

# 用友 ERP 沙盘训练手册

江苏财经职业技术学院会计系

二〇一一年元月

# ERP 沙盘模拟重要经营规则

## 1、生产线

生产线	购置费	安装周期	生产周期	总转产费	转产周期	维修费	残值
手工线	5M	无	3Q	0M	无	1M/年	1M
半自动	10M	2Q	2Q	1M	1Q	1M/年	2M
自动线	15M	3Q	1Q	2M	1Q	1M/年	3M
柔性线	20M	4Q	1Q	0M	无	1M/年	4M

不论何时出售生产线，价格为残值，净值与残值之差计入损失；

只有空的并且已经建成的生产线方可转产；

当年建成生产线需要交维修费。

## 2、折旧(平均年限法)

生产线	购置费	残值	建成第 1 年	建成第 2 年	年建成第 3 年	建成第 4 年	建成第 5 年
手工线	5M	1M	0	1M	1M	1M	1M
半自动	10M	2M	0	2M	2M	2M	2M
自动线	15M	3M	0	3M	3M	3M	3M
柔性线	20M	4M	0	4M	4M	4M	4M

当年建成生产线不计提折旧，当净值等于残值时生产线不再计提折旧。

## 3、融资

贷款类型	贷款时间	贷款额度	年息	还款方式
长期贷款	每年年初	所有长短贷和不超过上	10%	年初付息，到期还本，10 倍数
短期贷款	每季度初	年权益 3 倍	5%	到期一次还本付息，20 倍数
资金贴现	任何时间	视应收款额	1/8 (3 季, 4 季), 1/10 (1 季, 2 季)	变现时贴息
库存拍卖	原材料八折，成品原价			

## 4、厂房

厂房	买价	租金	售价	容量	厂房出售得到 4 个账期的应收款，紧急情况下可厂房贴现，直接得到现金。
大	40M	5M/年	40M	6 条	
小	30M	3M/年	30M	4 条	

厂房租入后，一年后可作租转买、退租等处理，续租系统在当季（年）结束时自动处理；

厂房不计提折旧。

## 5、市场准入

市场	开发费	时间	开发费用按开发时间在年末平均支付，不允许加速投资。 市场开发完成后，领取相应的市场准入证。
本地	1M/年	1	
区域	1M/年	1	
国内	1M/年	2	
亚洲	1M/年	3	
国际	1M/年	4	

## 6、资格认证

认证	ISO9000	ISO14000	平均支付，认证完成后可以领取相应的 ISO 资格证。可中断投资。
时间	2 年	2 年	
费用	1M/年	2M/年	

## 7、产品物料清单

名称	开发费用	开发周期	加工费	直接成本	产品组成
P1	1M/季	2 季	1M	2	R1
P2	1M/季	4 季	1M	3	R2+R3
P3	1M/季	6 季	1M	4	R1+R3+R4
P4	2M/季	6 季	1M	5	R2+R3+2R4

## 8、原料设置

名称	购买价格	提前期
R1	1M/个	1 季
R2	1M/个	1 季
R3	1M/个	2 季
R4	1M/个	2 季

9、紧急采购，付款即到货，原材料价格为直接成本的 2 倍，成品价格为直接成为的 3 倍。

10、选单规则：上年销售额最高（无违约）优先；其次看本市场本产品广告额；再看本市场广告总额；再看市场销售排名；如仍无法决定，先投广告先选单。

11、破产标准：现金断流或权益为负。

12、实际选单从第 2 年起，市场预测表中第 1 年需求量及价格数据仅仅起占位作用，实际有效预测数据从第 2 年开始。

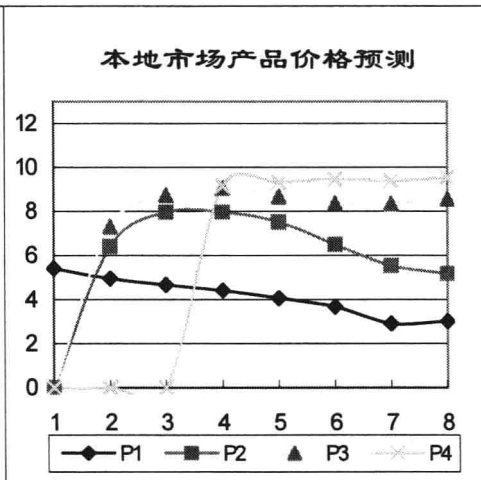
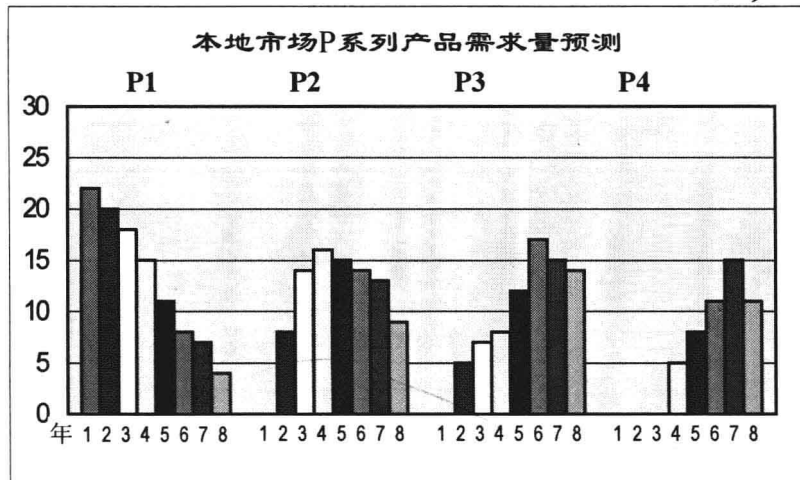
13、按订单交货可以提前，但不可以推后，违约收回订单并扣违约金。

14、取整规则：违约金扣除——向下取整；库存拍卖所得现金——向下取整；贴现费用——向上取整；扣税——向下取整。

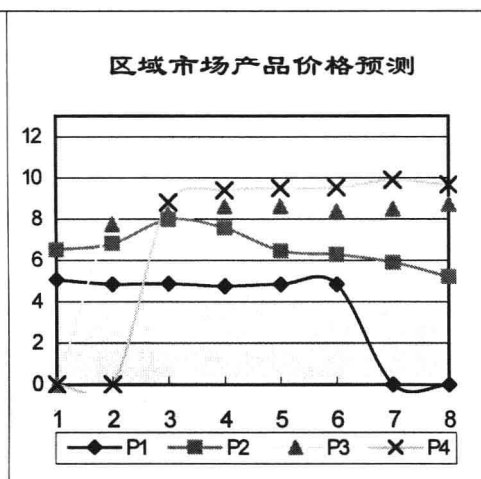
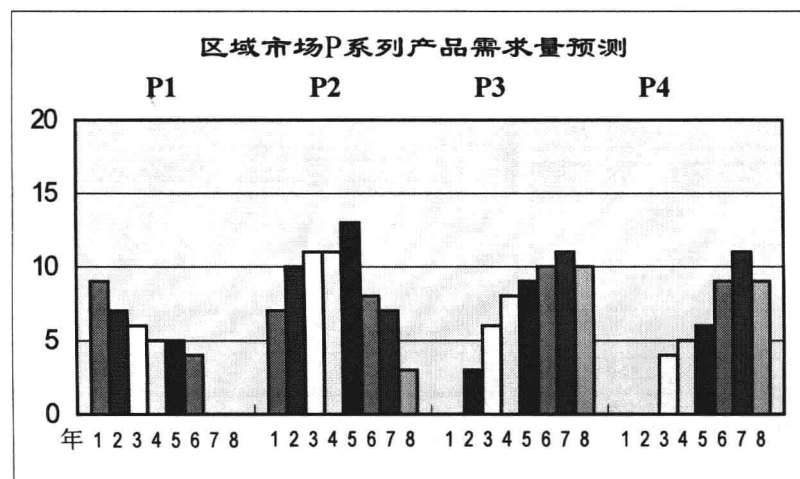
15、库存折价拍卖，生产线变卖，紧急采购，订单违约记入其他损失。

重要参数（以下为默认参数，可修改）：

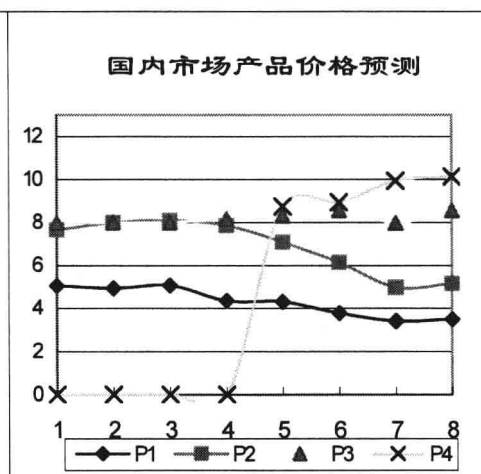
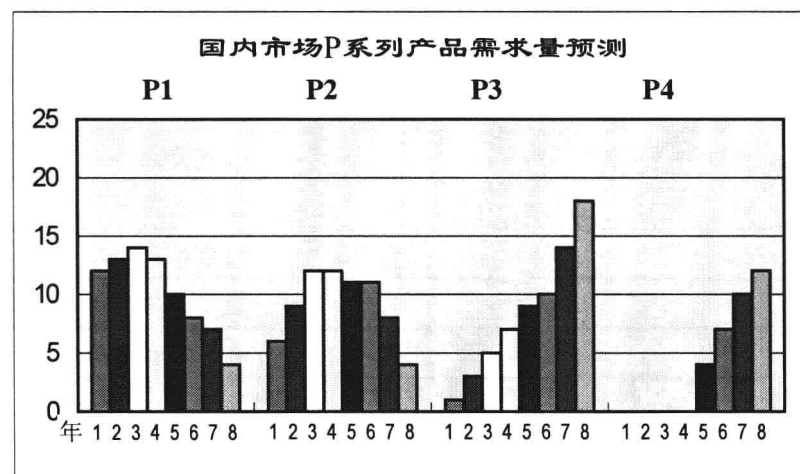
系统参数			
违约扣款百分比	20 %	最大长货年限	5 年
库存折价率(产品)	100 %	库存折价率(原料)	80 %
长期贷款利率	10 %	短期贷款利率	5 %
贷款额倍数	3 倍	初始现金(股东资本)	60 M
贴现率(1,2期)	10 %	贴现率(3,4期)	12.5 %
管理费	1 M	信息费	0 M
紧急采购倍数(原料)	2 倍	紧急采购倍数(产品)	3 倍
所得税率	25 %	最大经营年限	7 年
选单时间	60 秒	间谍有效时间	600 秒
间谍使用间隔	3000 秒		
确定			



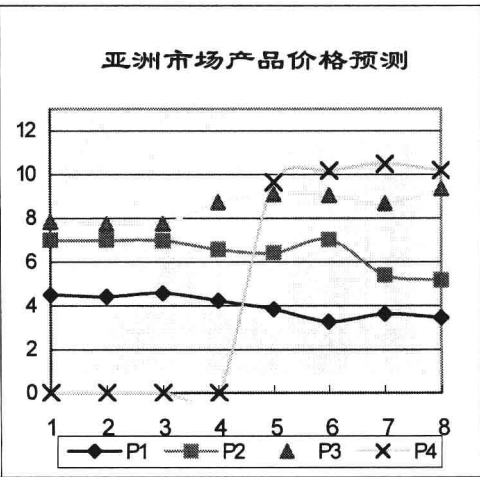
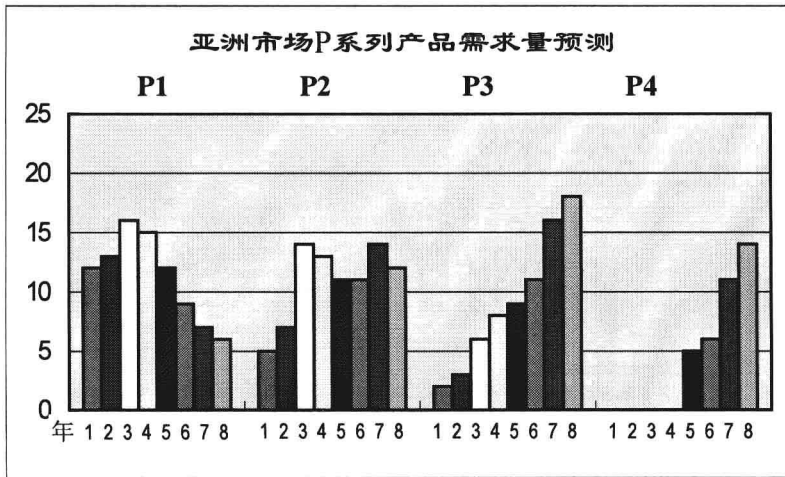
本地市场将会持续发展,对低端产品的需求可能要下滑,伴随着需求的减少,低端产品的价格很有可能走低。后几年,随着高端产品的成熟,市场对P3、P4产品的需求将会逐渐增大。由于客户对质量意识的不断提高,后几年可能对产品的ISO9000和ISO14000认证有更多的需求。



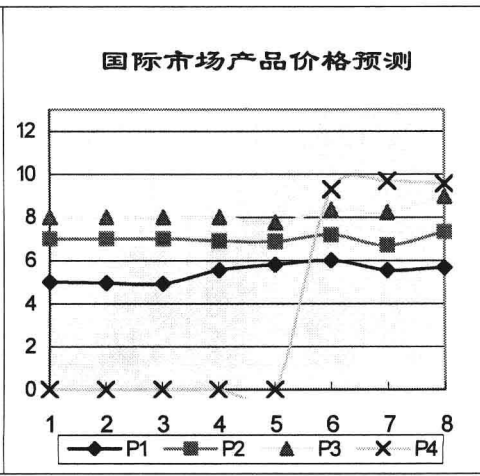
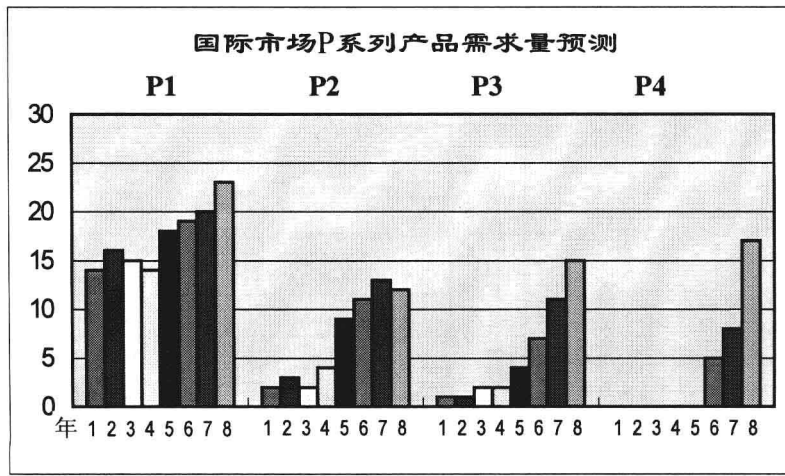
区域市场的客户相对稳定,对P系列产品需求的变化很有可能比较平稳。因紧邻本地市场,所以产品需求量的走势可能与本地市场相似,价格趋势也应大致一样。该市场容量有限,对高端产品的需求也可能相对较小,但客户会对产品的ISO9000和ISO14000认证有较高的要求。



因P1产品带有较浓的地域色彩,估计国内市场对P1产品不会有持久的需求。但P2产品因更适合于国内市场,估计需求一直比较平稳。随着对P系列产品的逐渐认同,估计对P3产品的需求会发展较快。但对P4产品的的需求就不一定象P3产品那样旺盛了。当然,对高价值的产品来说,客户一定会更注重产品的质量认证。



这个市场一向波动较大，所以对P1产品的需求可能起伏较大，估计对P2产品的需求走势与P1相似。但该市场对新产品很敏感，因此估计对P3、P4产品的需求量会发展较快，价格也可能不菲。另外，这个市场的消费者很看中产品的质量，所以没有ISO9000和ISO14000认证的产品可能很难销售。



P系列产品进入国际市场可能需要一个较长的时期。有迹象表明，对P1产品已经有所认同，但还需要一段时间才能被市场接受。同样，对P2、P3和P4产品也会很谨慎的接受。需求发展较慢。当然，国际市场的客户也会关注具有ISO认证的产品。

用户 \_\_\_\_\_ 第\_\_年经营

操作顺序	企业经营流程				
	手工操作流程	系统操作	手工记录		
年初	新年度规划会议		/		
	广告投放	输入广告费确认			
	参加订货会选订单/登记订单	选单			
	支付应付税	系统自动			
	支付长贷利息	系统自动			
	更新长期贷款/长期贷款还款	系统自动			
	申请长期贷款	输入贷款数额并确认			
1	季初盘点 (请填余额)	产品下线, 生产线完工(自动)			
2	更新短期贷款/短期贷款还本付息	系统自动			
3	申请短期贷款	输入贷款数额并确认			
4	原材料入库/更新原料订单	需要确认金额			
5	下原料订单	输入并确认			
6	购买/租用--厂房	选择并确认, 自动扣现金			
7	更新生产/完工入库	系统自动			
8	新建/在建/转产/变卖--生产线	选择并确认			
9	紧急采购(随时进行)	随时进行输入并确认			
10	开始下一批生产	选择并确认			
11	更新应收款/应收款收现	需要输入到期金额			
12	按订单交货	选则交货订单确认			
13	产品研发投资	选择并确认			
14	厂房--出售(买转租)/退租/租转买	选择确认, 自动转应收款			
15	新市场开拓/ISO资格投资	仅第四季允许操作	/		
16	支付管理费/更新厂房租金	系统自动			
17	出售库存	输入并确认 (随时进行)			
18	厂房贴现	随时进行			
19	应收款贴现	输入并确认 (随时进行)			
20	季末收入合计				
21	季末支出合计				
22	季末数额对账 [ (1)+(20)-(21) ]				
年末	缴纳违约订单罚款	系统自动	/		
		系统自动			
	计提折旧	系统自动			
	新市场/ISO资格换证	系统自动			
	结账				
				( )	

## 用户 第 二 年经营

操作顺序	请按顺序执行下列各项操作。各总监在方格中填写原材料采购/在制品/产品出库及入库情况。其中：入库数量为“+”，出库数量为“-”。季末入库合计为“+”数据相加，季末出库合计为“-”数据相加。															
年初	新年度规划会议															
	参加订货会/登记销售订单															
	制定新年度计划															
	支付应付税															
	支付长贷利息															
	更新长期贷款/长期贷款还款															
	申请长期贷款															
	原材料/在制品/产品库存台账	一季度			二季度			三季度			四季度					
1	季初盘点(请填数量)															
2	更新短期贷款/短期贷款还本付息															
3	申请短期贷款															
4	原材料入库/更新原料订单															
5	下原料订单															
6	购买/租用--厂房															
7	更新生产/完工入库															
8	新建/在建/转产/变卖--生产线															
9	紧急采购原料(随时进行)															
10	开始下一批生产															
11	更新应收款/应收款收现															
12	按订单交货															
13	产品研发投资															
14	厂房--出售(买转租)/退租/租转买															
15	新市场开拓/ISO资格投资															
16	支付管理费/更新厂房租金															
17	出售库存															
18	厂房贴现															
19	应收款贴现															
20	季末出库合计															
21	季末支出合计															
22	季末数额对账[1项+20项+21项]															
年末	缴纳违约订单罚款															
	支付设备维护费															
	计提折旧															
	新市场/ISO资格换证															
	结账															

## 第 年 用户名:

### 综合费用表

项 目	金 额
管理费	
广告费	
设备维护费	
损失	
转产费	
厂房租金	
新市场开拓	
ISO 资格认证	
产品研发	
信息费	
合 计	

### 利润表

项 目	金 额
销售收入	
直接成本	
毛利	
综合费用	
折旧前利润	
折旧	
支付利息前利润	
财务费用	
税前利润	
所得税	
年度净利润	

### 资产负债表

项目	金额	项目	金额
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应交所得税	
产成品		——	—
原材料		——	—
<b>流动资产合计</b>		<b>负债合计</b>	
厂房		股东资本	
生产线		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
<b>资产总计</b>		<b>负债和所有者权益总计</b>	

注：库存折价拍价，生产线变卖，紧急采购，订单违约记入损失；  
每年经营结束请将此表交到裁判处核对。















