

遵义之光

改革开放二十年巡礼



《遵义之光·改革开放二十年巡礼》编委会 编

本书编辑组织机构

编辑指导委员会

主任：赵福田
副主任：丁福秋
委员：王润才 杨永钊
袁以乔 赵士林
黄正强 李华强
吕宗明 秦忠涛
周权茂 陈世平
李锦初 郑方
韩克义

编辑委员会

名誉主编：石邦定
特别顾问：申诚
顾问：詹正华
文学顾问：赵剑平
主编：杨敏
副主编：张歌
编委成员：西酉 孙丁才
王子财 谢嘉兴
杨成华 李荣贵
夏国志 钟涛
郭思思 熊仲强
周琴 郑希有

责任编辑：杨荣光
封面设计：张毅夫

黔新出(99)内资准字第186号

善安印务全案策划印刷
策划总监：杨益一
创意：西邵横牛
热线：6873548 891-7881118

遵义之光

改革开放二十年巡礼

《遵义之光·改革开放二十年巡礼》编委会 编

前进中的贵州遵义铝厂



法人代表、厂长、党委书记詹正华

贵州遵义铝厂是诞生在改革开放年代的国有新型股份制企业。一九八五年由省、地、县资源开发公司、省有色金属管理局、省电力局、贵州铝厂等单位共同投资近一亿元建成，八八年正式投产，年产能力为1.35万吨电解铝。一九九六年，由贵州乌江水电开发(集团)公司投资1.9亿元兴建二期工程，并于九七年度完成投资，投入运行，自此年产能力为3万吨电解铝。

98年在全国市场较疲软的情况下，该厂生产铝锭32044吨，完成工业总产值(90年不变价)27746万元，实现销售收入34966万元，创造利税3618万元，实现利润1798万元。

遵义铝厂座落在历史名城遵义南端，位于川黔铁路、川黔公路及贵遵高速公路上，拥有便利的交通和信息优势。

依靠加强内部管理和推进技术进步，遵义铝厂已跻身于行业百强、省百强、中国百强企业之列，1995年名列中国工业企业综合评价最优500家第372位。法人代表、厂长、党委书记詹正华多次被国家统计局授予全国行业百强企业家，被省政府授予全省优秀企业家称号。

主要产品包括“黔星”牌重熔普通铝锭、电工用铝锭、铸造铝硅合金及磷化铝、碱式氯化铝等，产品合格率保持在100%，一级品以上率达95%以上，是省优质产品，深受广大用户欢迎。



遵义铝厂电解车间一角



献诗

一个春天的故事
写了二十年
唱了二十年
二十年，短短的岁月
在这片印满红军足迹的土地
高原的子孙以英雄的风采
走过了长长的征程
从荒芜的土地走向
金色的田野
从偏僻的小巷
走向缤纷的大街，走向
新世纪闪耀的曙光

前

言

“穷则变，变则通，通则久”。

一个伟大的真理闪烁在数千年的《易经》之中，光照中华民族漫漫的求索之路——

物换星移，岁月轮转。历史发展到1978年，神州大地吹起改革开放的春风，中国这只古老的大船不再徘徊彷徨，向世界鸣响远征的笛音，撞碎一道道坚冰，驶向广阔的蔚蓝色的海洋。

改革的春风威力迅猛，从沿海登陆，拂过大江南北，吹醒了夜郎梦中的黔北高原，古老的播州不再云缠雾裹，崭新的遵义山水生辉，春光无限——

实事求是，一切从实际出发，把全党工作重点转移到社会主义现代化建设上来；

“实事求是，崇尚科学，艰苦创业，排难争先”。

遵义是一块光荣的土地，红军曾团结在毛泽东同志为首的党中央周围，写下壮丽的历史诗篇；今天，遵义人民响应以江泽民同志为核心的党中央以经济建设为中心的战略决策，弘扬“遵义精神”，继续新的长征，以英雄的风采行进在改革的大道上——

回首这一段峥嵘的岁月，20年，7300个日日夜夜，湘江河流淌了多少动人的故事，娄山风传扬了多少激情的歌声？遵义儿女踏着春天的旋律，风雨兼程，拼搏奋进，绘制出多少出色的画卷，谱写出多少雄浑的乐章！歌唱改革开放，歌唱春天希望，歌唱一切年青的充满生机的事物……这是我们文艺工作者的道义、责任，是我们最神圣的工作。

改革是一场史无前例的革命，中国将冲破封闭走向世界，摆脱落后，走向更高的发展水平……身处这场大变革之中，我们常常为之兴奋激动，热情澎湃。特别是身在黔北高原这块母亲的土地，看着遵义一天天发展变化，如日之升，引人瞩目，我们更是由衷的喜悦，深情的赞叹……由是萌发了一个美好的愿望，用我们手中小小



前

言

的笔，描绘遵义大改革、大发展、大提高的壮丽画卷，讴歌在改革开放的热潮中做出大成绩、大贡献的先进典型。希望我们的声音与全国人民的声音汇成一曲歌唱改革的赞歌，希望我们的文字给更多的人带去希望力量……

我们的行动得到了市委、市政府领导的支持关心，得到了许多单位的大力协助。由于时间紧迫，人手又少，许多同志要忙份内分外的工作，书中的内容不免走马观花，轻描淡写，挂一漏万，粗糙浮浅。为此我们不无遗憾，谨向有关单位及读者表示歉意。好在岁月还在流逝，“战斗正未有穷期”。今后的工作中我们将不断听取各方面的意见，改进我们的工作，把我们应做和要做的事做得更好。

20年，一个生命降临人世，生长发育，已盛开烂漫的青春之花；20年，中国的改革低谷起步，探索发展，逐步走向更高的水平……

“沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春。”改革给中国带来了伟大的希望，一切都有了广阔的发展空间；改革也带来巨大的冲击，出现一个个急待解决的矛盾。我们深信，中国的未来是光明乐观的，中国必将以崭新的面貌自立于世界民族之林。

遵义是一块古老的土地，早在20万年前，“桐梓人”便在这片土地燃起了文明的火光，此后这片土地又出现了一次次的繁荣：汉代三贤，700多年的土司杨氏文化，沙滩文化，遵义会议的光辉，新时期黔北文学，改革开放的光辉成就……“世界进步靡有止期，吾之希望亦靡有止期”。遵义人民在改革发展的万里征途上，必将再接再厉，坚韧不拔，永不止息。“登高山复有高山，出瀛更有瀛海”。新世纪的曙光在前面闪耀，遵义人民必将驾驶着改革的巨轮，冲破一切险滩曲折、惊涛骇浪，驶向明天的辉煌。

遵义这片热土地一定会再次崛起、繁荣！

1998年12月



《遵义之光·改革开放二十年巡礼》

目 录

光辉成就

穿越时空的历史性转变——遵义改革开放二十年精神文明建设述评·····	李 昊	1
成功的二十年 辉煌的二十年——遵义农业农村经济改革回眸·····	袁树清 夏一军	5
换了人间——遵义城镇建设二十年·····	汪孝杰	9

铸造辉煌

正在高扬的龙头——遵义经济技术开发区速写·····	郑 君	12
弘扬遵义精神 开创美好明天·····	中共红花岗区委 红花岗区人民政府	15
铸造辉煌·····	中共桐梓县委 桐梓县人民政府	17
跨越贫困的山脊·····	中共习水县委 习水县人民政府	20
改革开放铸辉煌——赤水改革开放二十年回顾·····	中共赤水市委 赤水市人民政府	22
热土壮歌——遵义县改革开放二十年回眸·····	曾祥云	26
崛起的国酒之乡——仁怀市开放举措及成效纪实·····	雷明忠 俞 健	30
贫困激发的崛起——来自正安的报道·····	雷明忠 袁树清 俞 健	34
历史性的巨变——余庆改革开放二十年·····	杨飞勇 高安强	40

创业诗篇

大山的脉搏——遵义改革开放二十年交通的变迁·····	段绍伟	46
遵义旅游创业谱新篇·····	舒 黄	51
沐改革开放的春风 促教育事业的发展·····	遵义市教育委员会	54
迎接新世纪 再创新业绩——改革开放 20 年遵义文化建设硕果累累·····	遵义市文化局	58
上为政府分忧 下为群众解难——遵义民政工作二十年·····	遵义市民政局	60
努力提高人民健康水平——改革开放 20 年遵义卫生事业回顾·····	遵义市卫生局	62
计划生育的历史性变革·····	曾祥权	64
遵义市劳动事业发展的二十年·····	汪德贵	68
一切只为国计民生——写自贵州省烟草公司遵义分公司的报道·····	孙丁才	70
黔北长天领头雁——遵义电信发展剪影·····	毛凤翔	73
金融一枝花——改革开放中发展的工行遵义分行·····	郑晓宁 郭卫星	75
崛起的金山——中国银行遵义分行发展纪实·····	西 酉	77
新体制新机制带来的勃勃生机——太保遵义分公司的有益探索·····	熊和平	79
光辉的一页——'98 黔北交警道路交通管理回眸·····	唐勤毅	80

热土壮歌

娄山关下排头兵——记省级文明单位桐梓县建设局·····	船 夫	82
科技唤醒的热土·····	郑德明 黄定才 何居华	86
装点家园的人们——红花岗区园林局发展掠影·····	卢文才	90
万山叠翠傲苍穹——余庆县林业局采访记·····	老 孙	92
改革开放二十年习水县的畜牧养殖业·····	习水县畜牧局	94
原野放歌——余庆县农业局支农扶农记·····	李 惠	96
湄江边上一面旗——记省级小康镇湄江镇·····	斯 仁	100
改革开放二十载 城乡处处结硕果·····	习水县东皇镇人民政府	103
在探索中发展的红花岗区工商行政管理局·····	洪亦文	105
润物细无声——记发展中的遵义师范高等专科学校·····	祖 秦	106

绿色宝地——遵义市公园发展巡礼	张善铭	108
与非公有制经济风雨同舟的红花岗区工商联	丁孝生	110
风景这边独好	杨小彬	113
“马路天使”的情怀——贵州公路余庆养护段小记	董国庆	116
情系这方热土——余庆县凉风镇采访记	晓 丁	117
充满生机的遵义医院	孙中良 陈祖菱	120
春雨沥沥润娄山	乐 夫	121
艰苦创业 走向辉煌——腾飞的贵州省南白师范	游锡剑	124
只为英才辈出——遵义财贸学校发展记	思 雄	127
安得山乡尽欢颜——余庆县烟草公司采访记	才 文	131
赤水河边的故事	冰 夫	133
俊彩星驰金州魂——记习水县金州实验小学	思 思	135
一切为了人民健康——遵义县人民医院采访纪实	孙丁才	136
娄山脚下的风景——记发展中的桐梓县交警大队	冷一鸣	139
深化改革是医院发展的动力	习水县人民医院	141
前进中的长征电器集团长征变压器厂	洪 云	143
走向辉煌——记改革中崛起的遵义市社会福利总厂	祝山西	144

光彩人生

踔厉奋发的实干家——记遵义县教育局局长银代礼	贺孝忠	147
搏击风浪的海燕	张远凯	151
凤凰山间一只“凤”——记遵义凤凰山矿泉饮料公司经理廖小璐	汪孝杰 余 亚	153
今生缘定——记全国教育系统劳动模范袁先泽	正 道	155
花果山上的青春颂歌——记全国十大杰出青年农民刘德华	张小灵	157
光彩人生——记全国青年文明号获得者艾秀伦	汪孝杰	158
真情永远	谢嘉兴	160
大山深处的开拓者——记习水县隆兴镇卫生院院长钟明华	郭思思 黎 婧	162
今生无悔——记全国特级教师梁中凯	子 财	164
撑起这一片蓝天	王仁俊	168
笑对人生	周 琴	171
烛光忆乡——记全国优秀教师韩兴跃	程 强 程方路	173
热血英雄——刘云智同志英勇事迹	邹 杰	174

锦绣画卷

贵州省遵义铝厂	封 二
贵州省烟草公司遵义分公司	封 三
贵州鸭溪窖酒厂	177
贵州茅台特制酒厂	178
遵义医院	179
遵义县人民医院	180
遵义茂源天然食品厂	181
中国建设银行遵义分行	182
太平洋保险公司遵义分公司	183
中国建设银行习水县支行	184
长征电器集团长征变压器厂	185
贵州省遵义师范学校	186
湄潭县茅贡米业有限公司	186

穿越时空的

——遵义改革开放二十年精神文明建设述评

当历史的车轮载着 669 万勤劳、勇敢、开拓的遵义人即将迈入公元 1999 年的时候，当我们把目光穿越时空隧道去感悟历史的时候，无疑会发现：最值得记忆的是改革开放以来的 20 年！最值得回味的是改革开放的 20 年！最值得骄傲的是改革开放的 20 年！改革开放 20 年最为重要的成就之一就是：遵义人在实践中解放思想、更新观念，并把精神文明建设贯穿于物质文明建设的始终。这也是遵义精神文明建设取得的最大成果！

让我们沿着黔北大山里那连绵不绝的精神的回响去追寻 20 年来遵义精神文明的历程！

思想的解放带来个体潜能的空前释放

改革开放 20 年来，遵义人民的精神状态发生了质的变化。遵义人从来没有如此心胸开阔、思想解放。遵义人的观念正在由“压抑型”向“开放型”、由“依赖型”向“独立型”、由“扭曲型”向“健全型”转变。这是 20 年来遵义人在精神上最重要、最根本的变化。

幸必达老人以十一届三中全会为分水岭，把自己的一生分为两个阶段。在谈起两个阶段最大的不同时，老人眼睛湿润了。他说：“在三中全会后的 20 年里，我找回了做人的尊严，精神上前所未有的舒畅和充实。”让我们沿着幸老的记忆，去体味十一届三中全会前后，一位老知识分子的精神文明世界。

幸必达 1923 年生于遵义。1947 年秋毕业于浙江大学农业经济系。毕业后在上海、广州银行做业务辅导员。1949 年夏回到遵义，并参加“曙光社”。1950 年任原遵义市建设局局长，1951 年春，调任遵义行署建筑公司经理、建筑工程处主任。1951 年冬“三反”、“五反”中被错误定为贪污。1953 年下放仁怀。1957 年，幸必达又错划为右派。1958 年至 1962 年送往中八农场劳教。1962 年至 1979 年回仁怀鲁班镇任代课教师。文化大革命期间，多次受到批斗。幸必达在仁怀一所小学任教的妻子评为先进工作者，可表彰会最终变成了批斗会，原因也只有一个，她是右派的妻子。幸必达的子女也因此在此报考高等学校时多次受到影响。

1979 年，56 岁的幸必达成为第一批平反的“右派”。1980 年幸必达被安排到遵义财校工作，1981 年任副校

长。也就在 1979 年和 1981 年，幸必达最小的两个子女考入了重点院校。出身，再不是决定他们能否受到高等教育的条件。从 1980 年起，幸必达开始担任各种社会职务。1986 年，幸必达作为副主编编撰了 80 万字的《浙江大学在遵义》一书。1980 年以来，幸必达共发表经济论文、史志、诗词上百篇。

透过幸必达的人生经历，我们不难理清老人的历程：十一届三中全会以前自身和家属生存权、发展权没有保障，精神极度压抑；十一届三中全会以后自身和家属生存权、发展权得到充分尊重，重新找回了人的尊严和自由，获得了健全的人格。

幸必达的坎坷人生在遵义知识分子中具有典型意义。十一届三中全会以后，遵义的知识分子们从“知识越多越反动”走进了尊重知识、尊重人才的新时代，他们在尊重知识、尊重人才的精神氛围中恢复了自信，抛弃了依附和屈从他人的悲剧人格。

同时，在遵义和幸必达有着相似经历的人还有不少，在十一届三中全会后，他们都重新获得了做一个真正意义上的人的权利，都在精神上获得了一次前所未有的解放！

9 年前，姚建建从原遵义市二饮司下岗了。姚建建怎么也弄不明白，自己又不是上班不干事，是单位没工作给自己干，凭什么让自己下岗？不是说社会主义饿不死人吗？可如今自己要是挣不到钱就会饿肚皮。带着一个又一个疑问，刚过而立之年的姚建建开始了自己的再就业之路。

起初，姚建建站在自己的饮食摊前总觉得没有站在公司的饮食店里那么底气十足，看见熟人都要躲起来。但是，姚建建的勇气在一天天增长，终于发出了“卖包子、三鲜包子肉包子”叫卖声。姚建建说：“那一天，我一生都不会忘记。从那天起，我觉得从来没有这样底气十足，因为，我真正不再依赖单位，我可以凭自己的双手，劳动致富！”如今姚建建的饮食摊摆到了大兴路名酒小吃一条街上，每月收入 3000 多元。

思想的解放使人的主体意识得到增强，人的能量得到释放，拥有健全人格、自由、独立、自信、坚定、心情舒畅的众多个体最终汇成一种健康向上的群体，给这个社会生产、生活带来了勃勃活力与生机。

历史性巨变

● 李 昊

看一看20年来那些在精神上充分解放的人们掀起的一次次热流吧。跳舞热、文凭热、买电视机热、流行歌曲热、办厂热、经商热、健身热、下海热、卡拉OK热、装电话热、炒股热……遵义人在20年里结识了超生、牛仔裤、身份证、个体、一国两制、特区、环保、打工、夜总会、快餐、打假、“奥拓”、VCD、情人节、市场经济、手机、下岗、数字化、知识经济等等新概念。

遵义人嘴边随口说出的话最能体味到20年里遵义人精神上的巨大变革——

长期以来，遵义人见面常问“吃饭了没有？”；而今遵义人常说“有事call我”或是问“您上网了吗？”这一变化从本质上说正是一次从物质文明极端匮乏、精神极度压抑到物质文明较为丰富、精神追求健康向上的历史性跨越！

精神需求从被动型到选择型

十一届三中全会思想解放的潮流也浇灌和催开了文艺之花。当遵义人和全国人民一样从单调的样板戏中走出来时，面对并不丰富的文化生活，遵义人爆发出空前的热情。

情节并不曲折的话剧《于无声处》、川剧《十五贯》竟然连续演出两个月，场场爆满。《于无声处》再现了1976年“天安门事件”前后中国人充满风险的政治生活和家庭生活，控诉了“四人帮”的滔天罪行；《十五贯》则讲述的是秉公执法、查处冤案、匡扶正义、惩治邪恶的故事。这不仅折射出遵义人在文化生活上太长时间的贫乏，更表明遵义人在拨乱反正后对弘扬正气、主持正义、执法公正、清正廉明的高度认同与渴望。

同时，电影《红楼梦》（越剧）、《洪湖赤卫队》、《望乡》、《三打白骨精》，话剧《雷雨》、《假如我是真的》，歌剧《刘三姐》、《货郎与小姐》，黔剧《半把剪刀》、《状元与乞丐》，京剧《杨门女将》等等都是场场爆满。以致遵义街头，各类业余文艺团体排演的各种文艺节目都围满了观众。

遵义市文化局副局长、市文工团团长尚秉钊回忆起那段岁月，脸上写满了笑容，“那时候，可以说不管

是演什么，场场都是爆满。每天找你要票的亲戚朋友一大堆。一张票3角钱，可黑市票炒到了1.5至2元。”

市电影公司的两位负责人讲的话更生动。“那时，电影通宵达旦地放，场场爆满。”“为了弄到好片，公司开了两辆车到贵阳，一辆车等到电影放完前面一半的拷贝立即拉上往回赶，另一辆车则等着后半一半拷贝。”“我认识的一个朋友看《红楼梦》竟看了20多场，他说王文娟（影片中林黛玉的女演员）太漂亮了。”“遵义市第一批个体户不少是靠倒卖电影票起家的。”“要是到厂矿放露天电影，晚上7点开映下午两三点钟就有人抬板凳来占位子。周围十里八里甚至几十里的农民都要走来看。”

五、六年之后，电视的初步普及结束了电影和戏剧辉煌的历史。但是，当如今大多数家庭都拥有的电视刚刚直入遵义人的视野的时候，在遵义人眼里，它绝不仅仅是传播信息的精神产品，更是财富的象征。

严世刚家是在遵义铁合金厂最早拥有电视的。至今，严世刚还清晰地记得，1982年，当自家那台9英寸的小黑白电视机向一屋子的邻居、朋友传达着各种信息的时候，他们脸上那醉人的笑容。“只有一个频道，图象还起雪花点，可人们看的那样认真！”

在遵义新华书店，一位老职工对十一届三中全会后新华书店那段红火的日子充满了怀念。他说，“不会再有那样的好时候了，每天店里挤满了人。有些书甚至限量购买。”

老人似乎对如今的店堂冷清感到遗憾，抱着类似遗憾的还有不少电影院、戏剧团体的职工，不过，他们都承认：“20年来，遵义人的精神生活是越来越丰富了。”

当戏剧、电影、报刊、电视纷纷走下神坛的时候，一个精神产品百花齐放的春天也就来临了。

如今的遵义人在忙碌了一天之后，可以轻松走进歌舞厅、投影厅……回家唱唱卡拉OK、看看影碟……街头的报刊亭里摆放着上百种书报刊，以两家全国信誉良好书店为代表的遵义书店群遍布名城……

遵义人在告别了十一届三中全会前的文化禁锢、三中全会后头几年的如饥似渴、不加选择也缺少选择的历史后，遵义人的精神生活走向多元化。遵义人的精神需求也自然的从非选择型发展到选择型，遵义人

对事物的判别方式悄然变化，人们不再把电视、报刊所说的一切都视作真理，遵义人开始用更为科学的方法去判别、去认知。

精神文明和物质文明密不可分

和煦的阳光透过正安县石银村图书室的玻璃窗，撒在一排排摆放得整整齐齐的图书上。几个村民正拿着自己喜爱的书籍，认真地阅读。一位村民告诉记者，他正是通过在图书室里学到的养殖技术发家致富，今年一家人收入超过了一万元。石银村图书室是在“万村书库”活动中建立起来的，藏有科技文化、政策法规、卫生等类书籍 1175 册。象这样的农村图书室，在黔北大地上有许多个。农村图书室的建立仅仅是近年来遵义农村广泛建立起来的“三室一校一基地”（农村图书室、农村科技录像放映室、农村广播室、农民文化技术学校和科技示范基地）的一个方面。

“三室一校”把科学技术和新型的思维方式、行为方式、价值取向带到了农民的身边，激发了他们脱贫致富奔小康和追求健康文明的生活方式的热情。

改革开放 20 年来，遵义农业科学技术的得意之笔就是五项农业实用技术——农业“五突破”的成功推广。但是，“五突破”的价值决不仅仅体现为增产增收，“五突破”把科技从殿堂里请出来，直接为劳动者所掌握，使遵义农民改变传统的耕作制度、耕作技术，学科技、用科技的热情，而这一点更应让人看中。

在仁怀市鲁班镇冠英村，一位看上去老实巴交的当地农民羞涩的告诉记者，他正在自己的地里作小麦单株点播和双株点播的对比试验；在观音村的图书室里，义务管理员说，看农业实用技术图书的人最多。

一项农业科技推广工程让数以百万计的遵义农民实现了对科学精神、科学价值的初步认知，迈上了从愚昧向文明的转化的精神历程。

在遵义，象这样把精神文明建设贯穿于建设的始终，使精神文明建设与物质文明建设互为补充、互相促进的实例不胜枚举，这也是遵义精神文明建设最本质、最重要的特征。

在全国精神文明示范县桐梓县这一特征表现尤为明显。1997 年末，桐梓县工农业生产总值达 13.22 亿元，是 1990 年的 3.34 倍；乡镇企业总产值 21.63 亿元，是 1990 年的 24.45 倍；财政收入 1.08 亿元，是 1990 年的 5.3 倍；农民人均纯收入 1663 元，比 1990 年增加 1238 元。

在两年里，桐梓再造了一座超过旧城规模的崭新城区，县城面积由 2.2 平方公里扩大到 5.5 平方公里。

桐梓的超常规发展正是得益于长期不懈地坚持精神文明建设。桐梓的决策者明确提出：精神文明建设不仅仅是要抓好各类创建活动，更为重要的是长期不懈的将精神文明建设贯穿物质文明建设的始终，实现解放思想、转变观念、凝聚民心、激励民气！

1992 年，邓小平同志南巡讲话以后，桐梓人以城区开发建设为突破口，开始了一次在桐梓发展史上影

响深远的创业。

当年，县财政收入仅 2000 多万元，规划为 3.3 平方公里的开发区总投资要上亿元。巧媳妇怎样为这无米之炊？疑虑、反对接踵而至。

举债兴业！桐梓县决策层形成共识。

财政投入 100 万元，贷款 1000 万元，启动开发区建设。不足 10 个月，40 米宽、3.6 公里长的河滨大道建成通车，一座崭新的小康城在大道边立了起来，整个开发区引进资金 15 亿元。

开发区的建设成功引发了众多干部内心深处的全面反思。是继续抱残守缺、小富即安，等、靠、要、慢、空，还是解放思想、负重奋进，高、快、严、活、实。

答案不言自明！

县城日新月异的变化，激发了老百姓的主人翁意识和作为桐梓人的自豪感。当地人常说，“我们的河滨大道”、“我们的小康城”……

在物质文明建设中导入精神文明建设，转变观念，振奋精神，激昂民气的思路被桐梓的决策者充分运用到此后的工作中，这一思路也是桐梓的决策者们为桐梓物质文明建设取得突破找到的一块坚实的基石！

创新创业精神成为群体精神取向

1978 年底，当安徽凤阳小岗村人冒着“坐牢”的危险，在一份分田到户的契约上按上鲜红的手印的时候，遵义农民和小岗人一样，走到了时代的前列。

道真甘树湾村党支部经过实事求是地科学分析，通过了解放后第一个秘密决议“不准分田就分土”，结果一年见效，增产粮食 15 万公斤。在遵义县的虾子、山岔等地农村也出现了类似的包干举措。

值得一提的是，1978 年底，“包产到户”在习水官店、双龙两区农村悄然出现。两区基层干部和农民的举动曾经引发了一场激荡全县的风波。这场风波是由《贵州日报》1978 年刊登《定产到户姓“社”不姓“资”》的报道引发的。当地农民和基层干部将这篇报道称为“11 号文件”，有的甚至把这张报纸封藏起来，以备将来“纠偏”时作为尚方宝剑。一场包与不包的争论在全县展开。这场风波最终以“包干到户”的胜利而告结束。但这场风波更为深远的影响是：进一步推动了遵义人冲破“左”的禁锢。

可以毫不夸张地说，遵义农民与安徽凤阳、四川广汉农民共同创造了中国改革开放的基石——家庭联产承包责任制。可以说，这是遵义人的创新精神在三中全会后第一次张扬！这更奠定了遵义人在今后 20 年里建立在实事求是、崇尚科学基础上的那股勇往直前，不唯书、不唯上的创新精神。

也正是依靠这股创新精神，湄潭农民在全国率先实施了“土地银行”制度，吸引了世界银行的官员和土地专家专程来遵义考察。

当改革的精神和遵义农民的创新精神交融的时

候。在城镇中的遵义人也没有停滞创新的脚步。

从1980年起,遵义乡镇小煤窑仿效农村家庭联产承包责任制推行承包制,使全市乡镇小煤窑的产量、产值、利税都逐年增长。1980年在政法部门首先公开招干;1982年,在一家塑料厂等企业率先进行工资改革,推行浮动工资制……

遵义的决策者对基层涌现出的创新精神并没有漠然置之,而是创造性地加以引导和利用。当“不准分田就分土”、公开招干、浮动工资这些当时并无定论的新事物出现以后,地方党委、政府普遍采取了宽松的态度。到1981年底,遵义包干到户的生产队已达到99.6%,这远远高于全国40%的平均水平。这使遵义人实现温饱的速度远远快于全国相当部分地方。此后,遵义的决策层实事求是、科学地分析了遵义的实际,适时地提出了“要想富得快、烤烟加油菜”的产业转移战略思路,超越了长期以来“以粮为纲”的惯性思维模式,使市场经济的观念逐步蔓延开来。

1986年,遵义决策层提出“放开、搞活、富民”的指导原则,并配套制定了“三让利、三不搞”的基本原则(让利于民,不搞保护政策;让利于外,不搞地区封锁;让利于基层,不搞以权取利)。

1988年初,遵义人进一步提出了“拆掉城墙、发挥优势、紧靠重庆、挤进沿海”的发展战略。这一战略是1993年11月14日党的十四届三中全会通过《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》以前,坚持实事求是的思想脉络,具有前瞻性的决策,并最终符合了中国的发展进程,符合了社会主义市场经济的基本要求。

嗣后,遵义的决策层又创造性的提出了开放带动、科教兴遵、中路突破三大发展战略。

这一系列决策都充分体现了遵义决策层把握改革开放解放思想、更新观念的精神实质,根据遵义的实际情况,创造性开展工作的魄力和勇气。同时,也使全市上下形成了一股创新、求实的精神合力。

就在近一年来,道真率先拍卖荒山;仁怀在全省率先成立非公有制经济发展局;习水成功地实施了以小山塘拍卖为重点的农村集体资产改制;红花岗区有条件赠送企业,拍卖区委区政府工作区;桐梓实施干部制度改革,搬掉干部铁交椅……

汽车在正安县的盘山公路上蜿蜒前行,窗外的一切都在向人们展示正安农业的生产条件。山连山、山压山,山地面积95%，“包谷比山高”。可这里的人们没有低头,他们在逆境中抗争,在困难前奋起。

让我们先来倾听一段正安县老鹰岩村村民易炎烈老人的话吧。“安场有个老鹰岩,家家户户打草鞋。有朝一日绳子断,叮叮冬冬滚下岩。”1200多老鹰岩人面对四五百亩土、几亩田,一年耕作不够半年吃。老鹰岩人不等不靠、自力更生、艰苦创业,在乱石沓晃上硬是造出了500多亩地,其中田250亩。如今,老鹰岩村人均占有粮食由不足250公斤增长到460公斤,人均纯收入由不足200元增长到1120元。

正是依靠这股艰苦创业、排难争先的创业精神,遵义的一批县市相继摘掉了“贫困”的帽子,迈上了“超双千、奔小康”的发展之路;遵义的一批经济开发区才能从无到有、由弱变强;遵义的十大基础设施建设才能全面推进;遵义人才有了敢为天下先,在挑战中成功的行为轨迹!

十一届三中全会以来,遵义人正是把建立在“实事求是,崇尚科学”基础上的创新精神和建立在“艰苦创业,排难争先”基础上的创业精神高度地融合起来,才创造了一个又一个奇迹!

向后看是为了向前看

1978年中央工作会议期间,邓小平写了三页纸、五百字的讲话提纲,在讲到如何看待历史问题时,邓小平说:“向后看是为了向前看!”

当我们向后看的时候,我们可以肯定地说,十一届三中全会以来的20年里,遵义精神文明建设值得让我们记忆和自豪。桐梓县,红花岗区中华路、镇隆村,遵义会议会址成为全国精神文明示范点;蝉联三届双拥模范城;遵义市杂技团,红花岗区环城居委会等成为全国先进单位;一批代表遵义人风貌的先进人物不断涌现:赖宁式的好少年姚顺波,为保护群众壮烈牺牲的共产党员谭明江,扎根山区,以残躯开拓教育事业的教师何忠勇,与歹徒搏斗光荣献身的英雄少年赵永刚,烈火铸就的灭火勇士黄定明,金融卫士刘云智……

一切文明都可以划分为三个层面,即物质层面、制度层面和精神层面。我们看重十一届三中全会以来的20年里遵义人创造的巨大的物质文明建设成就,我们更看重20年来在制度层面已经或正在发生的深刻变化,但是,我们最看重20年来遵义人精神层面上的巨大变化,人的精神状态、行为方式,价值观念的深层次变化。因此,一定要坚持以思想的解放带动生产力的解放,以做好人的工作推动各项工作,以人为本,抓住提高人的素质、思想道德和科学文化水平,实现人的精神上的解放!这也正是我们在跨世纪发展中,战胜一切可以预料和不可预料的困难的法宝!

“向后看是为了向前看!”

20年沧海桑田。面向新世纪,遵义人对未来遵义精神文明建设的构想早已成竹在胸,一个通过构建文化产业,有机地融合精神文明与物质文明的两个文明协调发展的思路已经形成。

遵义人民将高举邓小平理论旗帜,大力弘扬“实事求是,崇尚科学,艰苦创业,排难争先”的遵义精神,实施精神文明建设的凝聚力工程、形象工程、文明示范工程和人才工程,最终实现精神文明建设与物质文明建设互为补充、互相促进、协调统一的发展格局。

21世纪期待着……

成功的二十年 辉煌的二十年

——遵义农业农村经济改革回眸

● 袁树清 夏一军

历史性的超越

翻开中国改革开放大事记，那带历史性转折的厚重一页上清楚地记载着：

1978年12月18日—22日中共中央十一届三中全会在北京召开，决定把工作重点转移到社会主义现代化建设上来，史称中国改革开放自此开端；

同年12月16日，安徽省凤阳县梨园公社小岗生产队18户农民冒险把集体土地包干到户，此被视为农村改革起点；

1979年1月11日，中央发文：社员自留地、家庭副业和集市贸易是社会主义经济的必要补充，不能当作“资本主义尾巴”加以取缔。

于是全国农村土地制度改革波澜壮阔地展开，这强劲的春风震撼着黔北大地。

时光倒回去20年，审视黔北这片充满热情和希望的土地，我们怎么也忘不了那段历史。

当时的农村，有人把她比作是一首低调古朴的田园诗，不失千百年农耕的平静，却无法改变贫困的基调。农民生产创造的灵光在大地中日渐黯淡，只有一种无余的生存本能支撑着他们走向沉重的田野。

“三进吕家门”，成了那个年代农民苦熬贫困日子的标本。

习水县双龙山上有一户农民叫吕定书，1975年冬一进吕家门是一个晚上，一家人挤坐在火炉旁，屋中桌上的煤油灯一闪一闪的，主人说了声“断顿了”，就再没说话只见流泪。二进吕家门是1977年春的一天下午，一家人正在吃烧洋芋当顿，大人小孩黑漆漆的嘴巴，饭桌上的甑子散了架摆在那里。三中全会后的1979年秋天三进吕家门，这次是作客，桌上摆着土碗装的糟海椒炒腊肉，鸡婆豆煮酸菜，活水豆花，秧椒，外加一碗“包谷烧”，席间有说有笑。这是出头的喜悦，带着希冀上路的喜悦。

蓄之既久，其发必速，长久的饥饿迫使庄稼汉们寻找出路。文中提到的小岗村18户农民的举动，就是寻找出路的有力例证。其实在我区早就按捺不住的地方，也偷偷地搞了小队分田到户及小副业项目承包。十一届三中全会的精神一传下来，贯彻如此迅速，接受如此之乐意，行动如此之不打折扣，哪怕当时还有“阳关道与独木桥”的争议，有“捏住南瓜把把”的发话，都没有挡住农民得到上方宝剑（三中全会决定）要靠土地吃饱饭的冲动，定产到田，联产计酬，三七二十一都不管了，“大包干，大包干，直来直去不转弯，交足国家的，提留集体的，剩下全是自己的”，干起来痛痛快快、直截了当。农民破天荒的有了为自己真正流汗水、卖力气的领地，久蓄的力量一下子爆发出来。桐梓北面交界处有一个岔口生产队，是全县最穷的一个队，这个队有一户农民叫刘学彬，又是队里最穷的老困难户。每年公社的返销粮都少不了他家的一份，就是1978年还吃了150公斤回销粮。可1979年干了一

年,多少劲都往地里使,一下子不仅不吃回销粮了,反而向国家第一次卖了240公斤“欢喜粮”。

原地委、行署按照三中全会的《决定》精神,和全省、全国一样,从本区的实际出发,以调整生产关系为主线,打破“三级所有,队为基础”的体制,建立起了“统分结合,双层经营”的新机制,由此,在遵义3万多平方公里的土地上,古播州沉睡的田野苏醒,古夜郎封闭的城廓敞开,多劳多得的机制因体制的变革而真正得到兑现,旧有的方式已被历史的脚步抛开,实现了邓小平讲的中国社会主义农业改革的第一个飞跃。

这确实是一个了不起的飞跃。数据无言,然而数据却又是最有说服力的,从农民人均指标看,1978年与1997年相比,在农业人口增加92万的情况下,农民人均粮食产量由250公斤增加到500公斤,农民人均纯收入由144元增加到1554元,土地承包完成了由懒惰到勤快的转变,成为一次历史性的超越。

农业向科技伸手

积累了几十年的能量一旦被释放出来,其功效是巨大的,而以后的农业生产发展,却是建立在科技投入和优化结构的基础上。

原地委、行署适时地把农民种地的热情和积极性往科学技术上引导,成功地推行农业技术“五突破”,这是我区由传统的耕作向科学技术进发迈出的重大一步,也是从战略上指挥我区农业生产向前发展的得意之笔。省委、省政府重视这个典型,全省农业现场会在这里召开。回过头去看,当年从地区到各级指挥农业的领导干部不无感慨,这着棋下得妙。

这是否认不了的历史往事。那个时代的农业生产,品种是老品种,耕作是老办法,高山到平地“撒河秧”,地未尽其力,产量一直上不去。在一些地方,曾有过这样的比喻:山耗子吃包谷还要跪着脚。包产到户后,纵然农民有了用武之地,若不从根本上变革耕作制度,实行科学种田,高效农业仍将遥遥无期。

经过改革洗礼和打开思路的广大农民,创造性的冲动总要在一些地方萌发先导,推广“两杂”良种,旱地分带轮作多熟制,水稻两段育秧,冬水田半旱式栽培水稻,玉米育苗移栽和地膜覆盖栽培,由点到面全区推开,使农业生产一个台阶一个台阶往上冒。绥阳县洋川镇天台村实现了超“双千”,村支书感慨地对人说:“五突破”适用技术是农业技术的革命,我们能实现超“双千”,主要得益于“五突破”技术的推广普及。“五突破”技术的发源地仁怀市冠英,农民在有限的耕地上不断挖掘地力,逐步迈上了高科技、高效农业的路子。

然而,为推广“五突破”技术,在黔北边陲还流传着一个“洒干田干”的故事。时至1990年,习水县南大门草莲坝上千亩稻田还泡着冬水。县委下决心放

干种小季,可大坝中的几块大田就是不动,一问是少数民族生产队的田。当时的县委书记来到苗寨,大家心里都明白是怎么回事。热情的少数民族群众摆上酒肉招待书记,领头的长者指着桌上的几大碗酒“书记请”。“慢,这大碗酒我喝了,你们的田放不放?”“喝了酒再说”。“好!洒干田干”,书记边说边喝下了这大碗酒,事后田就放干了。

地委、行署总结各地在“六五”时期推广农业适用技术典型经验的基础上,把“五突破”作为指导农业生产的重大战略措施抓住不放,一个声音喊到底,做到了家喻户晓。适时明确了推行“五突破”必须经过普及、提高、配套服务三个发展阶段,顺应了发展的内在要求,使科技兴农落到了实处。1990年实行粮食生产人均增长目标责任制,使“五突破”向纵深发展,为“八五”、“九五”农业的健康持续发展奠定了坚实基础。正安县是我区的贫困县,他们坚持强化常规农业的基础地位不动摇,一个心眼一股劲头解决温饱,突出抓农业适用技术推广和“以夏促秋”战略,在坚持普及提高“五突破”技术的同时,重心放在新技术的推广上,1996年推广水稻早育稀植4万亩,1997年8万亩,今年达12.44万亩,占稻田面积的60%以上;玉米育苗移栽18.83万亩,占玉米播种面积的99%,其中球肥育苗单株定向移栽今年达11.25万亩。他们还根据夏粮稳定性好,风险小的实际,始终坚持“以夏促秋,夏秋并重”,夏粮在整个粮食生产中的比例上升到30%,粮食生产的复种指数达到175.5%。全县连续5年获得丰收,连续4年获省、市奖励,贫困县提前越过了温饱线。

1992年,针对局部出现的自满松劲情绪,地委、行署反复强调科技兴农必须坚持,“五突破”只能进,不能退,更不能出现滑坡,进一步严格了督促检查和评比考核办法,进而使推广面积不断扩大,规范程度不断提高。“八五”时期,农业生产水平极大提高,主要得益于我们围绕“五突破”这条工作主线狠抓落实,基本实现良种化,杂交水稻占90%以上,杂交玉米占92.5%,小麦良种化占80%,杂交油菜占70%,提高了种植技术,两段育秧占90%,杂交玉米和油菜育苗移栽达93%和86%,旱地小麦和稻田小麦实现了规范化种植;耕地利用率产出率得到提高,耕地复种指数达到232.32%,耕地亩产量年平均达到473.5,比“七五”年平均增加107公斤。“九五”开始后,在继续巩固“五突破”基础上,推广了玉米单株定向,小麦起垄半起垄和水稻抛秧等农业新技术,为农业稳产高产奠定了基础。

“五突破”适用技术的总结推广和深度实施,对我区这种农业条件差,基础设施薄弱,自然条件千差万别,地理环境较为恶劣的情况来讲,是地委、行署总结农民的实践,又反过来指导实践所获得极大成功的正确决策,也是各级干部在第一线因势利导组织群众,辛勤工作的结果,这一成绩将在我市农业生产的

历史上记下重重的一笔。

深化市情认识 确立发展思路

十一届三中全会的伟大转折，来自于从实践到理论认识相结合的深刻变革，所带出的20年辉煌证明了一条真理，一切从实际出发路子越走越宽广。

就我区而言，深化市情认识，确立发展思路，就是认识和顺应自然的积极做法。

遵义农业是在不断深化市情认识的基础上才得到健康发展的。在思考 and 解决长期稳定推动农业和农村经济发展这个重大课题的过程中，市委、市政对市情的认识有一个渐进的、成熟的、完善的过程，并始终坚持实事求是，一切从实际出发这一思想路线的基本原则，把党的路线、方针、政策同遵义实际结合起来，不断深化市情认识，确立发展思路，创造性地开展了工作。

市委、市政府（原地委、行署）在深化市情认识上有五次大的飞跃。

第一次是在“七五”期间，认为遵义农业关键要提高农民劳动技能。当时的地委通过对农业自然条件、耕作习惯进行深入调查和系统分析后，提出了“要想富得快，烤烟加油菜”的口号，使遵义在全省从单一的粮食生产转变为粮经二元化的农村经济结构上率先迈出了第一步。

第二次是在“七五”中、后期，认为遵义农业现状是社会主义初级阶段特征的表现。原地委、行署在学习贯彻十三大精神的过程中，进一步分析地情，认为尽管遵义经济在党的十一届三中全会以来有了很大发展，但就地情的基本特征来讲，仍处于落后的封闭型农业经济状态。鉴于历史上遵义与重庆经济交往密切，有史以来与重庆有频繁的经济文化交往，经过对川南和重庆的考察，地委把遵义经济放在全国的大环境中进行研究，进一步从地理位置、历史发展的角度分析地情，认为遵义经济的自然流向是面向长江、重庆，遵循商品经济规律和区域经济规律，加强重庆的经济、文化联系，对促进遵义经济和社会发展具有重要作用。

第三次是在“八五”初、中期，认为遵义的潜力、优势、希望都在山，必须从狭隘的农业圈子里跳出来，用大农业的观点思考问题，研究市场，调整结构，市场需要什么就组织农民生产什么，通俗地说，就是要抓钱抓收入，加快农村的致富步伐。

第四次是在“八五”末“九五”初期，认为遵义农业应实施超常规发展，非均衡推进战略，走速度和效益并重的路子。在发展现有农业优势的基础上，迅速把工作重心调整到以乡镇企业为主体，主攻二、三产业上来，采取非均衡、超常规战略推动经济发展，通过“中路突破”，实现省委关于“黔中经济带”和重庆经济带的对接，带动两翼各县市经济的健康快速发

展。

第五次是在“九五”时期，根据撤地设市后的市情和低水平农产品相对过剩的实际，遵义农业必须解决阶段性的难题，出路就是走农业产业化经营的路子，逐步实现农业的“第二个飞跃”。遵义撤地设市后，市委对市情有了更清醒的认识，一方面遵义有较发达的农业优势，另一方面遵义的市情是“小城市大农村”，城市化水平不高，辐射带动力不强，农业人口比重占87%，农村经济发展的现实是低水平的农副产品相对过剩，商品率和市场占有率低，农副产品还没有形成产业链。要实现第二个飞跃，实现“一个快于、两个率先”的目标，就必须积极探索城市带农村，农村促城市，城乡共繁荣的新路子，从农业产业化经营上找突破口。

厚积薄发，抓住了事物的本质，找准了事物发展的内在联系，从而地委正确确立了遵义农业和农村经济发展的重要战略思想和一系列工作指导原则。

要把遵义各项工作的出发点和落脚点放到富民上来，特别要放在富裕农民上来，这是地委、行署统揽全局的纲，于是一个个“目”便张开：

实行“放开、搞活、富民”的基本原则和“三让利，三不搞”的基本政策；

确立“拆掉城墙，发挥优势，紧靠重庆，挤进沿海”的发展思路和“立足大娄山脉，中路突破，两翼展开”的发展策略；

明确在“超双千，奔小康”过程中要“一手抓钱，一手抓粮”的指导思想和通过“四荒”使用权拍卖“促非耕地开发，兴办绿色企业，增加农民收入”的政策，以及“以农业产业化为主线，全力推动传统农业向现代农业转变”的发展思路。

于是，围绕农民致富奔小康，实现第二个飞跃的主战场在全市摆开了阵势。

走出带地区特色的发展路子

通过对市情的深化认识，找准了自己的真正优势和差距，从而确立了战略发展新思路，这仅仅完成了从感性到理性的认识，而要真正付诸实施，那不是纸上谈兵，空喊口号便能一蹴而就的。

针对当时思想转不过弯子，口喊放开搞活，而实际仍跳不出隐形的禁锢圈子。原地委书记梁明德有一段颇带哲理，而针对性又很强的讲话：拆掉城墙的中心意思是指全方位的开放，它是针对我们过去经济比较封闭，开放意识不强，开放程度很低来说的，与我们过去提出的“打开城门”相比，是一种质的飞跃和进步。打开的城门还可以关上，拆掉城墙则表明我们决心拔除一切人为的藩篱和关卡，冲破旧体制的羁绊和旧思想、旧观念的束缚，跳出城堡经济的旧营垒，按照商品经济的客观要求和客观规律组织自己的经济活动。

几番几折的统一认识，几番几折的观念更新，遵义农村经济发展特色越显明晰，发展势头越发强劲。起步较早的非耕地开发，形成规模，突显优势，并向产业化迈进又是一个例证。源于70年代的非耕地开发，从农民开始栽几根树、植几棵果、种几亩茶逐步延伸到农村能人连片承包，城市有眼光的厂家商人租赁购买荒山开发，奏出了发展地方特色经济的最强音。湄潭、正安县国营企事业单位和乡村联办茶场，党政干部承包荒山兴建茶园果园；凤冈县个人承包，乡村干部牵头带领农民开发，到“八五”期间，全区开发非耕地投资14984万元，开发非耕地支柱产业基地面积130万亩，初步探出一条立足资源优势，注重产品加工，面向市场，促进开发的路子。

“九五”开始后，市委、市政府因势利导下大力抓好战略突破口，推动农村产业结构调整，加快富民富县步伐。对非耕地开发进行全面部署，出台了一系列鼓励开发的政策措施，非耕地开发大规模地展开，建成了一批林、桑、茶、果、药商品生产基地。赤水市、遵义县、习水县、桐梓县、正安县、务川自治县都建设了一批集中连片，标准较高，效益较好的场园。特别值得一提的是，道真自治县搬掉山门，吸引全国各地的客商购买荒山搞开发，让出了半壁河山，一些开发早的项目已开始发挥效益。

随着非耕地资源开发的规模推进，农业产业化经营抓住全省农业综合开发和绿色产业建设的机遇，按照市场要求，选准主攻方向，大力发展加工群体，积极培植龙头企业，明确市、县抓主导产业，乡、村抓特色经济。通过龙头企业连基地带农户，形成了粮食及魔芋加工的巨星集团，牛、羊内加工及茶业开发的民生物业集团，以保鲜贮藏为主的天阳食品有限公司，开发中草药的的确神古特公司，开发榨菜的鸣庄有限公司，开发绿色食品的正安天楼野木瓜开发公司，开发竹地板的赤水市新锦、新宇、新荣开发公司等。这些龙头企业的不断出现，标志着农业产业化经营在全市已开始起步，多层次、多渠道开发格局基本形成，经济、社会、生态效益初步显现。全市农民从非耕地开发中直接收入每年可达5亿元左右，人均增加收入100元以上。通过非耕地开发及农业产业化经营的兴起，我市农业单一结构得到进一步调整，生态恶化得到有效遏制，人地矛盾得以缓解，这一特色开发经营显示出较大的生命力和无比远大的光明前景。

镜头在继续拉长

回首改革开放以来的20年，市委、市政府（原地委、行署）抓农业农村经济工作坚持既要提出实施战略的政策，又要创造落实政策的条件；强调要突出重点，抓住关键，把握宏观思路，避免见子打子，对看准的事扭住不放，坚持到底，并十分注意和正确处理近期与长期、速度与效益、富民与富县、先富与后富

和共同富裕的关系，始终不渝地坚持了不要求全，只要求实的工作指导原则，以及各个突破，全面发展的总体构思。

乡镇企业和全国全省一样异军突起。市委、市政府认真贯彻“以市场为导向，以人才为依托，以股份制为突破口，以短、平、快项目为重点，以乡镇工业小区为载体”的方针，多方筹集资金，形成乡镇企业发展的投资主体多元化；发挥资源优势，重新组合生产要素，充分发挥传统优势产业的作用；适应市场需要，努力调整产业结构，加快了农副产品加工业和金属制品业的发展；推行乡镇企业股份制和股份合同制，大力实施产权制度改革；发展乡镇企业小区亿元镇、明星企业，现有工业小区6个，亿元乡镇37个，明星企业10个，1997年全市乡企营业收入达163.89亿元，在广袤的农村，农民只种地不做工的苍白历史已经一去不复返了。

市委、市政府提出遵义经济发展的另一战略选择是发展非公有制经济，在具体运作上要求与非耕地开发“中路突破、两翼展开”，“以乡镇企业为主体，主攻二、三产业”，盘活农村集体资产存量，农业产业化经营等相结合，出台了《关于大力发展非公有制经济的决定》，并不断完善。在营造宽松政策环境和舆论环境的同时，狠抓硬件建设特别是市场建设，强调“建一个市场，兴一个产业，活一方经济，富一方群众”。20年来，共投入25亿元，建成市场55万平方米，营业额达12.9亿元以上，实现税收1.9亿元。特别值得一提的是，是公有制经济发展与“中路突破、两翼展开”为工作主线的结合，使红花岗区为中心50公里半径内，从南大门乌江镇到北大门酒店坝为中路的7个中心集镇辐射38个城镇，通过全市城市化工业化最高的区域带动了农村经济的发展。

畜牧业的发展跃跃欲试。撤地设市后，市委、市政府把畜牧业发展放到农村经济增长点的高度来规划实施发展，一场继深化畜牧改革，兴办畜牧发展基地的战斗打响，以市场为导向的畜牧生产的发展向新的更高的台阶迈进。

回眸20年，我们可以不夸张地说，党的十一届三中全会以来的20年，是遵义农业和农村经济发展最快最好、变化最大的时期，是成功的20年，辉煌的20年。请看这组数据：

1978年到1997年，农村社会总产值由6.09亿元增加到253.8亿元；农业总产值由5.15亿元增加到118.16亿元；粮食总产量由132.54万吨增加到284.59万吨。面向21世纪，镜头在继续拉长。

三中全会是里程碑，记录着我们在20年前所实现的划时代的伟大转折；是灯塔，指引着我们在20年里取得了举世公认的辉煌成就——这就是名城遵义市670多万各族儿女发出的共同心声。

换了人间

——遵义城镇建设二十年

● 汪孝杰

故人难寻旧时路

20年前，遵义市中心城区（现红花岗区）抬眼所见的确简陋：处处是二至三层的干打垒建筑，茅草铺、南门关、高桥等城乡结合部，多为一层平房，甚至有摇摇欲坠的茅草棚屋。房屋布局结构也显得杂乱无章，占用土地多，采光通风差。那时候，原北京路银行办事处、遵义五中教学大楼、轻工局办公楼等，就算是比较理想的建筑了。

1979年，万里路建成单元式成套居民住宅以后，楼房开始向空中发展，一般6至8层，个别9层；住宅按户型单元配套设计，造型富于变化，内外装饰典雅美观，色调和谐悦目，环境空间布局协调，成街成坊成组式统一设计；用材开始以钢代木，钢门钢窗，铝合金门窗，塑钢门窗，茶玻蓝玻，花样翻新；建筑主出入口多有锃光瓦亮的大理石贴面。进入80年代中后期，一幢幢高级贴面材料装饰的建筑闪亮出现，居民或单位室内地板墙壁装饰装潢越来越考究，水磨石地板砖釉面砖大理石木地板，刮瓷喷塑吊顶，装潢热方兴未艾。1986年12月，高达17层的江南贸易中心大厦拔地而起，创下当时遵义高层建筑之最，继而16层的遵义县供销大厦、17层的遵义供电局调度大楼等高层建筑崛起。目前，区内10层以上高楼已达30多幢。老遵义人惊呼：遵义长高了。其实，长高的岂止是红花岗区，整个遵义都长高了。象以14层的赤水宾馆、赤水电信大楼为代表的赤水、仁怀、桐梓、正安、凤冈、绥阳、遵义等县城所在地，象以22层的茅台酒厂（集团）有限责任公司办公楼为代表的茅台、构皮滩、新舟、永乐、龙溪等镇政府所在地，其房屋建筑的高度、质量均今非昔比。

遵义不仅长高，也长胖了。红花岗区城区面积由解放前的4平方公里扩展到现在的23.8平方公里；而作为普通县城的桐梓、绥阳，作为偏远乡镇的构皮滩等，其“发胖”的速度也着实令人惊异。20年前的绥阳县城，其城区面积仅有15平方公里，到1997年，发展到4.5平方公里，“胖”了3倍。1992年，桐梓县城只

有2.2平方公里，仅仅几年时间，就扩展到5.5平方公里。余庆县构皮滩镇也整整“胖”了3倍。

20年前，桐梓的街道坑坑洼洼，汽车一过，晴天尘土飞扬，雨天泥水四溢，如今，一条宽40米、长3613米的河滨大道及4条改造一新的城区道路，路面清洁爽朗，光滑闪亮，不锈钢护栏熠熠生辉，灯箱广告异彩纷呈，交通标志、标牌美观醒目，道路交通井然有序，道路两侧商场林立。县城内，生产、商贸、教育、环卫、供电、供水、通讯设施齐全，文明示范小区、花园式城镇绿化带、文化长廊、文化艺术广场等形象设计和正在建设的古夜郎一条街、县城新汽车站、灯迷一条街等，以其独特的风格让你耳目一新。

20年前红花岗城区道路多为泥结碎石路和沥青混凝土路，雨水一冲，常常是东缺一块，西陷一坑，这里刚补好，那里又烂了，堵车损车现象屡屡发生，乘车排队你挤我攘，小街小巷只能步行；夜晚，大街灯光稀少，小巷漆黑一片，到1979年，城区照明灯具仅有900盏；穿城而过的湘江河，污水雨水直入其中，废弃物飘浮河面，浑浊不堪。那时候，私人电话尚属稀罕之物，打公用电话得到邮局耐心排队等候；市场及商业网点、饭店酒楼也不多。20年后，城区面貌焕然一新，路面一律改为混凝土路，城市公交线路达40多条，出租小汽车1000多辆，穿街走巷招手即停，大客中巴900辆，市民乘车方便得很；公用电话亭、公用电话代办点遍布街巷，光是传呼台就有8家，大街上随处可见手持手机通话的人。这里，20年来新建、扩建市场54个，现有商业网点6899个，小街小巷两侧，从前封闭的墙壁纷纷洞开，甚至一些煤棚、楼梯口也成了店铺。随着11座水库新、扩建成功和140公里供水管道铺就，市民饮水不再犯难。而湘江河治理成功，189公里排水排污水系、45个垃圾转运站、220座公共厕所的建成，使名城卫生状况大为改观；新辟的河滨公园、凤凰山公园、湘江堤园林景点及若干个渡假村的开辟，给市民提供了更多的休闲空间；特别是今年形象（自豪）工程实施以后，名城亮起来了，美起来了，不要说异彩纷呈的各种灯箱广告，单是街灯就达4300