

10.09

铁军魂

王敏之和建筑铁军

主编：张星凌
祖丁远



中国国际广播出版社

铁 军 魂

王敏之和建筑铁军

总 策 划 黄 冰

编委会主任 沈鹏千

副主任 刘志鹏 朱花筱 王松祥

张志明

委 员 (按姓氏笔划排列)

王松祥 王京旺 刘志鹏

朱花筱 沈文良 沈鹏千

张志明 张星凌 季金发

季 培 祖丁远 钱立华

姚 锸 徐孝先 徐炜东

黄文深 曹礼生 崔金余

繆世如

主 编 张星凌 祖丁远

中国国际广播出版社出版

EC41/18

责任编辑 鑫 麟 晓 东

责任校对 若 谷

装帧设计 丁鸿章

图书在版编目(CIP)数据

铁军魂:王敏之和建筑铁军/《铁军魂:王敏之和建筑铁军》编写组编. 北京:中国国际广播出版社,1996.7
ISBN 7-5078-1372-X

I. 开… II. 开… III. 报告文学—中国—当代 IV. I25
中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第10211号

铁军魂

《铁军魂》编写组

中国国际广播出版社出版发行
(北京复兴门广播电影电视部内 邮编 100866)
新华书店经销
江苏如东县彩印厂印刷

850×1168 毫米 1/32 开本 8.97 印张 140 千字 插图 4 页
1996 年 10 月第 1 版 1996 年 10 月第一次印刷
ISBN7-5078-1372-X

I·80 定价:12.80 元



△王敏之，摄于1985年冬



▷王敏之在1986年南通市
建工会议上讲话



王敏之在江苏省支援大庆建设十周年总结大会上讲话



△王敏之在大庆
建筑工地上



△王敏之率团
慰问“铁军”将士

▷王敏之看望正在
大庆施工的工人





王敏之与新疆当地陪同人员合影



1984年5月王敏之去新疆伊犁途中



1984年王敏之去新疆库尔勒市洽谈援建项目



王敏之在新疆建筑工地现场



王敏之深入建筑工人生活区察看

目 录

序一.....	陈根兴 (1)
序二.....	黄 冰 (5)

纪 实 篇

枫 亚

引 言	(11)
第一章 锻铸铁军童年的脊骨	(14)
第二章 风风雨雨孕育着腾越	(36)
第三章 绘制恢弘的蓝图	(55)
第四章 创建火红的两大“根据地”	(74)
第五章 开辟挺进大上海的通途.....	(132)
第六章 “世界屋脊”上的“深圳速度”	(171)
第七章 挥师全国 酣战五大洲	(199)
第八章 事业相连 难舍永别情.....	(218)

緬 怀 篇

为有源头活水来	朱花筱	(239)
忆王敏之同志	陆珍年	(246)
悠悠深情忆故人	余 呈	(250)
南通建筑业的拓荒者	瞿廷栋	(256)
追思与怀念	许云庆	(262)
高瞻远瞩的建筑人才观	崔金余 胡恩庭	(266)
风雨轮辙忆专员	缪世和	(269)
怀念你，王者	王迪生	(272)
后记.....		(277)

序 一

陈根兴

我怀着激动的心情向大家推荐一本好书——《铁军魂》。

这本书用写实的手法记录了原南通市副市长、南通地区行署副专员王敏之同志呕心沥血开拓南通建筑业的不寻常的历程，记录了南通建筑队伍南征北战、争创一流的辉煌业绩。编写者用饱蘸感情的笔墨，展示出王敏之这位老共产党人的崇高形象和南通建筑队伍的“铁军”风采。读来令人感动，深受教育。

多年来的实践证明，经济建设和社会事业的发展，必然促进建筑业的兴起。农民要致富，城市要繁荣，人民群众要安居乐业，都离不开建筑业。建筑业是“无烟工厂”，风险相对比较小，效益比较高，能够以较少的投入，获得较大的产出。人多地少、富余劳动力中能工巧匠众多的南通，具有发展建筑业的得天独厚的条件。南通经济要腾飞，建筑业首当其冲。在南通，能够从本地情况出发，最早萌生这种强烈的意识，最早明确地提出发展建筑业的宏观战略思想并付诸实施的，是王敏之同志。对此，《铁军魂》一书作了客观的反映。在南通建筑业发展的过程中，建筑队伍把南通的知名度打出去了，把良好的经济效益挣回来了，把南通的产品带出去了，把南通人的好思想、好作风传播开来了。我认为，王敏之对发展建筑业的远见卓识，以及他为此作出的不懈努力，是他对南通经济工作作

出的重大贡献之一。

在艰苦的战争年代，人们把那些英勇善战、所向披靡的攻坚部队称为“铁军”，今天，南通建筑队伍以“建筑铁军”名闻遐迩。这说明他们是一支特别能战斗的劲旅。为了南通建筑队伍的组建、成长、壮大和战斗力的不断提高，王敏之倾注了满腔的热忱，做了大量的工作。建国之初，这支队伍还处于童年时期，王敏之便有意识地锻铸了它坚硬的脊骨。在后来王敏之亲手组织的一场又一场“大仗”、“硬仗”、“险仗”中，南通建筑队伍以顽强的斗志、过硬的作风、精湛的技术，打出了“精锐之师”的八面威风，取得了一个又一个的胜利。据说，大上海高层建筑的四分之一，省城南京高层建筑的二分之一，都是南通人树起来的。上海的扬浦大桥、东方明珠电视塔，也都记载着南通人的智慧和辛劳。到目前为止，南通建筑铁军已获得了6项中国建筑工程最高荣誉奖——鲁班奖。《铁军魂》用翔实的史料记述了南通建筑队伍从小到大，建筑业从初创到发展，从沉寂到崛起，到威振全国、誉满海内外的征程。我想，屡建战功的“老建筑”们循着作者的笔迹回顾走过的道路，一定会倍感亲切，更添豪情；广大新一代的建工人员了解了“铁军”披荆斩棘的昨天，一定会激发起再抖英姿的决心和斗志；任何一个南通人懂得了“铁军”的奋斗史，都一定会为我们有这样一支优秀的队伍而骄傲，而自豪。

在江海平原上，在祖国各地南通建筑铁军征战的工地上，人们经常看到“弘扬铁军精神”的大幅标语。那么，什么是“铁军精神”——铁军魂呢？南通建筑铁军用自己的行动给“铁军精神”作了最好的注解：“铁军精神”是一种敢为人先的胆略，是一种战必求胜的气概，是一种艰苦奋斗的作风，是一

种争创一流的追求。南通建筑业是在十分艰苦的环境条件下创业的，是在不断的探索和开拓中发展的。南通建筑队伍的创业精神，曾经被老一辈无产阶级革命家朱德同志称为“老八路作风”。在施工期间，他们的作息时间经常是“吃三、睡五、干十六”（一天吃饭三个小时，睡觉五个小时，干活十六个小时）。团结一心、迎难而上的铁军将士，就是凭着一股无坚不摧的劲头，凭着集体的力量，把各种困难都踩在了自己的脚下。他们发扬大庆人“三老四严”的作风，始终坚持高标准、严要求。无论是面对高难度的建筑项目，还是而临建筑市场的激烈竞争，都以强烈的求胜欲望，创造出了每战必胜的业绩，创造了许多优质高效的奇迹。尤其是接受党中央交给的援建西藏的艰苦任务后，他们创造了“世界屋脊”上的“深圳速度”，成为建筑史上的佳话。从70年代后期以来，南通建筑业发展速度很快，建筑业作为南通经济发展的支柱产业的地位和作用越来越显著，去年建筑业产值已达全市工农业总产值的四分之一。在成绩和荣誉面前，南通“建筑铁军”没有陶醉和满足，他们提出了“振奋精神，负重奋进，自加压力，再创辉煌”的口号，王敏之同志很早之前就培育和倡导的“铁军”的开拓精神得到了进一步弘扬。对建筑业的发展寄予厚望的南通人民相信，有着光荣传统的南通“建筑铁军”，将以其强劲的势头，继续保持在全省的领先地位，为振兴南通经济、推动社会进步作出更大的贡献。我们更要看到，当前，改革发展正处于一个非常关键的时刻。在我们推进两个文明建设的过程中，“铁军精神”是一份十分宝贵的精神财富，它应该为各行各业和全市人民所共有。只要学习和发扬“铁军精神”，我们就会表现出昂扬奋发、锐意进取的精神状态，就能克服那些

铁 军 魂

本来望而生畏的困难，就能成功一切伟大的事业。

作为地、市一级的干部，王敏之生前先后担任过南通市和南通地区的多方而的领导工作。对于王敏之的开拓精神和创造性的工作，在南通是有口皆碑的。他不仅运筹帷幄，而且经常亲临第一线，突出地体现了一种求真务实和敬业的精神。王敏之同志勤政廉政、艰苦奋斗的优良作风，也是感人至深的。他与广大建筑工人一直有着紧密的联系，受到他们由衷的爱戴。王敏之同志遭到过“左”的路线的严重迫害，但是他刚正不阿，一身正气，保持了一个党的干部的革命气节。尤其可贵的是，在任何情况下，他都没有动摇过革命的信念和对理想的追求，始终坚持正确的政治方向。他从不计较个人的名利地位，把毕生的精力都献给了党的事业。他的工作精神，可以说达到了忘我的境界。他的事迹犹如一本很好的人生教科书，对于我们今天建设一支高素质的干部队伍，是很有教育意义的。

有道是为官一任，造福一方。王敏之同志建国前就在南通从事党的地下工作，建国后他殚精竭虑，为南通人民做了很多好事，而为人民做了好事的人，人民是不会忘记的。值此王敏之同志逝世五周年之际，南通市政协和市建工局联合组织采写《铁军魂》一书，我觉得这是对王敏之同志最好的纪念，它也表达了 30 万建筑铁军将士和广大市民对他的敬意。

是为序。

（作者系中共南通市委书记）

序 二

黄 冰

据说，南通电视台记者在北京采访时问旅客：“你们知道南通有什么名牌产品吗？”对方回答说：“听说过南通建筑铁军。”这个故事证实，确有外地人是知建筑铁军而后知南通的，也说明南通知名度的提高与南通建筑队伍的显赫声威不无关系。

毋庸置疑，建筑业的崛起和建筑队伍的发展，是南通改革开放和经济发展中最为引人注目的景观之一。党的十一届三中全会之前，全市只有三万人不到的建筑队伍，发展到现在，已超过30万人，成为江苏省施工队伍人数最多、建安产值最高的一个市。这支队伍容纳了全市150万农村富余劳动力中的五分之一。多年来，南通建筑队伍活跃在国内外建筑市场上，足迹遍及全国30个省、市、自治区，20个国家和地区，他们以建筑速度和质量的骄人战绩和能征善战的过硬作风，获得了“建筑铁军”的称誉。1995年全市建筑业总产值达到235亿元，全员劳动生产率68000元/人，实现利税8.6亿元。建筑业以其总量之大、效益之好，成为南通市的支柱产业之一。

当我们为南通建筑业创造的辉煌和“建筑铁军”赢得的荣誉而自豪的时候，总会想到一个令人尊敬的名字——王敏之。因为这一切是和他紧紧地联系在一起。他是南通现代建筑业当之无愧的奠基人和开拓者。

王敏之，这位出生于浙江慈溪、17岁就加入党组织的老共

铁 军 魂

产党人，与南通近半个世纪的历史变迁休戚与共。他从40年代初至南通解放，先后在苏北掘港开展抗日文化工作，在南通城从事党的地下工作。解放之后，他相继担任过南通市总工会副主席、南通市委常委、副市长、南通专区计委副主任、南通地委常委、地区行署副专员、地市合并后的南通市人民政府顾问等职务。纵观王敏之的后半生，他主要致力于抓经济工作。长期从事和分管计划工作的王敏之谙熟经济工作的方方面面，但他对建筑业情有独钟，在长达30多年的时间里，与建筑业结下了不解之缘，为南通建筑队伍的成长和壮大倾注了极大的心血。他以独到的远见卓识培育南通建筑队伍和开拓南通建筑业的艰辛历程，也强烈地折射出他的思想、作风和品格的光辉。

南通建筑业之所以能够从小到大，迅速崛起，并不断腾跃，与王敏之高瞻远瞩的谋略和开拓性的贡献是分不开的。南通解放后不久，他就筹划主持建造了至今仍是南通市标志性建筑物的劳动人民文化宫，并以这个工程的施工队伍为基础，建立了南通市第一个市营建筑公司。那时王敏之就敏锐地意识到，建筑业将会适应国民经济恢复后新的建设形势而发展。在他的直接指导和影响之下，南通建筑队伍以发扬“老八路作风”而受到中央领导同志的表扬，成为全国基本建设战线的一面红旗。由于受“左”的路线的干扰和影响，以后南通建筑业历经风风雨雨，一度风光不再，直至粉碎“四人帮”之后，随着党的工作重心的转移，建筑业才进入了一个新的发展阶段。王敏之针对南通地区人多地少的矛盾，以满腔热情支持发展社队工业，同时大胆提出向建筑业转移富余劳动力，让一部分农民通过搞建筑“赚点钱”、“藏富于民”。他把这两条作为发

展南通地区经济的一个战略思路。在1978年前后，他就反复向人们宣传和灌输“建筑市场”意识，亲自组织建筑队伍，挥师大庆、新疆等地，并形成了南通建筑业的宏伟战略：立足本地，面向全国，走向世界。在开拓了大庆、新疆两个建筑市场后，80年代初，他又及时提出“挺进大上海”的口号，要求“把上海作为跳板，做出样板，影响全国，走向世界”。其后，又是他把启东建筑队伍引向厦门，参与南方经济特区的建设。在70年代末，他就憧憬着去“闯荡一下海外市场”。从1981年开始，他直接策划承揽了多项国际建筑劳务输出，均获得了巨大的成功。所有这些颇有“大手笔”气势的举措，为后来南通建筑铁军更大规模地开辟、占领国内和国际建筑市场，打下了良好的基础。王敏之坚韧不拔的拓荒之举，证明了“发展才是硬道理”这样一个真理。忆往昔，看今朝，许多“老建筑”深有感触地说：“没有王老当年的决策，哪有今天这样恢宏的局面！”

王敏之是一个坚持实事求是，能够进行创造性工作的领导者。他的可贵之处还在于一向勤于学习，勤于思考，努力使自己成为真正懂管理、懂业务的行家里手。人们习惯上称王敏之这样的领导同志是工农干部，但是王敏之却很有“专业头脑”和“经济头脑”。他在工作中尊重和依靠党政主要领导，把握住正确的方向，同时又注意听取主管部门和技术人员的意见，从他们那里汲取知识营养，不断充实提高自己。正因为如此，王敏之虽然从来没有受过建筑行业的专门培训，但是他对建筑业的了解给人一种“熟门熟路”的感觉。他发表的意见总是很有见地，在许多方面还要高人一筹，他对工作的指导和决策，总是比较切合实际情况，南通市建筑业的专家们对他没有

不佩服的。这除了因为他具有较高的思想水平和领导水平外，还缘于他能经常地深入实际，在调查研究的过程中，掌握带有规律性的东西。王敏之的许多真知灼见体现在建工系统的科学决策和管理之中。为了适应建筑业的发展形势，实行有序的行业管理，王敏之根据实际情况，很早就倡导“上下结合、内外结合、城乡结合”的管理模式，做到全市“统一管理施工队伍，统一管理建筑市场，统一管理技术业务培训，统一管理质量安全，统一协调与外省市主管部门和建设单位的关系。”在经营思想上，王敏之集中大家的经验和智慧，反复强调“五取胜”：工程质量以优取胜，施工速度以快取胜，工程造价以廉取胜，服务态度以好取胜，经营作风以信取胜”。这“五取胜”不仅成了南通建筑队伍每战必胜的法宝，也被全省建筑行业所推广。80年代中期，王敏之和建工部门的同志对初具规模的乡镇集体建筑企业因势利导，及时提出实行“五个转变”，向更高层次发展的要求：由民用建筑向工业建筑转变，由简单结构建筑向复杂结构建筑转变，由普通建筑装饰向高级建筑装饰转变，由单包建筑项目向双包建筑项目转变。“五个转变”的实施，使南通建筑企业的资质不断提高，并凭借自身的实力，在宏观调控张弛收放，建筑市场起伏变化的情况下，驶入了高速发展的快车道，取得了效益大增、声誉大振的成效。此外，王敏之在加强队伍思想、作风建设等方面所采取的措施，至今仍是行之有效的，对南通建筑队伍素质的提高将产生长远的影响。

王敏之那种深入细致的工作作风也是有口皆碑的。他既宏观把握，运筹帷幄，又身体力行，不尚空谈。对于每一个建筑市场的开拓，对于关系到建筑队伍打开局面的重大战役，王