

中国湖北省十堰市地方志丛书

十堰市

福利汽车零部件厂志

鄂内图字 2005 年第 011 号

中国湖北省十堰市地方志丛书
十堰市福利汽车零部件厂志
十堰市英达利印刷有限公司印制

开本:787×1092mm 1/16
2005 年 5 月印刷
印数:300 册

序 言

《十堰市福利汽车零部件厂志》撰写历时 5 个月，现在终于出版了。社会福利企业志书在我市出现尚属首例，在全省乃至全国也并不多见。

社会福利企业，有别于其他任何企业。它是一个以安置残疾人劳动就业为目的，依靠国家优惠政策扶持、政府和社会帮助的特殊企业。我市社会福利企业从七十年代开始产生，在计划经济体制下得到蓬勃发展，由最初几家发展到九十年代中期的 100 多家。九十年代中期，我国改革开放逐步深入，经济体制开始从计划经济向市场经济过渡，市场竞争更加激烈，社会福利企业面临新的严峻挑战。在市场竞争中，由于社会福利企业在管理体制、管理水平、生产能力、产品质量、产品销路等方面均处于劣势，九十年代中期以前发展起来的社会福利企业绝大多数已经关闭、停产、转行，现在已经所剩无几了。在国家新的优惠政策扶持和市委、市政府的指导下，经过全市各级民政部门和社会各界的共同努力，社会福利企业从九十年代末又开始出现了新的生机，得到较快发展。截止 2003 年底，全市新兴

社会福利企业已发展到 50 余家,共安置残疾人就业 790 余人。

十堰市福利汽车零部件厂,是一个有 20 多年历史的社会福利企业,现有职工 32 人:管理人员和技术人员 7 人,生产人员 25 人。生产人员中,健全人 8 人、残疾人 17 人,残疾人占生产人员总数的 68 %。生产国家注册商标为“灵发”牌的 5 种汽车车身总成。产品价廉物美,畅销全国 12 个省市,年产值 200 多万元,年利税 20 多万元。建厂初,由个人集资 300 元办小作坊起家,靠临时租房、租地生产油性和水性涂料、帆布制品等产品。在计划经济体制下,充分利用国家特殊优惠政策优势、社会环境优势、自身技术优势,发扬艰苦奋斗精神,使工厂稳步发展壮大。在计划经济体制向市场经济体制过渡中曾经一度遭受挫折。但在厂长王承珍的领导下,及时调整发展思路,变被动为主动,扬长避短、加强管理,利用社会技术资源和国家优惠政策扶持,争取政府和各有关部门支持,看准市场行情及时转产,经营产销对路品种,积极参与市场竞争,使工厂取得了较好的经济效益和社会效益,在市场竞争中经受住优胜劣汰的考验。

十堰市福利汽车零部件厂能够取得今天的成就，是与国家政策扶持、各级党委政府领导关怀、有关部门支持、社会各界帮助分不开的。该厂生存、发展、巩固、壮大的历史，既有成功的经验，又有失利的教训，凝聚了以王承珍厂长为首的全体职工的心血和汗水。以地方志书形式总结和记载它的历史，对于“承前启后、知往鉴来”，为社会福利企业提供借鉴和参考都具有十分重要的现实意义和历史意义。

何需方

2005年3月2日

凡 例

一、本志坚持“忠于历史、实事求是”的修志原则,运用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法,力求全面、准确记述十堰市福利汽车零部件厂的历史与现状。

二、本志体裁以志为主体,结构采用章节体,大事记采用编年体和记事本末体,运用语体文和记述体表述,全志记、志、传、图、表、录并用。

三、本志突出社会福利企业的特点,对国家优惠政策扶持、各级党委政府支持及社会帮助、安置残疾人就业比例、残疾人职工文化知识培训、职工劳动报酬、职工福利待遇等均作较详细记载。

四、本志时间断限:从1979年8月至2003年12月(大事记和附录部分内容延至2005年)。

五、本志按照“生不立传”的原则,在人物章里简要记载已逝世而对工厂有较大贡献职工的生平事迹,将尚健在的老厂长王承珍创业历史文学作品《热血春秋》编入附录。为了体现社会福利企业的特殊性,反映各级党政部门领导和社会的关心与支持,将部分对

工厂建设、发展帮助较大的党政干部和社会人士收录在人物章。将部分不宜入志的珍贵资料辑存于附录。

六、本志所涉及的地名、机构、组织、官职均按当时的称谓,部分变更在括号内注明。十堰市福利汽车零部件厂从建厂起的名称变更,首次出现用全称,后文出现简称“工厂”。工厂在洪湖市、十堰市两地分设时分别简称“洪湖工厂”、“十堰工厂”,洪湖工厂撤销后仍简称“工厂”。

七、本志计量按照中华人民共和国规定的计量标准。

八、本志所使用资料,以十堰市福利汽车零部件厂所保存的原始档案文献、图片资料为主,辅之以部分经核实的口碑资料和报刊资料。

目 录

序言	
凡例	
概述	1
大事记	5

第一章 生产

第一节 生产目的	16
一、建厂宗旨	16
二、工厂的地位与作用	17
第二节 生产条件	17
一、地理位置	17
二、厂房建设	17
三、职工队伍状况	19
第三节 生产能力	20
一、车间配置	20
二、生产设备	22
三、技术改造	24
第四节 生产水平	25

一、产量	25
二、工艺	30

第二章 产品

第一节 传统产品	32
----------------	----

一、油性涂料	32
二、帆布制品	32
三、水性涂料	32
四、蜂窝煤	32
五、铝合金制品	33
六、汽车钢板弹簧来料加工	33
七、餐饮和装潢安装	33

第二节 新产品	33
---------------	----

一、汽车零配件	33
二、车身修理	34
三、汽车车身总成	34

第三章 销售

第一节 传统产品销售	35
------------------	----

一、油性和水性涂料产品销售	35
二、帆布制品销售	37
三、蜂窝煤销售	37

四、铝合金制品销售	38
五、汽车钢板弹簧来料加工	38
第二节 新产品销售	39
一、汽车零配件经销	39
二、车身修理	40
三、汽车车身总成销售	41
 第四章 管理 	
第一节 管理机构	43
一、管理体制	43
二、决策机构	44
三、残疾人协会建设	44
第二节 管理内容及制度建设	48
一、质量管理	48
二、技术管理	50
三、生产设备管理	54
四、材料和产品管理	55
五、销售管理	58
六、劳动人事管理	60
七、财务管理	62
八、工资管理	65

九、安全生产管理.....	66
十、信息管理.....	69
第三节 管理方法.....	70
一、行政方法	70
二、经济方法	71

第五章 效益

第一节 国家优惠政策扶持.....	75
一、税收政策.....	75
二、土地政策.....	75
第二节 当地政府与部门支持.....	76
一、项目支持.....	76
二、资金支持.....	77
第三节 回报社会.....	77
一、经济效益.....	77
二、社会效益.....	81

第六章 职工劳保福利

第一节 住房.....	83
一、住房建设	83
二、住房优惠	84
第二节 劳动保障.....	86

一、劳保用品.....	86
二、医疗.....	88
三、养老保险.....	90
四、丧葬补助费.....	91
第三节 退休待遇.....	91
一、医疗费和福利费.....	91
二、生活费.....	91

第七章 人物

第一节 人物传略.....	93
第二节 人物录简介.....	94
一、工厂有突出贡献职工.....	94
二、对工厂帮助较大的党政机关团体人物.....	96
三、对工厂帮助较大的业务关系单位人物.....	104
第三节 人物表.....	109
一、工厂历任领导班子成员表.....	109
二、工厂有突出贡献职工表.....	110
三、对工厂帮助较大的党政机关团体人物表.....	111
四、对工厂帮助较大的业务关系单位人物表.....	113

附 录

一 :

热血春秋(王承珍记) 作者:张天亮115

二 :

扶残厂长王承珍 作者:刘银阶 《湖北残联通讯》
2003 年第 4 期刊登.....153

三 :

我们是如何办好福利厂的 (1985 年 4 月 15 日湖北省
荆州地区福利生产座谈会典型发言材料)158

四 :

兴办乡镇福利工厂 为农村残疾人排忧解难
(1985 年 5 月 26 日湖北省福利生产座谈会典型发言材料)
..... 164

五 :

当福利企业濒临倒闭的时候——十堰市副市长现场办
公为福利企业排忧解难 作者:廖前凰 《湖北民政》1991
年第 11 期刊登172

六 :

讲求信誉 把住“四关”——县建筑防水材料厂获较
高经济效益 作者:余启洪《洪湖报》1985 年 4 月 8 日第 3
版刊登.....174

七 :

洪湖乡镇企业办哑语学校 余启洪报道 《中国乡镇企业报》1985年5月4日第1版刊登.....176

八：

 全国民政工业产品沙市选样订货会.....177

九：

 十堰市福利汽车零部件厂建厂20周年大庆...204

十：

 十堰市民政局文件 十民办发(2003)35号.....207

十一：

 挂靠关系解除协议.....215

十二：

 赠老厂长王承珍(古风)诗一首 作者:廖礼昭...216

后记.....217

概 述

十堰市福利汽车零部件厂，是一个以集体企业形式管理，个人自筹资金、自主经营、自负盈亏、独立核算、独立承担民事责任的社会福利工业企业，前身是洪湖县（现洪湖市）永丰化工厂的一部分（指产品生产分离），创建于1979年12月。

1979年8月，王承珍从湖北省嘉鱼县白云制漆厂学会油性涂料生产技术，和王先甲共同发起创办化工厂，经大队同意开始试产试销产品，年底盈利8000元。1979年12月正式投入生产，厂名为湖北省洪湖县永丰化工厂，大队指派程远茂（大队贫协主席）任厂长、龙训位任会计、王永海任出纳员、王承珍任技术员、王先甲任业务员。

1981年12月，王先发、龙训位创办洪湖县永丰公社帆布加工厂，经大队同意工厂由他2人从1982年1月至12月共同承包经营。1982年12月，王承珍离开化工厂，带涂料生产项目并入帆布加工厂，分立门户自己负责组织生产。1983年3月，帆布加工厂组建为湖

北省洪湖县永丰建筑防水材料加工厂。1984 年 10 月，工厂更名为洪湖县聋哑建筑防水材料加工厂，共有职工 13 人，其中：新招收聋哑人 6 人、公伤残疾人 1 人、健全人 6 人(含五保 2 人)，生产国家注册商标“水乡牌” 106、107、777 防水涂料和帆布制品等产品。产品除在本地销售外，还销往武汉、黄石、荆门、沙市、宜昌、襄樊、十堰等地。当年产值 87000 余元，除生产成本和上交大队管理费外，盈利 8643 元。因本地生产同类产品厂家增多，市场饱和，十堰市场需求量大，为降低产品运输成本，工厂在十堰市设立生产加工点，租用十堰市张湾区红卫街道袁家沟大队(现名牛场村)土地，就地生产销售油性、水性涂料产品。1985 年，工厂经洪湖市民政局批准为社会福利企业，开始享受国家对社会福利企业减免税收优惠待遇。1988 年 5 月，工厂更名为湖北省洪湖市社会福利工厂，十堰市生产加工点改建为洪湖市福利工厂十堰分厂，一个工厂分设两地。

1987 年前后，国内外油性、水性涂料新产品不断涌入全国市场，传统产品遭受冲击。工厂为了生存和寻求发展，开始多种经营。1987 年 6 月和 7 月，洪

湖工厂先后增设铝合金制品车间、蜂窝煤生产车间。1989年11月,十堰工厂增建汽车钢板弹簧下料和热处理车间,在生产传统产品的同时承接来料加工,为二汽生产东风140汽车钢板弹簧。1990年,十堰工厂更名为十堰市福利涂料厂,由十堰市民政局代管。洪湖、十堰两地工厂发展重点转向十堰,十堰工厂兴办“红堰”餐馆,全厂职工增加到37人,其中:管理人员7人、生产人员30人。生产人员中残疾职工17人,残疾人占生产人员总数的57%。1991年十堰工厂开办汽车配件门市部,经销汽车零部件产品。1992年6月,十堰工厂更名为十堰市福利汽车零部件厂,生产汽车零配件,开始从传统产品生产向生产经营汽车零部件过渡。1993年至1997年,先后增加车身修理、热电装潢安装工程等多种经营项目。

从1998年开始,国内工业产品竞争更加激烈,市场对企业信誉和产品质量提出更高、更严要求,以前那种多种经营、全面发展的经营方式已越来越不适应市场竞争需要。1998年,撤销洪湖工厂,十堰工厂实行生产结构调整,取舍经营项目、归并扩建车间,将原来的生产车间归并扩建为冲压、车身修理、综合3