

2301

- 记柯召院士
- 面向未来的节日
- 敌机第一次轰炸成都

武侯文史



成都市武侯区政协
文史资料委员会 编

8

第八辑

卷八

第八辑

一九九九年元月

成都

责任编辑：李文义

武侯文史

(第八辑)

成都市武侯区政协
文史资料委员会 编

西南民族学院
印刷厂印

准印证号：川成新出内字第 0311 号

32 开本 印张 7.5 字数 155 千字 册数 1—1200

内部发行

工本费：8.00 元

EA49/09

封面题字：马识途（四川省作协主席）

名誉主编：周化成 许 强

主 编：邓起富

副 主 编：李文义 刘孝昌 姚锡伦

参加本辑编审工作的同志有（按姓氏笔划）：

丁晨滨	王正国	刘中柱	刘孝昌
李文义	李定一	吴荣武	姚锡伦
龚 浔	龚锡风	谭明礼	

目 录

经济纵横

- 四川新希望集团诞生的前前后后 姚锡伦 (1)
- 簇桥乡镇企业的由来与发展 (二) 罗开华 (13)
- 二十世纪初簇桥的丝·丝店·会馆
..... 刘孝昌 吴心全 (18)
- 铸造川版银元始末记 赵光天 (30)
- 蓉城境外散客的乐园 玄 武 (34)
- 依靠科技企业腾飞 曹凤萍 (41)

——记成都望锦实业公司

科技览胜

- 面向未来的节日 丹 木 (47)
- '98 成都电脑节纪实
- 我国西部一颗耀眼的明珠 刘先云 (71)
- 记成都市科技一条街

人物春秋

- 记柯召院士 白苏华 孙 琦 (80)
- 梅花香自苦寒来 罗炎明 (92)
- 记著名计算机科学家张景中院士

- 记作曲家刘文晋教授 李豫川 (103)
- 川剧脚本编著人——黄吉安 刘西源 (109)

纪念成都解放五十周年

- 记解放军 30 师参加解放成都战役的概况
 玄 武 丁晨滨 刘中柱 (115)
- 敌机第一次轰炸成都 张善熙 (123)
- 盐市口火海亲历记
- 高风亮节的勇士 铁骨铮铮的英雄 曹 丹 (127)
- 悼念十二桥烈士于渊蒙难五十周年
- 彭县起义的回忆 王正国 (134)

教育文化

- 十年改革结硕果 二次创业写辉煌 王 鹏 (140)
- 记成都玉林中学
- 风雨沧桑七十年 王若榕 (148)
- 记武侯区簇桥地区中心小学
- 前进中的成都市新蓉小学 危小玲 (158)
- 前进中的永丰乡文化站 尹文化 (162)

医药卫生

- 发展中的武侯永丰医院 张开正 (170)
- 发展迅速的四川中药 刘中柱 (175)

宗教民俗

- 近慈至宝——玄奘头顶骨的来来去去 … 郑建邦 (180)
南河上的旧民俗 …………… 李定一 (187)
——骑溜溜马·放生会·放河灯·龙舟会

街、村史话

- 致民路街道办事处概况 …………… 李文义 (192)
棕树桥的变迁 …………… 刘德莉 王齐志 (203)

史海钩沉

- 成都解放初期铲除“四大毒瘤”概况 … 谭明礼 (208)
石羊场访石羊 …………… 曹小民 (213)
解放前历届四川省会警察局概况 ……… 庞孝益 (216)
“万人上山”杂忆…………… 龙 夫 (228)

四川新希望集团诞生 的前前后后

姚锡伦

1997年11月4日，一则企业的小公告引起新闻媒介普遍关注。刊登在《经济日报》和《中国证券报》上不足300字的公告，公开了中国最大家族企业的秘密：希望集团下面只设大陆、东方、华西、南方四个二级实业公司，分别由刘永言、刘永行、陈育新（即刘永美）、刘永好负责……

被世界著名商业期刊美国《福布斯》杂志连续3年列入全球私营资产500家排行榜中的中国最大私营企业“希望集团”刘氏四兄弟分家的这则消息，经极少数几家媒体披露，颇引世人关注。全国工商联、中国民间商会主办的《中国工商》杂志，以“刘氏四兄弟好合好散、希望明晰产权愈作愈火”为题，即把这一消息评为97年中国民营经济10大新闻之一。

伴随着刘永好四兄弟分家及其希望集团法人代表的更换，以希望集团南方公司部分企业为基础，一个面向全国“新希望集团”孕育于1996年，诞生于1997年初。集团总部：一幢二层小楼，位于成都市武侯区人民南路四段。

兄弟亲情——不能代替企业发展

如同没有改革开放，便没有中国民营经济一样，没有“希望集团”的崛起，也不会有“新希望集团”的诞生。传奇故事始于1982年。主人翁之一：刘永好，男，生于1951年，四川新津人，大专文化，工程师。1969年高中毕业后到农村下乡插队，1976年至1979年任四川机械工业管理干部学校教师，1979年至1982年在四川电大电子专业学习。

16年前，现任希望集团总裁、新希望集团董事长、全国政协常委、全国工商业联合会副主席、中国民生银行副董事长的刘永好，同他的三个兄长一道辞去政府部门职务，以变卖手表、自行车等筹集1000元创业资金，从种植业、养殖业起步，经过16年的艰苦奋斗，把一个饲养鹌鹑的小企业变成一个遍及全国的饲料生产王国，发展成一个全国性的集团企业。“希望”企业多达上百家，分布在全国20多个省、市、自治区，拥有员工16000余名，2万多个销售网点遍布全国各地。1996年，集团实现饲料产量达250万吨，产值52亿元，资产超过20亿元，资产规模扩大了200万倍。1997年饲料总产量达300万吨，总产值达65亿元，净资产达25亿元：相当于初始资金的250万倍。

希望集团以其艰苦奋斗闯新路、依靠科技求发展的企业精神，致力于中国饲料工业的振兴及新产业的拓展。其突出业绩已获社会各界广泛认同，先后被评为：中国500家最大私营企业第一名、中国民营科技型企业技工贸总收入100强第一名、中国饲料工业百强第一、国家级“星火科技”示范企业……集团总裁刘永好先生被全球近百家重要的传媒进行

过报道，使他在国际经济领域成为相当热门的新闻人物。颇有影响的美国《华盛顿邮报》在对刘氏兄弟创业历程的报道中，认为“刘氏兄弟和他们的公司既是中国经济改革的产物，也是中国经济改革的象征”；名列世界十大商业期刊之首的美国《福布斯》杂志发表了《刘氏兄弟建饲料王国》的长篇报道；香港《资本家杂志》曾特别发表了《中国西南最大的企业家刘永好》等长篇报道；新加坡等 10 多个国家、地区的新闻媒体则纷纷从“中国大陆红色资本家在世界经济舞台上崭露头角”等角度对刘永好进行了系列报道。

“希望”集团巨大的影响以及对国家对社会的贡献不言而喻。谈及刘永好的贡献，人们自然也不会忘记他倡议的扶贫光彩事业。1994 年春天，国家制定“八七扶贫攻坚计划”时，作为邓小平提出的允许一部分人先富裕起来的改革开放政策受益者，刘永好联合多位知名的民营企业倡议发起了扶助贫困地区的“光彩事业”。“希望”迅速投资近 2 个亿，在贫困地区建成 10 家工厂，培养各类人员，安排部分贫困农民就业，解决了部分贫困人口温饱问题。此项倡议获得政府的认同并在社会各界引起良好反响。迄今积极参与的包括香港、澳门地区一些实业家已超过 3000 人，总投资超过 75 亿元人民币，实施项目 3589 个，通过在贫困地区投资办厂，充分利用和消化贫困地区丰富的自然资源和劳动力资源，提供就业机会，培养技术人员，促进地方经济加快发展，加快群众脱贫进程，从根本上消除贫困。现在，参与光彩事业，实施光彩扶贫项目，已成为民营企业家们深感自豪的事情，是促进非公有制经济健康发展一项积极的实践。

正是因为刘永好的贡献和良好的社会影响，1998 年春他

又在九届全国政协一次全会上当选为常委并在 1997 年底继续当选为全国工商联副主席。除此之外，刘永好还荣获“中国改革风云人物”、“中国十大扶贫状元”等一连串全国性荣誉。然而，随着希望集团的快速发展，集团所有者在发展战略上不可避免地产生了不同的意见和看法。

老大刘永言一直坚持高科技领域的研究，也看好房地产业。他投资研究的小区式中央空调，将应用在同老三刘永美共同开发的“希望美好花园”项目中。这座在成都航空港开发区占地 200 亩，投资几亿元的花园别墅及星级酒店，尽管尚未完工，但已被看好。刘永行和刘永好仍旧驰骋国内饲料市场。1992 年—1995 年，这一对黄金搭档，珠联璧合，双拳出击，在大江南北刮起了一阵强过一阵的“希望旋风”，企业发展日新月异资产规模迅速壮大，“希望”的无形资产也得到了空前的提升。这时，由于老二刘永行长期深入研究企业的内部管理，而老四刘永好作为企业的代表，在企业的飞速发展时期，不仅在微观上紧抓营销、力拓市场，在宏观上，还特别注重企业长期的发展战略和全方位地展示企业良好的外部形象，经常性地接触国际国内先进的发展理念和企业管理模式，双方在管理方法、用人标准、企业与国家、政府的关系以及对社会公益事业的关注程度等方面，意见不尽相同。当老二刘永行首先提出哥俩之间“明晰产权，划片管理”时，起初其他三位兄弟都不同意，不但感情上难以接受，更重要的是集团正处于最好的发展时期，联合的优势、互补优势、规模的优势，以及整体形象的优势，都远大于分开后个体优势的相加。但是刘永行坚持明晰产权、划片管理，并将分布在全国的 29 家以“希望”打头的企业划分为二大块供刘永好选

择，他认为每个人应该有自己独立发展的空间，这对企业的整体壮大只有好处。当苦于没有其他更好的解决问题的办法时，权衡再三，“发展才是硬道理”，刘永好选择了由 13 家企业组成的“南方片区”，刘永行的“东方片区”则由 16 家企业组成。

于是，刘永行成立东方希望公司，刘永好则成立南方希望公司。四兄弟共同创业的老家底，新津的“二厂一所”，依然按 1992 年分割不变股权均等。永言研究空调的高科技企业更名为成都大陆希望公司，陈育新的房地产项目也改为华西希望公司。四兄弟和五妹刘永红共同组成的董事会决定：刘永言任集团股东会主席，刘永行任集团董事长，陈育新任集团总经理（常务副董事长、副总裁）刘永好任集团总裁并继续担任法人代表（刘永好担任法人代表的时间为 1992 年 11 月—1997 年 6 月。根据《公司法》规定，董事长是企业的法人代表，从 1997 年 6 月始，刘永好便不再担任法人代表），刘永红任集团总会计师。

按照刘永好的理解，兄弟分家明晰产权后的希望集团是一个“希望事业群”。“希望事业群”由刘氏五兄妹共同拥有希望集团有限公司（即四川新津基地的“两厂一所”）及各自旗下的众多企业组成。在希望这个统一的旗帜下，“言、行、美、好”四兄弟和他们的妹妹刘永红除了共同拥有“希望集团有限公司”之外，各自的集团或公司与希望集团并无产权上的联系，兄妹五人完全可以按照自己的爱好和取向独立发展。联系他们的“希望”这块金字招牌，也就是希望事业巨大无形资产。希望集团有限公司董事会还做出决定，五个兄妹都有权在自己独资或者控股的企业中使用希望商标，拥有

其平等的权利。

这种既体现真正意义上的独立性，又具有希望事业群整体利益的一致性的家族内部分家，从严格意义上说，它完成了一个家族企业明晰产权、迈向现代企业的过程，也是使得一个家族企业的内部运行机制开始遵循现代企业规则的制约。这，无疑是一种可贵的进步。

当然，作为中国最大的家族企业中的一员，刘永好十分珍视兄妹之间血浓于水的亲情。可以说，如果没有创业初期兄弟之间的团结合作便不可能有希望集团事业今天的成就。对于自己的三位兄长，刘永好认为自己从他们那里学到了不少东西。大哥刘永言对科学研究严谨而执着地追求，二哥刘永行在企业经营决策中的果断以及三哥陈育新对企业管理深入扎实的掌握都为他提供了很多可借鉴的经验，而五妹刘永红的财会知识和理性分析亦让他受益匪浅。

但是，兄弟的亲情并不能代替企业的发展。在现代企业制度下，如果一味地强调亲情，强调血浓于水的兄弟之情，企业在进一步发展时就会面临许多难以逾越的障碍。

新希望——希望事业的创新与发展

1997年初，刘氏兄弟产权明晰后，身为新希望集团董事长的刘永好旗下新希望集团的总体框架内，其实业分为两大部分，四川新希望集团有限公司和四川南方希望有限公司。后者主要从事饲料加工业及相关产业与项目的发展；新希望集团有限公司则主要在房地产、金融与投资、国际贸易、高档彩印以及上市公司的管理和经营方面拓展。上述两大部分企业总数达51家，其中通过兼并和收购、控股合资的国有企业

超过 1/3。新希望集团从业员工 6815 名，其中 15% 即超过 1000 名为下岗员工。目前控股和参股有：希望集团南方公司全资企业 20 家、控股企业 14 家、参股企业 3 家；新希望集团有限公司控股上市企业 1 家，全资企业 7 家、控股企业 4 家、参股企业 2 家、参股民生银行 1 家，共 51 家。

新希望诞生前后，刘永好始终看重发挥希望事业巨大无形资产的作用，继承其优良传统，从而去把握新的机遇进行第二次创业的跨世纪远征。他认为，党的十五大后，一系列新的政策，新的发展机遇，必将为民营企业带来新的希望。新希望集团并不是对希望集团的否定，而是建立在希望事业成功运作的基础上，以新的观念，新的运作方式去涉足新的领域。这也是摆脱纯家族式企业的羁绊向现代企业制度过渡的尝试。正如婴儿的降生必定伴随母体的阵痛、蜕变、升华，这些都意味着旧的扬弃。

组建不久的新希望集团起步不凡。它与希望集团南方公司不同，在产业分布上不再仅以饲料产业为主，而是在建立现代企业制度、资本经营和适度多元化发展上进行新的探索。饲料业仍是企业最主要的利润中心，刘永好对此坚定不移。他认为希望集团虽然名列中国饲料业 100 强之首，但希望饲料的市场占有率还比较低，要与国际大集团竞争，在饲料领域必须继续加大投入。1998 年刘永好预备将资金的 60% 用于饲料业的继续发展，用增加产品的科技含量来提高市场占有率。另外 40% 的资金则用于其它产业的发展，争取形成一至两个次要的利润支柱。按照这一发展战略，仅一年的时间即先后新建广东韶关、新疆乌鲁木齐、云南大理以及西安新希望等多家企业。1998 年 2 月至 6 月间，新希望便在宁夏、甘肃、广

东、湖南、云南、昆明等地签约新建 9 家公司。新希望还收购兼并了几家工厂。其中收购位于成都市的彩地印务公司，已注入 2000 万元资金，引进德国、以色列先进的印刷、制版设备，专营高档彩印。在国际贸易方面，成立了成都和普贸易有限公司，通过与国外著名的粮贸商社的合作，1997 年已实现 10 亿元人民币的贸易额。在房地产方面，与成都市统建办联合开发成都市南区占地 400 亩的高档住宅工程，将在未来的 5 年里投资 8 亿元人民币。一个规模庞大、高档次、园林化，既具有国际水准，又体现中国传统建筑风格的住宅区社的搬迁、放线、钻探及方案的设计和审查已基本完成，动工在即。为加快科技进步的步伐，又在郫县征地 168 亩，筹建新希望科研、培训基地及新产品开发中心，第一批项目已经启动。与此同时，将投资 5000 万元在成都市人民南路四段新希望集团和南方希望总部现有位置兴建新希望国际农业交流中心。

新希望集团在管理人才方面突破纯家族式管理制度的举措引人注目。新希望集团成立初期，刘永好便开始筹建自己的“人才高速公路”。他公开宣布要多用社会上的优秀人才，不用或少用自己的亲友。对于那些为企业做出重大贡献的人才，刘永好制定了“百万富翁计划”，计划 5 至 10 年内在本企业中培养出 100 个“百万富翁”。现在，刘永好的新希望、希望集团南方公司分别任命有副总裁主持日常工作，还由优秀人员组建成领导小组，对各分公司管理实行适度放权，实行了新的片区管理，加强了总部的协调能力。

新希望在产业经营和拓展中始终保持一种稳健的经营风格，目前，新希望负债率不超过 10%，而国际上公司的负债

率一般为 50%。这是中国负债率较低的大企业之一。前不久，中国人民银行行长戴相龙来成都，批评刘永好在做“资源浪费”的事。从中国金融业和企业的角度上看，银行缺好项目，项目缺钱，象新希望这样的企业，戴相龙感叹负债率太低，劝刘永好把负债率提高一点。

仅仅诞生一年的新希望集团，在资产重组、资本扩张和新产业拓展方面的业绩，深得官方重视。它被四川省政府列为全省 37 家扩张型大企业予以重点扶持。中国农业银行总行亦将该集团列入在金融信贷方面重点扶持的 10 家大型农业产业集团。1997 年末，新希望又被四川省政府、省经贸委和省统计局授予四川省首届“四川最大规模民营企业 10 强第一名”称号。

相约 98——刘永好敲响“新希望”之钟

刘氏兄弟分家后，刘永好新希望发展的重大战略举措之一当数：实行资本扩张，在深圳发行股票。他果断地拿出南方希望公司约 1/10 的资产改制重组，组建了“四川新希望农业股份有限公司”。

新希望农业股份有限公司是由四川新希望集团有限公司、成都美好房屋开发有限公司、成都希望大陆实业有限公司、成都好吃街餐饮娱乐有限公司、成都和普饲料有限公司五家原绵阳希望饲料有限公司的法人股东，将绵阳希望饲料有限公司依法变更而成立的股份有限公司。绵阳希望饲料有限公司截至 1996 年 12 月 31 日止的净资产为 10,002 万元，根据《公司法》的有关规定按 1:1 的比例折成 10,002 万股。

1997 年 3 月希望集团将其所持有的绵阳公司股权的

80%转让给四川新希望集团有限公司，四川新希望集团有限公司即成为绵阳公司的第一大股东。按持股数的多少，各法人股东排名如下：

名次	股 东 名 称	持股数 (万股)	占总股本比例
1	四川新希望集团有限公司	8,001.6	80%
2	成都美好房屋开发有限公司	1,462.3	14.62%
3	成都希望大陆实业有限公司	438.1	4.38%
4	成都好吃街餐饮娱乐有限公司	50.0	0.5%
5	成都和普饲料贸易有限公司	50.0	0.5%
	合 计	10,002	100%

新希望农业股份有限公司以生产和销售各种饲料为主，其生产的“希望牌”各种饲料年产量达 20 万吨。1994 年至 1997 年 6 月底共创税后利润 1.753 亿元，截至 97 年 6 月，拥有资产总额 1.57 亿元，负债 0.15 亿元，公司现有员工 822 人，其中管理和技术人员 142 人，其中高级职称 5 人，中级职称 19 人，初级职称 36 人。公司的发展方向是致力于打通农业产业化的发展链条，发展与饲料相关的养殖、饲料添加剂、国际贸易等。1998 年 2 月 12 日公司在深圳证券交易所上网发行社会公众股时，激起广大投资者的申购热情，总发行 4000 万股（内含职工股 400 万股），每股发行价 6.9 元，申购资金竟高达 1066 亿元，中签率仅为 2.3‰。3 月 10 日在深圳证券交易所交易大厅举行的新股上市敲钟仪式上，刘永好手