

張園文錄外篇
十二卷

弢園文錄外編卷七

長洲 王韜 仲弢甫

擇友說

取友之道人品爲先學問文章其末事爾顧交友最難於知人其始要不可不擇也擇而後交則寡尤交而後擇則多怨大抵其途百變而人品亦非一端其有熏灼名利馳騖勢要者雖才不後人學可名世羅織風雅交接賢流亦終不脫於俗無他以其存於中者非也其間或有深交而見或有一見而知或渾渾不能窺其涯涘而時露棱角或城府深密機詐百出久交則受其害究之淺者易見深者難窺暫則莫辨久則易露知人則哲此大禹所以嘆其難也今之交友者意氣僞也學問謬也廣通聲氣者以喧寂爲軒輊趨附勢醖者以

榮悴爲親疏花月談笑之場知心莫逆風露飄零之地覲面
皆嗔甚至失勢相凌加以呵斥見色忘義佯爲殷勤求所爲
褫袍而贈閉門以拒者無有矣噫此輩直非人耳奚足以言
友哉故以勢交者勢敗則散以利交者利盡則疎然則擇交
當奈何當今之世品高行直者旣已罕覲惟有求其氣誼融
洽性情投合者斯可耳義易有曰同聲相應同氣相求禮曰
營道同術合志同方皆可爲取友之法嗚呼論交在今日抑
末矣揆其本原朋友居五倫之一固與君臣父子夫婦昆弟
竝重士得一知已可以無憾推而上之堯以不得舜爲己憂
舜以不得禹臯陶爲己憂成湯之於伊尹文武之於太公皆
有心心相印念念相通者也三代而下如漢昭烈之於諸葛
秦苻堅之於王猛皆所謂推心置腹淪肌浹髓者也古今來

帝王之興類皆有出類拔萃之士撥亂應變之才以爲之先
後輔佐或於閭巷中貧賤交知或在兵戎間意氣相識故朋
友一道可通於君臣特其間遇合隱顯數不可知顯則如上
所云隱則如嚴子陵之於光武是也今夫人必先有芬芳悱
惻之懷然後有懇至篤忱之誼豈可於尋常庸俗中求之哉
苟其獨學無聞則遜世無悶蓋儒者所學本當盡其在我原
非汲汲焉求聞於人世不我知亦無所憾出則爲伊傅風雲
霖雨卽文章也處則爲巢許泉石林皆經濟也若在己無
特立衆人之操則舉世誰施以國士之知而其所友要亦惟
庸夫俗子已耳至於鄉黨周旋詩酒酬酢大抵於流品別雅
俗性情區厚薄其略可得言焉俗多雅少者臭味少外雅內
俗者談吐僞其托業卑賤而神志清灑者則可交在古如長

卿之沽酒伯鸞之賃舂嵇康之鍛竈近則如周青士之隱於
米肆朱可石鈕玉樵之隱於賈皆是也此其人或有託而然
或迫於貧窶欲爲身謀而其胸襟曠逸牢騷濶達之意時見
於言外雖於紛華囂擾之際亦不失其淡泊之素志其於風
雨陰晴山川游歷別有神明入乎其中與之爲友旨趣要必
不遠天資刻者蹊徑狹庸行虧者交誼疏富貴而多窮友豈
獯性者所能身後而念遺孤覺古風之未遠若其猝逢顯士
則首下尻高偶遇寒丁則顏驕色變此乃名利之奴豈是人
天所尙或有矯情以博譽飾僞以欺人則舉動之間總可微
窺而得之若夫寡交少過濫交多累濁交喪譽清交怡情則
在乎由衷獨斷已因與管君小異論友漫述之如此

智說

世以仁義禮智信爲五德吾以爲德唯一而已智是也有智則仁非僞義非激禮非詐信非愚蓋剛毅木訥近仁仁之偏也煦嫗姑息近仁亦仁之偏也慷慨奮發近義復讐蹈死近義皆未得義之中也禮拘於繁文縟節周旋揖讓則淺矣信囿於涇涇自守至死不變則小矣而賴智焉有以補其偏而救其失智也者洞徹無垠物來畢照虛靈不昧運用如神其識足以測宇宙之廣其見足以燭古今之變故四者皆賴智相輔而行苟無以濟之猶洪鑪之無薪火巨舟之無舟楫也安能行之哉世人不知智之爲用故作智說以明之

仁體也智用也體不虛立必須於用守經者貴體賤用不陷理窟則歸禪說竟爲無用物可慨哉

日本重野安繹拜讀

平賊議

當今平賊要務首在治兵與治民而已治兵則在良將治民則在良有司兵治平賊之末民治平賊之本蓋未有民不治而賊平者也欲得良將良有司先在擇之而已今之兵驕悍憊弱不可用矣刑不足以威賞不足以勸非得良將以新其壁壘易其耳目肅其號令懾其心志則何以殺敵致果收功於行陣吾謂治今日之兵莫如輕賞而重罰或曰行之恐以激變則將奈何庚申之春金陵唾手可破徒乏賞帑數十萬金事竟中阻兵之望賞固急矣重賞之下人人自奮今賞既輕誰爲之用曰否此以矯今日之積弊也今日兵制之壞幾如明季入市一空過村一闕視民若犬羊畏賊若虎狼況乎爲上者粉飾夤緣冒功邀獎己且如此何怪乎兵昔有營兵

積貨如山無有鬥志爲帥者知其然盡舉所積而焚之然後
驅之戰於是兵皆用命此其明驗也故欲兵之不貪莫如以
廉欲兵之无私莫如以公欲兵之盡力莫如與之共甘苦感
以事則不驕激以耻則不悍教以有勇則不畏蒞非得良將
亦安能振頓之哉今之民疑官而輕上也久矣疑則不能孚
之以信輕則不能聯之以情官之所以諭民者率皆具文而
無實意其入告也亦盡虛詞而非實事民習聞其然安得而
不疑賊來則謀遁逃賊去則言克復大員則諉曰退守小官
則諉曰出外官不能保民而民亦不能恃官民習見其然安
得而不輕積疑且輕之心而事不可爲矣有良有司至必能
篤摯惻怛開誠布公與民相見以天其待民也如父兄之遇
子弟其衛民也如手足之捍頭目平時旣能以恩意相結臨

事自能以信義相固夫民固易感而易使者也但見上之人
真能有爲足以措大事決大疑禦大難則民且以性命相付
託罔有不肯輕身殺賊括貲享士者上下之交旣孚無事不
可辦子輿氏曰可使制梃以撻秦楚之堅甲利兵而何有於
區區之盜賊哉彼賊豈無偵探見其無間可乘亦將舍而之
他不敢輕犯矣民之得良有司治之也其效如此然則欲求
良將與良有司當以何術哉夫亦擇之於行陣之際郡邑之
間而已顧爲上者必先正本清源而後真才乃出今之所當
急爲者蓋有數端曰講武備整邊防散脅從撤壯勇清盜源
此良將之所宜有事也曰肅仕途作士氣儲人材廣招徠阜
財用此良有司之所宜有事也勦賊之兵在精不在多儂智
高之寇嶺南遣將命兵不知凡幾至狄青而勝之收功者番

落數百騎爾今必當講求兵實稽核定數毋使以虛額冒糧
盡汰羸弱務選猛勇毋使以疲兵充數其行軍也先鎗轍而
後弓矛一切要諸以實濟而後兵乃可精平定之後勢尤不
能去武舉凡戢盜靖匪出洋巡緝所以備乎水陸者皆必實
心實事每月按期演練嚴明賞罰分別勤惰以期有備無患
如是一旦有事而後兵乃可用此講武所以強兵也守內必
先備外邊防廢弛有以生強鄰藐視之心起奸人覬覦之漸
非所以畏民而懼戎也況乎海禁旣開泰西各國雲集沿海
諸處尤當設防以備不虞且防海所以固我疆圉原非爲西
人而設豈其有乖於和好舉凡礮臺營房埤堦土壘皆宜預
爲之備一切務仿西法備極鞏堅築之於平時用之於臨事
自然有恃而無恐至於防海所重尤在水師戰艦自有西國

輪舶以來覺一切之船盡可以廢中國要當設局立廠如法製造更習其駕駛務盡所長如是則防海乃非虛設此備邊所以待敵也方今江皖楚北之地餘逆未靖鴟張狼顧冀緩須臾若使一旦凶渠旣殄此輩必爲膽落當諭統帥大臣正宜乘此聲威速加撲滅一面當昭示天下凡有脅從大溥皇仁概行勿問能自拔來歸率衆獻城願効力行聞者則許其以賊攻賊立功自贖卽於兩粵積寇亦姑一例視之勿多苛索所以渙其心孤其勢其餘分別新舊使歸田里務在絕其萌蘖清其根株除其羽翼天下之民豈有甘爲賊者一陷其中遂至不可復出今布告海內咸與維新尤在以賊招賊俾其自相猜貳使之不戰自破可以不煩兵力而定此寬從所以誅首也大亂旣戡天下平治包戈戢干示不復用而所

招募之勇隊撫收之降卒何所措置彼在軍中持梁厭肥一旦散遣何以爲生且其性實可動而不可靜難保其不毒心未改逆謀猶存乘間竊發不可復制或潛相煽誘滋事妄行凡此皆在所當慮即使激發天良願爲良戶而無恆業以處之何以自善所以散降賊撤勇丁所繫於大局匪輕當必設一善處之方乃可無後患江浙皖三省被賊蹂躪之地幾於百里無人煙其中大半人民死亡室廬焚燬田畝無主荒棄不耕莫若分遣其衆使之開墾安插布置當圖善法俾可歷久而無弊此撤勇所以弭變也江浙爲財賦之區所有盜藪隨在皆是蘇常湖交界之所鎗船千百艘皆倚震澤具區爲巢窟時刼行旅出沒無常甚者演劇聚賭肆行無忌巢湖一帶恃衆橫恣亦與之同地方官養癰貽患莫敢櫻其鋒陷賊

以來率多附賊爲虐其黨益衆其勢益橫賊平之後此輩皆在所當除毋俾遺種匪特此也染賊氛爲僞官以魚肉鄉里者卽亂民也必殺勿赦去莠安良卽以防微杜漸此外編保甲嚴緝查俾奸匪無所容其跡而盜源自清矣此除盜所以養民也是五者蓋以治其表所謂兵治平賊之末也國家官吏之疲大抵由於捐納此風一開來者志不在利國而在利家卽有一二狷潔自好賢豪自命者亦至於上下縛束無可措手今且以三途并進科第也軍功也捐納也仕途愈雜吏治愈難爲督撫上司者務求調劑於是視官廩如傳舍等民事若轉圜於國家設官治民之意了無所補又其官給糈祿實不足以自贍非先厚其養廉則無以責其不貪今欲收治民之實效莫如汰冗員澄官方仕途之肅卽所以振頓紀綱

也國家以時文取士數百年來莫之敢廢士之習此者多有
青年就學皓首無成者至於蒞官之後身之所行盡非少之
所習於是不得不委之於吏上下其手是非顛倒官場之壞
由於士習之頹今請科場則仍以時文而務求實學且必遠
其期減其額中間參之以選訪薦舉試之以有關政事之文
或別開大科如孝弟賢良直言極諫博學鴻詞諸名目則士
之有實者至矣蓋專以時文則取士之途太隘而用士之責
太易法當反其道而行之取之寬而用之嚴苟有不能勝其
任者雖以科第進身亦在所斥今因捐款之興各直省疊廣
學額中額幾至增無可增所謂士者取之倍多於前而士之
實用則遠不如昔此士習之所以日敝也振作士氣卽所以
勵品學練才識爲他日治民地也天下未嘗無才患所以求

才之道未至法當儲才於平日然後能用才於臨時經濟之才可以應變理學之才可以處常皆當隨時收錄以備實用時文一科但能坐致常才而不能甄拔奇才一旦有事倉卒徵召必有以虛名僨事者蓋才非試之以事不能實知其然必由漸而驗之可知其實庶幾他日猝臨利害可以備一時之選內以責之相臣外以責之督撫朝無倖士而野無遺賢天下豈有不治者乎此儲人材卽以厚國脉也大亂之後人民散處背鄉井去田里流離於道路何暇自謀存活法當廣爲招徠俾得各居其所各安其業吳中習尙素務奢靡恢復以後必當革薄俗而使之厚反澆風而使之醇一切玩情娛意之物率毋許造作糜費害民大非細故夫大創甫平元氣未復戶鮮積聚家少蓋藏此所以輕去其故土而不顧也今

宜急爲之節財惜用崇儉黜奢務本抑末痛懲游惰而民自不敢犯是皆在爲上者之轉移而示以趨準耳恤災救難給穀籽勸農桑此招徠之本務也繁殖民生其道在此自經大難民力竭矣卽各處未被兵革者捐輸助餉亦無不各罄其貲顧陷賊之地克復未知時日用兵省分抽釐輸納未有窮期民匱俗貧下不足則上損其實於根本之所在罔補分毫此患在阜財之道不講耳江浙財賦素甲天下髮賊旣平要當薄賦輕徭與民休息數年以後元氣庶幾可復然土地雖饒尤賴人力惰農有懲則耕者自奮遊女有誅則織者自勉其地曠人稀者則借資於西國機器以補人工之不逮農業女紅旣勤且敏則野無不足矣中國商賈之道實鮮善法莫如仿西國法設立公司流通有無以賤徵貴以近販遠俾不

至於有虧而財源可以不竭商人既能操贏致奇轉輸乎遠方以供中國則市無不足矣此在上之鼓舞之耳民之富藏於公家之豐通於國而後緩急可恃阜財用卽以培植元氣鎮定民志也是五者蓋以治其裏所謂民治平賊之本也表裏兼該本末交盡而天下有不乂安者乎赭寇之亡計日可待夫在今日以大有爲之主而當艱難願治之時以不世出之英而遇特達非常之眷當宁之所虛心四海之所引領滅賊之機要必不遠用敢聊貢所知以備採擇謹議

議勦

二十年前赭寇方圖南竄勢甚披猖余曾作議剿議堵議撫三篇呈諸當道時蘇郡尙宴安無事方且粉飾昇平恢張文治率以非要務而置之乃未幾而大營潰散