

萬有文庫

第一集一千種

任雲五主編

戰國策  
(二)

商務印書館發行



戰國策  
(二)

書叢本學基國

萬有文庫

第一集一千種

王雲五  
總編纂者

商務印書館發行

# 戰國策(二)

## 卷十二

### 齊五

蘇秦上二字說齊閔王曰

一本無臣聞用兵而喜先天下者憂約結而喜主怨者孤夫後起者藉也而遠怨者時

也是以聖人從事必藉於權而務興於時夫權藉者萬物之率也而時勢者百事之長也故無權藉倍時勢而能事成者寡矣今雖干將莫邪非得人力則不能割剗矣堅箭利金不得弦機之利則不能遠殺矣矢非不銛而劍非不利也何則權藉不在焉何以知其然也昔者趙氏製衛車舍人不休傳衛國城割平衛八門土而二門墮矣此亡國之形也衛君跣行告遡於魏魏王身被甲底砾一本作劍挑趙索戰邯鄲之中驚河山之間亂衛得是藉也亦收餘甲而北面殘剛平墮中牟之郭衛非一本非下有字強於趙也譬之衛矢而魏弦機也藉力曾力下有於字魏而有河東之地趙氏懼楚人救趙而伐魏戰於州西出一本出下有於字梁門軍舍林中馬飲於大河趙得是藉也亦襲魏之河北燒棘溝隊黃城故剛平之歿也中牟之墮也黃城之墜也棘溝之燒也此皆非趙魏之欲也然二國勸行之者何也衛明於時權之藉也今世之爲國者不然矣兵弱而好敵強國罷而好衆怨事敗而好鞠之兵弱而憎下人也曾本無地狹而好敵大事敗而好長詐行

此六者而求伯則遠矣。臣聞善爲國者順民之意而料兵之能然後從於天下故約不爲人主怨伐不爲人挫強如此則兵不費權不輕地可廣欲可成也。昔者齊之與韓魏伐秦楚也戰非甚疾也分地又非多韓魏也。然而天下獨歸咎於齊者何也以其爲韓魏主怨也。且天下偏用兵矣齊燕戰而趙氏兼中山秦楚戰韓魏不休而宋越專用其兵此十國者皆以相敵爲意而獨舉心於齊者何也。約而好主怨伐而好挫強也。且夫强大之禍常以王人爲意也。夫夫一無字弱小之殃常以謀人爲利也是以大國危小國滅也。大國之計莫若後起而重伐不義夫後起之藉與多而兵勁則事劉本作字是<sub>以衆強適罷寡也</sub>兵必立也事不塞天下之心則利必附矣。大國行此則名號不攘而至伯王不爲而立矣。小國之情莫如僅靜而寡信諸侯僅靜則四鄰不反寡信諸侯則天下不賣外不賣內不反則擅祿朽腐而不用幣帛矯蠶而不服矣。小國道此則不祿而福矣不貸而見足矣故曰祖仁者王立義者伯用兵窮者亡何以知其然也。昔吳王夫差以强大爲天下先。强曾本無字。強郭而棲越身從諸侯之君而卒身死國亡爲天下戮者何也此夫差平居而謀王强大而喜先天下之禍也。昔者萊莒好謀陳蔡好詐莒恃越而滅蔡恃晉而亡此皆內長詐外信諸侯之殃也。由此觀之則強弱大小之禍可見於前矣。語曰驥驥之衰也駕馬先之孟賁之倦也女子勝之夫駑馬女子筋骨力勁非賢於驥驥孟賁也何則後起之藉也今天下之相與也不並滅有而案兵而後起寄怨而誅不直微用兵而寄於義則亡天下可跼足而須也明於諸侯之故察於地形之理者。

不約親不相質而固不趨而疾衆事而不反交割而不相憎俱彊而加以親何則形同憂而兵趨利也何以知其然也昔者齊燕戰於桓之曲燕不勝十萬之衆盡胡人襲燕樓煩數縣取其牛馬夫胡之與齊非素親也而用兵又非約質而謀燕也然而甚於相趨者何也何則形同憂而兵趨利也由此觀之約於同形則利長後起則諸侯可趨役也故明主察相誠欲以伯王也劉本作去字也爲志則戰攻非所先戰者國之殘也而都縣之費也殘費已先而能從諸侯者寡矣彼戰者之爲殘也士聞戰則輸私財而富軍市輸飲食而待死士令折轍集本作折轔曾本作析轍而炊之殺牛而觴士則是路君之道也中人禱祝君翳釀迺都小縣置社有市之邑莫不止事而奉王則此虛中之計也夫戰之明日尸死扶傷雖若有功也軍出費中哭泣則傷主心矣死者破家而葬夷傷者空財而共藥完者內酺而華樂故其費與死傷者鈞故民之所費也十年之田而不償也軍之所出矛戟折鎗弦絕傷弩破車罷馬亡矢之大半甲兵之具官之所私出也士大夫之所匿廝養士之所竊十年之田而不償也天下有此再費者而能從諸侯寡矣攻城之費百姓理轡蔽舉衝櫓家難縕身窟穴中罷於刀金而士困於土功將不釋甲期數而能拔城者爲亟耳上倦於教士斷於兵故三下城而能勝敵者寡矣故曰彼戰攻者非所先也何以知其然也昔智伯瑤攻范中行氏殺其君滅其國又西圍晉陽吞兼二國而憂一主此用兵之盛也然而智伯卒身死國亡爲天下笑者何謂也兵先戰攻而滅二子患也一作者中山悉起而迎燕趙南戰於長子敗趙氏北戰於中山克燕軍殺其

三本同

將夫中山千乘之國也。而敵萬乘之國。二再戰北比。一作勝此用兵之上節也。然而國遂亡。君臣作惡於

齊者何也。不嗇於戰攻之患也。由此觀之。則戰攻之敗可見於前事。今世之所謂善用兵者。終戰比勝而守不可拔。天下稱爲善。一國得而保之。則非國之利也。臣聞戰大勝者。其士多死。而兵益弱。守而不可拔者。其百姓罷。而城郭露。夫士死於外。民殘於內。而城郭露於境。則非王之樂也。今夫鶴一作約。告作喜。罪於人也。便弓引弩而射之中者。則善。不中則愧。少長貴賤。則同心於貫之者何也。惡其示人以難也。今窮戰比勝。而守必不拔。則是非徒示人以難也。又且害人者也。然則天下仇之必矣。夫罷士露國而多與天下爲仇。則明君不居也。素用強兵而弱之。則察相不事。彼明君察相者。則五兵不動。而諸侯從辭讓。而重賂至矣。故明君之攻戰也。甲兵不出於軍。而敵國勝。衝櫓不施。而邊城降。士民不知。而王業至矣。

彼明君之從事也。用財少。曠日遠。而爲利長者。故曰兵後起。則諸侯可趨役也。臣之所聞。攻戰之道。非師者。雖有百萬之軍。比之堂上。雖有闔閭吳起之將。禽之戶內。千丈之城。拔之尊俎之間。百尺之衝。折之衽一無衽字。席之之字上。故鍾鼓竽瑟之音不絕。地可廣。而欲可成。和樂倡優侏儒之笑。不之諸侯。可同日而致也。故名配天地。不爲尊利。制海內。不爲厚故。夫善爲王業者。在勞天下而自佚。亂天下而自安。諸侯無成謀。則其國無宿憂也。何以知其然矣。佚字。治在我。勞亂在天下。則王之道也。銳兵來。則爲而拒之。患至。則趨一作趨之。使諸侯無成謀。則其國無宿憂矣。何以知其然矣。昔者魏王擁土千里。帶甲三十六萬。其

強而拔邯鄲。西圍定陽。又從十二諸侯朝天子以西謀秦。秦王恐之。寢不安席。食不甘味。令於境內。盡堞中爲戰具。竟爲守備。爲死士。置將以待魏氏。衛鞅謀於秦王曰。夫魏氏其功大。而令行於天下。有十二諸侯。而朝天子。其與必衆。故以一秦而敵大魏。恐不如。王何不使臣見魏王。則臣請必北魏矣。秦王許諾。衛鞅見魏王曰。大王之功大矣。令行於天下矣。今大王之所從十二諸侯。非宋衛也。則鄒魯陳蔡。此固大王之所以鞭箠使也。不足以王天下。大王不若北取燕。東伐齊。則趙必從矣。西取秦。南伐楚。則韓必從矣。大王有伐齊楚心。而從天下之志。則王業見矣。大王不如先行王服。然後圖齊楚。魏王說於衛鞅之言也。故身廣公宮。制丹衣柱。建九旌。從七星之旗。此天子之位也。而魏王處之。於是齊楚怒。諸侯奔齊。齊人伐魏。殺其太子。覆其十萬之軍。魏王大恐。跣行。按兵於國。而東次於齊。然後天下乃舍之。當是時。秦王垂拱受西河之外。而不以德魏王。故曰。一無字衛鞅之始與秦王計也。謀約不下席。言於尊俎之間。謀成於堂上。而魏將以已一作禽於齊矣。衡櫓未施。而西河之外入於秦矣。此臣之所謂比之堂上禽將戶內。拔城於尊俎之間。折衝席上者也。

卷之三

—  
—

# 戰國策

## 卷十三

### 齊六

齊負郭之民有孤狐咺者續云古今人表孤爰師古曰。正議閔王斷之擅衢百姓不附齊孫室子陳舉直言殺之東閭宗族離心。司馬穰苴爲政者也。續云子由古史以此爲閔王時事刪史記穰苴傳通鑑全引此段不入穰苴事。殺之大臣不親。以故燕舉兵使昌國君將而擊之。齊使向子將而應之。齊軍破向子以輿一乘亡。達子收餘卒復振與燕戰。求所以償者。閔王不肯與。軍破走。王奔莒。淖齒數之曰。夫千乘博昌之間方數百里。雨血沾衣。王知之乎。王曰。不知。贏博之間地坼至泉。王知之乎。王曰。不知。人有當闕而哭者。求之則不得。去之則聞其聲。王知之乎。王曰。不知。淖齒曰。天雨血沾衣者。天以告也。地坼至泉者。地以告也。人有當闕而哭者。人以告也。天地人皆以告矣。而王不知戒焉。何得無誅乎。於是殺閔王於鼓里。太子乃解衣免服。逃太史之家爲漑園。君王后太史氏女知其貴人善事之。用單以卽墨之城。破亡餘卒破燕兵。給騎劫。遂以復齊。遽迎太子於莒。立之以爲王。襄王即位一作立。君王后以爲后。生齊王建。王孫賈年十五事閔王。王出走失王之處。其母曰。女朝出而晚來。則吾倚門而望。女暮出而不還。則吾倚闌而望。女今事王。王出走。女不知其處。女尙何歸。

王孫賈乃反<sub>一本添</sub>入市中曰：淖齒亂齊國，殺閔王，欲與我誅者袒右。市人從者四百人，與之誅淖齒，刺而殺之。

燕攻齊，取七十餘城。唯莒卽墨不下。齊田單以即墨破燕，殺騎劫。初，燕將攻下聊城，人或讒之。此十一字同集

史記

燕將懼，誅遂，保守聊城，不敢歸。田單攻之歲餘，士卒多死，而聊城不下。魯連乃書約之矢以射城中。

遺燕將曰：「吾聞之，智者不倍時而棄利，勇士不怯死而滅名。忠臣不先身而後君。今公行一朝之亡，一作忿」

不顧燕王之無臣，非忠也；殺身亡聊城，而威不信於齊，非勇也。功廢名滅，後世無稱，非知也。故知者不再

計。勇士不怯死，錢劉勇士不再劫。今死生榮辱，尊卑貴賤，此其一時也。願公之詳計，而無與俗同也。且楚攻南陽，

魏攻平陸，齊無南面之心，以爲亡南陽之害，不若得濟北之利，故定計而堅守之。今秦人下兵，魏不敢東

面，橫秦之勢合，則楚國之形危。一本添且齊字，弃南陽，斷右壤，存濟北，計必爲之。今楚、魏交退，燕救不至，齊無

天下之規。與聊城共據綦年之弊，卽臣見公之不能待。錢劉一也。齊必決之於聊城，公無再計。彼燕國大

亂，君臣過計，上下迷惑，粟腹以百萬之衆，五折於外，萬乘之國被圍於趙，壤削主困，爲天下戮。公聞之乎？

今燕王方寒心獨立，大臣不足恃，國弊厭多，民心無所歸。今公又以弊聊之民距全齊之兵，綦年不解，是

墨翟之守也。食人炊骨，士無反北之心，是孫臏吳起之兵也。能以見於天下矣，故爲公計者不如罷兵休

士，全車甲歸報燕王。三本同一必喜士民見公如見父母，交游攘臂而議於世，功業可明矣。上輔孤

主以制羣臣下養百姓以資說士矯國革俗於天下功名可立也。意者曾無意者字皮記有亦捐燕棄世東游於齊乎請裂地定封富比陶衛續延萬注戰國策云陶陶朱公也衛荀公子荆也非也王邵曰魏冉封陶商君姓衛富比陶衛謂此世世稱孤寡錢作寡人與齊久存

劉作左

齊據右此亦一計也二者顯名厚實也願公熟計而審處一也且吾聞徵小節者不能行大威惡小恥者不能立榮名昔管仲射桓公中鉤續別纂也遺公子糾而不能死怯也束縛桎梏辱身也此三行者鄉里不通也世主不臣也使管仲終窮抑幽囚而不出憇恥而不見窮年沒壽不免爲辱人賤行矣然而管子并三行之過據齊國之政一匡天下九合諸侯爲伍伯首名高天下光照鄰國曹沫爲魯君將三戰三北而喪地千里使曹子之足不離陳計不顧後出必死而不生則不免爲敗軍禽將曹子以敗軍禽將非勇也功廢名滅後世無稱非知也故去三北之恥退而與魯君計也曹子曾無此三字以爲遭齊桓公有天下朝諸侯曹子以一劍之任劫桓公於壇位之上顏色不變而辭氣不悖三戰之所喪一朝而反之天下震動本有續別諸侯二字驚駭威信吳楚傳名後世若此二公者非不能行小節死小恥也以爲殺身絕世功名不立非知也故去忿恚之心而成終身之名除忿忿之恥而立累世之功故業興三王爭流名與天壤相敵也公其圖之燕將曰敬聞命矣因罷兵到讀而去故解齊國之圍救百姓之死仲連之說也

燕攻齊齊破閔王奔莒漳齒殺閔王田單守即墨之城破燕兵復齊墟襄王爲太子徵齊以破燕田單之立疑齊國之衆皆以田單爲自立也襄王立田單相之過菑水有老人涉菑曾一作水而寒出不能行坐於

沙中田單見其寒欲使後車分一本下之字衣無可以分者。單解裘而衣之。襄王惡之曰：「田單之施將欲以取我國乎？」不早圖恐後之。左右顧無人。巖下續別本巖字作聲。元和姓纂引戰國策齊有絕通鑑作巖下有貴珠者貴殊則貴姓殊名非貴珠者襄王呼而問之曰女聞吾言乎對曰聞之王曰女以爲何若對曰王不如因以爲已善王何曰柰劉曰：柰單之善下令曰寡人憂民之飢也。單收而食之。寡人憂民之寒也。單解裘而衣之。寡人憂勞百姓而單亦憂之。稱寡人之意。單有是善而王嘉之。善單之善亦王之善已。王曰：「善。」乃賜單牛酒。嘉其行。後數日。貫珠者復見王曰：「王至朝日宜召田單而揖之於庭。」口勞之。乃布令求百姓之飢寒者收穀之。乃使人聽於閭里。聞丈夫之相與語。舉曰：「田單之愛人。嗟乃王之教澤也。」貂勃常惡田單曰：「安平君小人也。」安平君聞之。故爲酒而召貂勃曰：「單何以得罪於先生？」故常見譽曾於朝。貂勃曰：「跖之狗吠堯。非貴跖而賤堯也。」狗固吠非其主也。且今使公孫子一本下賢而徐子不肖。然而使公孫子與徐子門。徐子之狗猶時擾公孫子之腓錢劉一而噬之也。若乃得去不肖者而爲賢者。狗豈特擾其腓錢劉一而噬之耳哉？安平君曰：「敬聞命。明日任之。」於王。王有所幸臣九人之屬。欲傷安平君。相與語於王曰：「燕之伐齊之時。楚王使將軍將萬人而佐齊。今國已定而社稷已安矣。何不使使者謝於楚王？」王曰：「左右孰可？」九人之屬曰：「貂勃可。」貂勃使楚。楚王受而觴之。數日不反。九人之屬相與語於王曰：「夫一人有之一本下身而牽留萬乘者。豈不以據勢也哉？」且安平君之與王也。君臣無禮。而上下無別。且其志欲爲不善。內牧百姓。循撫其心。振窮補不足。布德於民。外懷戎翟。

天下之賢士陰結諸侯之雄俊豪英其志欲有爲也願王之察之異日而王曰召相單來田單免冠徒跣肉袒而進退而請死罪五日而王曰子無罪於寡人子爲子之臣禮吾爲吾之王禮而已矣貂勃從楚來王賜諸前酒酔王曰召相田單而來貂勃避席稽首曰王惡得此亡國之言乎王上者孰與周文王王曰吾不若也貂勃曰然臣固知王不若也下者孰與齊桓公王曰吾不若也貂勃曰然臣固知王不若也然則周文王得呂尚以爲太公齊桓公得管夷吾以爲仲父今王得安平君而獨曰單且自天地之闢民人之治曾作始字爲人臣之功者誰有厚於安平君者哉而王曰單單惡得此亡國之言乎且王不能守先王之社稷燕人興師而襲齊墟王走而之城陽之山中安平君以惴惴之卽墨三里之城五里之郭敝卒七千禽其司馬而反千里之齊安平君之功也當是時也闢城陽而王城陽天下莫之能止然而計之於道歸之於義以爲不可故爲棧道木閣而迎王與后於城陽山中王乃得反子臨百姓今國已定民已安矣王乃曰單且嬰兒之計不爲此王不亟殺此九子者以謝安平君不然國危矣王乃殺九子而逐其家益封安平君以夜邑萬戶夜作剗

田單將攻狄往見魯仲子仲子曰將軍攻狄不能下也田單曰臣以五里之城七里之郭破亡餘卒破萬乘之燕復齊墟攻狄而不下何也上車弗謝而去遂攻狄三月而不克之也齊嬰兒謠曰大冠若箕脩劍拄頤攻狄不能續云能下壘枯丘續云丘音谿古叶音異改作壘於枯丘說苑同田單乃懼問魯仲子曰先生謂單不能下狄請

聞其說。魯仲子曰。將軍之在卽墨。坐而織蓑。立則丈插爲士卒倡曰。可往矣。宗廟亡矣。云曰。一作去日尚矣。歸於何黨矣。續別本無可往矣。宗廟亡矣。今日尚矣。歸何黨矣。叶音往尚歸平讀。說苑宗廟亡矣。魂魄喪矣。歸何黨矣。當此之時。將軍有死之心。而士卒無生之氣。聞若言。莫不揮泣奮臂而欲戰。此所以破燕也。當今將軍東有夜邑。說苑作邑西有菑上之虞。黃金橫帶。而馳乎馳聘。說苑作淄澠之間。有生之樂。無死之心。所以不勝者也。田單曰。單有心先生志之矣。明日乃厲氣循城。一作立於矢石之所。乃作及援枹鼓之。狄人乃下。

濮上之事。贊子死。章子走。盼子謂齊王曰。不如易餘糧於宋。宋王必說。梁氏不敢過宋伐齊。齊固弱。是以餘糧收宋也。齊國復強。雖復責之。宋不字。可不償。因以爲辭而攻之。亦可。齊閔王之遇殺。其子法章變姓名爲莒大史家庸夫。太史歎。劉作歎女奇法章之狀貌。以爲非常人。憐而常竊衣食之。與之字。晉添私焉。莒中及齊亡臣相聚。求閔王子欲立之。法章乃自言於莒。共立法章爲襄王。襄王立。以太史氏女爲王后。生子建。使使者還君王后玉連環。曰。齊多知。而作能解此環不。君王后以示羣臣。羣臣不知解。君王后引椎椎破之。謝秦使曰。謹以解矣。及君王后病且卒。誠建曰。羣臣之可用者某。建曰。請書之。君王后曰。善。取筆牘受言。君王后曰。老婦已亡矣。君王后死後。后勝相齊。多受秦間金玉。使賓客入秦。皆爲變辭。勸王朝秦。不脩。

攻戰之備

齊王建入朝於秦。雍門司馬前曰：「所爲立王者，爲社稷耶？爲王立王耶？」王曰：「爲社稷。」司馬曰：「爲社稷立王，王何以去社稷而入秦？」齊王還車而反。卽墨大夫與一作聞雍門司馬諫而聽之，則以爲可。可以爲謀，卽入見齊王曰：「齊地方數千里，帶甲數百萬。夫三晉大夫皆不使秦而在阿鄆之間者百數。王收而與之百萬之衆，使收三晉之故地，卽臨晉之關，可以入矣。」鄆郢大夫不欲爲秦而在城南下者百數。王收而與之百萬之師，使收楚故地，卽武關可以入矣。如此，則齊威可立，秦國可亡。夫舍南面之稱制，乃西面而事秦，爲大王不取也。齊王不聽。秦使陳馳誘齊王內之，約與五百里之地。齊王不聽，卽墨大夫而聽陳馳，遂入秦。處之共松柏之間，餓而死。先是齊爲之歌曰：「松邪柏邪，住建共者客耶？」續史記松邪柏邪，謂是建之邪客。司馬貞音邪謂是建之邪客。說王狂言，遂致失策。令建遷共，地里志河內有共縣柏。古音通叶。史記歌云云疾建用客之不詳也。齊以淖君之亂，難字，一下添秦其後，秦欲取齊，故使蘇涓之楚。三本同任固之齊，齊明謂楚王曰：「秦王欲楚，不若其欲齊之甚也。其使涓來以示齊，之有楚，以資固於齊。齊見有一作楚，必受固。是王之聽涓也，適爲固驅以合齊秦也。」齊秦合非楚之利也。且夫涓來之辭，必非固之所以之齊之辭也。王不如令人以涓來之辭謾固於齊，齊秦必不合。齊秦不合，則王重矣。王欲收齊以攻秦，漢中可得也。王卽欲以秦攻齊，淮泗之間亦可得也。

