

1814

● 乘试验东风 绘吉首新图

● 龙山的工业

● 民族英才此门出

——记吉首大学

● 培养民族英才 献身湘西建设

——湘西民族中学发展史

● 周小舟在湘西土改试点二三事

● 凤凰擒魔

湘西文史资料

'97·2

湘西文史资料

半年刊·总第四十三期

中国人民政治协商会议湘西土家族苗族
自治州委员会学习文史委员会编

湘西文史资料

总第四十三辑

中国人民政治协商会议湘西土家族苗族自治州委员会

学习文史委员会编

主 编 伍贤佑

副主 编 傅冠群

《湘西文史资料》编辑部发行

湖南省吉首市团结西路8号 电话 8223833

邮政编码:416000

湖南省吉首精美彩印公司印刷

1997年9月出版

国际标准刊号:ISSN1003—6849

国内统一刊号:CN43—1012/K

定价:7.00元

工商经济

- 乘试验东风 绘吉首新图 周吉涓 罗应贵(1)
 龙山的工业 吴开华 杜音连 刘炳念(6)
 永不停留的泸铝人 向太(15)
 盛会迎佳宾,边贸结硕果 刘向贤(22)
 异军在突起
 ——吉首市乡镇企业发展史 杨家全(29)
 林木山的致富路 彭振亚(35)
 吉首个体私营经济的发展 张昌政(40)
 泸溪椪柑良种选育与发展 杨胜陶(43)
 发挥技术特长,服务经济建设 刘克述(48)

教育卫生

- 民族英才此门出
 ——记吉首大学 罗应贵(53)
 民族师范为民族
 ——记吉首民族师范学校 熊夏肖(61)
 湘西北园丁的摇篮
 ——记永顺民族师范学校 陈俊(69)
 培养民族英才 献身湘西建设
 ——湘西州民族中学发展史 熊中根(85)
 才从猛洞出
 ——永顺一中素质教育纪实 吴志夫(92)
 红十字会在龙山 田辉 杨文黔(102)
 沅江上的一颗明珠 杨清建(105)

土改建政

- 周小舟在湘西土改试点二三事 马耕田(115)
 永绥县建立人民政权的回忆 李志励(120)

湘西文史资料

副主编
伍冠贤
群佑

为新生的人民政权培养少数民族干部	刘克述(124)
桑植县土改中注重保护民族工商业	王令之(129)
回忆万民岗的土改工作	周竹贤(131)
苗区土改工作二三事	黄梦斗口述 罗应贵整理(133)

剿匪反霸

纪念蒋慎吾烈士	郭东坡 李诚谊 孙传德(135)
凤凰擒魔	李锋明(138)
保卫夹树塘	杜光 张展华 李英杰口述 郭东坡 向震 姚孟杰整理(148)
松溪剿匪	毛进忠 孙传德(153)
解放初古丈的反霸斗争	吴晋阶(156)
永顺最后一股顽匪覆灭记	周竹贤(162)
智捕	郭东坡(165)
向神兵头子开刀	周竹贤(168)
灭土匪 兴教育	郭东坡(169)

往事回眸

一花引来万花开	
——湘西州公路建设纪实	连瑞珍(172)
我在湘西的时候	孙传德(178)
永绥各族人民在抗美援朝运动中	李志勋(196)
我参加了“三反”“五反”运动	赵向鲁(199)
创业维艰乐无穷	彭瑞龙(204)
难忘的十五个日日夜夜	周竹贤(208)
一场虚惊	王存清(210)
山区水上生活点滴	周竹贤(212)
参加《外籍干部在湘西》首发式有感	刘定远(215)

乘试验东风 绘吉首新图

周吉涓 罗应贵

吉首原名所里。1949年11月,乾城县和平解放,第二年12月底县治从乾州迁往所里。1952年8月1日,根据党的民族区域自治政策,成立湘西苗族自治区,区人民政府驻所里,并根据苗族人民的习惯称呼,将所里改为吉首,将乾城县改称吉首县。1957年9月20日成立湘西土家族苗族自治州,州府仍设吉首。吉首是全州政治、经济、文化中心,自古以来亦是湘、鄂、川、黔四省边区贸易中心。行政区域1059平方公里,辖11个乡、3个镇、4个街道办事处。城区面积由1982年建市前的5.5平方公里发展到9.5平方公里,城市人口从4.9万增加到12万。建市10年来,在改革开放政策指引下,已由一个山区小镇变成一座初具规模的新兴城市,苗族人民亲切地称她为“玛汝果得”。

1994年2月,中共湖南省委、省人民政府把吉首市列为民族自治地方改革开放试验区。其实施方案分为两步走:即1994年到1996年为第一步,全市25.24万各族人民基本上解决温饱;1997年到2000年为第二步,全市人民基本上实现稳定脱贫奔小康,经济总量在1993年的基础上翻一番,各项经济指标高于和快于全州和全省发展水平,跻身全国中等发达地区行列。

试验区的确立,为吉首市各项工作的发展带来了机遇。市委、市政府一班人以“强农、壮工、活商、重教”的指导思想和小区推动的战略展开试验区工作,把制定优惠政策,大力发展非公有制经

济,引进重奖为核心的激励机制等方面作为改革开放的突破口。市里先后出台了《引资奖励办法》、《关于鼓励发展私营企业的若干意见》、《关于山地开发奖励办法》、《关于工业小区若干优惠政策的通知》、《财政收入目标管理办法》、《试验区若干政策暂行规定》等 10 多个配套政策。市里每年都拿出上百万元,对有突出贡献的单位和个人实行重奖。几年来,市里先后被国务院及国家有关部委授予“全国双拥模范城”、“军民共建先进单位”、“社会治安综合治理先进单位”、“全国民族团结先进单位”和“全国体育先进市”等光荣称号。

在商业企业的改革中,全市商业企业按照“大市场、大商业、大流通、大发展”的路子,大胆实行所有制和经营权分离。以国有商业企业为“龙头”,扩大规模经营,采取“联购联销,联购分销”的方式,同全国 200 多家大中型企业建立了关系,并成立了跨地区、跨行业的边区贸易中心,全市 90% 以上的商业企业与四省边区 40 多个县市共同构成商业流通网络。与上海、广州、南京、哈尔滨等 7 省市 9 地区建立了经济技术协作关系,形成了东部工业品和西部农副产品集散地。吉首商场和吉首工贸中心进入全省 50 家规模最大的商业企业行列。我市与香港合资的湖南东吉房地产开发有限公司投资 3500 万元兴建的吉首商业城,占地 30 亩,建筑面积 4 万多平方米,为湘、鄂、川、黔四省边区规模最大的商业城。1997 年 3 月 23 日,省委书记王茂林在有关负责同志陪同下考察了吉首商业城,就如何发挥商业城在四省边区的积极作用作了重要指示。与此同时,市里推行了国有民营商业改革,利用社会力量出资,国有商业企业出地盘,加速商业网点的建设,目前,已经建成和正在建设的水果、服装、副食、布匹、家电、小百货、家俱等 10 大专业批发市场在四省边区形成了强大的影响力。市场年成交额额的 60% 左右辐射到四省边区市场。仅关厢门小百货批发市场,去年成交额达 6000 多万元,其中供应四省边区达 4500 多万元,占总数的 75%。由于

专业市场的建立，“前店后厂、一个专业市场带动一个加工小区”的格局已初步形成。东方红服装专业批发市场，在乾州地区就带动了200多户服装加工户，年产值过亿元。全市个体私营经济由于采取“放水养鱼”的办法，每年以60%到70%的速度递增，1995年全市个体私营户达到11000多户，创税收1800多万元。

吉首市委、市政府在抓好“兴商活市”的同时，把工业和乡镇企业作为经济发展富民富市的着力点、增长点来抓。实行政府、银行、企业“三方互保责任制”，重点扶持3户以上的企业实现销售收入过亿元和创税收过千万元的目标，扶持5户以上的企业实现销售收入过5000万元和创税收过500万元。对小型国有、集体企业，采取改组、联合、兼并和股份合作制，租赁、承包、委托经营以及出租拍卖等多种形式搞活。在管理体制上，推行了厂长、经理责任制，实行薪酬挂钩，完成任务重奖等改革措施。两年多来，全市先后投入了近两亿元对一些高利税、高科技的企业生产线进行了技术改造，新上了年产1000吨的丙纶丝束、15万大箱高档滤咀棒的卷烟材料厂项目。全市出现了一批产值过千万的骨干企业。全市工业小区建设初具规模。1994年，仅10家骨干企业，由于更新了产品项目，更新了生产技术，为国家缴纳税收达1847万多元。全市乡镇企业用银行贷一点、财政帮一点、企业筹一点、群众集一点的办法，加大投入，促进了发展。吉首橡胶厂面对市场疲软、全国再生胶生产不景气的情况下，由于得到政府、银行和税务部门等有关单位支持，在厂长张祖心带领下，全厂职工励精图治，勇闯难关，在全国再生胶生产行业中仍居前三名。湘福酒厂，1994年投入300万元，进行技术改造，研制出了10多个新品种，形成了湘福系列酒，产品远销到广东、深圳、厦门、北京、沈阳等地。吉首乡、万溶江乡、河溪镇成为湘西自治州亿元乡镇。

吉首市委、市政府在抓好粮食生产的前提下，狠抓农村支柱产业开发，采用公司加农户、基地加农户、部门加农户多种形式，各显

神通,全市先后有 50 多个单位、5 家公司下乡与农民办园办场。市椪柑公司采取农民出土地、出劳力,公司出技术、出资金和负责管理、销售的方式,与 4500 多农户实行“五包”、“四个合同”联合开发椪柑。“五包”即公司对农户实行包项目规划和设计、论证,包技术指导、培训、咨询,包资金筹措和收回,包苗木、化肥、农药等物资供应和产品销售,包产量,不足补足,超产分成,农户拿大头。“四个合同”即公司与农户签订了土地承包、扶贫联产承包、借款和还款、产品销售四个合同。全市马颈坳、吉首、万溶江等 5 个乡镇 65 个村建成高标准的椪柑商品基地。到 1995 年,累计收入 3316 万元,产量达 780 万公斤,农户年均增加收入 3000 多元,全市现有椪柑面积达 5 万多亩,有 4 万亩已开始受益。全市以城市为中心的工业,乡镇企业,环城养殖为第一环;以近郊椪柑为主的开发,蔬菜为第二环;以远郊养殖业为主的第三环的“三环经济圈”开始运作,带动了药材、西瓜、生姜、玉米、洋芋等一批大项目的发展,使吉首市农业经济区域化布局,专业化生产,一体化经营,社会化服务,企业化管理初露端倪。

近年来,市委、市政府在招商引资工作中,充分利用试验区的特殊政策,实行“一厂一策,一年一定”的办法。先后出台各项减税、让利、低费的优惠政策 200 多条,对招商引资人员实行重奖。并组织各项现场办公会、协调会、论证会 50 多次,使全市 10 多个行业、80 多个企业先后提出利用外资项目 120 多项,参加境外、境内各种招商引资活动 20 多次,接待境外客商 200 多人次。韩国、香港等国家和地区一些企业纷纷与我市签订合作项目合同。在已签约的 21 个项目合同中,建成投产后新增产值 1000 万元以上的有 8 个,年新增产值 5000 万元以上的有两个。

改革开放,使市区面貌焕然一新。全市先后投入两亿多元,新建自来水厂一座,日增供水能力 3.5 万吨;变电站三座,新增装机容量 4.7 万千瓦,全市农村实现村村通电。新增、扩建、改建、拓宽

人民南路及主要街道 6 万多平方米,新增商业网点营业面积 12 万平方米,开通万门程控电话及无线通讯业务。为迎接州庆 40 周年,全市正在兴建以扩大城市规模和容量,拉开城市“骨架”,展开布局的 5 大类 24 个城建项目,一批高层建筑正在紧张施工。喜看今日的吉首城区,大街纵横,店铺林立,车水马龙,人群熙攘,一派繁荣景象。

吉首办民族自治地方改革开放试验区时间不到三年,人平财政收入进入湖南省先进行列,综合经济实力跻身全省县市十强。1995 年,全市国内生产总值达 81000 万元,比 1993 年增长 29.83%;社会零售商品总额达到 81447 万元,比 1993 年增长 78.21%;工农业产值达到 46814 万元,比 1993 年增长 38.69%;实现工业利税 2817 万元,比 1993 年增长 45.95%;乡镇企业总产值达 4.23 亿元,比 1993 年增长 73.3%;粮食产量达 48762 吨,比 1993 年增长 13.48%;农民人平收入达到 1088 元,比 1993 年增长 37.72%;贫困人口已从 12 万人下降到 4.8 万人。

办改革开放试验区,使吉首市各项事业得到大发展,我们坚信,在湖南省委、省政府、自治州委、州政府的领导和关心下,她的明天将会更加灿烂辉煌。

[责任编辑 李万隆]

龙山的工业

吴开华 杜音连 刘炳念

龙山县位于湘鄂川三省交界的湘西北边陲，像一支翡翠镶嵌在武陵余脉的皱褶里。

龙山，是老革命苏区，中共湘鄂川黔省委等机关曾设在这里，贺龙、任弼时、关向应、肖克、王震等老一辈无产阶级革命家就在这里开展过艰苦卓绝的革命斗争。

龙山，是以土家族为主的少数民族聚居的地区，少数民族人口占全县总人口的61%，其中土家族占了49%；有十多个乡镇至今还保持着原始的土家习俗、语言、文化等，它为研究土家民族提供了可靠的依据。

龙山县委、县政府，立足县情，用活政策，大力发展地方工业和民族工业，使国营、集体、私营三个轮子得到了一起转，使龙山的整个经济得到了飞速的发展。龙山的名酒、名烟、人造金刚石、紫砂陶、土家织锦、电解锰、氧化锌等轻、化产品走俏国内外市场。1996年，全县工业产值达7.2亿元。

金叶流出了银水

60年代末，龙山的工业产值才130万元。龙山县委、县革委的领导看到这一数据，个个锁着眉毛，拍打着脑袋思考着龙山的前景。穷则思变，这时突然有人提起“做纸烟卖”，于是觉得本县烟叶

生产潜力大、边区市场广阔，决定发展卷烟生产。是年3月，县财政投资500元，办起了“龙山县卷烟肥皂厂”。第二年更名为“龙山县卷烟厂”，口号是：“自力更生，艰苦奋斗，定叫金叶流银水！”

从此，“龙烟人”开始了艰难的创业之路，谱出一曲曲奋斗的乐章。开始，没有住房住工棚，工棚用木板夹成两间，19名男工住一间，6名女工住一间，条件十分艰苦。厂长刘枝厚发动职工用业余时间背石头、运河砂，盖起了500平方米的“干打垒”宿舍。没有机械和厂房，他们就采用土办法，先用铁板把烟叶压成“饼”，再拿铁夹卡住烟饼，用铁刨子刨烟丝，用大铁锅炒烟丝，后再用手工卷烟和包装。投产当月，赢利41.2元。职工们看到了希望，每天晚上自发加班3~4小时，星期天争上贡献班，不计任何报酬。罗延敬个子矮小，拿4公斤重的铁刨子刨烟丝，笨重的铁刨使他每刨几下便要休息一下，双手磨起了无数血泡仍坚持不下岗位，老茧结了一层又一层。陈富庶，当他看到烟叶掉进压梗机中，为了避免浪费，不顾个人安危，在伸手拾烟叶时，食指被压断，鲜血直流，连哼都没有哼一声，稍作包扎后又继续坚守工作岗位。王南玉主管后勤。当时是集体开餐，工人们为了工作，经常忘记吃饭。王南玉时常把饭菜热了一次又一次，她见喊工人们吃饭喊不拢，便只好硬把他们一个一个地拖到食堂来吃。施墨武当时年过半百，在修厂房的义务劳动中，因劳累过度，头一晕，从屋顶上摔了下来，跌断了两根肋骨……

厂领导认识到：要使烟厂得以快速、持续地发展，必须加强技术改造。怎样去改造呢？龙山烟厂还未纳入国家计划，各种专用机械设备得不到分配指标。可是，正处于求佛无门的时候，龙山籍老红军丁凯知道了此事，便对龙山县委领导说：“龙山县是老苏区。你们抓工业的路子对，劲头大。无机械设备，我帮忙解决。”1971年12月，丁老从重庆帮龙山烟厂买来了一台报废的美式花旗牌卷烟机，经多方配件，反复整修，终于能转动起来了，龙山烟厂终于有了第一台卷烟机。第二年实现总产值15.5万元，获利税7.8万元。

丁老又从外地弄来些图纸资料,要县委发动群众,自力更生,自造机械设备。李子尚通过反复研究、实践,将空汽油桶改装成“机械化”的炒丝筒,解决了以前大铁锅经常炒糊烟的问题。骆宾、彭南权领导的技术革新小组采取一些土办法,废寝忘食,夜以继日,克服了一个个的困难,解决了一个个的难题,共制造、拼装了真空回潮机、包装机等设备 17 台(套)。彭丽珍、向开勤、郑方、林功平、赵志才等技术人员,自己动手设计、制造了接嘴机、直热纸缝口电烙铁等设备 5 件(台)。

几度春秋,几度拼搏,几度风光。1978 年,龙山烟厂实现产值 838 万元。1990 年获利税 3651 万元,1991 年为 7201 万元。1992 年至 1996 年,连续 5 年实现产值、销售收入、利税“三过亿”。

龙山烟厂从建厂的 25 名工人、400 平米的小作坊发展到拥有固定资产、流动资金 2.76 亿元和 11 万平米的现代化厂房,产品畅销全国 28 个省市和自治区,累计为国家缴税 12 亿多元,具有年产 125 亿支卷烟生产能力的国有中型企业,成为全国 500 家、全省 10 家最佳经济效益工业企业之一。龙山卷烟厂近年来上缴的税款占全州财政收入的 35%,占龙山财政收入的 70%。

龙山烟厂的创建和发展,凝聚了无数创业者的艰辛。他们的名字永刻在人们的记忆碑上:刘枝厚、彭顺裕、刘定远、李振寰、唐鸣远、龚其彪、田家贵、吴顺龙、王焕明……也凝聚了不少的领导的支持。习仲勋、廖汉生、费孝通、毛致用、熊清泉、王茂林、杨正午等领导先后到厂视察、指导工作。

一花引来百花香,一业带动百业兴。

龙山烟厂的发展为龙山县调整农业产业结构起了推动作用,使农业生产由过去单一的粮食种植变成了以粮为主、多业并举的产业结构。特别是促进了全县烤烟生产。1988 年全县种烤烟 5.6 万亩,烟农户年收入达 700 元。1995 年,全县实现烟叶产值 3000 多万元。1996 年,种烤烟 88731 亩,收入达 8188 万元,实现烟叶特

产税 1065 万元。内溪乡双坪村廖吉顺种烟 60 亩,收入达 6.8 万多元。龙山县是全省优质烤烟生产基地。县委、县政府决定今年种植烤烟 10 万亩,实现产值过亿元。

田螺壳里唱出了大戏

钟昌成,这个省、州领导称赞的“山沟里的农民企业家”,名噪湘鄂川边区。他的出名源于艰苦奋斗的几招。

1981 年,乡镇企业供销员钟昌成到大庸县联系供销业务,工作之余,在街上遛达时,竟发现大庸这僻远的小城镇居然有广州来的人做沙发。他蓦然发现了新奇,一种思想意识泛起他脑海的涟漪:龙山有的是原材料和劳力,边区市场大,我们何不办一个沙发厂?他匆匆赶回来,向公社领导、县委领导汇报了自己的想法。领导被他的诚意、设想所折服,给他拨了资金 370 元。1982 年初,钟昌成邀来四个伙伴,撑起了“沙发纸袋厂”。撑个门面容易,把门面撑好却难啊!一是缺资金,二是缺技术。钟昌成拿出家里仅有的 1000 元,又找朋友东拼西凑了 8000 多元,总算可以投产了。无技术,从外地请师傅;无工人,自己动手。当他用锤子斧头生产出僻远的龙山第一对沙发时,兴奋不已。沙发很快就进入批量生产,产品新颖、大方,畅销吉首、常德、长沙等地,一度出现供不应求的状况。这一年,产值达到 50 多万元,盈利 6 万多元。钟昌成按照承包合同可分到一万多元,出人意料,他把这笔钱用于新增固定资产了。他说:“一万多块钱,对我这个穷怕了的人来说,当然是很诱人的,可我想试试我们这些农民到底有没有本事让大家富起来。”办厂 3 年,产值达 418 万元。周政副省长视察该厂后,赞扬道:“田螺壳里唱出了大戏!”在 1983 年的全省乡镇企业工作会上,他对大家说:“食品工业是永恒的。湘西到处是原料,我回去争取办个食品厂!”

从省城回来,钟昌成说干就干。他选中了依山傍水靠公路的一

片干河滩为厂址。无资金，多方托人担保向农行贷款 320 万元。他一方面组织人员设计厂房，购置设备；一方面带领人员日夜兼程，从广东汕头市利民罐头厂、浙江苍南工艺厂、长沙轻工食品科研所请来技术人员 18 人。在建厂的日日夜夜，钟昌成与工人们滚打在一起，雨天一身泥，晴天一身汗。不到四个月，4100 多平米的厂房建成了，一个月后就拿出了符合质量的产品。正式投产那天，县长彭军前来祝贺时，他拿起一瓶罐头，很深沉地说：“如果我们的干部都像钟昌成这样，用艰苦奋斗的精神和科学的头脑指挥，两只手拼命干，龙山何愁不富！”

龙山县新城民族食品厂越办越红火。工人增加到 500 人，全是年轻的农民。他们生产的罐头、饮料、干猪牛羊肉等产品销往七个省、区。1986 年，产值达 100 多万元，获纯利 10 多万元。

正当钟昌成与工人们大展宏图之时，灾从天降。1991 年 7 月 6 日的深夜，大雨倾盆，山洪暴发。当他从家里赶到厂里的时候，工厂已是一片汪洋，四处是群众的呼救声和房屋的倒塌声……他看到群众的生命遭到巨大的威胁，就立即组织厂里的青年人，投入紧张的抢险战斗。他命令道：“先救人！”当他和工人们一起将 100 多位老人、小孩的生命从死神手里夺回时，洪水早把厂房全部吞没，90 多万元固定资产和 60 多个职工的财产付之东流。

工人们都哭了，唯独钟昌成没有哭，他没有眼泪。因为他遭的横祸不只这一次。1982 年正是钟昌成艰苦创业最紧张的时候，他的独子病了 20 多天，妻子多次带信要他回去看看，他都因工作无法抽身。不久儿子病死，他一把眼泪一捧黄土掩埋了儿子，又匆匆地赶回厂里……

眼下，怎么办？钟昌成清楚地认识到：自己是共产党员和政协委员，有责任带领大家艰苦奋斗，重建家园。于是他赤着脚把工人们带进县政府招待所，暂时安顿下来。水退了，厂房变成了一片废墟。钟昌成就在这废墟上召开了重建家园的战地动员会。他用

自己动手、艰苦奋斗的革命精神激励着人们的斗志，鼓励大家重振雄风。

没有一个人抱怨。工人们心里清楚：厂长的命运与大家的命运紧紧捆在一起了。大家拧成一股绳，排水、挑泥、清场，寻找机器零件，一个个变成了泥人。男同志白天干活，晚上守护场地；女同志白天干活，晚上为男同志洗衣服。没有床，工人们找几条凳子一拼，躺下就香香地入睡，身上蚊叮虫咬也不知道。而唯有钟昌成却睡不着，他除了日夜与工人们一起干活外，还考虑着现在和将来，他渐渐地瘦了，瘦了！工人们说：厂长实在太辛苦了！几天来他粒米未粘。有时，他悄悄问自己：我钟昌成就这样倒下去了吗？倒下去了工厂怎么办？职工怎么办？想到这，他牙骨一咬：就这样倒下去了，哪我姓钟的还算个卵人！

半个月的时间过去了，机器设备全刨出来了，零星材料也得到了清洗。但重建厂房的资金又成了拦路虎。活人，岂能让尿憋死！就在那片荒凉的沙滩上，钟昌成又一次召开动员会，号召大家解囊集资共渡难关。第二天，他带头卖掉了家里的年猪，卖掉了手表和部分财产，七拼八凑得了5000元，第一个交到财务室。在他的带领下，工人们共集资20多万元现金。资金不够怎么办？他多次到县里、州里、省里汇报灾情，后来他找到时任省委副书记的杨正午的宿舍。老领导听了钟昌成的灾情汇报后，鼓励他说：“意志莫减，精神莫软，重建家园，再展雄风。”并亲自写信给自治州农行领导，请他们帮忙解决困难。州农行领导听了他的灾情汇报后，当场拍板贷款52万元，支持他们重新创业。

吃一堑，长一智。钟昌成决定将工厂迁往猫儿堡，改办为“龙山县民族塑料厂”。猫儿堡，其实是一座红岩山堡，需要挖山扒平才能建厂。这是又一次拼搏，又一次创业。

1991年11月5日正式动工。天气寒冷，工人们挖山的挖山，挑土的挑土，全力以赴，夜以继日。钟昌成与工人们同写当代“愚公

移山”新篇章。

1992年2月18日，新厂全部建成正式投产。钟昌成他们挖山16000多立方，新建厂房1800平方米。州政府领导赶来剪彩，称钟昌成有“铁人”精神，赞他们的建设是“深圳”速度。

龙山县民族塑料厂建成了，产品质量好。“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始得金”。近五年来，该厂产值达2400万元，创税利168万元。

盆景间萌生出了幼芽

龙山县主管工业的副县长何松高同志给我们介绍，龙山县民族建材厂近几年来，艰苦奋斗，采取滚雪球的办法，使企业充满了生机。他还说，别看它是一个集体企业，虽是盆景中萌出的幼芽，可它代表着一种方向和力量。

我们慕名来到龙山县民族建材厂，只见楼房鳞次栉比，机器的轰鸣声、工人们的吆喝声、铁锤的撞击声，汇成一曲热情、奔放的劳动交响曲。

龙山县民族建材厂的前身是召市农具厂。始建于1955年，1985年前的30年间，年产值徘徊在8万元左右。工厂在倒闭边缘上挣扎。

日历倒翻到1985年，领导找到杨定弟，征求他的意见，是去县民族家俱厂还是去召市农具厂？家俱厂已具一定规模，且家底厚；召市农具厂是个临近倒闭的企业。此时，他想到焦裕禄同志的一句话：“吃别人嚼过的馍没有味！”他想：召市农具厂一穷二白，正好画最新最美的图画。于是，他毅然选择了去召市农具厂工作。

1985年夏，老杨将厂址由乡下迁往县城，租用民安镇回龙七组的一栋面积约400平方米的油房，用木板夹成小楼。阁楼上作职工的宿舍，楼下作厂房。杨定弟的铺上既办公又睡觉。当时，职工