工队，并制定了一套耕牛饲养、管理和使用的制度，选举了老长工出身的程恕生当牛工队长，调整了牛工队人员的成份，此后耕牛的情况就迅速改观了。过去有一半的牛喂得不好，现在，绝大部分的牛都喂得很好。虽然1959年碰上七十多年未有的过个大旱，去冬今春的饲料不足，但是没有发生耕牛不正常的死亡现象，并且还增添了四头小牛，还有三头母牛怀了孕。这期间牛工队的道路也千的特别好，大大地促进了生产。（编者按：现在牛还是农业生产上的主要动力，要想搞好生产，就要管得好牛。枣阳县牛工队的办法，值得各地仿效。）

关于饲养、管理制度主要有这么几条：第一，牛工的话路都通过牛工队长来谈，小队只提出任务，至于具体到那群牛那干什么都由牛工队长决定。小队长不直接喂牛。第二，对耕牛定期排队检查评比（一喂七次一次），看膘喂的好，谁喂的不好，对喂了愿的奖，无故坏了愿的批评，有损则扣粮，到了期限还没有喂好的要扣工分。第三，牛工包括喂、用、犁耙三种工分，分别记。喂牛的工分按天记，用牛的工分按

定额记，犁耙的工分按数量质量记。第四，有生殖能力的母牛都要配种繁殖，对配了种、怀上了孕的要奖，对空怀、无故造成胎牛流产的要罚。繁殖的小牛一年后作价，给饲养员一定比例的奖励。对耕牛的小牛，划为“四唔唔不唔”的界线。“四唔唔”：因管理不善而致死的唔，因病不治而致死的唔，打死累死的唔，丢失了的唔（根据具体情节折扣牛价值的一部分）。“唔唔唔唔”：有病及报告后，经过治疗无效而死的唔。第五，根据活路的轻重，把活路分为三等，根据牛的大小、强弱，把牛也分为三等，大牛做重活，小牛做轻活，因牛干活，牛活对口。第六，有关牛活路的工具（如犁、耙、牛车等），分别情况由牛工队统一保管或由饲养员分户保管。

这个小队最近一年来在耕牛管理方面有这么大的成绩，除了制度外，牛工队长程恕生起了重大的作用。他九岁起就给地主放牛，前后当过二十几年长工，农业生产的活路样样内行，对养牛用牛更是拿手。尤其可贵的是，他有高度的责任心，对公共财产无比的关心，对耕牛无比的爱护。他对全小队二十几头牛的脾气、特点都摸得一清二楚。那头牛适合做什么，应该怎么喂，什么时候应该休息，他都安排得妥妥贴贴。那头牛有病，他也能及时发现，并亲自给牛治病，亲自照料病牛，直到病好为止。每天早、晚他都到队头地边去，那块田该犁就犁，他部及时向外队长提出建议，作好安排。有时一部分耕牛需要出外运粮、搞协作，他要跟去，但又怕家里没人管，跟不去，又怕外边出事。为了解决这个问题，他培养了几个助手，耕牛要出外地时，几个人就分开来，有的管外边的事，有的管家里的事。

这个小队的队长是一个部队转业下来的同志，工作积极能干，虽然对生产不很内行，但是他善于依靠群众，尤其是能够充分发挥牛工队长程恕生的作用。牛工的活路，他都是通过程恕生去具体安排，对程恕生提出的有关喂牛、管牛、用牛和其他生产方面一切好的建议，无不虚心采纳。这样，程恕生也就越干越起劲，成了他的极得力的助手。依靠党的领导，依靠像程恕生这样一些助手，放手发挥他们的作用，这就保证了他能够把全小队的工作领导好。

这三个小队各有所长，各有所短。我们感到，如果把它们的经验集中起来，取长补短，就可以成为生产小队工作的一套比较完整的方法了。一个小队，如果有邓家店中队小队那样一个健全的队委会和集体领导、分工负责的制度，有那样一套出工间工的责任制度，有那么一批密切联系群众的“虎将”，有程恕生那样一个“后勤部”，有檀家湾小队那样一个牛工队，那样一套管理耕牛的办法，那么，生产、生活就没有搞不好的道理。

我们还感到，要改进小队的工作方法，必须同时改进生产队以上各级领导的工作方法。生产队是基本核算单位，生产、生活都由它统一安排部署。如果生产队的工作没有头绪，乱抓一气，小队的工作是不可能搞好的。这三个小队的工作之所以搞的比较好，是与生产队的领导分不开的。金星第一生产队、中赤生产队、西光生产队都是比较先进的生产队，它们所属的各个小队的工作都是比较好的。这三个小队又都是

生产队的重点小队，生产队的党支部书记经常住在这些小队，具体地帮助小队的同志安排工作、进行工作。同时他们在这里取得经验后，就及时在全生产队推广，点面结合，以点带面，这就把整个生产队的工作都带动起来了。

我们大多数生产小队的干部都是忠诚、聪明、能

干的人，群众中有的是对社会主义事业忠心耿耿的“铁杆”和“鼓手”。我们想，只要各级领导同志深入下去，发现他们，帮助他们，放手发挥他们的作用，那么，每一个小队都会是“鼓声如雷，战士如雷”，在各种工作中，都会战无不胜，攻无不克。

〔7月22日“人民日报”〕

坚持深入生产深入群众的领导方法

——从溧东人民公社小麦逐年增产干部参加生产领导生产

中共安徽省委第一书记 杜松维

干部参加生产领导生产好处大

安徽省六安县委溧东人民公社，从1958年以来，连年获得全省大面积小麦生产红旗。全社从1953年九点六亩小麦生产田开始，到1958年生产田面积扩大到二千二百亩，1959年扩大到二千九百亩，今年又扩大到三万四千八百亩；今年单位面积产量比1953年增加了一点三倍，这不仅是大跃进，而且是特大的跃进。获得上述成就的基本原因除了认真贯彻执行了党的社会主义建设总路线，充分发挥了人民公社的无比优越性而外，也是因社员人民公社的干部脚踏实地改进作风，参加生产，领导生产，深入群众，依靠群众分不开的。

溧东人民公社干部从1953年就开始种小麦生产田，参加生产，领导生产，特别是在1957年党中央发出干部试验田的指示以后，干部参加生产，领导生产，更形成了制度。当时规定乡社干部，每十天要有五天至七天参加生产；乡社干部下去检查生产工具，生产队干部到乡社开会背背篓等；1958年又相继建立了考勤制，半日制，一直到现在的“二五制”。公社党委书记，大队总支书记，除到上面开会外，有60%到70%的时间参加生产。生产队支部书记除到上面开会学习外，几乎因全部时间参加生产。党委书记带头，干部参加生产，已经变成全社的风尚。从党委到各个部门，从领导到技术员、会计、人热爱劳动，个个参加生产。公社、大队除留少数财会会计人员在办公室坚持必须的工作外，每个干部都养菜到队，以队为家，参加生产，领导生产，逐渐成为生产的内行。例如公社的妇联主任、生产队的妇女队长等妇女干部，过去，只会做一些轻微的简单的农活，而现在经过几年的生产锻炼，小麦生产也成了她们的“祖传”，深耕细作，选种播种，样样都会了。

深入细致地总结群众的生产经验

几年来的实践表明：干部参加生产就能保持不断革命精神，深入细致地总结群众的生产经验，钻研农业科学技术，提高农业生产。溧东人民公社的小麦生产技术不是墨守成规，无论在深耕整地、选种播种、施肥灌溉、防病防虫等方面，随着生产的发展，不断地革新技术，创造了一套比较完整的经验。例如在施肥方面，由分以集中施基肥，少吃多餐追肥，到勤施四看巧追肥，今年又总结为四配合（即绿肥磷配合，有机肥与无机肥配合，水肥与干肥配合，粗肥与

细肥配合）、三结合（即施肥结合灌溉，结合防寒，结合改良土壤）的方法，达到合理施肥，一肥多能。他们所以能创造这些新经验，正是参加生产领导生产的结果。他们首先当群众的学生，拜群众为师，向群众学习，然后经过苦心钻研。又当群众的先生，从群众的长期经验中又创造出新的经验。1957年秋种，溧东大队党总支书记桂景元同志，在管理生产队参加秋种，发现群众中有“小麦施肥施磷”，来年定然好收成”的经验，并且有一个老农说：“小麦是怕肥的东两，麦籽下地，最好有草的，有盖的，有吃的，有喝的。”桂景元同志就采纳了群众的这些经验，提出在播种前沿沟播福浇水粪，做秧沟肥；播种后用灰黄泥浆泥做盖种肥，这样使小麦施足了基肥。但是有些干部产生了错觉，以为肥料施得越多越好。管理生产队支部书记郭训忠种了一亩小麦试验田，播种后，寒霜追了四次肥，老农看了提意见说：“肥料不能猛追得过多，不能一口吃个胖娃娃，要分两追。”1958年夏收时，干部就将群众的这些经验总结为“分层集中施基肥，少吃多餐追肥”。1958年秋种，公社党委全面推广了这个经验，并在推广中，又吸取了群众的意见，使这一经验得到了新的发展。在小麦冬季管理中，有一次公社干部领导社员在一次苗的麦田中追施人畜粪，当时有的老农就建议：“这种灰苗已经很孱弱，再施人畜粪，会发生疯长，遭受冻害，应当压一些猪圈土、草木灰。”公社干部接受了这个意见，施了一次中肥。公社党委就这样在推广中把群众的意见都集中起来，提出了看苗、看天、看土、看季节的四看施肥方法。在今年小麦生产中，干部又如社员一订，系统地总结了过去几年来小麦施肥经验，才产生了一套比较完整的“四配合”、“三结合”科学的施肥方法。溧东人民公社干部从不断地发现和吸取群众的生产经验中，体会到农业生产技术的改进是永无止境的，增产是永无止境的，从而不断地克服了各个时期的右倾保守思想，以不断革命精神，经常地把群众中一点一滴的经验，总结起来，上升为科学的理论，不断地将农业科学技术推向新的水平，实现了农业生产持续跃进。这一事实生动地证明：干部参加生产，就能更好地遵照毛主席指示的“从群众中来，到群众中去”的工作方法，就能经常地克服干部中的保守思想，以不断革命的精神，领导生产。

正确全面地贯彻农业八字宪法

干部参加生产，就能以自己的模范行动带动广大

社員，因地制宜，心中無數地正確地全面地貫徹農業八字憲法。深入具體領導農業生產。潁東人民公社幹部有這樣一條體會，技術措施不強，自己先學，群眾思想不通，自己先做。他們在最近几年的小麥生產中，從種到收，每個环节，都以身作則地執行八字憲法，做到字字相照，一字不假，一個关口又一個关口地攻打過去，直到最後勝利。1959年為了保證秋種質量，公社黨委根據那几年來的經驗，提出深耕八寸，三肥（熱澆肥、拌種肥、蓋種肥）下種，寸寸有籽（播幅內支籽均勻）的標準。開始有些社員缺乏信心說：“要達到這種標準外頭，除非七仙女下凡。”公社黨委就信心充實做出籽的叮囑。從公社黨委書記到生產隊支書書記不絕干舌的以澆田、耙種田、播種標準的要求，精耕細作，絲毫不打折扣。廣大社員從干部的模範行動中，得到了鼓舞和教育，從而口通、心通、手通，千方百計提高秋種質量，為今年小麥大幅度增產奠定了堅實的基礎。

農業八字憲法，是農業增產的普遍真理，在貫徹中必須和具體情況相結合，在一個地區，一個田塊，一種作物上，究竟怎樣具體貫徹，就要深入實際，深入群眾，領悟會一理，同澆田，同執行，同負責。潁東人民公社的小麥生產，所以連年供不應求，重要關鍵之一，在正確找到了適合本地條件的密植策略，同時解決了與密植相聯繫的各項帶中帶來。而這種合理的密植思想，也是干部社員參加生產中得出來的。在1956年秋大以前，密植問題即基本解決，當時有些干部和群眾，對小麥密植問題，有兩種意見。一種意見認為越密越好，主張無限地增加種籽量；一種意見認為越稀越好，主張退回到以種稀種的老路。當時公社黨委一方面總結了過去几年来自己試驗田小麥密植的經驗，一方面和社員一道，參加秋種準備，在休息時間，發動社員討論小麥密植種籽量多少，有選擇兩多，才符合合理密植等問題。社員對於密植這個重大的增產措施是非常關心的，進下種，進爭論，真是各抒所見，辯論激烈，有些老農，雖然勞動兩上流淚，但即即言詞的輕聲，不停不休。公社黨委根據自己小麥試驗田的直捷經驗，如多數群眾的正確意見，否定了越密越好和越稀越好的兩種偏向，提出了一個適當的密植標準，并因上、因種、因時等不同情況，分別提出不同的密植規格，這樣就把密植規格建立在切實可靠的基础上，防止了千篇一律的傾向，因而，在較大的程度上，發揮了密植的增產效能。

及時地發現和解決生產中和群眾中發生的新問題

干部參加生產，對於生產中的一些問題，能够石破而驚，抓得準，發現早，解決快。今年小麥密植問題，潁東大隊一千多由小麥生產出生長異常良好，眼望過去一片蔥綠，接着在幾次出頭檢查，認為不再追肥問題。後來，大隊黨委書記汪長九同志參加這一片的清苗疏理工作，經過一番天的勞動，發現大面積地發現中，有一些灰黃色是現狀，有停畝的趨勢，立即採取疏理整地，追肥措施，結果越肥，然後按株的辦法，施了棉花肥，保證了大面積灰黃的均勻生長。這一事實活動證明，干部參加生產，就能較及時發現苗情，發現出花的情況，及時地發現和解決生產中的問題。

社員反映，“我們公社生產上的問題，是過不了夜的。”

干部參加生產，可以隨時了解群眾的情況，及時解決群眾生活上的困難，進一步密切了黨群關係。我們農村干部雖然都是來自勞動人民，和勞動群眾有着天然的密切聯繫，但是當了干部以後，如果長期不參加生產，就會和社員生活脫離，造成脫離群眾的危險。干部和社員一道生產，同來同去，有商有量，就可以進一步樹立起人民服務的觀點。潁東人民公社許多干部在生產中和社員交了知心朋友，心心相印，脈絡相通。“知心話告訴知心人”，社員對干部無話不談，干部對社員無話不談，結成了密不離間的魚水關係，造成了一種心情舒暢、生活積極的政治局面。施德大隊黨委支書范金明，在今年夏收中和社員一道參加勞動，發現社員潘邦志沉默寡言，似乎有什麼心思的樣子。章金軒同志便和他邊干邊，邊談心。通過談心，知道原來是他家的房頂上被暴風雨刮壞了好沒有修好，再加上小孩子有病也沒有治。章金軒立即幫助他請了一個醫生，治好了小孩子的病；同時，安排了勞力，幫助他修理好了房屋。潘邦志感動地說：“章書記對社員這樣貼心，照顧這樣周到，真是毛主席的好干部。”

總之，要證明，干部參加生產是深入生產第一線的最好形式，是克服官僚主義、主觀主義的有效方法，是堅持黨的群眾路線工作方法的重大原則問題。毛澤東同志一九五七年對全體干部全體黨員為人民服務，一刻也不脫離群眾，必須到群眾中去，到大熱天中去，到多事處去，到矛盾多的地方去，領導生產，領導工作，正正是貫徹毛主席思想、堅持黨的馬克思列寧主義的領導作風和領導方法的一個重要措施。因此，我們必須總結經驗，克服缺點，更好地樹立生產，領導生產。

必須認真解決的几个問題

怎样才能更好地參加生產，領導生產呢？根據潁東人民公社的經驗，必須認真解決以下幾個問題：

要有鮮明的目的性

要有鮮明的目的性，就是要通過參加生產，更好地領導生產。在這個問題上，潁東人民公社在開始的時候，存在兩種錯誤，一種是目的不明，十分注意通過生產，領導生產，因而干部參加了哪裏生產，哪裏生產就顯得發展熱烈，有聲有色；另一種是目的不明，只知道參加生產，而不知道更重要的是通過生產更好地領導生產，有的干部把參加生產當做一個單純任務，僅僅起一個勞動力的作用。比如當戰鬥員，忘記自己還是指揮員，以為參加了生產就万事大吉，很少考慮全盤工作，對生產的全盤情況，往往一問三不知。因此我們要反復地向干部說明參加生產的目的，一面鼓勵他們參加生產的積極性，一面又提醒他們在參加生產中，更好地發揮他們的全面領導作用。

要樹立正確的勞動態度

參加生產，領導生產，還要有正確的勞動態度，發現吃苦耐勞的優良作風。在勞動態度上也有兩種不同的情況，一種是以普通勞動者的態度參加生產，和社員同吃同住同勞動，沒有半點特殊，沒有半點架子，因而他們參加生產以後，很快便出現三個高潮：干部社員減心減潮，社員反映情況高潮，生產高潮；一種

是放不下架子，以领导自居，一到那里身上还本千出汗来，就指手划脚，发議論，提意見，这也批評，那也指責，并且在生活上表現特殊，在生产上輕視群衆，一會在这里干兩手，一會又到那里干三下，社員批評他們是“跑馬”，跟火燒屁股一樣坐不下來，像水下降了一樣扎不下根，這樣就不能和群衆真正打成一片，不能发现生产中的問題，自然也就不能通过生产领导生产。

要采取“三結合”的方法

采取“三結合”的方法，才能更好收到参加生产，领导生产的效果。

一、手脑結合。干部参加生产，领导生产，就要手脑并用，在生产中多想問題，这样才能透过事物的现象，发现事物的本质，抓住解决生产中的关键。只有动手动脑，边干边看，边思边记，才能对工作，生产上，以及群众思想上的問題，看顧全局，明察秋毫，善于抓住症結所在，研究切实可行的解决方案，使問題得到迅速解决。公社党委书记邵明傑同志今天在甘埧大队新生生产队参加麦田管理，发现麦苗呈现黄色，便問支农书记是什么原因，支农书记說，是因为劳力搞水利去了，缺乏劳力管理。当时邵明傑同志心想，这个队参加兴修水利的劳力，并不比别的队多，为什么比别的队麦苗长得差呢，一定另有緣故。于是就把一个社員排队，对一个部門占用的劳力算数，排队算完結果，发现在生活福利事业中用人过多，在家男农女、半劳力五十二人，参加农业出勤的只有三十六人，生活福利事业中就占用了十多人，同时发现有些社員对小麦管理有麻痺自滿情緒，說：种得好，先天足，不管也有七分收。根据这种情况，一向精幹生活福利組織中的用人，一面對社員加强了小麦管理重要性的教育，提高了社員的認識，大鼓社員干劲，从而这个队及时完成了小麦返青阶段中的趟草追肥工作，促使小麦旺盛生长。

二、点点結合。毛主席經常告誡我們要善于运用点和面相結合，个别和一般相結合的领导方法，这在干部参加生产中显得特別重要。干部参加生产以后，对点的领导是加强了，但是只有在重点創造的經驗傳播出去，才能对全局生产发挥指导作用。通过深入生产，解剖麻雀，取得經驗，及时地采取各种有效方法，全面推广，因而收到一树开花万树紅的效果。桂景元

同志去冬在管河生产队参加小麦追肥，和木工一道，根据小麦条播的理，試种了一种施肥推进器；現場試驗結果，施肥又快，均匀，比人工工效提高一点五倍。公社党委和群众立即作出决定，定型推广，召开了木工現場会，队队发了样品，使施肥推进器迅速在全社推广，大大加快了施肥进度。这对在去冬兴修水利任务繁重，劳力不足情况下，及时完成小麦追肥任务，起了相当的促进作用。

三、参加先进地区生产与参加后进地区生产結合，实现全面跃进。在这个問題上，也有两种不同的情况，一种是既参加先进地区生产，最近先进經驗，又参加后进地区生产，帮助后进地区，改变落后面貌。一种是只顧参加先进地区生产，不顧到后进地区生产，錯誤地认为后进地区工作落后，生产落后，对改进后进地区面貌缺乏正确态度。我們应该認識到，后进地区主要是由于领导力量薄弱，群众没有充分发动起来的緣故。只有领导干部深入后进地区生产，发动群众，采取必要的措施，才能从根本上改变落后面貌。滌东大队梁家灣生产队，过去走了几年“老后边”帽子，今年春天，大队长张金堂就到这个队和社員同吃，同住，同劳动，经过一段時間以后，发现生产队支农书记、队长能力薄弱，就請社員很为意見的当地土阶级分子，靠当了生产队领导权，利用邢张干、田三胜的宗族关系，挑拨离間，造成社員不和，因此生产落后。找到了根源以后，张金堂首先发动群众，对地主主张为官的不法行为进行斗争，揭穿了他們的挑撥离間，撤掉了被社員的恥辱。接着整頓了支农部和队委会，把一些觉悟高，干劲大的优秀社員和贫农、下中农的积极分子，选拔到队的领导岗位，同时帮助制定生产计划，安排生活，从而领导核心形成了，社員团结了，劳动热情增强了，全队面貌焕然一新，一跃变为先进。这充分表明了领导干部不仅要参加先进地区生产，加强先进地区工作，而且更重要的是参加后进地区生产，加强后进地区的具体领导。

目前农村形势很好，是个繼續跃进的形势，新的形势要求我們的领导工作，必須做得更具体、更细致、更踏实、更全面，因此我們必須遵循馬克思列宁主义不断革命論的精神，不断地改进领导方法和领导作风，提高领导水平，保证生产的持續跃进。

〔7月22日“人民日报”〕

像抓生产一样地抓生活

“人民日报”社論

一年一度的夏收即将結束。我国人民在党和政府正确领导下，在去冬今春，和各种自然灾害进行了艰巨的战斗后赢得了今年农业战线上第一回合的胜利。現在，广大农村人民公社社員正在乘胜直前，再接再厉，种好麦茬作物，抓秋田管理，夺取今年农业生产全年全面的胜利。

群众的生产干劲越大，越要关心群众的生活。我們必須抓紧夏收后的有利时机，一手抓生产，一手抓生活，像全面安排农林牧副渔生产一样地全面安排群众的生活。

全面安排群众的生活，首先是要妥善地安排夏收后的群众的口粮。口粮安排好了，別的事情就好办了。几年以来，安排群众口粮最主要的經驗，就是要早抓、抓早、抓到底。越早抓越主动，越早抓越好办。宁可得罪后，‘省國灾不省國灾’，切勿前松后紧。这就是說，粮食打下来了，应当立即抓紧时間，领导群众全面安排，精打細算，计划用粮，提倡省吃俭用，細水长流，把富日子当穷日子过，紧日子当富日子过。这样粮前顾后，留有余地，大家的生活都是可以过好的。我們劳动农民素有勤俭持家、计划用粮的习惯。

在农民一家一户粮饷起伏的时候，每年打下粮食，先有一个估算，农忙时每天吃多少，农闲时每天吃多少，大人每天吃多少，孩子每天吃多少，尽量调剂适当，走出一个计划。解放以来，特别是近两三年，我国农业生产连续大跃进，粮食产量逐年增加，农民的粮食消费水平普遍提高了，生活大大改进了，以现有的粮食，作适当的安排，完全可以使大家的日子过得更好。

由于我国农村人口的百分之八、九十参加了公共食堂，对绝大多数居民来说，粮食的消费已经由家庭的事情变成集体的事情。在集体生活中，在一定的物质条件的基础上，计划的好不好，安排的好不好，管理的好不好，常常能起决定性的作用。过去，在战争年代，两个连队的供给标准完全相同，但因管理工作水平不同，伙食可能有好有坏。现在，在某些地区，在粮食消费水平大体相同的情况下，大多数队、队粮食管理得好，用得好，社员生活经常吃得饱吃得好，粮食也有节余；有的社、队由于管理不好，粮食使用无计划，一时偏松一时偏紧，使社员生活时好时差。人民公社是大规模的集体生产的组织者，也是公社全体成员的集体生活的组织者。公社的领导干部不仅要善于指挥千百万人生产劳动，而且还要善于领导千百万人过好日子，把粮食的使用管理得很好，成为千百万人的好管家。

由于绝大多数社员都参加了公共食堂，粮食安排好了以后，办好公共食堂，就成为全面安排群众生活的关键。

我国各地农村的公共食堂，自从今年春季普遍整顿以来，越办越好，越来越显示出它的无比的优越性。现在人们谈论的早已不是要不要办食堂，能不能办食堂，而是怎样把食堂办的更好，怎样总结和推广办好食堂的经验。我国农村公共食堂已经进入全面发展的新时期。

怎样才能把公共食堂办好？各地的经验非常多，其中最重要的是两条：一、干部吃食堂，办食堂；二、坚决依靠贫农和下中农。这两条，其实是一条，就是解决了依靠什么人办食堂的问题。依靠什么人的问题

解决了，别的具体问题就比较容易解决。

公共食堂是社会主义在农村的一个阵地，是发展社会主义生活方式的一个重要方面，也是巩固人民公社的一个重要方面。因此，我们要办好公共食堂，必须依靠农村中热爱社会主义的人，把它交给坚决拥护人民公社的先进分子去管理，健全民主的伙食管理委员会。在目前，这就是贫农和下中农。他们把公社看成自己的靠山，全心全意地维护它；他们把公共食堂看作人民群众的铁饭碗，千方百计地去办好它。这是因为他们从切身经验中体会到了：由于听党的话，把公社办好了，把食堂办好了，今天的生活已经比昨天好了许多，到明天还会生活得更好。依靠这样的人来办食堂，当然就比较容易实行民主管理，比较容易建立家庭生产，比较容易改革炊具用具，降低伙食管理费用。依靠这样的人来办食堂，当然也就比较容易作出计划用粮和节约用粮，因为他们既有勤俭办社的思想，又有勤俭办一切事业的优良品质，还有勤俭过日子的良好习惯和丰富经验，他们会千方百计地去争取达到既改善伙食又节约粮食的目的。

干部是群众中的先进分子，是贫农和下中农的利益和要求的体现者、代表者。公社和生产队的干部，到农村工作的一切干部，都应跟群众同吃、同住、同劳动，坚决把食堂办好。干部到公共食堂吃饭，对食堂的情况和问题就有了深入的了解，切身的感受，就可以领导群众，采取措施，帮助食堂改进工作。群众说，干部吃食堂，就是领导伙食，政治进食堂，这是很有道理的。办好公共食堂，办好一切事业一样，决定的关键是实现政治挂帅，加强党的领导。除了县委、公社党委和生产队支部经常抓食堂，管食堂，检查食堂的工作，帮助食堂解决各种困难以外，最大量、最经常的领导，就表现在在食堂吃饭的干部身上。办好机关食堂要这样，办好农村公共食堂更要这样。

把群众生活安排好，群众心情更舒畅，干劲更高，就会推动农业生产以更快的速度向前跃进。既抓生产，又抓生活，这是我们当前的重要任务，我们一定要把这两件事情全都作好。

(6月21日)

进一步办好公共食堂

苗春亭

在贵州省农村，公共食堂已经基本上普遍化。全省农村共建立了公共食堂十万零一千九百多个，参加的农户占总农户的百分之九十九以上。经过今年二月以来的整顿，绝大部分的食堂，已经进入巩固提高的阶段。

在整顿以前，全省的农村公共食堂巩固的或者基本上巩固的约占百分之八十。还有约占百分之二十的食堂是不巩固的。中共贵州省委为了使全省的农村公共食堂普遍地得到巩固和发展，以便妥善地安排群众生活，保证生产持续跃进，曾在今年年初集中力量抓公共食堂的工作。在二月中旬召开了地（州、市）委第一书记会议，着重讨论了农村公共食堂问题，总结了办好公共食堂的经验，确定了整顿公共食堂的方针

和步骤。会后，省委立即组织了各级干部十一万人，下乡整顿食堂，首先是整顿办得不好的三类食堂。经过两个多月的工作，食堂的面貌有了很大的改变。截至四月底的统计，在全省农村公共食堂中，办得较好的一类食堂约占百分之七十；办得一般的二类食堂占百分之二十七；较差的三类食堂占百分之三。

现在，摆在我們面前的任务是进一步把公共食堂办好，尽快地使少数三类食堂和二类食堂上升为一类食堂，并使一类食堂办得更好。值得注意的是，近来在一些干部当中开始滋长着一种自满情绪，认为食堂已经整顿得差不多了，不愿意听食堂还存在什么问题，安于现状，不积极地想办法把食堂办得更好。这是一种十分有害的思想。任何工作都不能停滯不前。

公共食堂是关系着千百万人生活的大事，并且是群众生活中的一项创举，我们对办这项事业尚缺乏足够的经验，要把食堂办得更好，就必须付出很大的力量，仔细研究食堂中的问题，切实进行细致的工作。

从贵州省目前的情况来看，要把食堂进一步办好，必须继续牢牢抓住三个根本环节，这就是：巩固和发展贫农、下中农的领导优势，贯彻群众路线，实行民主管理；为食堂“三变”更为坚实的物质基础。

贵州省的农村公共食堂，经过整顿，从领导岗位上撤换了资本主义思想严重的富裕中农，清除了篡夺领导权，企图批垮食堂的地富反坏分子，选拔了六万多党团员和贫农、下中农积极分子担任食堂的各项工作，树立了贫农、下中农的领导优势。这对于巩固食堂，改善食堂的经营管理，产生了立竿见影的效果。但是，不能认为树立贫农、下中农领导优势的问题就完全解决了。社会主义和资本主义两条道路的斗争，在整个过渡时期都是不可避免的。公共食堂是社会主义的一个重要阵地，是巩固和发展人民公社的一个有力保证。因而，食堂的巩固、巩固和发展，都贯穿着复杂的尖锐的阶级斗争。食堂的领导权掌握在积极拥护社会主义的贫农和下中农手里时，那些反社会主义分子还会用这样或那样的办法对食堂进行破坏。例如毕节县白云公社麦田食堂，曾由一个当过伪早长的富裕中农担任主任。这次当被撤换时，乘机贪污食堂的粮食，并企图毒杀于人，以打出食堂干部的积极性，造成群众情绪不安。

同时，办公共食堂，是一件新事，担任食堂领导工作的人员，虽然政治热情高，积极为群众服务，但是有些人的业务能力还不高，还缺乏锻炼。所以，帮助他们提高业务能力就成为关键性的问题。在这方面，我们采取的方法大致有这样几种：一是由县、公社或管理区举办食堂管理干部、炊事员短期训练班，提高他们的思想觉悟和业务水平；二是在先进的食堂开现场会，组织食堂管理和炊事员边参观，边学习；三是定期或不定期地召开有关食堂管理、财务、烹调、炊具改革等方面的专题经验交流会。有的地方还开展了学先进、赶先进、超先进的竞赛运动，对促进食堂工作人员的积极性创造性和提高其工作能力也起了很好的作用。不少食堂工作人员由于提高了工作能力，把食堂办得愈来愈好，受到社员的热烈拥护。原来怀疑食堂的一部分富裕中农，也开始心服了。反社会主义分子更孤立，他们对食堂的破坏更不能得逞。

农村各个公共食堂都居住着几十户、上百户人家全部吃端的重担。办好公共食堂，是一件艰巨的工作，也是一件群众十分关心的工作。要把食堂进一步办好，使群众称心满意，必须坚决贯彻群众路线，实行民主管理。为了做到这一点，许多生产队和食堂都建立了生活管理委员会和食堂管理委员会，吸收各方面的代表人物参加，经常研究解决食堂中存在的问题。有的还在队内设立“鸣放园地”和意见箱，收集社员的书面意见。此外，食堂还建立了一套民主管理制度。这些办法，对办好公共食堂作用很大。例如独山县委阳寨公社温泉管理区二十二个食堂，原来管理制度不健全，食堂办不好。经过发动群众，实行民主管理以后，全管理区社员先后提出了许多合理化建

议，各食堂根据群众建议普遍订立了管理条例，做到七天至十天清理一次账目，每月公布账单，使社员熟悉伙食账目和食堂家底，便于对食堂工作进行检查和监督。这样做的结果，迅速改进了这些食堂的工作。经验证明，只有坚决贯彻群众路线，才能有效地激发群众对食堂的高度责任感，使群众关心食堂的工作，不断提出改进食堂工作的建议，不断地批判不利于食堂工作的言行，并对少数反社会主义分子破坏食堂的行为进行坚决的斗争，使食堂得到进一步的巩固和发展。

为了很好地贯彻群众路线，干部必须参加食堂，和群众在一起吃饭。贵州省自建立公共食堂以来，许多干部，特别是县委书记、公社党委书记、管理区党支部分书记和生产队支部书记，深入食堂搞“试验田”，亲自当管理区炊事员，和社员同吃、同住、同劳动，对食堂的巩固和发展，起了极为重大的作用。农村基层干部，包括社、队干部和企业事业单位的工作人员，以及到农村工作和劳动锻炼的干部，也一律到公共食堂去吃饭。干部在公共食堂吃饭，在生活上同群众结合在一起，就使他同群众的关系更加密切，更加体现出领导与群众以普通劳动者姿态出现的作用，更加激励群众的生产积极性。同时，干部和群众共同生活，就能透彻地了解群众的要求，更好地根据群众意见办好食堂和做好其他工作。因此，干部深入群众，密切联系群众，以身作则，带领群众前进的革命作风，是食堂不断巩固发展的重要推动力量。为了办好食堂工作和其他工作，各级干部必须时刻警惕官僚主义，继续保持我们党的这种优良传统，发扬这种优良作风。

要进一步把食堂办好，还需要在农业生产继续跃进的基础上，解决粮食的管理问题和建立食堂家底。

管理好粮食，是办好食堂的首要的物质保证。根据两年来的经验，由生产队（基本核算单位）统一管理粮食，是办好食堂的重要条件。由基本核算单位统一管理粮食，就是由基本核算单位统一收支。这样做，可以保证更好地实行粮食供给制，更加主动地安排群众生活，实行有计划的分配和消费，并便于提高粮食的保管和加工的水平，减少耗损。同时，也可以使生产队（基本核算单位）的所有制，得到进一步的加强。生产队按照粮食定产，将口粮按时拨给食堂，食堂可以更好地执行计划用粮、节约用粮，以人定粮、节约归己的原则。一九五九年，贵州省有百分之三十的基本核算单位实行这种管理制度。这些地方，都更好地保证了粮食的调度和供应，有利于食堂工作。如仁怀县长岗公社糖厂生产队，自去年秋收以来，就实行了生产队统一管理粮食的制度，再加上大搞家庭生产，个个食堂办得很好。

办好食堂，不仅要有粮食，还要有充足的蔬菜和其他副食品。这就要求食堂有雄厚的家底。许多办得好的食堂，都是与食堂家庭生产搞得平、搞得好的，建立了较好的副食品生产基地这一条件分不开的。从目前的情况看，不少食堂虽然已经建设了一些家庭，但还是很薄弱，需要加紧努力把家庭生产搞起来。

食堂的家庭生产，主要是养猪种菜和搞副食品加工。拿养猪来说，到今年五月，贵州省有百分之八十二的食堂养了猪，共养一百二十一万多头。这个数量

还是很小的。我們计划爭取今年达到平均每戶养两头猪。同时,还要多种菜。贵州省的公共食堂都有了一定数量的菜地,平均每人有一分二分左右。种植面积不算少了,但是菜的品种还不够多。还必須在种大量粗菜的同时,种一些細菜和調味的辣椒、葱、蒜等。最好争取做到每人每天吃到二、三斤蔬菜,并准备一些干菜。除了在開地种菜以外,貴州省委还大力提倡把所有能种菜的田边地角、房旁院边等地方,都种上黄豆、赤豆和扁豆,以改善伙食,增加社員的营养。关于肉食品加工,每个食堂可根据具体条件,开设粉房、豆腐房和其他副食品加工厂等。目前約有三分之二的食堂分别建立了豆腐房、粉房、酱園,作到了副食品自給或半自給。

由于食堂建立了家庭生产,社員的生活得到了显著的改善。赫章县青山公社大池食堂,养了四十多头猪,种了二十亩蔬菜,因此做到每餐有两菜一湯。食堂的家庭生产搞得好,还能够更好地滿足人們生活的特殊需要。有许多食堂因为物质条件好和管理得好,能做到分別給老人、孕妇、小孩、病人作飯作菜。食堂家底雄厚了,伙食改进了,原来一些对食堂三心二意的富裕农民,也定了心。赫章县有个富裕中农参加食堂曾三进三出。当他看到食堂越办越好的时候,又申請参加,并說:“食堂确实比单家独戶做飯好,現在拿棒棒赶我,我也不出去了。”

食堂家庭生产的发展,扩大了供給制的范围,由原来实行粮食供給制发展为实行伙食供給制。現在全

省实行伙食供給制的食堂,已达百分之七十七以上,只要充分发挥生产小队的积极性,組織食堂人員搞好家庭生产,实现副食品自給,使全省农村公共食堂完全实行伙食供給制,是不难做到的。食堂大搞家庭生产以后,解决了吃菜問題,有的社員已經願意把一部分自留地交給食堂。

由此可見,搞好食堂的家庭生产,对食堂的巩固和发展有很大的作用。当然,在进行这项工作的时候,要贯彻勤俭办一切事业的精耕,不占过多的物资、劳动力和土地。

为了节省劳动力,并使飯菜做得干净、卫生、多样化,必須繼續深入地開展具改运动。这也是食堂家庭建設的一项重要内容。贵州省的具改运动,已經获得初步成績。現在全省实现白米水化、切菜机化、联副联性化、运送蔬菜車子化等具改化、加工食品改用木力、磨力和川刀磨磨煎飯等六項技术革新的发展,食堂的具改运动也将会日新月异地发展。公共食堂,对我们來說不仅是个开端。这是一件大有可为,有无限广阔发展前途的崇高事业。只要进一步加强党的领导,贯彻执行党的阶级路線和群众路線,搞好粮食的生产和管理工作,搞好食堂家庭生产,我們的公共食堂就一定越办越好。

〔紅旗1960年第12期〕

全面組織人民經濟生活,促进社会主义建設高速度发展

中共天津市委第一书记 万曉塘

今年以来,天津市出现了城市办人民公社的高潮。这个高潮的出现,大大促进了生产的发展,也促使人民經济生活更全面地組織起来。

到4月底,全市市区的公共食堂已發展到一万五千多个,有一百八十二万七千多人入伙,占市区人口的60%以上;托儿組織(包括幼儿园)发展到八千四百多个,入托儿童三十一万一千多人,占市区适龄儿童的54%以上;各种生活服务发展到四千九百多个;商品分配点发展到一千七百多个。全市已初步形成了以大型为骨干、中小型为主的公共食堂网、托儿网、縫紉洗衣网、服务修配网、商品分配网。同时,还出現了一千五百多个群众称为“幸福大院”、“幸福大楼”、“紅旗胡同”的集体生活基层单位。在这些单位已經实现了家务劳动社会化,生活消费品分配合理化。像做饭、洗衣、撫养子女、生育、丧葬、办喜事、照顾老弱病殘、縫补、修配和房間清洁等家务劳动,都由集体生活組織“包”了下来,家庭妇女参加了生产或变成了集体生活組織的工作人员,形成了“人人有事作,事事有人管”的局面。广大群众对于生活方式上的这种变革,写出了成千上万封的感谢來信。一位家庭妇女唱道:“从前我是主内,家务事情多烦恼;办些菜油能事,又縫衣褲又补袜;政治文化不能学,孩子纏得心煩恼。集体生活組織起,我才能把

生产搞;娃娃送进托儿所,吃飯就往食堂跑;业余时间又唱歌,乐乐呵呵精神好。有了党和毛主席,生活越过越美好。”

天津市全面組織人民經济生活的高潮的出现,并不是偶然的。自从1956年基本土完成对资本主义工商业和个体手工业的社会主义改造以后,就出现了社会主义的集体生产同分散的个体的小家庭生活之间的矛盾。全市的生产都已实现社会主义的集体生产,而且社会主义的全体所有制占主要成分;广大工厂企业职工、机关干部、学校师生等都在不同程度上参加了集体生活,但是大多数职工家属和街道居民却依然过着分散的个体的生活。这种分散的个体的小家庭生活方式,严重地束缚着广大家庭妇女,使她們不能擺脫繁重的家务劳动而投入生产建設;阻碍人們依靠集体的力量来更好地改善物质生活和文化生活;个人消费还停留在无組織无计划的状态,因而影响国家更有计划地更合理更正确地分配生活消费品;同时,也妨碍人們通过集体生活来更快地培养共产主义的思想和习惯。总之,当生产资料所有制的社会主义改造基本完成后,就迫切需要逐步变革人們的生活方式,使之适应社会主义生产的高速度发展。

社会主义的集体生产与分散的个体的生活方式的矛盾,发展到1958年基芬村更突出了。生产的大跃