

遵义文史

遵义三线建设

SANXIANJIANSHEQINLIJI

ZUNYI

亲历记



遵义市政协文史与学习委员会 编

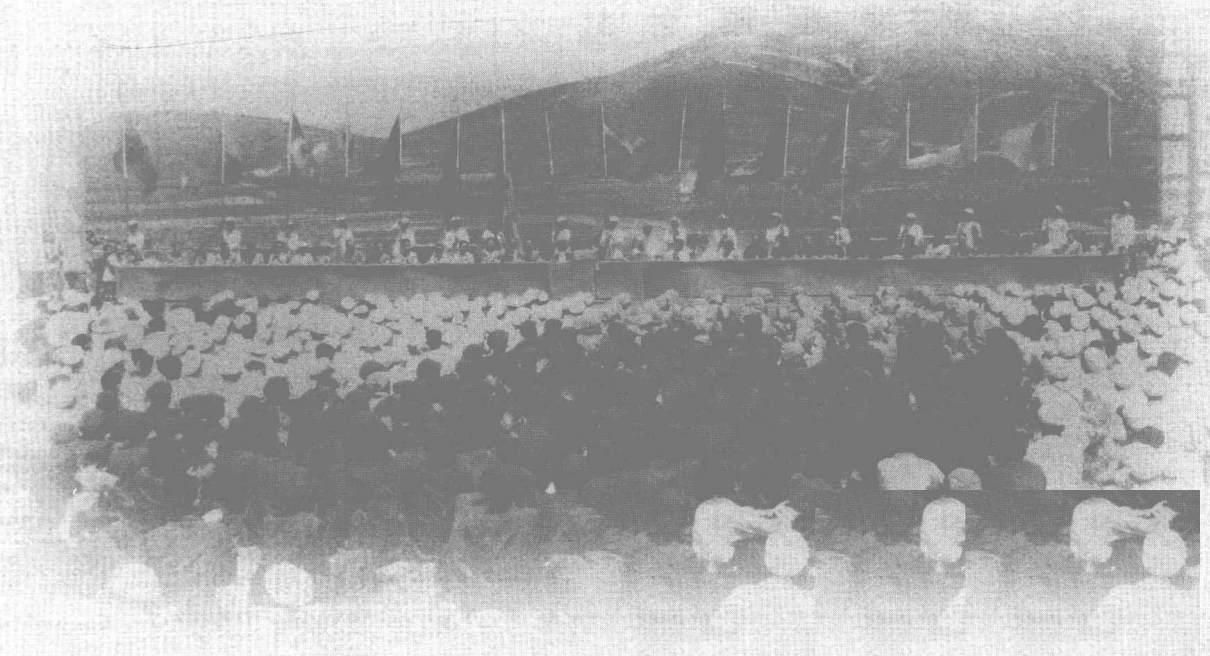
遵义文史

遵义三线建设

SANXIANJIANSHEQINLIJI

ZUNYI

亲历记



遵义市政协文史与学习委员会 编

遵义文史 《遵义“三线建设”亲历记》

编辑出版：遵义市政协文史与学习委员会

地 址：遵义市汇川区南京路 276 号

邮 编：563000

电 话：0852-8639118

开 本：16 开

字 数：480 千字

印 数：2000 册

出版时间：2013 年 12 月

印 制：遵义市嘉联包装有限责任公司

黔新出 2013 年内资准字（遵义市 2013）第 29 号

《遵义“三线建设”亲历记》编委会

主 任 陈凌华

副主任 谭剑锋

主 编 谢爱临

副主编 赵 刚 谢 虹

编 辑 陈运洪 王正义 黄明福

前 言

“三线”一词，我国国防上指后方，是支援前线的战略基地。三线地区，是相对于一二线地区而言，是规划“三线建设”时提出的一个具有军事和经济地理含义的区域概念。所谓一二三线，是按国家地理区域所处战略地位划分为前线、中线地带和三类地区，分别简称为一线、二线和三线。一线指东北及各沿海各省市；三线指云贵川、陕甘宁、豫西、鄂西、湘西等省区；一线和三线之间为二线。三线又有大小之分，西南、西北为大三线，中部及沿海地区的腹地为小三线。我国地形地貌是西部高、东部低，从世界屋脊的西部高原到鱼米之乡的东部平原，大体分为三级阶梯，三线地区基本处于第二级阶梯。这一地区地产丰饶，又有许多山脉作天然屏障，历来是屯田养兵之地。

半个世纪前，在当时国际风云变幻的大背景下，党中央、毛泽东主席作出了建设大三线的战略决策。从1964年至1980年的十七年间，在我国内地展开了规模巨大的三线建设，取得了巨大的成就，初步建成了我国的战略后方基地。现在看来，这也是新中国成立后国家对西部的第一次大开发、大建设，为日后西部的发展起到重要作用。

遵义的三线建设始于上世纪60年代，从1964年至1978年，国家在遵义地区开展以铁路为先导，国防科技工业为重点，能源、冶金、机械、化工相互配套的大规模经济建设，给遵义带来了难得的一次发展机遇，为遵义经济社会发展打下了坚实的基础。遵义的三线建设项目集中在当时的遵义、桐梓、绥阳三个县境内，沿川黔铁路两侧25公里的地区。主要有航天工业061基地、长征电器基地、天义电工厂、钢绳厂、钛厂、铁合金厂、遵义医学院等单位。而为三线建设事业，无数的建设者从大城市、从祖国的四面八方陆续汇集到了黔北遵义。他们离开亲人，离开家乡，扎根到大山深处；他们风餐露宿，呕心沥血，在较短的时间内，在神州腹地构建起了强大的军工生产基地及其配套工业基地。让中国人民的脊梁更加挺拔，让中华民族的声音更加响亮。祖国和人民有今天的繁荣富强，有今天的安全和安定，与当年党中央的决策，与当年三线人的奉献和牺牲有着密不可分的联系。

党的十一届三中全会决定把工作重点转移到经济建设上来。三线企业面临新的挑战与机遇，三线军工企业更是面临严峻挑战。国家的政策，企业的生存，迫使军工企业逐渐“军转民”。他们以“第二次创业”的决心和勇气，发扬三线建设者奋斗精神，与时俱进，绝处求生。利用原有设备技术步入国民经济建设和社会主义市场经济的新战场，很抓三线调迁工程、企业改制重组、技术项目改造、重点产品开发和军工技术转民用，积极开拓国际市场，大力发展外向型经济，在军工、航空航天、电子、冶金等领域作出了新的贡献，同时促进了地方经济社会的发展。

建国初期文史资料的收集整理是我们工作的重点，把遵义的三线建设这一壮丽的史实记录下来，是我们的责任。但是，由于年代久远以及涉及保密等因素，我们收集到的资料也只是这段历史的九牛一毛，很不全面。但通过书中前面几篇文章你会对国家的三线建设部署以及对贵州、遵义的三线建设有一个概貌的了解。其余文章都是三线建设者在遵义工作和生活亲身经历的记录，是弥足珍贵的第一手资料。其中既有领导同志、工程技术人员对当时建设工作的回忆，又有一线工人在艰难岁月中苦与乐的叙述。总之，他们创造的业绩和经历的艰辛带给我们的是震撼与感动。

拂去岁月的风尘，唤回历史的记忆。名城遵义应该永远铭记这一段历史，永远铭记三线建设者们为国分忧的崇高品德、舍生忘死的奉献精神、一丝不苟的工作作风。当那段历史逐渐远去的时候，我们有幸通过书中这些亲历者的回忆，和他们一起去回顾和分享他们曾经的艰辛、曾经的自豪、曾经的幸福与成功；分享他们可歌可泣、催人奋进的故事。同时我们还应看到，三线建设大军的到来，亦给遵义带来了先进的思想理念，带来了先进的生产管理模式，带来了时尚、科学的生活方式、生活节奏，促进了遵义经济社会发展和社会观念的进步。在这本书出版面世之时，我们要向三线建设的所有参与者表示崇高的敬意，向已经故去的三线建设者表示深切的怀念。

三线建设是中华人民共和国的一段伟大历史，是民族精神的丰碑，是我们宝贵的精神财富。政协文史资料的价值和作用就是保存史料，启迪后人。我们希望这本书能给读者传递更多的正能量，希望大家永远记住三线建设在遵义这段辉煌历史，把“艰苦奋斗、奋发图强、无私奉献”的三线建设精神发扬光大，传承下去，为实现强国富民的中国梦，为建设我们的美丽遵义贡献自己一份力量。

编者

2013年12月

目 录

前 言	编 者 1
“三线建设”的划分和基础	长 征 1
贵州三线建设琐忆	陈璞如 4
遵义的三线建设	史晓波 9

时代决策 铸就辉煌

三线建设先遣队	侯凤才 16
〇六一基地建设回顾	王 新 19
航天军工崛起在黔北深山	朱世德 王贤学 26
回忆四〇五厂筹建之初	赵元兴 35
计算机技术在航天风华的早期应用	李德文 37
难忘的三六五三厂	孙太林 44
五七〇七厂在高坪	白 伟 48
团结一心 艰苦创业	陈敦祥 55
修筑铁路专用线	乔文礼 58
在建梅岭“防汞作业区”的日子里	陈礼聪 60
天义电工厂搬迁记实	安鸿椿 62
国家 81 号工程——六六八一油库	刘肇武 65
永佳电器总厂从筹建到投产	薛锡根 67
长征电器基地的诞生	冯道谦 69
关于三线建设的一段回忆	刘锦祥 74
长征电器十厂从筹建到投产的回忆	朱怀球 81
参加长征二厂筹建工作的回忆	彭 灿 85

记忆中的长征二厂·····	罗光华	89
上海路的变迁·····	冯道谦	93
长征技校回忆录·····	雷家烈	98
关于“八七”称谓·····	比辛	101
从检测中心看贵绳发展·····	杨科	104
黔北高原的一束科研之花·····	罗定海	106
回忆金属锰的试制与生产工艺的改进·····	谷庭佑	109
八十平方米焙烧机的故事·····	许忠良	113
一张照片引起的回忆·····	高培德	119
闪光的钛柱·····	陈绩鸿 李天辉	123
充满豪情的十年·····	王仲秀	130
浮光掠影九〇六·····	苏涟	135
厂区修路记·····	孙立新	138
乘包机赴西安·····	黄复兰	141
中建四局三公司拼搏在三线建设中·····	蒲廷玺	143
大连医学院南迁选点遵义的前后历史背景·····	邵代富	146
医学院的南迁路·····	遵医	151
白衣天使支内记·····	王崇德	160
新舟机场纪事·····	辛茂顺	165
为国防建设服务的凯山邮电局·····	杨秀敏	171
驾起航天通讯平台·····	曾捷	174
军地同心戮力 共建和谐遵义·····	乔文礼	176
地方兵团功不可没·····	穆荣海	180
地方政府支援天义厂记实·····	安鸿椿	182
三线建设与绥阳·····	汪德贵	185
高坪三线建设散记·····	卢晓弢	189

峥嵘岁月 无私奉献

三线建设工地亲历记·····	姜江南	194
三线建设普通一兵的回忆·····	叶念祖	196
我心中的两件事·····	傅国华	202
难忘的那一天·····	西炳华	206

深山查线·····	万晓农	210
回忆“马房”宿舍·····	陈礼聪	212
航天风华报刊路·····	李德文	214
一次矿山会餐·····	周彼德	219
三线建设初期工厂的文娱生活·····	吴朝忠	222
梅岭人的电影情结·····	黄福敏	228
空中体育场·····	洪昌应	230
难忘三线建设的艰辛岁月·····	李慕静	233
刚到“三线”那几年·····	李殿义	239
我的三线建设生涯·····	朱文源	244
难忘的时光·····	孙太林	248
在那军工的岁月里·····	禹登容	251
当矿工的日子·····	丁年	255
记一次矿长竞选·····	高言常	258
在灾难面前·····	李凌	261
航天英雄谱·····	朱世德	266
我的风华情结·····	杨泉生	274
践行使命谱华章·····	陈剑芳	283
八七厂奠基人修明荣·····	袁先敏 / 口述 查琳 / 整理	288
“七二年的”·····	吴朝进	290
霜重色愈浓·····	高言常	292
知难而进挑重担 整顿八五创奇迹·····	罗定海	296
青春无悔·····	林冬璜	302
新中国工人第一代·····	义宣	304
在磨练中成长·····	刘娜	307
三线建设成就我的美好姻缘·····	陈永康	311
我为贵州人民献青春·····	顾元华	313
梅花香自苦寒来·····	刘国雄 / 口述 黎浏 / 整理	317
我的行医生涯·····	刘绍霖 / 口述 麻杨 / 整理	321
亲切的回忆·····	谷方绮 / 口述 麻杨 / 整理	324
忠于职守 累并快乐着·····	毕以华 / 口述 罗筱娟 / 整理	328
扎根遵义无私奉献·····	程兰俊 / 口述 黎浏 / 整理	333

与时俱进 再创佳绩

对〇六一基地知识分子大会的回忆·····	乔文礼	338
〇六一基地从军品研制生产到军民品并举·····	朱世德 王贤学	342
航天汽车开发溯源·····	李开俊	350
群山之中的骄傲·····	王贤学	355
咬定青山不放松·····	周家和	363
情系“中国造”·····	刘 滨	370
回忆鼎盛“风华”·····	周助民	373
“风华”借船出海现生机·····	航 天	378
光荣属于你，风华人·····	枫 跃	381
“凯宏”在商战中崛起·····	喻 雄	385
开创中美合资之先河·····	倪志明	388
填补我国电器设备空白的产品·····	易兆林	391
忆 ME 系列产品技术的引进和开发·····	胡凯泉	395
研发智能型万能式断路器纪实·····	胡凯泉	398
十年磨剑终成锋·····	李高杰	402
引进有载开关技术 跨入先进国家行列·····	李正林	406
一份荣耀的回忆·····	江 斌	409
忆长征电器公司企业改革改制·····	冯道谦	411
遵义“第一股”的上市·····	陈匡益	416
长征精神激励“遵医”走向新的创业与发展·····	邵代富	421
贵州航天医院在汇川·····	谢 静	424
后 记·····		428

“三线建设”的划分和基础

□ 长 征

三线地区，是规划三线建设时提出的一个具有军事和经济地理含义的区域概念，相对于一二线地区而言。当时划定的三线范围是甘肃省乌鞘岭以东、山西省雁门关以南，京广铁路以西和广东省韶关以北的广大地区，包括四川、贵州、云南、陕西、甘肃、青海、宁夏、河南、湖北、湖南、山西的西部，广东的北部，广西的西北部，共计十三个省、自治区的全部和部分地区。这一地区位于我国腹地地带，具有进行大规模三线建设的一些基本条件。

从1964年秋开始，在我国内地展开了规模巨大的三线建设，历经十七年，取得了巨大的成就，初步建成了我国的战略后方基地。

三线地区的战略地位

我国地形地貌是西部高、东部低，从“世界屋脊”的西部高原到“鱼米之乡”的东部平原，大体分为三级阶梯。三线地区基本处于第二级阶梯。在这一地区，高原、峻岭、山谷、丘陵、盆地交错，江、河、湖泊纵横，离海岸线最近在700公里以上，距西部国土边界上千公里，又有万里长城和许多山脉作天然屏障。东面有太行山、大别山和罗霄山，南面有云贵高原，西面有青藏高原，北面有贺兰山、吕梁山和万里长城，中部有四川盆地、江汉平原和“八百里秦川”等富饶沃土，历来就是屯田养兵之地。西汉时期的军事家萧何在辅佐刘邦起义攻入咸阳之后，他从战略的角度向刘邦进谏：“臣愿大王王汉中，养其民以至贤人，收用巴蜀，还定三秦，天下可图也”。三国时期的政治家、军事家诸葛亮在著名的《隆中对》中写道：“荆州北据汉、沔，利尽南海，东连吴会，西通巴、蜀，此用武之国。”又说：“益州险塞，沃野千里，天府之土，高祖之以成帝业”。明末清初，著名的历史地理学家顾祖禹在他所著的《读史方輿纪要》中，纵观历代王朝兴邦之经验，对四川、陕西、河南等省的战略地位，都有详述。他说：“以四川而争衡天下，上之足以王，次之足以霸”，“是故以来有夺取天下之略者，莫不切切于

用蜀”。又说：“陕西山川四塞，形胜甲于天下，为自古建都重地，雄长于兹者，诚足以奄有中原矣”。他称河南“自古号为天下之咽喉。据洛阳之险要，资大梁之富饶，表里河山，提封万井”，“中天下而立，以经营四方”。

由此可见，历史上有战略眼光的政治家和军事家，都十分注重利用国土纵深位置、险峻地势和富饶沃土，建立自己的战略后方，屯田养兵，积聚力量，或御敌入侵，或拒敌深入，以达到戍边保土、富民强国之目的。

发展农业的自然条件

三线地区的总面积为 318 万多平方公里，约占全国国土面积的 1/3，其中耕地面积 3.5 亿多公顷，约占全国耕地面积的 37%。人口 4.2 亿，约占全国人口总数的 41%。这一地区，基本上属于温带、暖温带和亚热带气候，雨量充沛，土壤肥沃，适宜于农、林、牧、副、渔业的发展，大多数省区历来就是农牧业生产基地。四川号称“天府之国”，常年粮食产量均占全国的 10% 左右；陕西“八百里秦川”，素以粮棉丰产而闻名于世；河南黄淮平原和南阳盆地约占全省土地面积的一半，历来是我国“中原粮仓”；湖北江汉平原和湖南洞庭湖平原，是我国中南部的“鱼米之乡”，素有“两湖熟，天下足”的美称；山西中部盆地约占全省总面积的 28%，土质较好，灌溉方便，有善种粮棉的悠久历史；贵州、云南海拔较高，地形复杂，粮食产量虽不甚丰，但木材、药材、香料、橡胶等经济植物在全国占有重要地位；甘肃、青海、宁夏地处高原，畜牧业发达，有些地区也宜于粮食生长，河西走廊、柴达木盆地、河套地区都是产粮较多的地方，银川平原还有“塞上江南”之称。建国以后，这些省区的水利和耕作条件有了较多的改善，农业生产有了较大的发展。1964 年，三线地区的农业总产值达到 234.5 亿元，占全国的 43%；粮食总产量达到 7319.7 万吨，占全国的 39%；棉花产量达到 69.4 万吨，占全国的 41.7%；油料作物产量达到 114.3 万吨，占全国的 34%；生猪存栏 7085.4 万头，占全国的 46.5%。

农业是国民经济的基础。农为国之本，民以食为天，这个道理党中央是清楚的。三线有发展农业的优越条件，在这一地区建设战略大后方条件较好。

工业有初步的基础

新中国成立后，国家在利用和发展沿海工业的同时，注意了内地交通条件的改善和基础工业的建设。在建国初期和第一个五年计划期间，新建了成渝、天兰、

兰青、宝成、黔桂、包兰、兰新、石太等铁路干线，初步打开了西南、西北与中南、华北和沿海的通道。特别是四川、贵州省，由于宝成、黔桂铁路通车，使“蜀道难”和“飞鸟不通”的闭塞状况大为改观。这些都给内地工业建设创造了一定的条件。“一五”时期，全国新建的156个重点工业项目，大约有1/3建设在三线，主要布局在成都、西安、兰州、洛阳、武汉、太原等大中城市郊区。在第二个五年计划期间，国务院按照中共中央主席毛泽东在《论十大关系》中关于正确处理“沿海工业和内地工业的关系”的意见，进一步注意了工业建设的合理布局，把内地的原材料工业、燃料工业、电力工业、重型机械制造工业和国防工业建设提到了重要地位。在这一时期，不仅安排了一大批省属以上工业建设项目，而且各地的小型钢铁、煤炭、水泥、化肥、机械等“五小”工业也有较快的发展。到1964年底，三线地区的铁路营运里程已达到11262公里，占全国的31.9%；拥有全民所有制工业企业14200个，占全国的31.5%；形成固定资产原值287亿元，占全国的29.1%；工业总产值达到258亿元，占全国的22.1%。当年主要工业产品产量达到：原煤8475万吨，占全国的39.5%；发电量135亿度，占全国的24%；生铁179.6万吨，占全国的20%；钢182.6万吨，占全国的19%；铜、铝、铅、锌、锡等10种有色金属9.87万吨，占全国的26%；硫酸29.5万吨，占全国的17.3%；纯碱4.55万吨，占全国的6.5%；烧碱6.2万吨，占全国的15%；化肥30.75万吨，占全国的30.5%；各种机床5.6万台，占全国的18.5%。

经过建国后15年的建设，三线地区交通闭塞状况有了初步的改变，工业有了一定的基础，为进一步的发展创造了前提和条件。

水能和矿产资源丰富

三线地区有丰富的水能资源和矿产资源。水能资源总蕴藏量约3.4亿千瓦，占全国的66%。矿产资源的品种、储量当时虽未完全勘探清楚，但已探明了一些重要矿产品种及其开采价值。贵州六枝、盘县、水城地区和陕西渭北地区的煤；四川的天然气和湖北、河南的石油，四川攀枝花——西昌地区的钒钛磁铁矿；山西、贵州、河南的铝土矿；甘肃、云南、湖南的镍、铜、锡、锑、铅、锌矿；云南、贵州、湖北、四川的磷矿；青海的钾盐和银、碘资源等，都有较大的蕴藏量，而且有些矿产埋藏较浅，具有良好的开采条件。国防尖端工业必需的铀矿和其它工业需要的石棉、石墨、石膏、云母、芒硝、重晶石、金刚石、耐火粘土等非金属矿，在三线地区也有相当的储量。这些宝贵而丰富的资源，为三线工业的发展提供了重要的物质基础。

贵州三线建设琐忆

□ 陈璞如



陈璞如同志

二十世纪六十年代，党中央作出了进行三线建设的重大决策。这是中国经济、社会发展史上具有深远影响的一项战略举措。贵州是三线建设的重点地区，我作为当时省的领导人之一，具体组织了这一重大决策的贯彻实施。虽然这段历史已经过去了30来个年头，但许多往事仍使我记忆犹新，难以忘怀。这场大规模的建设，给贵州带来了诸多好处，为后来的经济发展奠定了基础。我常常为此而感到欣慰。

三线建设重大战略决策的提出，有其特殊的历史背景。从1961年起，国家对整个国民经济实行的调整工作，经过全党、全国人民上下一致的共同努力，进展很快，到1963年下半年，即呈现全面好转的势头。然而，就在我国经济调整不断取得成效、经济形势进一步好转的时候，国际形势却逐渐趋于紧张，战争气氛越来越浓。面对严峻的形势，应付战争危险、准备打仗这一关系国家前途和命运的大问题，进入了党中央最高领导的议事日程。1964年5月，毛主席在听取国家计委关于编制发展国民经济第三个五年计划的汇报时，第一次提出了要搞三线建设的主张。他说：制订计划要考虑打仗，要搞三线基地，一、二线也要搞点军事工业。之后，他又明确提出，要准备打仗，要吸取二次世界大战的教训，立足于“大打”、“早打”、“打核战争”。1964年8月，中共中央书记处开会讨论三线建设问题。会上，毛主席又进一步指出：要准备帝国主义可能发动侵略战争，现在工厂都集中在大城市和沿海地区、不利于备战。并说，工厂可以一分为二，抢时间迁到三线去，各省都要建立自己的战备后方，不仅工业交通部分要搬迁，学校、科学院、设计院都要搬迁，成昆、滇黔、川黔这三条铁路要抓紧修建，钢轨不够，可以拆其他线路的。还说，三线不建好他睡不好觉，成昆铁路不修通，他就骑着毛驴到攀枝花去。根据毛主席的指示，



1965年邓小平同志在贵州听取关于三线建设规划的情况汇报

会议决定：集中力量建设三线，在人力、物力、财力上予以保证。新建项目都要摆在内地，并立即着手搞勘察设计，尽量争取时间，沿海能搬迁的项目要搬迁；两年内不能见效的续建项目，一律缩小建设规模；沿海地区要求增加的投资一

律“顶住”，把资金集中投向三线建设。这次会议后，三线建设的有关工作很快在全国上下各部门、各地区展开。一场持续了十余年时间、涉及八个省区（四川、贵州、云南、陕西、甘肃及河南、湖北、湖南西部）的大规模三线建设从此拉开了序幕。

贵州的三线建设，是以铁路为先导，以国防工业为重点，使能源、钢铁、机械、化学工业等相互配套的全面建设。根据中央的一系列指示，1964年7月下旬至8月上旬，中共中央西南局和国家计委在四川西昌召开会议，对西南三线建设进行具体部署。会上，明确西南三线建设四川、贵州是重点，并对一些重大项目的建设作了初步安排。要求贵州把铁路、电力建设放在首位，抓紧川黔铁路的配套收尾，集中力量建设滇黔线，同时加紧湘黔线的勘察设计，并决定西南铁路建设指挥部设在安顺，由铁道部部长吕正操和铁道兵副司令员郭维诚分任正副指挥。电力工业建设，要求抓紧猫跳河流域的梯级开发，积极做好乌江渡水电站的勘察设计，争取及早开工，安排在清镇建设一个大型火电厂，在水城建设一个中型火电厂，对贵阳、遵义、都匀火电厂提出了扩建方案。为了与攀枝花钢铁基地建设相互配套并满足西南三线建设的需求，会议强调要加快六盘水煤炭基地的建设，并决定成立由刘辉、丁丹等同志任正副指挥的会战指挥部。组建以煤炭部党组书记钟子云副部长兼任党委书记、陈璞如兼任第二书记的会战指挥部党委。国防工业是三线建设的重点。这次会议前，中央各国防工业部门的领导，由赵尔陆、孙志远同志率领先后到贵州勘察选点，做了大量的调查研究和其他有关的准备工作。因此会上没有更多地讨论早已确定的〇六一基地（航天工业）设在遵义地区、〇

一一基地(航空工业)设在安顺地区、〇八三基地(电子工业)设在都匀地区等问题。由于这三大基地是西南国防工业的基础,因而也是贵州三线建设启动较早和最先建立工程建设指挥机构的单位。与国防工业相配套,需要在贵阳、遵义、安顺等地建设的一批机械工业项目,也在会上作了安排。西昌会议后,在很短的时间内,各项目的领导班子和建设施工人员陆续进入现场;省和有关地区也迅速抽调人员,成立支援三线建设的机构,并广泛动员各行各业大力做好地方建筑材料和生活物资供应等各项服务工作。除上述重大项目外,一批迁建项目和“小三线”项目也陆续确定和相继动工。到1965年下半年,大、小三线建设全面展开并在全省范围内形成高潮。

三线建设在一个特定的历史条件下提出和展开,面临的困难和问题自然不少。为了加快新基地、新厂矿的建设速度,充分发挥老基地、老企业的潜力,中央明确提出了老基地带新基地、老厂矿带新厂矿、老工人带新工人的“三老带三新”的方针;并具体规定从筹建施工到建成投产,要一包到底;规定老基地、老企业,要为新基地、新企业配备领导班子和技术骨干,为新基地、新企业提供设备和材料,为新基地、新企业的试验、研究工作提供技术资料 and 投产初期的备品备件。在中央的统一安排和部署下对口支援和承担包建任务的省、市(区)及企业的领导,纷纷到我省进行调查研究,制订具体的计划,发扬共产主义大协作精神,把最好的干部、工人和最好的设备,无私地支援新基地、新企业。当时有一句广为流传的口号,叫做“好人好马上三线”,就是实际情况的最好概括。三线建设从一开始,在规划布局上,强调要贯彻“工农结合、城乡结合,有利生产、方便生活”的方针,在具体工作中,强调学习解放军加强政治思想工作的经验,学习大庆“铁人精神”和“三老四严”的作风,以及建成工农结合、城乡结合的新型矿区的经验。鉴于当时新建和迁建的企业大都分布在农村,西南三线建设委员会从实际出发,在西南地区又具体化为“工农结合、城乡结合、厂社结合,以厂带社”的方针、政策。我们贵州还把这项政策延伸到了老的工厂企业,使融洽的工农关系、城乡关系更具有新的特点。随着这些政策的贯彻实施,工厂、矿区所在地周围农民的用水、用电及小孩入学难的问题,大都得到解决;由于大批三线建设职工的进入,农民生产的农副土特产品有了销路,经济收入也随之增加。贵州是个山区,耕地有限,各建设单位对土地特别爱惜。选厂定点一般都尽量不占良田好土,一些生产性建设因无法避让良田好土的,也要就近造田造土予以补偿,做到“占一还一”或“占一还二”。这些做法,无疑都受到了农民的普遍欢迎,支援三线建设、保护三线建设的积极性十分高涨。为了争速度,抢时间,各新建和迁建单位,在生活设施建设上提倡实行低标准,发扬“干打垒”精神,腾出有限的资金和物资保

证生产建设的需要。这些做法，在今天看来有些不可思议，但在当时历史条件下，却是一种最好的选择。由于有了兄弟省市的大力帮助和人民群众的积极支持，以及三线职工的无私奉献和艰苦创业，三线建设初始阶段遇到的许多困难都得到了顺利解决，到处是一派生机勃勃的局面。

中央领导对三线建设的进展情况极为关心。1965年11月，邓小平同志和李富春、薄一波、李井泉、程子华等中央、西南局的领导一起，到贵州进行视察和指导工作，分别听取了省委及〇六一、〇一一、铁路、煤炭等几个工程建设指挥部的汇报。小平同志在贵州期间，实地察看了乌江渡水电站的坝址，深入滇黔铁路六枝至水城段的建筑工地和六枝煤矿的地宗矿井，看望日夜奋战的铁路职工和煤矿职工，并为即将竣工的“关脚寨隧道”题了字，在贵阳听取省委的工作汇报时，小平同志得知遵义〇六一基地建设中存在一些自身难以解决的问题，便立即打电话给上海市的领导，要求带上包建单位的人员迅速到遵义排忧解难。在安顺听了〇一一基地负责人关于“厂社结合，以厂带社”情况的汇报后十分高兴，对这一做法大加赞扬。结束在贵州的考察后，小平同志紧接着又把中央有关部门和西南各省的负责同志，召集到昆明开会，进一步解决西南三线建设中存在问题。昆明会议上，小平同志强调要坚持建设“硬三线”的方针，这就是要把农业基础搞好，粮食做到自给有余；钢铁厂建设要抓紧。保证加工工业，特别是国防工业的需要；其他配套系统也要相应作出安排，一旦战争打起来，在被分割的情况下，要能独立作战。水城钢铁厂的建设以及由鞍钢负责包建的决定，就是在这次会议上作出的。昆明会议结束后，我陪同余秋里同志及冶金部、西南铁路建设指挥部的领导，沿滇黔铁路各主要工地了解情况，而后到达水城，研究水城钢铁厂建设的有关问题，选定了钢铁厂厂址。彭德怀、李先念以及谷牧等领导同志，也都先后到贵州检查三线建设，给予了很大支持和帮助。中央领导的关怀和重视，对三线建设的广大职工和全省的干部、群众是极大的鼓舞，对我们省委领导的工作是激励和鞭策。那时我们的一个共同心愿，就是努力把工作做好，争取早日建成三线，让毛主席睡好觉，让党中央放心。

正当三线建设全面展开、健康发展的时候，中国的政局发生了严重的动乱。1966年下半年“文化大革命”开始，并快遍及各个领域，使国民经济处于极端混乱的状态，三线建设自然也受到很大影响。由于大串连和武斗事件不断发生，交通受阻，加之各行各业停产“闹革命”，生产急速下滑，三线建设所需物资严重短缺，不少重要工程被迫停工，这种局面持续了数年。其间，最为严重的是林彪反革命集团所谓“土军工计划”的干扰和破坏。他们脱离实际，提出1970年至1972年的三年内，要在全国10个地区建立起武器装备配套和能各自独立作战