

康世恩论中国石油工业



石油工业出版社

(京) 新登字 082 号

图书在版编目 (CIP) 数据

康世恩论中国石油工业 / 康世恩著. —北京: 石油工业出版社, 1995.4

ISBN 7-5021-1368-1

I. 康…

II. 康…

III. 石油工业—中国—文集

IV. F426.22-53

石油工业出版社出版

(100011 北京安定门外安华里 2 区 1 号楼)

石油工业出版社印刷厂排版印刷

新华书店北京发行所发行

*

850×1168 毫米 32 开 $18\frac{3}{4}$ 印张 379 千字 印 1—25000

1995 年 4 月北京第 1 版 1995 年 4 月北京第 1 次印刷

定价: (精) 30.00 元

(平) 24.00 元

代 序^{*}

朱镕基

康世恩同志是新中国石油工业的开拓者、领导者之一。1975年至1978年我曾在石油系统工作，1979年到国家经委后又在他的直接领导下工作过。他对发展中国石油工业那种执着追求、锲而不舍的精神，严格要求、实事求是的工作作风，给我留下了深刻印象。

新中国的石油工业在极为薄弱的基础上，发展到今天的规模，是百万石油职工艰苦奋斗取得的成就，也是余秋里、康世恩等老一辈石油工作者呕心沥血的结晶，包括李四光等老一辈地质工作者苦心孤诣的成果。四十多年来，康世恩同志转战南北，参与领导和组织、指挥了大庆等十大石油会战，亲自领导建立起海洋石油工业，关心和支持发展石油化工，对发展我国石油和石化工业，起了十分重要的作用。尤其是大庆油田的开发和建设，不仅为国家创造了巨大的物质财富，而且创造了宝贵的精神财富。

在今天我们学习、贯彻邓小平建设有中国特色社会主义

^{*} 摘自朱镕基同志的一封信。

义的理论，在以江泽民同志为核心的党中央领导下，建设社会主义市场经济的征途中，学习康世恩同志艰苦创业、刻苦探索的战斗精神、高瞻远瞩的领导艺术和密切联系群众的工作作风，对于激励广大石油战线和工业战线职工开拓进取，争取更大胜利，是很有意义的。

一九九五年三月十九日

出版说明

本书收入的是康世恩同志自新中国成立以来有关建设中国石油（包括石化）工业的一些重要论述、讲话、谈话和书信，共 67 篇。多数是没有公开发表过的。

新中国石油工业的崛起，是中国人民在中国共产党领导下进行社会主义建设的一项重大成就。康世恩同志是开拓与发展新中国石油工业的主要领导人之一。他的这些重要论述，体现了在毛泽东同志《实践论》、《矛盾论》指导下，我国石油工业“两论起家”的主要内容；反映了辩证唯物主义的认识论、方法论，在石油工业建设中的具体运用；反映了石油地质科学一般理论与中国油气藏形成的特殊规律相结合的成功实践；反映了康世恩同志对建设符合中国实际的石油工业的探索与思考；从一个侧面，反映了新中国石油工业艰难创业的历程。这些重要论述，也包含了广大石油工作者探索中国石油工业发展道路的经验、智慧和心血。

这些论述不仅是我国石油工业发展的历史性总结，而且对当前和今后石油工业的发展具有现实的指导意义。

收入本书的文稿中，过去没有整理过的讲话记录作了文字整理，其余的作了必要的文字订正。本书所有文稿，都经作者审定。

《康世恩论中国石油工业》编辑委员会

1994 年 11 月 28 日



康世恩

目 录

代 序	朱 谔 基
恢复玉门油矿生产的动员讲话	(1)
(一九五〇年三月十二日)	
关于调拨一个建制师担任第一个五年计划中发展 石油工业基本建设任务的报告	(9)
(一九五二年三月二十五日)	
在中国如何寻找石油	(12)
(一九五六年二月二日)	
克拉玛依—乌尔禾钻探工作的决定	(35)
(一九五六年五月二日)	
按照区域勘探方针展开工作	(37)
(一九五七年四月十六日)	
少花钱 多钻探 多找油气田	(52)
(一九五八年一月)	
解放思想才能解放生产力	(68)
(一九五九年二月二十七日)	
关于松辽盆地勘探工作的部署	(70)
(一九五九年二月、八月、九月)	
在石油工业部第三届科学研究工作会议上的报告	(74)
(一九五九年十一月二十三日)	
关于大庆会战向石油工业部党组扩大会议的汇报	(84)
(一九六〇年五月十六日)	
这几年我们工作的十条经验	(107)
(一九六一年一月)	
努力学习 切实完成今年油田勘探开发任务	(131)
(一九六二年四月六日)	

在讨论萨尔图油田开发方案时的讲话	(147)
(一九六三年四月二十二日)	
岗位责任制是企业管理的一项根本制度	(154)
(一九六三年八月二十二日)	
在北京市领导干部大会上关于大庆石油会战的 报告	(166)
(一九六三年十二月二十四日~二十五日)	
到海洋去找油找气	(207)
(一九六四年一月二十八日、三十日)	
大庆油田开发试验区的经验总结	(209)
(一九六四年九月二十五日)	
建设强大的现代化的石油工业	(224)
(一九六五年二月二十二日)	
设计工作要敢于创新	(261)
(一九六五年三月)	
学大庆要学根本 不能搞形式主义	(269)
(一九六五年七月二十二日、八月十一日)	
在胜利油田石油地质技术座谈会上的讲话	(273)
(一九六五年十一月二十九日~十二月六日)	
一定要在四川搞出油来	(279)
(一九六六年三月十二日)	
关于“四五”计划期间加速发展石油工业的设想	(281)
(一九七〇年三月)	
加强长庆油田的地质勘探工作	(294)
(一九七一年九月十四日)	
整顿和加强企业管理工作	(299)
(一九七二年二月八日)	
正确认识渤海湾地质情况 加快勘探开发步伐	(307)
(一九七三年十二月十日)	

要打前所未有的大仗 迎接新跃进	(313)
(一九七四年十一月十三日)	
整顿企业 提高素质	(320)
(一九七五年九月二十四日)	
在冀中石油会战祝捷动员大会上的讲话	(328)
(一九七六年一月十九日)	
针对地质特点 展开勘探工作	(332)
(一九七八年八月三十一日)	
关于同外商合作勘探开发我国石油问题的信	(337)
(一九七九年八月四日)	
加快石油工业现代化的几个问题	(340)
(一九七九年十二月十八日)	
开展海上石油对外合作	(347)
(一九七九年、一九八一年、一九八二年)	
掌握现代化技术 向深层和复杂地层进军	(353)
(一九八〇年一月九日)	
实行一亿吨原油产量包干政策 筹措石油发展资金	(364)
(一九八一年五月二十四日)	
在能源委员会向中央书记处汇报会上的发言	(369)
(一九八一年七月二十四日)	
多渠道筹集资金	(376)
(一九八一年、一九八二年)	
海上工程建设要实行招标制	(379)
(一九八一年、一九八二年)	
切实有效地加强勘探工作 提高勘探成果	(382)
(一九八二年二月二十五日)	
打开石油工业的新局面关键在领导干部	(387)
(一九八二年九月十五日)	

在南海检查工作时的讲话	(398)
(一九八三年二月二十六日~三月五日)	
要把石化总公司办成一个真正的经济实体	(404)
(一九八三年七月十一日)	
关于加强新疆石油勘探工作的报告	(412)
(一九八三年九月二十日)	
指导思想和精神状态是石油勘探工作的首要问题	(419)
(一九八三年十一月三十日)	
会见外国石油公司代表的几次谈话	(427)
(一九八三年、一九八五年)	
再学“两论” 深化对复杂地区勘探和 开发中期问题的认识	(434)
(一九八四年五月十一日)	
善于指挥打大仗 学会经营管理大企业	(439)
(一九八四年九月十五日)	
学会利用两个市场 两种资金 两套技术 加速发展海上石油	(456)
(一九八五年四月十日)	
把一部艰难创业史继续写下去	(464)
(一九八五年五月五日)	
创立中国自己的石油地质学	(479)
(一九八五年十月十日)	
大找差距 促进石油科学技术发展	(485)
(一九八六年十二月二十八日)	
石化工业要出经验 出成果 出人才 出效益	(489)
(一九八七年一月六日)	
发扬艰苦奋斗传统 建设强大的石油工业	(493)
(一九八七年六月)	

发展石油工业要注重资金筹措战略的研究	(499)
(一九八七年十月二十一日)	
从战略上来研究石化工业的发展	(505)
(一九八七年十二月二日)	
加快发展四川油气工业	(511)
(一九八八年十一月二十九日)	
尽早展开东海石油勘探开发的对外合作	(517)
(一九八八年、一九九〇年)	
坚持走有中国特色的工业发展道路	(519)
(一九八九年九月十六日)	
在庆祝大庆油田发现三十周年大会上的讲话	(533)
(一九八九年九月二十七日)	
九十年代石油工业的发展战略	(536)
(一九九〇年七月二十二日)	
用唯物辩证法指导石油工业发展	(546)
(一九九〇年八月六日)	
青年知识分子成才之路	
——对大庆青年大学生成长的调查和思考	(555)
(一九九〇年十一月三十日)	
给石油系统离退休职工的一封信	(565)
(一九九一年三月二日)	
走内涵挖潜的发展道路	(568)
(一九九一年十二月二十九日)	
创第二次大业 开辟第二战场	(572)
(一九九三年八月二十三日)	
要把提高采收率和利用外资“热”起来	(576)
(一九九三年十一月九日)	

坚持大庆基本经验 踏上市场经济的前进步伐	(581)
(一九九四年五月二十六日、六月二十五日、十月三日)	
后记	(585)

恢复玉门油矿生产的动员讲话*

(一九五〇年三月十二日)

油矿从解放到现在，五个月来，经过处理“四五”事件**和建立工会中评议会员的两次群众运动，进行了比较深刻的阶级教育，分清了敌我，打垮了反动思想在油矿存在的基础，培养了工人阶级的主人翁思想，认清了新旧社会中工人阶级不同的地位及新旧劳动态度，批评了以往存在的官僚主义作风和不团结现象，全矿职工思想上有了明显的提高。同时初步建立起工人阶级的组织基础，成立了工会，发展会员 3683 人，编了 222 个小组。开办了一期会员短期学校，培养了几十个骨干，形成了核心。这些就保证了工人代表会议路线的正确性，而工人代表会议的成立及选举出公司管理委员会，保证了工人阶级的民主权利，并使工人阶级有可能运用组织力量来发挥主人翁的职责。在实际行动中，已表现出了工人阶级的伟大力量。广大工人自觉地起来，解决了许多具体问题：检废料、献公物、捐献年终奖金、保护工厂安全、认购折实公债，克服了经

* 这是康世恩同志在玉门油矿作迎接“五一”开展生产立功运动报告的主要内容。

** 1949年4月5日玉门油矿当局克扣工人工资，并镇压工人的反抗，逮捕工人19名。军管会成立后，被捕工人才得以解救。

济主义倾向。特别是工代会后，工人自动提出生产竞赛，修复“五一”号机车、“五一”号锅炉、“五一”号马达……实现自力更生、以厂养厂的方针，来迎接“五一”。这就是当前在工人群众中，已成熟的开展生产立功运动的条件。

目前工作主要任务，应是领导工人阶级开展生产立功运动，组织职工学习和迎接“五一”。在实现这个任务中，要发挥工会的组织力量和领导作用，改变过去军事代表代替工会的现象，以培养工会独立进行工作的能力，加强工会组织（军事代表应扶持、帮助工会）。依据这个总的工作任务，特提出以下的工作布置：

一、依靠工人，团结职员，有计划、有步骤、有组织地开展生产立功运动，迎接“五一”

第一、在全体职工中，深入地进行生产动员。各生产单位要根据本单位不同情况采用不同做法。

怎样着手：

（1）从检查第一季度生产计划完成的情况入手，总结经验，进行完成或超额完成计划的动员。

（2）贯彻工人代表会议精神，订出生产计划，号召大力生产，实现自力更生、以厂养厂的方针。

（3）从现在进行的工作计划着手，提出立功竞赛。

如何动员：

（1）进行普遍的号召，有准备地召开生产动员大会，同时与培养典型结合起来，这样才能使整个运动向前推进。

(2) 首先发动骨干起带头模范作用，并在工会中进行工作，发动工会小组讨论（可以吸收非会员参加），响应领导的号召，动员起来，掀起群众性的生产立功热潮。

(3) 职员除参加群众会议外，要专门组织讨论怎样发挥职员的作用。

要使动员工作深入展开，必须先打通思想：

(1) 在群众中深入讨论开展立功运动的意义，使每个职工深刻认识到石油工业的重要性和国防价值，搞好生产对国家建设的伟大功绩，发扬工人阶级领导建设国家的高度责任心和爱国主义精神，以及主人翁的劳动态度，认识目前国家在建设中的困难和工厂自力更生的重要意义，只有努力生产，克服困难，为国家多创造财富，才能改善工人阶级自己的经济地位。

(2) 要研究运动中的各种不正确的思想，组织干部、工会积极分子进行耐心的说服教育工作。

第二、生产立功运动的目标以“五一”为一段落，主要任务：

(1) 生产单位主要应实现 1950 年第一季度及第二季度 4 月份的生产计划，争取提前或超额完成。提高成品质量，省工省料；创造新的劳动记录，建立良好的劳动纪律。矿炼厂主要是以研究改进技术为主，提高汽油、煤油质量；机械装修主要是提高效率，超过计划，省工省料修复损坏或报废的机器或车辆，希望“五一”时大部坏车复活；土木砖窑主要是提高劳动效率，创造新记录，在不增人的原则下完成计划；面粉厂主要是提高磨面率和质量。

(2) 管理、供应、运输部门，主要保证生产计划完

成，提高工作效率，整理内务，大力提倡节约。材料库整理保管好器材，建立领退料和报废制度；运输部门要爱护车辆，提高行车效率；供应部门清理库存物资，加强保管；庶务课要清点工作用品，厉行节约，建立保管制度。

(3) 在生产运动中进行点滴改革，建立新的制度。例如计件工资制度，奖励制度；供应部门在组织机构上，要逐步走上生产合作的道路；各伙食团建立伙食委员会。这些改革必须依靠全体职工反复研究，成熟周到后，再报请上级批准执行。在研究改革中，既要照顾以往的习惯和经验，不要从一时的情感出发冒昧从事，但也必须打破缩手缩脚，一切维持原样，不敢进行改革的偏向。

第三、建立评功、记功、庆功奖励制。在生产工作中有显著功绩的同志，应予以奖励，使每个职工认识到立功是一件最光荣的事，人人努力，个个争先。而适时的奖励又可使生产工作向前推进。为此，各单位均应建立功劳簿，当每一生产任务完成时，都应进行群众性的总结，同时由群众进行评功记功。记功分表扬、小功、大功、特功、集体功五种。在本单位积极工作完成任务的，在本单位表扬。不仅能完成本身任务，而且在生产工作中能克服重大困难，技术上、劳动效率上、省工省料上有重大成绩和有所改进，或者有其他重大贡献的，都应受到奖励。起带头模范作用，组织领导别人生产者，记小功，由各单位工会评定，公司奖励。在生产工作中，对技术上、劳动效率上、设计研究上有新的创造或有特殊优异成绩者，记大功，由各生产单位评出，提交总工会评定，公司奖励。大功中成绩特殊显著者，记特功，公司奖励。各基层生产单

位，超过生产计划或提高质量、省工省料、成绩显著，发挥了集体劳动效率者，记集体功。在“五一”节时，总结这一生产立功运动，展览成绩，并开庆功大会，实行奖励。

第四、发挥职员在生产中的计划、组织领导作用。我们应该重视工程师和技术人员的科学知识，表扬他们的事业心，提倡知识与生产经验相结合，互相学习，发动职员积极参加生产运动。各单位要组织技术研究会，并与职工结合在一起。领导上要帮助职员总结领导经验，研究改进领导方法，学习走群众路线的工作方法。

二、组织全矿职工的学习， 这是当前工作的主要任务之一

高涨的生产情绪和学习情绪是分不开的。各军事代表、工会干部必须认真组织职工学习，自己也须参加学习。

(1) 工会会员采取上大课的办法，暂定每周一次。以会员短期学校的教材为主，由工会干部中政治认识较高的同志担任教员，军事代表帮助组织讨论。

(2) 组织职员学习，全体军事代表组干部和工会干部参加，编成学习小组在一起学习，由军事代表负责领导，在“五一”前学完《中国人民政治协商会议共同纲领》。

(3) 工会文体部的中心工作，应以组织识字班、文化课、会员政治课为中心。