

10.13

吴江文史资料

工商史料选辑

第十辑



吴江文史资料

第十辑

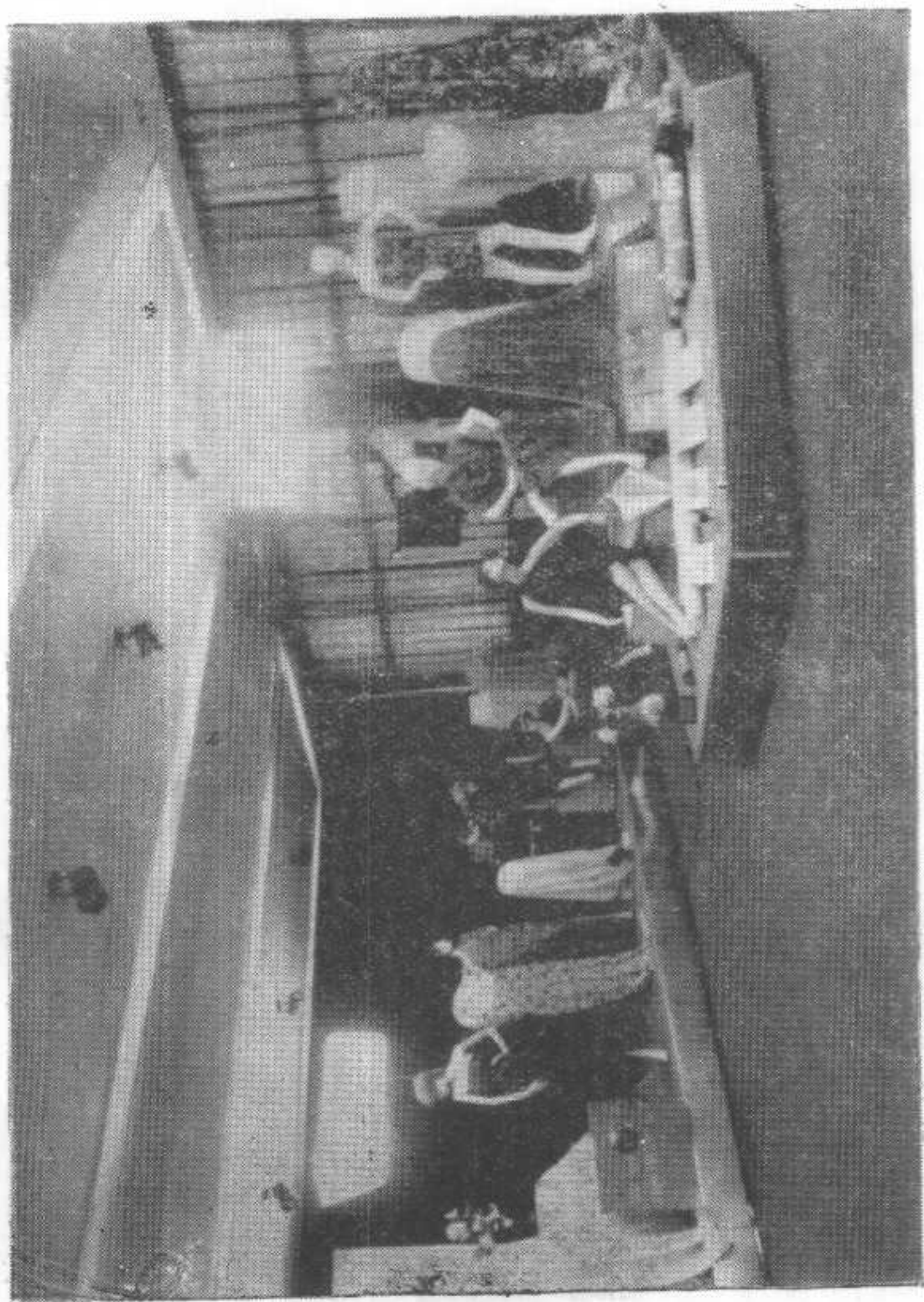
工商史料选辑

yt90/17

中国人民政治协商会议
江苏省吴江县委员会文史资料委员会

一九九〇年十二月

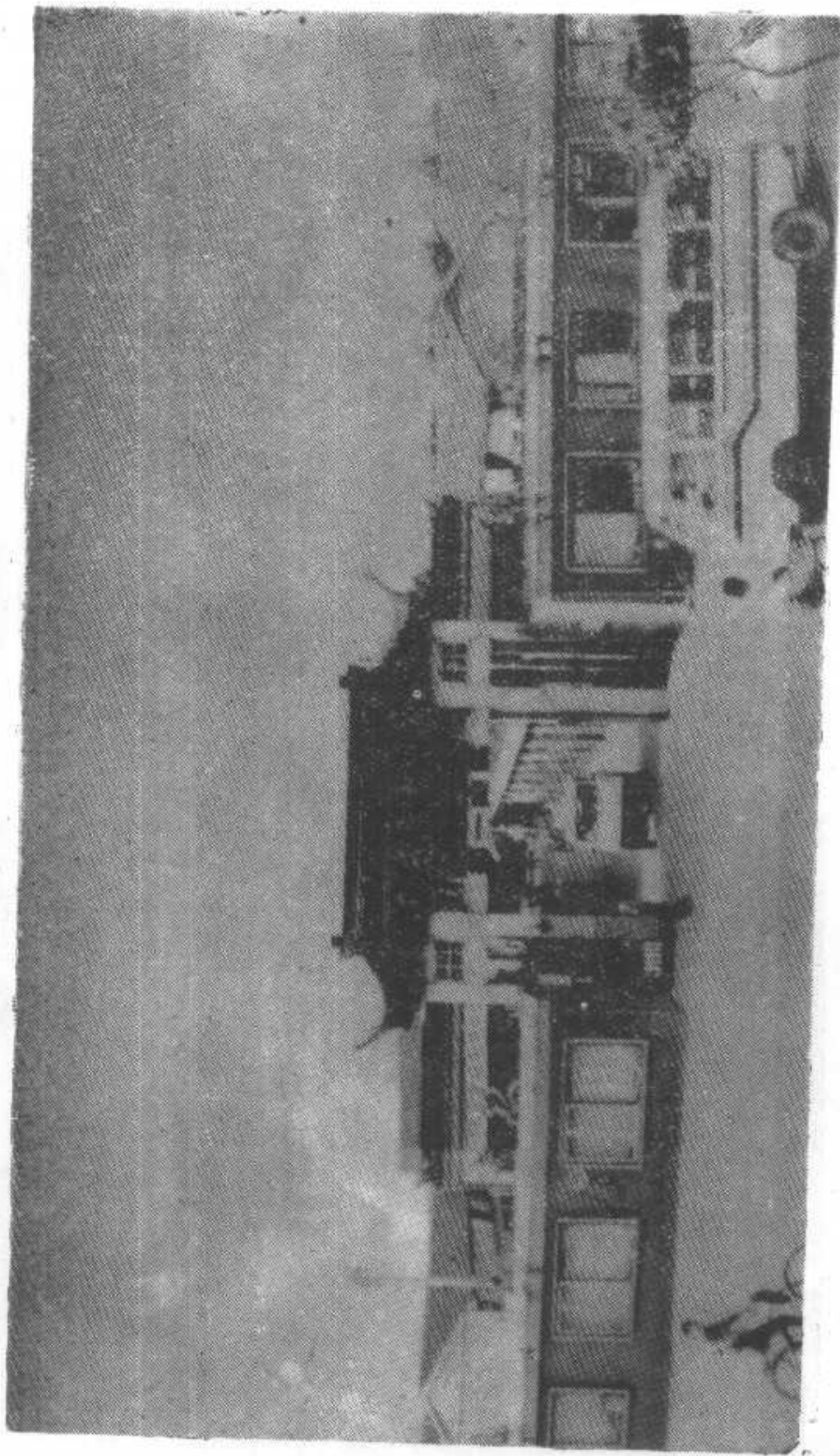
吴江丝绸



平望辣油辣酱



工艺织造厂部分样品



东方丝绸市场

目 录

与绸市共生的盛泽其他商业·····	戴友农 (1)
伴随丝市兴盛的震泽商业·····	李廉深 (17)
同里镇商业历史渊源·····	许惠福 (32)
三十年代同里商业市客·····	徐 深 (44)
盛泽丝绸贸易·····	周德华 (55)
盛泽丝、绸、领行业的回顾·····	许缀石 (70)
震泽丝市的兴衰·····	周德华 (79)
吴江县的供销合作事业·····	汝纯泉 陈伏林 (89)
吴江电业的兴起和发展·····	胡 旦 (98)
从驿递到传真·吴江邮电史略·····	邮电局 (110)
闲话平望米业·····	王昌年 郁文美 (125)
黎里饴糖业·····	杜培玉 (128)
吴江的钱庄、典当和银楼·····	张崇丰 (132)
从脚踏机到无梭织机·新民丝织厂三十二年··	周德华 (136)
新生丝织厂·····	周德华 (141)
震丰缫丝厂·····	周德华 (145)
百年老店和著名商号·····	许惠福 (149)
平望达顺酱园及后来者·····	唐承忠 (158)
芦墟黄生禄斋月饼·····	陆铭之 (167)
平望泰源礼和两当·····	沈吉甫 (171)

正心堂国药号·····	沈国良 (177)
江丰农工银行·····	李廉深 (181)
县商会和商务分会·····	祝建国 严钧豪 (186)
丝绸风俗·····	周德华 (192)
平望腌腊店的店招轶闻·····	周明荣 (195)
“八·一九限价”在盛泽·····	陈隆奎 (197)

与绸市共生的盛泽其他商业

戴友农

盛泽在宋代已有定期的集市贸易“寅亥市”，至明初始有固定的店铺，但村市寥落，“市弗贰肆，日不能毕一豚”。明中叶后，民间手工丝织业逐渐形成，盛泽的商业也得到同步发展。至清初，盛泽已是“商业辐辏，其繁华喧盛诸镇中推第一”。乾隆年间则“远商鳞集，紫塞雁门、粤闽滇黔鞏金者无虚日”。清中叶后，在花园街、南北大街等处商店鳞次栉比，茶馆酒肆、南北杂货、酱园果品、鱼虾水鲜各业俱兴。盛泽的商业明显异于邻镇之处，即它和丝绸业的发展息息相关，且相辅相成，丝绸业的发展推动了商业的发展，而商业的发展为丝绸业发展创造了更好的服务条件。由于盛泽不仅是丝绸生产地，而且是丝绸的集散地，南往北来的客商甚多，外地移民入境者络绎不绝，对外联系比较广泛，商业、文化等各种信息的渠道畅通。这些条件和因素，给盛泽镇增添了“开放型”色彩，故早有“小苏州”、“小上海”之称。

一、商业行业的历史变迁

从商业的具体行业来看，盛泽的饮食服务业务极为发达，一些新的行业的产生和建立较早，并早就形成了为丝绸生产服务的纺配行业。

饮食业 盛泽饮食业有菜馆、饭店、面馆、酒店、熟食

店、酱鸭店、羊肉店、牛肉店、糕糰店、汤团店、馄饨店等等。民国25年(1936年)。全镇有面饭菜馆15家，民国35年有38家。1949年5月有49家，其中面饭店29家，熟食店9家，糕团店11家。营业各不相同，也不混淆，各做各的，区别甚清。而一些名店又“各擅其长，不可互误”，以选料讲究，烹饪精细，兼顾色、香、味的特点驰名遐迩。饭菜馆有协顺兴、悦来兴、义锡福、怡和园、松鹤楼、双和馆、复兴馆、沈复兴、十六等。协顺兴和悦来兴都开设于清末，其他都开设于民国期间。悦来兴经营有方，一度独霸饭店业，后被民国初年开设的义昌福所代替。据传悦来兴曾因冷落绸界巨商而遭报复，绸商转而支持义昌福，悦来兴因生意清淡而关闭。四五年后，换主改名为怡和园，以徽菜馆面目出现。义昌福则扩大股东，有绸领杨爱生、梭子店店主杨桂林投资，改名义锡福，建地窖，扩大经营范围，与怡和园竞一日之长。怡和园开张之时，正值三伏炎天，营业不恶。徽帮厨司不兼营饭店，秋凉以后，营业渐衰。义锡福既营婚丧喜庆筵席，又有雅座堂吃，另有出菜业务，派专人送菜，成为业中魁首。怡和园又停闭，换店主王老四设松鹤楼。沈福兴菜馆(在新开弄)专烧绍帮菜，盛泽绍籍人较多，所以备受欢迎。

酒店有老镇源、衡春、寿全斋、董正兴、阿土、同吉永等。老镇源地处花园街，创设于清代，售绍酒、花雕，供应堂吃，不售热菜，下酒菜仅备马兰头、螺丝、花生米、咸鸭蛋等，胜似鲁迅笔下的咸亨酒店。其他酒店亦售热菜，但只一些家常菜。面馆以新开弄口钟源馆为首，其他有东荣兴、西荣兴、万阳春等。盛泽面馆业对面浇很讲究，一般都是新鲜炒爆面浇。即使一碗普通咸菜面，也分别有咸菜面、爆菜面、辣茄爆菜面等不同形式。蟹粉面、鳝丝、鳝板面，都采用

鲜蟹肉、黄鳝丝、黄鳝片现炒爆后作浇头。钟源馆的火鸡面选用肥壮黄母鸡，煮一滚后用水沥清，再用文火闷煮。万阳春的冻鸡面选用大公鸡，煮一滚后沥清，再放入砂锅用文火闷笃(炖)。还有点心店为数众多，锡昌的馄饨店(原在登椿桥堍，后由俞正经营迁东庙)经营的绉纱馄饨、汤包、水饺、小烧卖等，皮薄肉饱味极鲜美。盛泽之有小烧卖为锡昌首创。登椿桥堍的汤团店原为周姓店主经营，虽几易其主，因其汤团皮薄软糯味美，顾客仍呼周汤团。无锡人朱阿二在里安桥堍开设的小吃店，专营肉嵌面筋，是用生面筋嵌肉圆入油锅氽煮，捞出后和冬粉丝串汤加以葱花等作料，入口时鲜美爽口。该店创设于民国5年。

酱鸭、熟食店有汪鼎兴、胡立大、老三珍、陶顺兴、雷顺兴等。胡立大、汪鼎兴酱鸭店先后开设于光绪三十一年(1905年)和三十四年。汪鼎兴酱鸭以老汁汤用火锅煮成，上口既嫩又脆。苏沪等地绸商来盛泽都喜欢到汪鼎兴一饱口福，绸行中人以酱鸭馈送客人。成为一种风气，使汪鼎兴酱鸭更享盛名。老三珍的八肉以汤汁肉煮法，每块二两，八块一斤(老秤)。初时售价每块铜元八枚，故称“八肉”。销售以夏季为最旺。因夏天炎热，盛泽风气一般家庭吃素居多，中老年成习惯，青年人很难适应以素为主。是时老三珍八肉普遍受到欢迎，不到中午已售罄。

糕团店有金顺记、张万源、张珍源等。金顺记(原系茂品经营，后传给外甥经营)糕团店开设于民初，店址庄面上。所制作的盘龙糕用纯糯米粉砌于笼屉中，放上赤豆糊、白糖、糖腌猪油粒(猪板油粒放白糖腌制年余后才用)蒸熟，入口松软香甜，猪油入口即化，肥而不腻。其它如松肉，多数菜馆制作销售，用鲜鱼肉捣烂和鸡蛋拌成糊状，用肉圆拌上

糊油余后取出，食之松脆鲜美。五香烂白糖多系小贩制作出售，用麦芽糖做皮，以捣烂之芝麻、花生和以白糖为馅、做成各种形状，食之香甜可口。

茶馆业 盛泽茶馆为数众多，民初有五步一楼、十步一阁之称，民国期间经常保持在四五十家之数。据民国35年的统计全镇茶馆有46家，其中登仁楼茶馆开设于乾隆年间，松园、步赢、万泉楼开设于道光年间，第一园、荷园开设于同治年间，洪春楼龙凤园、万云台、万祥园、第一春则开设于光绪和宣统年间，得意楼、同羽春开设于本世纪二十年代。荷园、迎宾楼等茶馆的茶桌均在30张以上，东庙桥南堍的得意楼有茶桌80张之多。盛泽茶馆业所以发达，首先是里人嗜茶成瘾，晨夕都要上茶馆。如丝绸领业者，闲暇时间较多，每天绸市结束后，往往是泡茶馆、蹲书场，并都有一定的去处。如一些丝绸领业者大多是上同羽春、得意楼等茶馆；西新街快活林茶馆则是丝织工人经常聚集的场所；梅园茶馆建在西新街湖滨的一条埂上，环境幽雅，为里人士绅品茗之处，不招集闲杂茶客；西新街一乐园小楼一角以茶桌四、五张，下午三时后为《盛报》同仁品茗之处，亦无外人涉足。盛泽素有书码头之称，书场多由茶馆兼营，最多时有十余家，少则有三四家。茶客只要付出略高于茶资费用，就可一边品茗，一边听书，颇能吸引人，尤其是逢到响档书时，往往是座无虚席。苏浙沪评弹名家如夏莲孙、魏钰卿，夏荷生、薛筱卿、也是娥、杨炳奎、徐云志、严雪亭、张鑑庭、范雪君、朱雪琴、徐丽仙、金声伯等都来过盛泽登台献艺。据传，严雪亭刚出师的第一年即来登椿园演出。由于园方殷勤接待，热诚关照，与严建立了密切关系，并认了过房亲。严成名后数次来该园演出，在该园处境困难时，严总是要来该

园演出，邦邦场子，一时传为美谈。再是茶馆是交流商情，洽谈生意以及来往客商休憩和绸农上街落脚的理想场所。一到上市时，靠近船埠和庄面的一些茶馆如迎宾、步赢、龙园、荷园、万泉楼等则是茶客盈门。此外，有些乡镇居民为调解纠纷而上茶馆，俗称“吃讲茶”；有的茶馆特别是一些小茶馆则以聚赌抽头招徕顾客。

服务业 有旅馆、浴室、理发、照相馆等。西华、中南两家旅馆开设于民初。据《无锡汇录》载，二十年代有盛泽旅社、新旅社、大新旅社、苏嘉旅社、东吴旅社、振华旅社、交通旅社、民新旅社、泰华旅社、瑞昌旅社、大东旅社等11家。旅馆时有窝娼，影响不良，沦陷期间成为藏垢纳污之处。清末，盛泽已有剃发公所，1949年5月全镇有理发店43家。新春池（新开弄）、浴春池（西新街）浴室均创设于民国13年。浴室都备有躺椅，为顾客浴后休息之用，新春池在夏时还在院子里搭了凉棚，放上藤躺椅。浴室多附设擦背、修脚、捏脚、捶腿（有按摩性质）等服务项目。照相馆开办较早，一同人照相馆开设于民国初年，馆址在阳春浜，后迁花园街。民国13年钱晋三设惟惟照相馆于新开弄，民国19年仲月怀设生生照相馆于北仲家弄浮山别墅。沦陷期间，钱晋三仍在新开弄设大盛泽照相馆，宋子平接盘生生，改设在北大街中市。

解放后，盛泽丝绸业逐步纳入国家统一计划，农村机户逐渐解体，盛泽丝绸集散中心地位的改变，加之社会风气一新，饮食服务行业为适应社会需要进行不断的调整和组合。在1956年社会主义改造中，分别建立了公私合营商店2个（照相馆和面饭菜馆）各有2个门市部和合营商店，即点心店5个、糕团店11个、熟食店4个、理发店8个、茶馆19个，浴室仍为

2 家。

米业 据光绪四年《米业公所碑记》记述，“盛泽一隅则专重丝绸，务米者仅居十之二三，自乾嘉至道光年间，米市之集，犹不亚于平望诸镇”，同业集捐各行号计有王永和、汪恒升、程复兴等45家。据《无锡汇录》载，抗日战争前全镇有恒升、宏昌、复泰裕、久和、恒丰永、信茂程大隆、兴昌正、复兴、大兴、许大昌、成大等17家米行。民国35年有19家，1949年5月有30家。另有粉麸行2家，马元丰开设于宣统元年，冷正兴开设于民国9年。米行秋收后籴进农民交来的糙米，加工成精白米（二十年代初，几家规模较大的米行都备有柴油引擎发动的碾米机）贮存一部分供市镇食用，一部分输至苏、锡、沪等地。青黄不接时，米行又把存米巢出售给乡民。吃半年商品粮是盛泽周围乡村的特点。盛泽农户重织轻耕，米业为农村机户和市镇的雇佣劳动者提供足够的口粮，间接支持了丝绸生产。米行还兼放货币贷款和实物贷款，如肥料（豆、菜仔饼）、饲料、大米，利息、一般为月息二分。遇到荒年，少数米商囤积居奇，春季借出一石米，到秋收时须还二石。民国31年起，日军为支撑侵略战争，向农村强行征购军粮，每亩派购有的高达一石糙米，由米行代购和加工，米行也从中渔利。民国37年秋金圆券发行后，货币贬值物价一日数涨，10月人为的粮荒严重，而米商为牟利，不惜将存米偷运上海，致使临时规定的配售数均不能保证供应。引起十余家米行被抢的风潮，1949年5月盛泽解放后，适逢夏征，农民买粮吃，粮食销路好，开店设摊不用登记，至年底全镇粮食店骤增至59家。1950年5月成立中国粮食公目盛泽营业处，经营粮食业务，但粮食市场还是掌握在私商手中。那时市场粮食紧缺，一些私商通过压级压价、哄抬米价

从中牟取暴利，扰乱市场。粮食部门采取措施，向江西、四川等地调运大米来盛泽投放市场，使粮食市场趋于稳定。随着国营中粮公司控制粮食市场，盛沪之间没有地区之间差价，一些粮商见无利可图，纷纷歇业或转业，1953年4月仅剩15家私营粮店。1952年全镇销售大米15606102斤，其中私商销售占14.55%，1953年销售大米总数为10119618斤，其中私商销售只占2.24%。1954年实行统购统销后，国营粮食商业完全取代私营粮商，仅留5家粮食代销业务，从而根本上稳定了粮价。粮食复制业主要是切面店，全镇有10余家，经营切面、线粉、泾粉、粉皮及面饼、炉饼等。1956年社会主义改造中，大部划归饮食业经营。

食品业 包括鲜肉、鲜鱼、鲜果、豆腐、腌腊、酒酱等6个行业。鲜肉业在清末已有同业公所。抗战前、全镇有鲜肉店21家，鱼行8家、腌腊店13家、酒酱店32家。民国35年共有116家，1949年5月为85家，其中鲜肉店10家、鲜鱼行2家、水果15家、豆腐店15家、腌腊店11家、酒酱店31家。水果店主要经营零售业，多为夫妻老婆店及摊贩。水果行有2家，西荡口有杨永鑫，保盛桥堍有震源。山地蔬果生产者或较大的贩运商运到大量山货瓜果、竹笋等，均须投水果行销售。酒酱业中酒酱商店，俗称川酱店，只销售酒酱产品。酱园都是前店后坊，规模较大，资本雄厚，抗战前有13家，抗战后有10家。恒瑞创设于清嘉庆十六年(1811年)，祥源、本茂、正茂华记、正茂东号均开设于光绪年间，裕康开设于清末。据1953年调查情况，1948年全镇酒酱业共拥有资本达8550石大米，其中恒瑞在抗战前有资本4200余石大米，沦陷期间遭抢劫损失达3100石大米，至1949年尚有资本2500石大米。解放前，这些酱园年需制作酒酱原料计大米1万石，黄

豆1000石。解放后，由于政府对酒实行专卖，一些酒酱商贩转向专卖公司批购，以及社会风气的改变，销售量明显下降。1952年消耗酒酱原料仅大米 820 石和黄豆520石，分别为1948年的 8.2% 和 52%。1956 年初，全镇共有酒酱店27家，社会主义改造后建了4个酒酱商店， 下设16个门市部。腌腊业在抗战前年销售量仅咸肉一项即在2400担以上，抗战后销售量接近战前水平。解放后有所下降，1952年全年销售量仅700担。 主要原因是，消费对象改变，农村由织绸为主改为以农为主，养猪户增多，过年时自宰猪后多腌制部分咸肉。这样，农忙时可以少购咸肉。店方由于资金短少（有的店抽逃资金）存货少，一到旺季就容易脱销。

南北货、糖果、茶叶 抗战前有糖果茶食店22家，民国35年糖果店16家、南货店19家、茶叶店10家。1949 年5月有糖果店17家、南货店19家、茶叶店8家。 金德和南货店开设于民国元年，凌裕和、义昌鑫、蔡福、东同丰、西同丰以及谷香村、稻香村、老大房等糖果店均开设于抗战前，地处闹市，规模较大，花色品种多。解放后继续有新开业的，大多是小型的，至1956年初共有53家。其中，南货店12家、糖果店33家、茶叶店8家。社会主义改造后，分别成立了3个公私合营商店，下设的门市部分别为8个、13个、4个。

日用品 包括棉布、百货、烟杂、桐磁席、棉线、估衣、文具、钟表、五金电料等10个行业。民国25年有140家，其中烟纸蜡烛店44家、洋广杂货店44家、绸布店11家、棉线店23家、桐磁席11家、五金电料店5家、钟表店2家。民国35年共有128家，1949年共132家。嘉福永绸缎店开设于清末。百货业产生也较早。天丰永百货店开设于清宣统三年（1911年），美华利、锦华斋均开设于民国初年。 沦陷期间，有日

商开设的山口洋行、八角洋行，两行倚仗日军势力，垄断了煤油、香烟、肥皂、火柴、棉布等五洋百货的批发经营。加之日军进行军事封锁货源奇缺，社会秩序混乱，几家大商店经常遭受汪伪军警及土匪的恐吓威胁，敲诈勒索，有些店主被迫迁去大城市，仅民国32年和33年就有4家棉布店停业。胡益大百货店因被抢劫而关闭。有些店铺只得依靠“跑单帮”，从上海贩运零星货物作补充。抗战胜利后，一度复苏。但由于通货膨胀，商品奇缺，市场萧条。据1953年调查情况，民国37年(1948年)17家棉布店拥有资本额折白细布3930匹，仅为抗战前该业资本的32.5%，22家百货店共拥有资本折大米1700石，仅为抗战前该业资本的80.9%。销售额、棉布业日销售折白细布55匹，百货业年销售折大米11780石，仅占抗战前的65%和78.53%。解放后，部分店主对党的政策心存疑虑，转移物资抽逃资金，1952年14家棉布店拥有资本折白细布1215匹，为1948年的30.9%，18家百货店共拥有资本折大米650石，为1948年的38.3%。销售情况，由于国营商业的建立顾客转向国营商店购货，1952年棉布和百货业的销售分别为1948年的55%和34.8%。1956年社会主义改造后，分别建立公私合营棉布、百货、文具、五金电料、油磁席5个商店和3个烟杂合作商店，由156家商店调整为56个门市部(其中烟杂门市部25个)。

医药业 国药店洪养和堂创设于清光绪九年，业主洪养和浙江鄞县人，洪养生堂为其分店。其次为仁寿堂为钮氏所创，后增设益寿堂、介寿堂两分店。这两家药店财力丰厚，一般名贵药只有这两家才有。西药业中西大药房创设于清末，业主姚雄才为天主教徒、嘉兴人，正丰药房业主马顺泉、寿山大药房业主叶寿山，均创设于民国初期。至民国35

年盛泽国药店共有13家，西药房共12家，1956年社会主义改造前仍为此数。西药增加固定摊2个、流动摊1个。同年6月，合并成立公私合营医药商店、分设盛泽药房、光明药房、荣利药房等3个西药门市部和养和堂、同心德堂、益寿堂、寿康堂等4个国药门市部。

纺配业 早在清代，梭子和竹筚已成为盛泽的主要物产。在清末和民国年间梭子店、戗子店、筚店、车木店(作)为数众多，大部分开设在庄横头和杀猪弄一带。这些店作一家一户，前店后坊自产自销，资金微薄。手工操作，以梭为例每人每天仅能制成三四把，民国年间每把可卖三四角，对本对利、获利颇丰。经营方式边做边卖带修理，熟识机户可以赊欠。解放前，全镇梭子店4家。车木店产销纤管、轴头、锭子等，解放前有5家。

民国初年，手拉织机传入盛泽，其后不久日本木龙头亦接踵而至。民国9年前后，领投仲云翘、王鸣泉等人相继从上海大批量购进日本木龙头到盛泽零售，其中相当部分赊销给农民。当时，一台木龙头售价一百银元上下，获利甚厚。于是机料、纹工行业应运而生，二十年代多达二三十家。民国19年，盛泽铁木电力织机问世后，竹筚逐渐转向钢筚，镇上第一家钢筚店系大林钢筚店，第二家是协和，抗战前共有5家。1949年全镇纺器行业店(作)共有15家，其中钢筚店4户、梭子店6户、戗子店2户、车木店3户。解放后新开业的钢筚店1户。1956年社会主义改造中，大部分纳入生产合作社。

建材燃料业 抗战前有煤炭店20家。民国35年有24家，其中砖瓦店3家、燃料店21家。1949年5月有24家，其中竹木砖瓦店10家、燃料店14家。1956年社会主义改进后分别成立